

Elektrikli Süpürge
2.167 milyon TL (%39,8)



Sıcak İçecek Hazırlama
855 milyon TL (%15,7)



Ütü
794 milyon TL (%12,9)



Gıda Hazırlama
527 milyon TL (%9,7)



Pişirme ve Kızartma
326 milyon TL (%6,0)



Saç Bakımı
282 milyon TL (%5,2)



Kaynak: GfK raporları, ilgili raporlara www.arzum.com.tr adresindeki yatırımcı ilişkileri sayfasından ulaşılabilir.

GfK'ya göre elektrikli süpürge kategorisi 2019 yıl sonu itibarıyla %39,8'lik payı ile sektörün en büyük kategorisidir, bu kategoriyi %15,7'lik payı ile sıcak içecek hazırlama, %12,9'luk payı ile ütü, %9,7'lik payı ile gıda hazırlama, %6,0'lık payı ile tost makineleri ve %5,2'lik payı ile saç bakımı kategorileri takip etmektedir.

Rekabet açısından ele alındığında, önemli yerel ve uluslararası markalar Türkiye pazarında faaliyet göstermektedir. Önemli yerli markalar arasında Arçelik, Fakir, Beko, Arnica ve Korkmaz bulunmakta iken, Philips, Tefal, Rowenta, Bosch ve Braun ise önemli uluslararası markalardır.

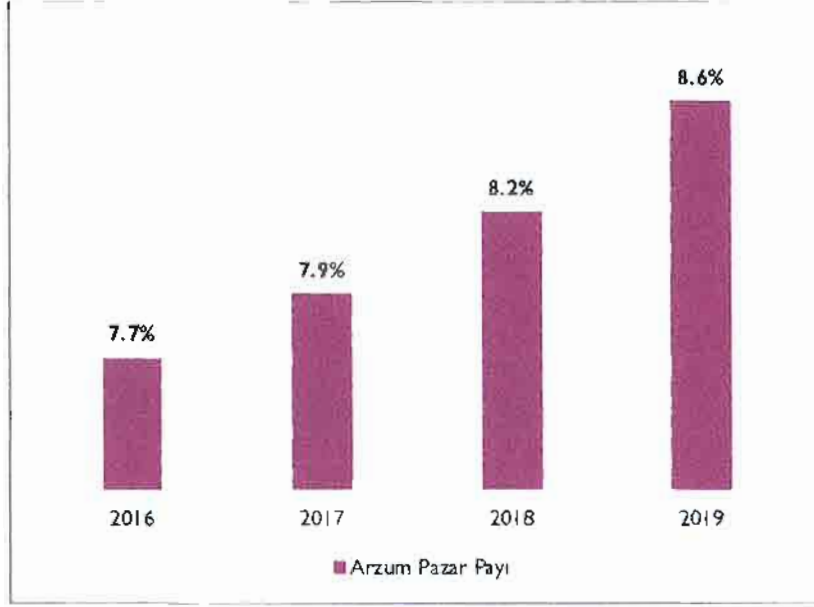
GfK'ya göre 2019 yıl sonu itibarıyla Arzum %8,6'lık ciro bazında pazar payı ile Türkiye KEA pazarında dördüncü oyuncudur. KEA pazarında mutfak grubuna dair kategoriler olarak nitelendirilen gıda hazırlama, pişirme kızartma ve sıcak içecek hazırlama kategorilerinde ve saç bakımı kategorisinde pazarda ilk üç marka içerisinde ve konumunu sürdürmektedir.



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Cömert Sok. No: 10 Kat: 9 A Blok
Ü:21-22-23 24 25-26 27 28
Levent/Beşiktaş/İST. Şifalı No: 24742
Meris No: 0388-0211110-0046
www.yapikredi-yatirim.com.tr

ARZUM
ELEKTRİKLI EV APPLİANSI SAN. VE TİCARET A.Ş.
Marmara Kuruçay Kat:1 E Blok No:818
34050 EYÜP - İSTANBUL
Marmara Kuruçay V.D: 435 004 1743
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

Arzum'un KEA Pazarında Ciro Bazında Pazar Payı



Kaynak: GfK raporları, ilgili raporlara www.arzum.com.tr adresindeki yatırımcı ilişkileri sayfasından ulaşılabilir.

Türkiye KEA pazarının köklü yerli markalarından olan Arzum, GfK'ya göre 2016 yılından 2019 yıl sonuna kadar cirosal pazar payını %0,9 artırmayı başarmış ve pazardaki konumunu güçlendirmiştir.

Şirket'in Avantajları ve Dezavantajları

Şirket'in pazardaki mevcut güçlü konumu ve büyüme stratejisini hayata geçirmek için Şirket'i elverişli hale getirdiği düşünülen çeşitli avantajları ve dezavantajları söz konusu olup bunlar şu şekilde sayılabilir:

A. Şirket'in Avantajları

Köklü Bir Geçmiş Sahip Güçlü Marka ve Yüksek Marka Bilinirliği

GfK'nın Ocak 2020 tarihli marka algı raporuna göre, Arzum Türkiye Küçük ev aletleri pazarının önemli kategorilerinde yüksek marka bilinirliğine sahiptir.

11 Aralık 2020

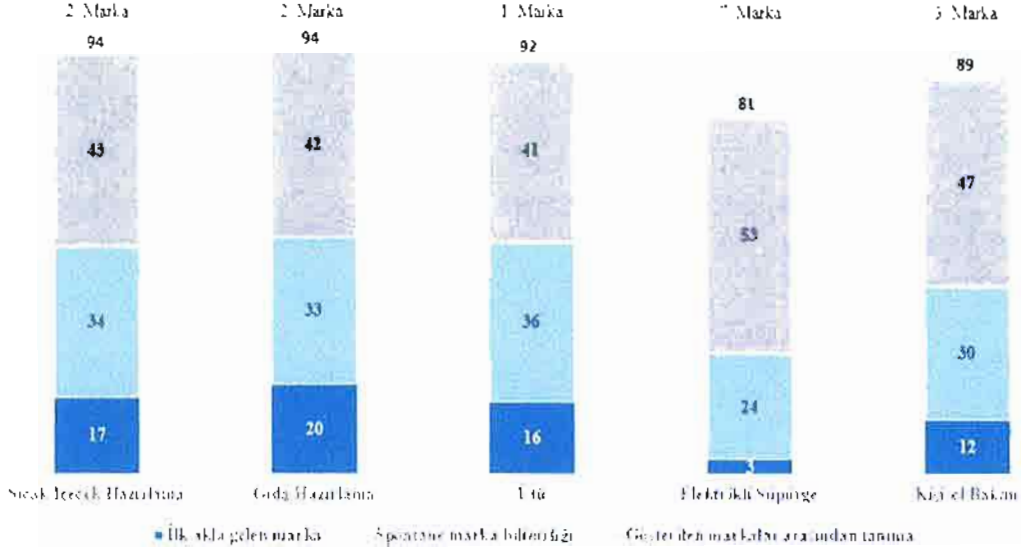


ARZUM
ELEKTRİK EV ALETLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Ötekçiler Cad. Kat: 5 Blok No: 11B
350 EYÜP - İSTANBUL
Marmara Kurumları V.D. 405 004 171
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com.tr

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Lovent Mh. Çarşı Sok. No: 17 A Blok
02 23 23 24 11 77 14650
Lovent-Buşiktaş/Şişli - İstanbul/257889
Tic. Sic. No: 038800231100016
www.yapikredi Yatirim.com.tr

SDA International SARL

Önemli Kategorilerde Arzum'un Marka Bilinirliği



*Spontane marka bilinirliği ilgili kategoride başka markalardan sonra akla gelen markadır

Kaynak: GfK raporları, ilgili raporlara www.arzum.com.tr adresindeki yatırımcı ilişkileri sayfasından ulaşılabilir.

Türkiye KEA sektörünün beş kategorisinde Arzum'un marka bilinirliği önemli seviyelerdedir. Arzum toplam marka bilinirliği anlamında değerlendirildiğinde sıcak içecek hazırlama kategorisinde ve gıda hazırlama kategorisinde ikinci marka, ütü kategorisinde birinci marka, elektrikli süpürge kategorisinde yedinci marka ve kişisel bakım kategorisinde üçüncü marka konumundadır. Bu durum Arzum'un tüketicilerin zihninde önde gelen markalardan biri olduğunu, araştırma ya da satın alım anında akla gelen öncelikli markalar listesinde yer aldığını göstermektedir. Türkiye KEA sektöründe faaliyet gösteren çok sayıda uluslararası ve yerli oyuncu değerlendirildiğinde, Arzum markasının pozisyonu Şirket'in en önemli varlıklarındandır.

Şirket'in pazar payı bakımından ilk 3 marka içinde yer aldığı gıda hazırlama, saç bakımı ve sıcak içecek hazırlama kategorisindeki yüksek marka bilinirliği, marka gücünün ilgili kategorilerdeki iş sonuçlarına pozitif yansımalarının bir örneğidir. Şirket'in pazar payı bakımından ilk 5 marka içinde olduğu ütü kategorisinde marka bilinirliği açısından lider oyuncu olduğu görülmektedir. Şirket'in ütü kategorisindeki büyüme stratejisi ile birlikte değerlendirildiğinde bu kategorinin potansiyel arz ettiği düşünülmektedir.

Türkiye KEA pazarındaki büyüme potansiyeli ve düşük penetrasyon

GfK verilerine göre 2019 sonu itibarıyla 5,5 milyar TL olarak öngörülen Türkiye KEA pazarı (13 alt ürün grubu) çeşitli büyüme potansiyelleri barındırmaktadır. Avrupa ve benzer ülkelere kıyasla toplam pazarın görece küçük olması Türkiye KEA pazarını hızlı büyüyen pazarlardan biri haline getirmiştir.

Avrupa'da (GfK tarafından seçilmiş 28 ülkenin verileriyle) kişi başına yaklaşık 27 € seviyesinde yıllık KEA harcama yapıldığı tahmin edilirken bu harcamanın ülkemizde yaklaşık 11€ seviyesinde olduğu öngörülmektedir. Diğer taraftan Avrupa'da kişi başına 0,5 adede tekabül eden bu harcama ülkemizde 0,2 adede denk gelmektedir. (Kaynak: GfK raporları, ilgili raporlara www.arzum.com.tr adresindeki yatırımcı ilişkileri

SDA International SARI

11 Aralık 2019



Levent Özyürek, Müdür, Söğütözü, No: 88
07-22070 76-2500
399 Sokak No: 15/1, Kat: 10-0116
Yürsüs No: 0388-0423
www.vapikrediyarzum.com.tr

ARZUM
MARMARA KURUMLAR VE TİCARET A.Ş.
Ortaçılar Cad. No:75 Kat:6 Beşiktaş
34050 EYÜP - İSTANBUL
Marmara Kurumlar V.D. 45004 1713
Tic. Sic. No. 148674 www.arzum.com

sayfasından ulaşılabilir.) Bu açıdan değerlendirildiğinde ülkemiz açısından KEA sektöründe büyüme potansiyeli olduğu düşünülmektedir.

Kategoriler bazında da farklı büyüme imkanlarından söz edilebilir. Kahve makinalarında düşük penetrasyonun getirebileceği fırsatların yanında, gıda hazırlama kategorilerindeki yüksek penetrasyona rağmen bu kategoride yeni ürünlerin pazara sunulması potansiyeli bulunmaktadır. Ütü ve süpürge gibi pazarın ciro olarak %56'sını oluşturan kategorilerde ise tüketicilerin odağında yenilik ve yüksek performans talepleri bulunmaktadır. Bu nedenle bu segmentteki yüksek penetrasyona rağmen teknoloji ve tasarım odaklı tüketici arayışları yeni ürünler için de ilave pazar yaratabilir.

Global markaların Türkiye pazarına yatırımlarını giderek arttırması sektörün kalite gelişimini desteklemektedir.

Türkiye'de genç nüfusun görece fazla olması, evlilik oranlarının yüksek olması, çeyiz kültürünün yaygın olması da kategorilerin büyümesindeki önemli demografik ve sosyal etkenlerdendir. Türk kahvesi ve çay gibi yerel tüketim alışkanlıklarını içeren eğilimler de sektörün büyümesinde destekleyici unsurlar olarak öne çıkmaktadır.

Türkiye'de tüketicilerin yeni trendlere hızlı adaptasyonu ve üreticilerin de çevik ürün geliştirme yetenekleri sayesinde yeni ihtiyaçlara yönelik hızlı sunulan ürünler pazarın büyümesindeki önemli faktörlerdendir. Kredi kartı ve mobil cihaz kullanımı, e-ticaret kanalındaki büyüme ve dijital pazarlama araçları da sektörün büyümesine destek olmaktadır. Akıllı ürünlere olan taleplerin artış trendinde olması da gelecek dönemlerde yeni ürünler için pazar imkanı oluşturabilir.

Son dönemde evden/uzaktan çalışma sürecinin artmasıyla, günlük hayatı kolaylaştıran ev aletlerine olan ihtiyaçların ve talebin artması büyüme fırsatları sunmaktadır.

Sağlıklı yaşam değerlerinin öne çıkmasıyla sağlıklı beslenme, hava temizleyici ve hijyen ürünleri segmentlerinde yeni gelişme potansiyeli artmaktadır.

Farklı Küçük Ev Aletleri Ürün Kategorilerindeki Pazar Payı

Arzum, Türkiye KEA pazarında bir çok kategoride önemli pazar payına sahiptir. Pazarda "mutfak kategorileri" olarak nitelendirilebilecek olan gıda hazırlama ve pişirme kızartma kategorisinde, sıcak içecek hazırlama kategorisinde ve son yıllarda Şirket'in stratejisi çerçevesinde odaklanılan saç bakım kategorisinde de GfK raporuna göre ciro bazında pazarda ilk 3 marka içinde yer almaktadır.

Şirket'in marka bilinirliği anlamında lider konumda olduğu ütü kategorisinde pazar payı halihazırda global oyuncuların gerisinde kalmaktadır, Şirket bu kategoride ciro bazında ilk 5 marka içerisinde yer almaktadır. Müşteri nezdinde Arzum markasının gücü dikkate alındığında ütü kategorisinin Şirket için önemli büyüme alanlarından bir tanesi olduğu değerlendirilmektedir.

Elektrikli süpürge kategorisi global oyuncuların güçlü olduğu bir alandır ve Şirket'in 2019 yıl sonu itibarıyla bu kategoride ciro bazında ilk on oyuncu içerisinde. Şirket, son yıllarda bu kategoride önemli adımlar atmıştır ve stratejisi çerçevesinde büyüme fırsatlarını değerlendiriyor olacaktır. Arzum markasının diğer kategorilerdeki gücünü ve başarısını, Türkiye KEA pazarının en büyük kategorisine taşıyabilmek Şirket için önemli bir büyüme potansiyeli arz etmektedir.

11 Aralık 2023



SDA International SARL

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Levent Mall, Com. 29. Sok. No: 15, A Blok
D: 11-27-23-24-25-27-28-30
Levent, Beşiktaş/İST. /T.C. 34398
Tic. Sic. No: 0388-00/30110-0016
www.yapikrediyatirim.com.tr

84

ARZUM
ELEKTRİKLI EV ALETLERİ VE TİCARET A.Ş.
Büyükdere Caddesi No: 15 Kat: 1 E Blok No: B
34350 KÜLTÜR - İSTANBUL
Marina 4 Kurumlar V.D. 437 904 7
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com.tr

<p>Gıda Hazırlama</p>  <p>19,1% Pazar Payı</p>	<p>Pişirme ve Kızartma</p>  <p>16,2% Pazar Payı</p>	<p>Saç Bakım</p>  <p>20,1% Pazar Payı</p>
<p>Sıcak İçecek Hazırlama</p>  <p>12,7% Pazar Payı</p>	<p>Ütü</p>  <p>4,4% Pazar Payı</p>	<p>Elektrikli Süpürge</p>  <p>4,6% Pazar Payı</p>

Özgün Tasarım Kabiliyeti ve Çevik Ürün Geliştirme Kültürü

Şirket hızlı AR-GE ve yeni ürün geliştirme yetkinliği, tüketici odaklı yaklaşımı ve yeni ürün yaratma konusundaki hızı sayesinde, değişen tüketici ihtiyaçlarına yanıt verebilmektedir. Şirket uzun yıllara uzanan tecrübesi sayesinde tüketici alışkanlıklarını ve ihtiyaçlarını çok yakından takip etmekte ve hızlı AR-GE çalışmaları ile bu ihtiyaçlara karşılık veren özgün ve hızlı ürünler geliştirmektedir.

i. Hızlı AR-GE ve Yeni Ürün Geliştirme Yetkinliği: Yeni ürün geliştirme kabiliyeti, KEA gibi çok hızlı değişen ve dönüşen bir sektörde Şirket'in önemli başarı faktörlerindedir. Şirket, ürün geliştirme ekibinin liderliğinde uzun yıllar boyunca Türkiye KEA pazarında çok sayıda ürün geliştirmiş ve birçok fikri hak geliştirmeyi başarmıştır. Şirket, her yıl yenilikçi ürünler tasarlamaya ve geliştirmeye devam etmektedir.

Arzum markası InovaLİG 2017 'de "İnovasyon Organizasyonu ve Kültürü" kategorisinde Türkiye şampiyonu olmuştur. www.inovalig.com/

Şirket'in ürün geliştirme stratejisi (i) ürün yönetimi, (ii) pazarlama ve (iii) AR-GE olmak üzere üç temel unsur üzerine şekillendirilmektedir. 30 Eylül 2020 itibarıyla yetkin ve çok branşlı 30 kişilik ürün geliştirme ekibi Şirket'in başarısının önemli unsurlarındandır. İlgili birim 1 Genel Müdür Yardımcısı tarafından yönetilmektedir. Ürün yönetimi 11 kişiden, pazarlama 5 kişiden, AR-GE ise 13 kişiden oluşmaktadır.

Şirket, AR-GE ve ürün geliştirme çalışmalarının sonucu olarak 2016 yılında 95, 2017 yılında 83, 2018 yılında 84 ve 2019 yılında 81 ürün geliştirmeyi başarmıştır.

11 Aralık 2017



SDA International SARI

[Signature]

[Signature]

[Signature]

ARZUM
ELEKTRİK VE ALETLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Otaklılar Cad. No:78 Kat:1 B Blok No:1/B
34050 FİYAP - STAMBUL
Marmara Kurumları V.D. 433 00 1713
Tic. Sic. No. 343674 www.arzum.com

İlerleyen dönemde AR-GE ve ürün geliştirme kabiliyetlerinin Şirket'in sektöründe pozitif ayrışmasında önemli rol oynaması beklenmektedir.

ii. Tüketici Odaklılık: Şirket, Arzum markası ile odağında tüketicisi olan ve tüketicisine değer yaratmayı kendisine ilke edinen bir markadır. Her yıl cirosunun %6,5'ine yakın bir kısmını kurumsal iletişim, pazarlama iletişimi ve saha aktivitelerine ayırmıştır.

Şirket'in Arzum markası ile birçok ödüle layık görülmüştür:

- Arzum Superbrands 2016'da altı defa üst üste Türkiye'nin 'Süper Markaları' arasında yer almıştır.
- Arzum, Marketing Türkiye ve Roamler Türkiye iş birliğiyle, 2019'da gerçekleşen "Cool Markalar Araştırması"nda küçük ev aleti kategorisinde son dört yıldır Türk tüketicilerinin en "cool" bulduğu marka olmuştur.
- Ticaret Bakanlığınca 2019'da 22.'si düzenlenen Geleneksel Tüketici Ödülleri'nde Tüketici Memnuniyetini İlke Edinen Firma Ödülü'nün sahibi olmuştur.

iii. İlk ürünler yaratmada tecrübe

Türkiye'nin kendi alanında en köklü oyuncularından bir tanesi olan Şirket, yenilikçi yaklaşımı ile Türkiye'de KEA sektöründe yeni ürün geliştirmede bir çok ilklere imza atmıştır.

- Arzum markalı ilk ütüyü 1967 yılında, ilk mekanik süpürgeyi 1968 yılında üretmiştir. Arzum ilk Türk malı mutfak robotu üretimini 1991 yılında gerçekleştirmiştir.
- Küçük ev aletleri sektöründe bir ilk olarak üç yıl garanti uygulamasını 2001 yılında başlatmıştır.
- 2003 yılında ilk elektrikli Türk kahvesi cezvesini üretmiştir ve 2014 yılında doğrudan fincana servis ve kendi kendini yıkayabilme özellikleriyle bir ilk olan Arzum OKKA Türk Kahvesi Makinesi'ni yurt içi ve global pazara sunmuştur.
- 2020 yılında Türkiye'de ilk nesnelerin interneti (IoT) uygulamalı Türk malı elektrikli süpürgeyi üretmiştir.

Çoklu Satış Kanalları ve Pazara Etkin Erişim

500'ün üzerinde toplam müşterisi ve 20.000'in üzerinde aktif satış noktası ile Şirket Türkiye çapında geniş bir satış ağına sahiptir.

Köklü markası ve uzun yıllardır oluşturduğu güven ilişkileri ile Şirket, geleneksel satış kanalında (perakende ve toptan) önemli konuma sahiptir. Geleneksel kanalda faaliyet gösteren büyük alışveriş merkezleri için müşteri ihtiyaçlarına uygun olarak son yıllarda kurulan yeni organizasyon yapısı ile pozisyonunu sağlamlaştırmıştır.

Şirket, son dönemde büyümekte olan kanallar olan süpermarket, indirim marketleri, teknoloji mağazaları gibi müşterilerdeki etkinliğini artırmış, Türkiye'nin önde gelen perakendecileri ile işbirliği yapmaktadır.

E-ticaret ve ihracat ise son dönemde Şirket'in büyümesine en yüksek katkıyı sağlayan satış kanallarıdır.

11 Aralık 2020



SDA International SARI

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Lovent Mall, Cadde Kat: 5/1, Blok
D:1 22 23 24 25 27 30 33
Levent/Beşiktaş/Şişli/Sisli
Mersis No: 0388 0023 0000016
www.yapikredi.com.tr

86

ARZUM
BİLEŞİMLİ EV ALETLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Orduyolu, Kat: No: 7/8 Kat: 1 B Blok No: 81B
Etiler/Beşiktaş/Şişli/Sisli
Marmara Köyü/İstanbul
Matrakçı Köyü/İstanbul V.D. 435 004 1716
Tic. Sic. No: 156674 www.arzum.com

E-Ticaret Kanalındaki Önde Gelen Konum ve Büyüme Potansiyeli

Tüm dünyada etkisi hissedilen, Türkiye KEA pazarında da gittikçe etkinliği ve önemi artan e-ticaret kanalı uzun zamandır Şirket'in odağındadır. Şirket'in uzun dönemli satış kanalı strateji çerçevesinde e-ticaret kanalı yapılandırılmış, gerekli altyapı çalışmaları tamamlanmıştır. Şirket bu kanalda hem kendi web sitesi (www.arzum.com.tr) hem de ulusal pazar yerleri üzerinden satış yapmakta, tüm bu kanalları özel bir odaklanma stratejisi ile yönetmektedir. Sadece e-ticaret kanalına odaklı bayiler geliştirilmiştir. E-ticaretin dinamikleri hakkında tecrübeli olan bu bayiler, Şirket'in e-ticaret planlarını yansıtan dijital pazarlama ve reklam faaliyetleri ile desteklenmiştir. Şirket son yıllarda e-ticarete özel dağıtım filosu oluşturmuştur. Tüm bu çalışmalar çerçevesinde, Şirket satış kanallarını e-ticaret kanalını da mevcut kanallarına ekleyerek, daha esnek hale getirmiştir.

İhracattaki Performans ve Büyüme Potansiyeli

Şirket organizasyonel yapısında yaptığı değişiklikler ve ürün çeşitliliğini düzenleyerek önemli bir ihracat potansiyeline sahip hale gelmiştir. Kârlı ve sürdürülebilir ihracat yapısına sahip olmak, Şirket'in bu kanaldaki önemli önceliklerinden biridir. Bu çerçevede stratejik ihracat pazarlarına odaklanmak, etkin risk ve vade yönetimini sağlamak, transit sevkiyatlar ile verimliliği arttırmak ve ihracata özel ürün geliştirme faaliyetleri ile hedef pazarlardaki etkinliği arttırmak Şirket'in ihracat stratejisinin en önemli parçalarıdır.

Şirket'in ihracata odaklanması neticesinde ihracatın toplam satışlarının içindeki payı 2017 yılında yaklaşık %7,1, 2018 yılında yaklaşık %8,2, 2019 yılında yaklaşık %10,2 ve 2020 yılının ilk 9 aylık döneminde %11,6 olarak gerçekleşmiştir.

İlerleyen dönemde ihracat kanalındaki faaliyetlerin Şirket'in büyümesine önemli katkı sağlaması hedeflenmektedir.

Yaygın Satış Sonrası Hizmet Ağı

Şirket, Türkiye'nin 80 şehrinde yer alan 400 yetkili satış sonrası hizmet ve servis noktası ile yaygın bir ağa sahiptir. KEA pazarında müşteri memnuniyetini sağlayabilmek ve müşteri ile marka arasındaki güveni tesis edebilmek için yaygın servis ağı önemli başarı faktörlerindedir.

Şirket, yaygın satış sonrası servis ağı üzerinden müşterilerine hızlı ve verimli şekilde hizmet verebilmek için Gebze'de yer alan lojistik merkezinde müşterilerin yedek parça talepleri için stok bulundurmaktadır.

Şirket satış sonrası hizmet operasyonları süreçlerinde iyileştirme çalışmaları yapmış ve Şirket dışından kendisi için yazdırdığı servis otomasyon uygulamasını devreye almıştır. Bunun sonucunda 2015 yılında 54.093 olan garanti çerçevesinde değiştirilen ürün adedi, 2019 yılı sonunda 11.736'ya düşmüştür. Buna paralel olarak, 2016 yılında 16,5 gün olan ortalama tamir süresi, 2019 yılı sonunda 3,7 güne düşürülmüştür.

Arzum'un satış sonrası operasyonları bir bronz ve bir altın olmak suretiyle iki kez Stevie ödülüne layık görülmüştür. Aynı zamanda devreye almış olduğu müşteri memnuniyeti odaklı çalışmaları 2019 yılında Ticaret Bakanlığı tarafından "Müşteri Memnuniyetini İlke Edinen Marka" ödülü ile takdir edilmiştir. Şirket'in güçlü satış sonrası hizmet ağının ve operasyon kabiliyetinin pazardaki güçlü pozisyonunu

11 Aralık 2020



SDA International S.A.R.L.

[Signature]

[Signature]

87

ARZUM
ELEKTRİK EV ALETLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Ötekiler Cad. No:78 Kat:1 B.İ.Ş. No:18
34091YÜH, İSTANBUL
Nispetiye Kurumları No: 445 144 913
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

korumasında, rekabet içerisinde kendisini ayırtırmasında önemli rol oynayacağı düşünülmektedir.

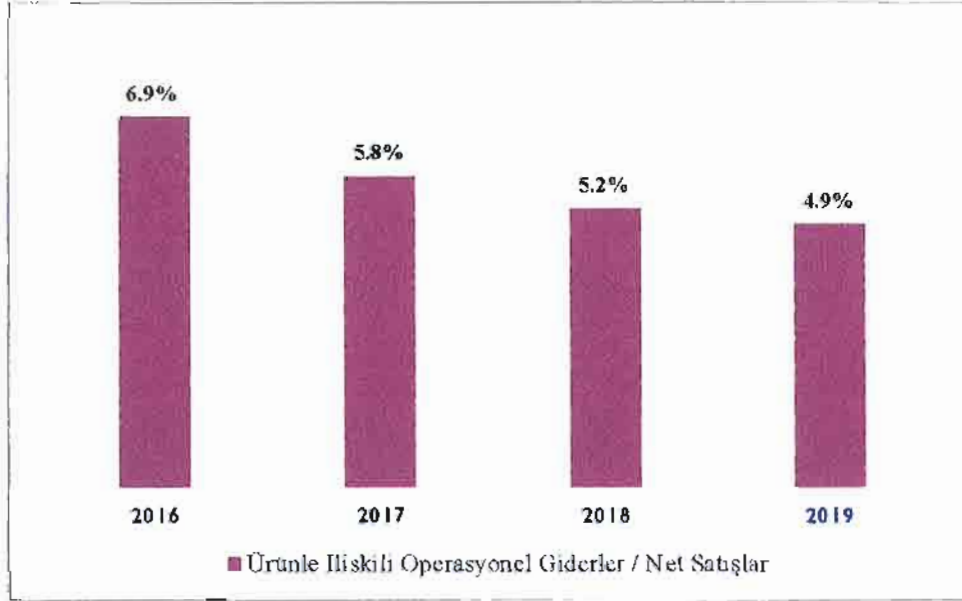
Etkin Tedarik Altyapısı ve Lojistik Yönetimi

Şirket, bugün itibarıyla Türkiye’de veya yurt dışında herhangi bir üretim tesisine sahip olmamak ile birlikte, farklı tedarikçi ile uzun süreli işbirlikleri içerisinde. Şirket’in ürün tedarikinin 30.09.2020 itibarıyla yaklaşık %79’u Türkiye’deki üreticilerden, yaklaşık %21’i ise Çin’den sağlanmaktadır. Yurt dışından tedarik edilen ürünlerin oranı 2017 yılında yaklaşık %23, 2018 yılında yaklaşık %25 ve 2019 yılında yaklaşık %16 olarak gerçekleşmiştir. 2017, 2018, 2019 ve 30 Eylül 2020 itibarıyla Çin’den toplamda 72 farklı tedarikçiyle çalışılmıştır. Çin ile KEA alanında işlem hacmi yüksek olan Şirket, aynı zamanda Türkiye’de tedarikçilerin geliştirilmesi, ürün geliştirme ve AR-GE kabiliyetlerinin iyileştirilmesi için işbirlikleri yapmaktadır. Tedarikçi süreçlerini uçtan uca yönettiği ASRM uygulamasını 2020 başında devreye alan Arzum bu sayede siparişten teslimata kadar tüm süreçleri izleyebilmekte ve devreye aldığı tedarikçi performans yönetimi modülü ile iyileşme sağlamaktadır.

Operasyonel Verimlilik ve Etkin Maliyet Yönetimi

Şirket, dünyadaki en iyi uygulamaları yakından takip etmekte ve devreye aldığı operasyonel süreç iyileştirme projeleri ile yıldan yıla verimliliğini artırmıştır. Satış sonrası hizmetler ve tedarik zinciri verimlilik projeleri ile 2015 yılında %6,9 olan operasyonel giderlerin net satışa oranı 2019 yılında %4,9’a düşmüştür. Elde edilen verimlilik trendi Şirket’in kârlılığına katkı sağlamaktadır.

Ürünlerle İlişkili Operasyonel Giderlerin Gelişimi



Kaynak: Şirket İç Yönetim Raporu⁵

Kurumsal Yönetim Kültürü ve Tecrübeli Yönetim Ekibi

11 Aralık 2020

Şirket önemli bir sektör tecrübesine ve pazar anlayışına sahip güçlü bir yönetim ekibi tarafından yönetilmektedir. Şirket, birincisi 2008 yılında, ikincisi ise 2013 yılında olmak



Bu rapor ve içindeki veriler bağımsız denetim ve/veya sınırlı denetimden geçilmiştir.

SDA International SARL

ARZUM
MAMÜRE KURUMLAR V.D. 435 004
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

üzere iki özel sermaye fonu ile ortak olmuş, kurumsallaşma anlamında önemli adımlar atmıştır. Şirket'in önemli tüm karar mekanizmalarında profesyonel yöneticiler bulunmaktadır.

Genel Müdür (CEO) Süleyman Mete Zadi, Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CFO) Şecaettin Arda Altınok, Pazarlama ve Ürün Geliştirmeden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Mehtap Yıldız, Satıştan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Serhan Giray ve Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Arif Emre Ünal'ın yer aldığı yönetim ekibi, strateji, ürün geliştirme, satış, pazarlama, ihracat, e-ticaret gibi alanlarda önemli tecrübeye sahiptir. Bu kişilerin özgeçmişlerine İzahname'nin 15.3 bölümünde yer verilmiştir. Şirket'in üst yönetim ekibi geçtiğimiz dönemde sahip oldukları deneyim ile ürün geliştirme ve pazarlama stratejisi izlemiş, satış ve saha yönetimi anlamında Şirket'in yetkinliklerini önemli ölçüde geliştirmiş, ihracat kanalını sağlıklı ve büyümeye hazır hale getirmiş, e-ticaret kanalının Türkiye KEA sektöründeki öncülerinden olmuş ve tüm altyapı yatırımlarını tamamlamıştır. Tüm bu gelişmeler ışığında Şirket'in finansal performansında önemli iyileşmeler gerçekleştirilmiş, marka değerine katkı sağlanmıştır.

Şirket'in üst yönetim ekibine ek olarak, yönetimin tüm kademelerinde kendi alanında uzman ve rekabetçi çalışanlar Arzum'un en önemli başarı faktörlerindedir.

Başarılı yönetim ekibi ve profesyonel yönetim anlayışı, Şirket'in çeşitli platformlarda ödüller almasını sağlamıştır. Alınan ödüllerden bazıları aşağıda belirtilmiştir:

- IDC Digital Retail Summit 2017'de "Kurumsal Dönüşüm" kategorisinde ikincilik ödülü.
- Deloitte Private tarafından 2019'da düzenlenen "En İyi Yönetilen Şirketler" programında en iyi yönetilen şirket ödülü.

Şirket, dünyadaki bilgi teknolojileri ve dijital dönüşüm trendlerini takip etmekte ve dijitalleşmeyi yönetim stratejisinin önemli unsurlarından bir tanesi olarak görmektedir. Operasyonlarının yönetiminde "dijital dönüşüm" başlığı altında satış sonrası yönetimini, Şirket içi onay mekanizmalarını, tahsilat takibi süreçlerini, insan kaynakları performans takibini ve bir çok diğer iş sürecini çeşitli yazılımlar ve iş ortakları ile yürütmektedir. Sistem, ağ, bilgi güvenliği ve yedekleme konularında da Şirket etkin bir altyapıya sahiptir. Şirket'in kurumsal kültürü ve verimliliği için bilgi teknolojileri ve dijital dönüşüm anlamında yapılan çalışmalar önem taşımaktadır.

Finansal Performans

Şirket 2017-2019 yılları arasında net satışlarını %55,6 oranında arttırmıştır. Bu artışa paralel olarak aktif büyüklüğünü %57,7, özkaynak büyüklüğünü ise %25,4 oranında arttırmıştır. 2020 yılının ilk 9 ayı itibarıyla net satışlarını bir önceki yılın aynı dönemine göre %37,7 oranında artırarak büyüme trendine devam etmiştir.

Net işletme sermayesi yönetimi Şirket için yönetilmesi en önemli kalemlerden bir tanesidir. Şirket 2017-2019 yılları arasında net işletme sermayesinin net satışlara oranını %41,4'den %31,8'e indirmiştir. İşletme sermayesi ihtiyacındaki bu değişim, Şirket'in nakit akışı performansına olumlu katkıda bulunmuştur.

Şirket ticari yapısı gereği, hem ithalat hem de ihracat yapan bir şirket olduğundan kur riskine maruz kalmaktadır. Bilançosunda oluşan kur riski vadeli işlem sözleşmeleri

11 Aralık 2023

SDA International S.A.R.L.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Blok
Levent Mah. 25. Kat No: 5/1000000
D: 34398/23 20-25/27/1000000
Etiler-Beşiktaş/İS/Şişli No: 25/1689
Tic. Sic. No: 0388/0/23/10-0016
www.yapikrediyatirim.com.tr

ARZUM
ARZUM ALIŞTIRMA VE TİCARET A.Ş.
Ortaklar Cad. No: 78 Kat: 5 Blok No: 81B
34091/YS - İSTANBUL
Nispetiye Mah. Kat: 5/15 000071
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com.tr

(forward işlemleri) ile yönetilmekte olup, kur hareketliliğinin Şirket performansı üzerindeki etkisi sınırlı kalmıştır.

Satışlardaki büyümenin yanında brüt kârlılık korunmuş, ayrıca operasyonel giderlerin ve satış pazarlama giderlerinin etkin yönetilmesi neticesinde net karlılık da korunmaya devam etmiştir.

Şirket'in net borcunun FAVÖK'üne oranı takip edilen önemli bir performans ölçümü olup, bu oran, son birkaç yılda olumlu seviyelere gerilemiştir. 2017 yıl sonunda 1,4x olan net borcun FAVÖK'e oranı, 2018 yıl sonu, 2019 yıl sonu ve 30 Eylül 2020 itibarıyla sırasıyla 1,2x, 1,1x ve 0,7x olmuştur.

B. Şirket'in Dezavantajları

Global Markalarla Rekabet

Şirket, iç pazarda büyümeyi hedeflediği süpürge ve ütü kategorilerinde ve de büyüme potansiyeli olduğunu düşündüğü yurt dışı pazarında çok uluslu ve global markalarla rekabet halindedir. Bu nedenle, marka bilinirliğine yönelik olarak yatırım yapmaya devam etmeyi planlamaktadır.

Ürün fiyatlarının döviz hareketlerinden direkt ve dolaylı etkilenmesi

KEA sektörü gerek Türkiye'de üretilen ürünlerin ithal girdiler nedeniyle gerekse de ithal edilen ürünlerin fiyatlarının direct olarak döviz hareketlerine bağlı olması nedeniyle döviz hareketlerinden etkilenir. Karlılığın korunması için, fiyatlamaların dövizin hareketli olduğu dönemlerde sıklıkla gözden geçirilmesi gerekmektedir.

Operasyonlarında üçüncü kişilere bağımlılık

Şirket gerek ürünlerinin üretimi için gerekse ürünlerin nakliyesi ve depolanması gibi faaliyetleri ve yurt dışı satışlarını üçüncü kişilerle yaptığı sözleşmeler çerçevesinde üçüncü kişiler vasıtasıyla yürütmektedir. Operasyonları için kritik öneme sahip bu kişilerle olan ilişkinin ani bir biçimde sonlanması durumunda Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in müşterilerinin ödemede temerrüde düşmesi riski

Şirket hasılatının yarıya yakın bir kısmını en büyük 10 müşteriden elde etmektedir. Bu müşterilerden bir veya birkaçının ödemede temerrüde düşmesi Şirket'in nakit akışını olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca, Şirket'in ticari alacaklarının tamamı teminat altına alınmamıştır.

Ürünlere ilişkin riskler

Şirket, ürünlerinin tamamının fikri ve sınai mülkiyet haklarına ve/veya üretimde kullanılan kalıplarına sahip değildir. Bazı ürünlere ilişkin kalıplar, tasarımlar ve sair haklar üreticilerde bulunmaktadır. Bu üreticilerle olan ilişkilerin sonlanması halinde ilgili ürünlerin üretimi mümkün olmayabilir.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Şirket faaliyet alanına ya da coğrafi yapıya göre satış tutarı detaylandırması yapmamaktadır. 30 Eylül 2020 itibarıyla Şirket'in net satışlarının %11,6'sını yurtdışına gerçekleştirdiği satışlar oluşturmaktadır.

11 Aralık 2020



SEA International SARL

Handwritten signatures and stamps, including a blue stamp of ARZUM İÇİŞİLERİ VE DİŞİ İŞLERİ TİCARET A.Ş. (Arzum Domestic and Foreign Trade Co. Ltd.) with address: Atatürk Cad. No: 9 Kat: 1 3 Blok No: B/3 34050 ÜSKÜDAR İSTANBUL, Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İzahname'nin "Risk Faktörleri" başlıklı beşinci bölümünde yer alan risk faktörleri dışında herhangi bir hususun bulunmamaktadır.

7.4. İhraççı'nın ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile İhraççı'nın faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket'in faaliyetleri ve karlılığı için markalarının, patentlerinin, faydalı modellerinin, endüstriyel tasarımlarının ve lisanslarının büyük önemi vardır. Şirket'in başlıca kullandığı markalar "Arzum", ve "Arzum OKKA"dır. Şirket, kendi adına geliştirdiği ürünlerde genellikle üçüncü kişi tedarikçilerle ürün proje sözleşmeleri ve ürün geliştirme sözleşmeleri akdetmektedir. Bu sözleşmelerin hükümlerine ilişkin açıklamalara işbu İzahname'nin Önemli Sözleşmeler başlıklı 22. bölümünde yer verilmektedir. Ayrıca Şirket, otomatik türk kahvesi pişirme makinasına ilişkin bir patent hakkında bir buluşçuyla sözleşme akdetmiştir. Bu sözleşme altında patentin kullanıldığı ve satılan net ürün adedi başına Şirket tarafından buluşçuya dönemsel ödemeler gerçekleştirilmektedir.

Şirket'in faaliyetlerinde fikri ve sınai mülkiyet haklarının büyük önem arz etmesi nedeniyle Şirket'in fikri ve sınai mülkiyet haklarını korumada başarısız olması Şirket'in faaliyetlerini, beklentilerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir. Konuya ilişkin olarak detaylı bilgiler izahnamenin riskler bölümünde yer almaktadır.

Markalar

Türkiye

Şirket'in Türkiye'de tescilini takip ettikleri de dahil olmak üzere 260 sayıda markası bulunmaktadır. Türkiye'de aktif olarak kullanılan veya kullanılması planlanan diğer markalar Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde tescil edilmiştir. Markaların her biri, tescil tarihinden başlamak üzere on yıllık bir yasal koruma süresine tabidir. Bu koruma süresi on yıllık sürelerle yenilenebilir.

Uluslararası Markalar

Şirket'in yurtdışı satışlarının büyük bir kısmını gerçekleştirdiği Birleşmiş Arap Emirlikleri ve Almanya dahil olmak üzere yurt dışındaki çeşitli devletlerde tescilini takip ettiği markalar da dahil olmak üzere toplamda 40 adet markası bulunmaktadır. Bunlar, ilgili devletlerin fikri ve sınai mülkiyet düzenlemeleri altında farklı yasal koruma sürelerinden faydalanmaktadır.

Patent/Endüstriyel Tasarım/Faydalı Model

Şirket'in Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde tescilini takip ettikleri de dahil olmak üzere 39 adet patent ve faydalı model ve 46 adet endüstriyel tasarımı bulunmaktadır.



SDA International SARL

VAPİ KREDİ TAHHÜT VE KEFARETİ
Lovent Mali Çözümler A.Ş.
D:21 27-23 24 25 26 27 28 29 30
Linyen-Beyoğlu/İST. T:0212 257 689
Mersis No:0308 000 1510 0016
www.yapikredi.com.tr

ARZUM
ARZUM İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Nispetiye Cad. No:78 Kat:8 Blok No:11
34050 MÜP - İSTANBUL
Mazmuna Kurum: P. V. D. 412 00 17
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

SDA International KEA sektöründe yatırımlar yapmak üzere Lüksemburg'da kurulmuş bir şirkettir. SDA International'ın Şirket'teki pay oranı %47,51'dir. Mediterra Capital Partners I, LP ise SDA International'ın tek ortağıdır. 2011 yılında kurulan Mediterra Capital Partners I, LP Türkiye'de orta büyüklükte şirket ve KOBİ'lere yatırım yapan Birleşik Krallık'ta yerleşik bir komandit şirkettir (limited partnership).

8.2. İhraççı'nın doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Ticaret Unvanı	Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Faaliyet Konusu	İştirak Payı ve Sahip Olunan Oy Hakkı	Sermaye tutarı	Sermaye Taahhüdü	Yedekleri	Net Dönem Kâr/ Zararı
ARZUM ASIA PACIFIC LTD.	HONG KONG	Elektrikli ev aletleri ticareti	%100	350.000 ABD Doları	-	-	257.561 ABD Doları
ARZUM EUROPE GMBH	ALMANYA	Elektrikli ev aletleri ticareti	%100	25.000 Euro	-	-	64.379 Euro

Ayrıca ayrı bir tüzel kişiliği bulunmamasıyla birlikte Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi İstanbul Endüstri ve Ticaret Serbest Bölge Şubesi de bağımsız denetim raporunda konsolidasyona tabi bir bağlı ortaklık olarak kabul edilmektedir. Bu şube Ticaret Bakanlığı'nın serbest bölge şubeleri için düzenlemelere yer verdiği Faaliyet Ruhsat Müracaatlarının Değerlendirilmesi, Şube, Şube Adresli Firma başlıklı 1998/4 sayılı genelgesi uyarınca bir serbest bölge şubesidir ve merkeze bağlı olmakla birlikte kendine ait bir sermayesi vardır ve muhasebe kayıtları merkezden ayrı tutulmaktadır. Kendine ait bir sermayesi olması ve muhasebe kayıtlarının merkezden ayrı tutulması nedeniyle bağımsız denetim raporunda konsolidasyona tabi tutulmaktadır. Ancak hukuken bir tüzel kişiliği olmaması nedeniyle tabloda bağlı ortaklık olarak gösterilmemiştir.

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahname'de yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla İhraççı'nın finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca İhraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket'in faaliyetlerine tahsis edilen bütün bina ve depolar kira sözleşmelerine veya depo işletme sözleşmesine dayalı olarak kullanılmaktadır.

Şirket'in İstanbul'daki merkezi 29 Nisan 2010 tarihinden itibaren Sinpaş Yatırım ve Ticaret A.Ş.'den kiralanmış ofiste yer almaktadır. Şirket, Çin'deki faaliyetlerine ilişkin olarak 1 Ağustos 2018 tarihinden itibaren Regus HuaiHai Plaza'da bir ofis alanı kiralamaktadır.

Şirket'in Niğde'de bulunan AR-GE alanı 2016 yılından beri Niğde Üniversitesi Teknopark A.Ş.'den kiralanmaktadır.

SDA International SARL

11 Haziran 2020



Şirket'in Niğde'de bulunan AR-GE alanı 2016 yılından beri Niğde Üniversitesi Teknopark A.Ş.'den kiralanmaktadır.

SDA International SARL

SDA International SARL

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. Katmer Sok. No: 30
34398 Beşiktaş/İST. Şif. No: 27688
Tic. Sic. No: 0388-002-0900016
www.emiradiyatim.com.tr

ARZUM
ELECTRICAL APPLIANCE MANUFACTURING AND TRADING CO. A.Ş.
İtalya, 3. Cadde No: 78 Sektör B Blok No: 5/3
34090 EYÜP-İSTANBUL
Muhasebe Sicil No: 27.415.004.0700-3
Tic. Sic. No: 1486781 www.arzum.com

Şirket'in Türkiye'de ve yurt dışında yer alan tedarikçileri ile kurduğu lojistik ve tedarik zincirinin işleyişinde Gebze'de yer alan antrepo ve Tuzla'da yer alan serbest ticaret bölgesi deposu kullanılmaktadır. Bayrampaşa'da yer alan depo ise arşiv olarak kullanılmaktadır.

Şirket'in lojistik ve tedarik zincirinin merkezinde yer alan Gebze'deki depoda Şirket'e tahsisli 7.200 metrekare alan bulunmakta olup Şirket'i temsilen depo işletme sözleşmesi aracılığıyla Ceva Lojistik tarafından işletilmektedir.

Tuzla'daki serbest bölgede yer alan deponun alanı yaklaşık 900 metrekare olup 2012 yılından beri Desbaş İstanbul Endüstri ve Ticaret Serbest Bölgesi Kurucu ve İşleticisi A.Ş.'den kiralanmaktadır.

Bayrampaşa'da yer alan depo Kolbaşı Gayrimenkul Değerleme İnşaat İç ve Dış Ticaret A.Ş.'den kiralanmakta olup, güncel kira sözleşmesi 1 Ocak 2017 tarihinde akdedilmiştir.

Şirket, Türkiye'deki mevcut depolarına ek olarak Almanya'da, Amazon ve Ekol Lojistik gibi üçüncü taraf lojistik firmaların depolarını da kullanmaktadır. Arzum Europe, Arzum ürünlerinin internet üzerinden Amazon aracılığıyla satışının yapılmasını sağlamaktadır. Bu kapsamda Amazon'la Amazon'un standart iş ilişkisini düzenleyen pazar geliştirme ve işbirliği sözleşmesi ve hasar peşinatı sözleşmeleri akdedilmiştir, ayrıca Arzum Europe, Amazon tedarikçi koşul ve şartlarını kabul etmiştir. Ekol Lojistik ile imzalanan sözleşmede ise Arzum Europe ve Ekol Lojistik arasında Arzum Europe'un ürünlerinin Ekol Lojistik tarafından depolanması, elleçlenmesi, siparişlerin hazırlanması ve sevkiyatının yapılmasına ilişkin hususlar düzenlenmiştir.

Şirket'in önemli maddi duran varlıklarını cihazlar, taşıtlar, demirbaşlar, özel maliyetler ve yapılmakta olan yatırımları oluşturmaktadır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in finansal kiralama yoluyla edindiği bir maddi duran varlık bulunmamaktadır.

Aşağıdaki tabloda, ilgili dönemler itibarıyla Şirket'in maddi duran varlıklarının dökümü, net defter değeri olarak yer almaktadır:

	31 Aralık			30 Eylül
	2017	2018	2019	2020
Taşıtlar	-	102,020	1,166,859	989,402
Demirbaşlar	7,126,360	11,811,858	16,531,936	20,451,006
Özel Maliyetler	517,797	419,384	166,851	6,399
Yapılmakta Olan Yatırımlar	732,422	234,005	556,569	592,148
Toplam	8,376,579	12,567,267	18,422,215	22,038,955

Şirket'in sahip olduğu tek gayrimenkul Şirket'in ticari alacaklarına istinaden bir müşteriden temin edilen ve 30.09.2020 tarihi itibarıyla net defter değeri 154.400 TL olan binadır. Söz konusu bina yatırım amaçlı gayrimenkuller hesabında yer almaktadır.

İzahname tarihi itibarıyla yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlık bulunmamaktadır.

9.1.2. İhraççı'nın maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Şirket'in Çevresel Etki Değerlendirme Yönetmeliği kapsamında çevresel etki değerlendirmesine tabi bir projesi ve/veya faaliyeti bulunmadığından Şirket'in maliyetlerine ilişkin herhangi bir CED raporu hazırlanmamıştır. Benzer bir şekilde,

11 Aralık 2023



SDA International SARE

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

ARZUM
ELEKTRONİK İÇTİCARİ VE TİCARİ HİZMETLER A.Ş.
Marmara Kurumlar V.D. 435 001 171
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

Şirket'in Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği'ne tabi bir faaliyeti bulunmamakta olup, bu sebeple çevre izni bulunmamaktadır.

Atık Yönetimi Yönetmeliği kapsamında, kendi markasıyla başka tedarikçiler tarafından üretilen ürünleri satan ve ticari amaçla ürün ithal eden gerçek veya tüzel kişiler de "üretici" olarak tanımlanmaktadır. Şirket, yurt dışından ithal ettiği veya Türkiye'den temin ettiği ürünleri depolarında muhafaza etmesi nedeniyle, bu yönetmelik kapsamında üretici sayılmakta olup, genişletilmiş üretici sorumluluğuna tabidir. Genişletilmiş üretici sorumluluğu, elektrikli ve elektronik eşya, ambalaj, pil, akümülatör ve araç ürünlerini kapsamaktadır. Atık Yönetimi Yönetmeliği'nin 8. ve 9. maddeleri uyarınca, atık üreticilerinin atık yönetimi planı hazırlamaları ve Çevre Bakanlığı'nun ilgili il müdürlüğüne sunmaları, ürettikleri atıkların kaydını tutmaları, uygun ambalaj ve etiketleme yapmaları, Çevre Bakanlığı'nın internet portalı üzerinden sistemdeki atık beyan formunu doldurmaları, ayrıca atıkların toplanması, taşınması ve işlenmesiyle ilgili masrafları üstlenmeleri gerekmektedir.

Atık Elektrikli ve Elektronik Eşyaların Kontrolü Yönetmeliği uyarınca, kendi markasıyla başka tedarikçiler tarafından üretilen ürünleri satan ve ticari amaçla ürün ithal eden gerçek veya tüzel kişiler de "üretici" olarak tanımlanmaktadır. İlgili yönetmelikte, "dağıtıcı" ise elektronik iletişim yoluyla yapılan satışlar da dâhil olmak üzere, ticari olarak kullanıcıya elektrikli veya elektronik eşya ulaştıran gerçek veya tüzel kişi olarak tanımlanmaktadır. Şirket, yurt dışından ithal ettiği veya yurt içinden temin ettiği ürünleri depolarında muhafaza etmesi ve ürünleri satması nedeniyle, bu yönetmelik kapsamında hem üretici hem de dağıtıcı sayılmakta olup, genişletilmiş üretici sorumluluğuna tabidir.

Bu kapsamda, elektrikli ve elektronik cihazların üreticileri ve dağıtıcıları bazı yükümlülüklerle tabidir. Bu yükümlülükler, yönetmelik kapsamındaki zararlı maddelerin kullanımından kaçınmak veya yerlerine daha güvenli maddeleri kullanmak için gerekli çalışmalar yapmak, yönetmeliğin 5. maddesinde öngörülen teknik şartların tamamına riayet etmek, ilgili belgelerin tamamını "AEEE Kontrolü Yönetmeliği'ne uygun" ifadesini de içerecek şekilde yenilemek, AEEE Geri Dönüşüm Planı hazırlamak, talep üzerine tüketicilerden kullanılmış elektrikli ve elektronik cihazları temin etmek, toplanan atıklar hakkında koordinasyon merkezlerine bilgi vermek, söz konusu atıklar ilgili tesislere teslim etmek gibi bir takım yükümlülüklerden oluşmaktadır. Şirket söz konusu mevzuat kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmekte ve bu kapsamda yetkilendirilmiş kuruluşlar ile çalışmaktadır. Şirket, hasar görmüş ürünlerin geri dönüşümü için düzenli olarak hizmet almaktadır.

27 Aralık 2017 tarihli ve 30283 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği kapsamında Şirket piyasaya süren konumundadır. Şirket söz konusu mevzuat kapsamındaki yükümlülüklerini akdettiği sözleşmeler çerçevesinde üçüncü kişiler yoluyla yerine getirmektedir.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tularları hakkında bilgi:

11 Aralık 2017



Yoktur
SDA International SARI

YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Lovent Mah. Çamlıca Sok. No: 11A Kat: 5
D:22-23-24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34-35
Levent İşletme Binası Kat: 5 No: 27/3019
M. Sic. No: 0388-0012-7810-0011
www.yapikrediyanis.com.tr

95

ARLUM
M. Sic. No: 278 Kat: 1 R. B. Sk. No: 11
34050 YÜP - İSTANBUL
Menfaa Kurumları V.Ş. 435 004 / 3
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com.tr

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Şirket'in maddi duran varlıklarından gerçeğe uygun değeri bilinen varlık ve rayiç değerleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Rayiç bedel, 03.04.2019 tarihli ARZ-201903-0007 numaralı ekspertiz raporuna dayanmaktadır.

Maddi Duran Varlıkların Rayiç Değeri Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri	Ekspertiz Raporu Tarihi ve Nosu	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı (TL)
BİNA	01.04.2019	160.000	03.04.2019 / ARZ-201903-0007	YATIRIM AMAÇLI	-

Söz konusu bina, Şirket'in ticari alacaklarına istinaden bir müşteriden temin edilmiştir.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

	31 Aralık			30 Eylül
	2017	2018	2019	2020
Haklar	1,498,885	2,289,541	2,920,621	3,515,937
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	486,283	914,298	677,833	667,900
Toplam	1,985,168	3,203,839	3,598,454	4,183,837

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları içinde yer alan haklar kaleminde markalar, patentler, endüstriyel tasarımlar, faydalı modellere ilişkin mülkiyet ve kullanım hakları, web sayfaları için oluşturulan içerikler, reklam amaçlı içerikler (jingle'lar, reklam filmleri) üzerindeki mülkiyet ve kullanım hakları ve kullanılan bilgisayar yazılımlarının mülkiyet ve kullanım hakları yer almaktadır.

Araştırma ve Geliştirme Giderleri hesabı ise Şirket bünyesinde bulunan Ar-Ge departmanının hem merkez ofis hem de teknopark şubesi içerisinde yaptığı çeşitli Ar-Ge faaliyetleri için proje bazlı harcamaların takip edildiği hesaptır.

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, İhraççı'nın faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Şirket'in sahip olduğu "Arzum" ve "Felix" markaları maddi olmayan duran varlıklar altında takip edilmektedir. Şirket'in ana faaliyet konusunun önemli bir unsuru olan marka yönetimi nedeniyle bu markalar önem arz etmektedir. Bunun yanında Şirket, kendi ürünlerinin satışları içindeki ağırlığını arttırmaya çalışmaktadır. Bu nedenle Şirket, kendine ait ürünlerin patentlerini ve lisanslarını yine maddi olmayan duran varlıklarda takip etmektedir.



SDA International SARI

YAPIL KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Lovent Mah. Çarşı Sok. No: 33
D: 21 Kat: 23 24 25 26 27 28 29 30
Levent - Beşiktaş / İST. Şişli / N: 25 / Pa
Mersis No: 0883-001250100000016
www.yapikrediyatirim.com.tr

ARZUM
ELİT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Marmara Kurumları V.D. 445 001 7
34050 EÜP İSTANBUL
Tic. Sic. No: 248674 www.arzum.com

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sonra eren dokuz aylık dönem
	2017	2018	2019	2020
Aktifleştirilen Geliştirme Giderleri	-	581,485	86,086	168.300
Giderleştirilen İtfa Payı	(249,915)	(322,538)	(325,551)	(178,233)

2018 yılında süpürge, çay ve kahve makineleri, 2019 yılında waffle, süpürge ve çay makineleri için katlanılan geliştirme giderlerine ait aktifleştirilen yatırım tutarlarına ait tablo yukarıdadır. Dönemler itibarıyla, tüm AR-GE giderlerinin itfa payları tabloda gösterilmiştir.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Şirket yazılım geliştirme, tasarım, ürün geliştirme gibi maddi olmayan duran varlık oluşturan hizmetleri üçüncü kişilere yaptırmaktadır. Yazılım geliştirme faaliyetleri arasında ürünlere ilişkin web sayfalarının dizayn edilmesi, mobil uygulamaların geliştirilmesi, ürünlerin nesnelerin interneti özelliği kazandırılması gibi faaliyetler bulunmaktadır. Yazılım geliştirme faaliyetlerinde Şirket genel olarak geliştirilen yazılımın yalnızca kullanma hakkına belirli bir süreyle sahip olmakta, yazılımın barındırılması, hatalardan arındırılması, destek sağlanması, geliştirilmesi gibi hizmetleri de yazılım geliştirenden, aralarındaki sözleşmeler çerçevesinde almaktadır. Bu nedenle bu sözleşmelerde Şirket'in geliştirilen yazılımları işleme hakkı genelde bulunmamaktadır.

Yazılım geliştiren tedarikçilerle sözleşme süresi bittikten sonra devam edilmek istenmemesi veya bunun mümkün olmaması durumunda eğer söz konusu yazılımlara ilişkin haklar iktisap edilemezse söz konusu yazılımların kullanılmaya devam edilmesi mümkün olmayabilecektir. Bu durumda, geliştirilen yazılımlara ilişkin kaynak kodu ve işleme hakkı Arzum'da bulunmadığından, geliştirilme sürecine yeniden başlanması gerekebilecektir.

Ürün geliştirmeye ilişkin sözleşmelerde geliştirilen fikri ve sınai hakların Şirket'e ait olacağına ilişkin hükümler yer almaktadır. Ürün geliştirme sözleşmeleri kapsamında üretilen sınai haklar tedarikçilerle olan anlaşmalar kapsamında Şirket adına tescil edilmektedir. Bununla birlikte, bazı sözleşmelerde geliştirilen fikri ve sınai hakların Şirket ve üretici tarafından ortak olarak kullanılacağı veya bazı fikri ve sınai hakların münhasıran üreticide kalacağına ilişkin düzenlemeler de mevcuttur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

11 Aralık 2020



SEDA International S.A.R.L.

DECERİ EK-5
Levent Mah. Gözaltın Sok. No: 1/1 Blok
D: 21-22-23-24-25 Kat: 23/25
Levent-Büyükdere Şişli No: 15/289
Yazılım Geliştirme ve Danışmanlık
Yazılım Geliştirme ve Danışmanlık
www.sapik.rodiyatirim.com.tr

97

ARZUM
YAZILIM GELİŞTİRME VE DANIŞMANLIK A.Ş.
Ortaçılar Cad. No: 11 Kat: 8 Blok No: 11/B
34398 Etiler/Şişli/İSTANBUL
Nispetiye Rıhtımları V.D. 425 01
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççı'nın İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

	31 Aralık			30 Eylül
	2017	2018	2019	2020
VARLIKLAR				
Dönen Varlıklar	184,594,052	240,645,347	288,860,755	411,470,757
Nakit ve nakit benzerleri	3,042,622	4,627,660	8,202,150	29,787,642
Ticari alacaklar	141,480,537	172,171,253	221,802,324	279,142,298
-İlişkili olmayan taraflardan ticari	141,480,537	172,171,253	221,802,324	279,142,298
Diğer alacaklar	60,286	126,348	136,041	145,685
-İlişkili olmayan taraflardan diğer	60,286	126,348	136,041	145,685
Stoklar	34,040,669	52,340,642	45,778,365	81,105,314
Peşin ödenmiş giderler	3,878,474	7,035,459	9,363,829	18,849,494
Carî dönem vergisiyle ilgili varlıklar	2,064,293	4,338,813	3,578,046	-
Diğer dönen varlıklar	27,171	5,172	-	-
Türev araçlar	-	-	-	2,440,324
Duran Varlıklar	17,116,310	20,691,538	29,297,136	50,355,533
Ticari alacaklar	3,706,755	0	0	865,901
-İlişkili olmayan taraflardan ticari	3,706,755	0	0	865,901
Maddî duran varlıklar	8,376,579	12,567,267	18,422,215	22,038,955
Maddî olmayan duran varlıklar	1,985,168	3,203,839	3,598,454	4,183,837
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	336,033	684,433	480,034	154,400
Kullanım hakkı varlıkları	-	-	3,704,726	7,764,567
Peşin ödenmiş giderler	728,990	784,313	527,362	2,694,975
Ertelenen vergi varlıkları	1,982,785	3,451,686	2,564,345	12,652,898
Toplam Varlıklar	201,710,362	261,336,885	318,157,891	461,826,290

11 Aralık 2020



ARZUM
ELEKTRİK VE ALETLER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Ortaklar Caddesi No: 8 Kat: 8 Blok No: 8/B
34398 Üsküdar/İSTANBUL
Mikro Sermayesi Kurumu: V.D. 435-004/1/11
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

SDA International SARL

[Signature]

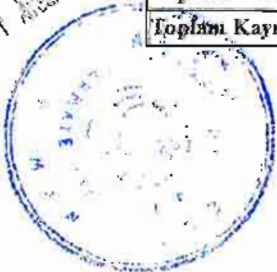
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Lovers Mah. Cumhuriyet Sok. No: 10 Kat: 8 Blok
07070 2723 24 08
Levent/Başakşehir/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 0388/023-1/140016
www.yapikredi.com.tr

[Signature]

	31 Aralık			30 Eylül
	2017	2018	2019	2020
KAYNAKLAR				
Kısa Vadeli Yükümlülükler:	94,808,624	174,399,985	213,046,796	309,789,972
Kısa vadeli borçlanmalar	17,606,250	25,429,221	63,848,089	83,322,506
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli	525,894	25,748,031	-	-
Kiralama işlemlerinden borçlar	-	-	1,982,010	3,165,133
Ticari borçlar	55,760,977	78,165,578	119,251,935	157,446,658
-İlişkili taraflara ticari borçlar	750,918	299,135	24,043	19,030
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	55,010,059	77,866,443	119,227,892	157,427,628
Çalışanlara sağlanan faydalar	950,378	746,608	879,597	4,978,302
Diğer borçlar	78,022	9,053,946	236,031	15,918
-İlişkili taraflara diğer borçlar	0	9,000,000	0	0
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	78,022	53,946	236,031	15,918
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	7,199,620	15,219,538	14,592,878	37,468,167
Dönem kan vergi yükümlülüğü	-	-	146,549	9,237,539
Kısa vadeli karşılıklar	6,328,072	8,741,392	6,286,248	7,431,442
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin	2,909,279	4,801,826	2,548,883	3,339,606
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	3,418,793	3,939,566	3,737,365	4,091,836
Ertelemiş gelirler	4,662,562	5,656,663	4,312,746	3,109,519
Gürev finansal yükümlülükler	130,326	3,890,602	63,753	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1,566,523	1,748,406	1,446,960	3,614,788
Uzun Vadeli Yükümlülükler	28,195,773	3,125,171	6,389,714	11,760,044
Uzun vadeli borçlanmalar	25,000,000	-	-	-
Kiralama işlemlerinden borçlar	-	-	1,887,616	4,911,038
Uzun vadeli karşılıklar	3,195,773	3,125,171	4,502,098	6,849,006
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin	1,695,956	1,866,753	3,063,009	3,904,388
-Diğer uzun vadeli karşılıklar	1,499,817	1,258,418	1,439,089	2,944,618
Toplam Yükümlülükler	123,004,397	177,525,156	219,436,510	321,550,016

	31 Aralık			30 Eylül
	2017	2018	2019	2020
Özkaynaklar				
Ödenmiş sermaye	32,210,000	32,210,000	32,210,000	32,210,000
Sermaye düzeltme farkları	148,360	148,360	148,360	148,360
Tanımlanmış fayda planları yeniden	-897,692	-1,009,017	-1,712,746	-1,987,728
Hisse senedi ihraç primleri	18,635,298	18,635,298	18,635,298	18,635,298
Yabancı para çevrim farkları	100,869	518,159	738,890	1,927,543
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	2,735,277	4,557,008	5,330,577	6,401,154
Geçmiş yıllar karları	11,993,144	13,651,742	27,978,352	38,483,735
Net dönem karı	13,780,709	15,100,179	15,392,650	44,457,912
Toplam Özkaynaklar	78,705,965	83,811,729	98,721,381	140,276,274
Toplam Kaynaklar	201,710,362	261,336,885	318,157,891	461,826,290

11 Aralık 2020



SDA International SARL

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

YAPIKREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Sermaye Piyasası Kurulundan
Tic. Sic. No: 274945/01-00000001
Mersis No: 0308000090000000016
www.yapikrediyatirim.com.tr

ARZUM
ELEKTRİK VE VİDEO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Ordu Cad. No: 106 B Blok No: 8/B
34090 EYÜP - İSTANBUL
Mersis No: 34090000900000000173
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com.tr

[Handwritten signature]

30.09.2020 dönemi finansal tablolarının sunumu ile uyum sağlamak amacıyla 31.12.2017, 31.12.2018 ve 31.12.2019 dönemi finansal tablolarında bir takım düzeltmeler ve yeniden sınıflandırmalar yapılmıştır. Yapılan değişiklikler şu şekildedir:

1-Maddi ve maddi olmayan duran varlıklara ilişkin geçmiş yıllara yapılan düzeltmeler:

Söz konusu değişikliklerin büyük bir bölümü, Şirket'in daha önce 15 yıl olarak belirlemiş olduğu maddi olmayan duran varlıkların (başta sertifikalar olmak üzere, isim hakları, patent /tasarımlar) faydalı ömürlerinin 5 yıl olarak güncellemesi ile ilgilidir. Ayrıca geçmiş dönemde, önemlilik seviyesinin altında kaldığı için düzeltilmemiş denetim farkları olarak taşınan bazı diğer farklılıklar da düzeltilmiştir (1,1 milyon TL).

2-Sözleşme yükümlülükleri sınıflama:

Müşterilerin hakettiği ancak henüz müşteriler tarafından faturası düzenlenmemiş ciro ve satış destek primlerine ilişkin tahakkuklar, ticari borçlar yerine sözleşme yükümlülüklerine sınıflanması daha uygun olacağı değerlendirilmiştir.

3-Ticari alacak kısa-uzun vade sınıflaması:

Şirket müşterilerinden bağlantı çekleri almaktadır. Bağlantı çekleri, satışı garanti etme amacı ile alınmakta ve yasal kayıtlarda, bilançoya "Borç -Ticari Alacak", "Alacak- Alınan Avanslar" olarak kaydedilmektedir. İlgili çek ve avans bakiyeleri TFRS ye göre bilanço dışında taşınması gereken unsurlar olarak değerlendirildiğinden TFRS mali tabloda netlenmiştir. TFRS mali tabloda netleme yapılırken önceki yıllarda tüm netleme kısa vadeli ticari alacaktan yapılmıştır. Ancak netlenen çeklerin içeriği değerlendirildiğinde, bu çeklerin uzun vade ticari alacaklardan netlemesinin yapılmasının daha uygun olacağı değerlendirilmiştir.

Konuya ilişkiler bilgiler bağımsız denetim raporunun 2.2. maddesinde de verilmiştir.

Yukanda açıklanan yeniden düzenlemelerin haricinde, Şirket'in ticari alacaklarının gün sayısına yönelik olarak yine 31 Aralık 2017/2018/2019 dönemlerine ilişkin değişiklik yapılmıştır. Önceki dönemlerde ortalama vade hesaplaması yapılırken, ortalama ticari alacak bakiyesi ile son 12 ay içinde gerçekleşen hasılat rakamları dikkate alınmaktayken, 30 Eylül 2020 döneminde ilgili dönem sonu ticari alacak bakiyesi ile son 12 ay içinde gerçekleşen hasılat rakamları dikkate alınmaya başlanmıştır. Dönemler arası karşılaştırmanın sağlıklı yapılabilmesi için, önceki yıllara ilişkin gün sayıları aynı yöntem ile hesaplanmak suretiyle yeniden düzenlenmiştir.



ARTEM
GÜKTİBBAŞI CALEKARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Maket No: 1378/2018 Sicil No: 28 B
MÜHÜRÜSÜZ YÜP - İSTANBUL
Mühürle Kurumlar V.D. 433 004 / 71
Tic. Sic. No: 148074 www.artem.com.tr

YAPİ KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Loşun Meydanı Kat:11 Etiler Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 22 23 24 25 26 27 28 29 30
Loşun Kat: Beşiktaş / İstanbul No: 22 23 24 25 26 27 28 29 30
Tic. Sic. No: 0388-0122-29 00016
www.yapikredi Yatirim.com.tr

SDA International SARL

Kullanılan nakdi krediler, nakit mevcudunda artışa neden olmuş; ancak Şirket'in net borç pozisyonunda önemli bir değişiklik olmamıştır.

Ticari Alacaklar

Finansal tablo dönemleri itibarıyla Dönen Varlıkların 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla %67,8'i Ticari Alacaklardır. Son üç yılsonu itibarıyla de bu oran %70'in üzerindedir. Ticari Alacaklar toplam varlıkların ise %60,4'ünü oluşturmaktadır. 30 Eylül 2020 tarihinde 31 Aralık 2019 tarihine göre %25,9 oranında artmıştır (Bir önceki yıla göre artış oranları 31 Aralık 2019: %28,8, 31 Aralık 2018: %21,7). 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla Grup'un ticari alacakları ile ilgili ortalama vadesi 180 gündür (31 Aralık 2019: 181 gün, 31 Aralık 2018: 175 gün, 31 Aralık 2017: 184 gün).

Uzun vadeli ticari alacaklar ile birlikte dikkate alındığında, 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla kısa ve uzun vadeli ticari alacakların toplamı 280.008.199 TL'dir. 2019 yıl sonu rakamlarına göre ticari alacaklarda %26,2 oranında bir yükseliş gözlenmektedir. Şirket'in 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla son on iki aylık satışlarının 2019 yılı hasılatına göre artış oranı %26,6 seviyesindedir. Şirket'in ticari alacaklarının ortalama vadesi 2017 yılı sonunda 184 gün seviyesinde iken, 30 Eylül 2020 itibarıyla 180 gün seviyesine inmiştir. Ticari alacaklar, Şirket'in önemli performans metriklerinden olan işletme sermayesinin en önemli öğelerindedir. Ticari alacak vadesindeki olumlu gelişmelerin önemli sebeplerinden bir tanesi de Şirket'in satış kanalları içerisinde daha uzun vadeli geleneksel kanal satışlarından, daha kısa vadeli modern kanal satışlarına dönüşümdür. Şirket'in bilançosu içerisinde ticari alacakların ağırlığı yüksek olduğu için şüpheli ticari alacakların yönetimi de önem arz etmektedir. Şirket, şüpheli alacak risklerini münhasır bir ekip ile sürekli takip etmekte ve gerekli önlemleri en hızlı şekilde alabilmek için azami özeni göstermektedir. 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in ticari alacaklarının %93,4'ü yurtiçi ve kalan %6,6'sı de yurtdışı müşterilere yapılan satışlardan kaynaklanmaktadır. 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in (ilişkili olmayan taraflardan) yurt dışından olan ticari alacaklarının %23,6'sı, (ilişkili olmayan taraflardan) yurt içinden olan ticari alacaklarının ise %26,4'ü teminat altındadır. Şirket'in 865.901 TL tutarındaki uzun vadeli Ticari Alacakları dahil olmak üzere 280.008.199 TL tutarındaki Ticari Alacakların 76.279.908 TL'si (%27,2) teminat ile güvence altına alınmıştır. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri 14.997.031 TL'dir. Bunların 6.423.968 TL'lik (%42,8) kısmının vadesinin üzerinden 1-30 gün geçmiştir. Ayrıca vadesi geçen bu alacakların 8.959.064 TL'si teminat ile güvence altına alınmıştır.

Stoklar

30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in stok seviyesi (peşin ödenmiş giderler altında yer alan verilen avanslar da stoklar olarak değerlendirilmiştir) 101.587.262 TL'dir. 2019 yıl sonu rakamlarına göre %86,7'lik bir artış söz konusudur. 2020 yılında dünyada ve Türkiye'de etkisini gösteren Covid19 pandemisi sebebiyle Şirket 2020 yılının ilk 9 ayında ihtiyatlı olmak adına yüksek stok seviyesi ile faaliyetlerine devam etmiştir.

Şirket'in 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla stok gün sayısı 96 gün seviyesindedir. Stok gün sayıları 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla sırasıyla 68, 89 ve 64 gün seviyelerindedir. Stok gün sayısı da belirtildiği üzere pandemi sebebiyle normal seviyesinin üzerinde seyretmektedir. Bu şekilde tedarik zincirinde karşılaşılabilecek olası riskler bertaraf edilmektedir.



SDA International SARI

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Löventi Mah. Pınar Sok. No: 10, A Blok
Kat: 2, 24 25 27 28 29 30
Etiler - Beşiktaş/İST. Tic. Sic. No: 267609
Mersis No: 03880031000016
www.yapikredi.com.tr

ARZUM
ELEKTRİKLENERJİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Cemalpaşa Mah. No 74 Kat: 1 B Blok No: 81
34050 EYÜP - İSTANBUL
Müşahade Kurumları V.D. 436 001 77 73
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com.tr

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkulleri ticari alacaklar karşılığında teminat olarak ipotek tesis edilen gayrimenkullerin, Şirket'in alacakları karşılığında takas edilmesi yoluyla alınmıştır.

30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin net defter değeri 154.400 TL'dir (31 Aralık 2019: 480.034 TL, 31 Aralık 2018: 684.433 TL, 31 Aralık 2017: 336.033 TL).

Kullanım hakkı varlıkları

TFRS 16'ya göre Şirket'in kiralama sözleşmelerinden doğan haklar ve yükümlülükler, varlık ve yükümlülük olarak bilançosunda gösterilmektedir. Şirket'in kullanım hakkı varlıkları 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla 7.764.567 TL'dir. 31 Aralık 2019 tarihine göre kullanım hakkı varlıklarının artış oranı %109,6'dır. Bu önemli artışın sebebi, Şirket'in çalışanlarına tahsis ettiği taşıtlar için düzenlediği yeni kiralama sözleşmeleridir.

Peşin ödenmiş giderler

Peşin ödenmiş giderler, Şirket'in tedarikçilerine yapılan ön ödemelerini ifade eden verilen avanslardan ve gelecek aylara ait giderlerden oluşmaktadır.

30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in kısa ve uzun vadeli peşin ödenmiş giderlerinin toplamı 21.544.469 TL'dir. Bu bakiyenin %95,1'ini oluşturan verilen avanslar, işletme sermayesi gösteriminde stoklar altında değerlendirilmiştir. Gelecek yıllara dair giderler kaleminin ise Şirket'in peşin ödenmiş giderler toplamına oranı düşüktür ve bakiyesi yıllara sari şekilde önemli değişiklikler göstermemektedir.

Ertelenen vergi varlıkları

Ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri, Vergi Usul Kanunu'na göre düzenlenen konsolide finansal tablolar ile TMS/TFRS'ye göre düzenlenen konsolide finansal tablolar arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için hesaplanmaktadır. 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla ertelenen vergi varlıkları Duran Varlıkların %25,1'ini, toplam varlıkların ise %2,7'sini oluşturmaktadır. 31 Aralık 2019 tarihine göre %393,4 oranında artmıştır. (Bir önceki yıla göre değişim oranları 31 Aralık 2019: -%25,7, 31 Aralık 2018: %74,1).

Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler

Kısa ve Uzun Vadeli Banka Kredileri

30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla kısa vadeli banka kredileri TL cinsinden ve nominal faiz oranları %7,8-%14,8 aralığında olup, kısa vadeli yükümlülüklerin %26,9'unu, toplam yükümlülüklerin %25,9'unu oluşturmakta ve toplam varlıklara oranı ise %18,0'dir. 31 Aralık 2019 tarihine göre %30,5 oranında artmıştır. (Bir önceki yıla göre değişim oranları 31 Aralık 2019: %44,4, 31 Aralık 2018: %151,1).

Şirket'in 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla uzun vadeli borcu bulunmamaktadır. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 25.000.000 TL'lik uzun vadeli borçlanmalar, ilgili tarihte Şirket'in ihraç etmiş olduğu tahvilden kaynaklanan bakiyedir.

30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in banka kredileri (kısa uzun vadeli birlikte) için 23.034.331 TL tutarında çek olarak verilmiş teminat bulunmaktadır. (31 Aralık 2019: 35.788.975 TL, 31 Aralık 2018: 15.000.000 TL, 31 Aralık 2017: 17.300.000). Söz

11 Aralık 2020



SIDA International S.A.R.L.

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Lovers Mah. Cumhuriyet Bulvarı No: 104 Kat: 10
01060 Beşiktaş/İST. Tic. Sic. No: 27689
Mersis No: 0388-0003-70100016
www.yapikrediyatirim.com.tr

ORTUM
ORTUM MENKUL DEĞERLER VE TİCARET A.Ş.
Ortaklar Cad. No: 7/8 Kat: 1 B. Blok No: 34099 YÜREK - İSTANBUL
Mühürle Rutubetli M.D. 475 004
Tic. Sic. No: 148674 www.ortum.com

konusu teminat dışında Şirket'in bankalara verilmiş başkaca teminat, rehin ya da ipoteği bulunmamaktadır.

Ticari Borçlar

Şirket, ticari borçlar bakiyesini kısa vadeli yükümlülükler altındaki "Ticari Borçlar" ve "Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler" bakiyelerinin toplamı şeklinde takip etmektedir. Bu bağlamda ticari borçlar (Şirket'in finansal tablo dönemleri itibariyle uzun vadeli ticari borcu bulunmamaktadır.), 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla 194.914.825 TL'dir. 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla ticari borçlar kısa vadeli yükümlülüklerin % 62,9'unu, toplam yükümlülüklerin %60,6'sını oluşturmakta ve toplam varlıklara oranı ise %42,2'dir. 2019 yıl sonu rakamlarına göre %45,6'lık bir artış söz konusudur (Bir önceki yıla göre değişim oranları 31 Aralık 2019: %48,3, 31 Aralık 2018: %43,3). 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla ticari borçlardaki gözlenen hızlı yükselişin sebebi, pandemi sebebiyle ihtiyatlı stok yönetimi stratejisiyle tedarikçilerden yapılan yoğun satınalmalardır. Bunun yanında satınalma politikaları yıllar içerisinde iyileştirilerek vadeler uzatılmıştır. Şirket, ayrıca ticari alacaklarının bir bölümünü ticari borçları ile finanse etmektedir. Şirket'in 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla son on iki aylık satışlarının 2019 yılı hasılatına göre artış oranı %26,6 seviyesindedir. Şirket'in tedarikçilerine ödeme günü belirtilen gerekçeler ile uzamıştır. Şirket'in 2017 yılında ticari borçlarının ortalama vadesi 116 gün seviyesinde iken, bu rakam 2018 yılında 141, 2019 yılında 158, 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla ise 184 gün seviyesindedir.

Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler, tahakkuk eden ancak faturası gelmeyen müşteri satış teşviklerinden oluşmaktadır (örneğin ciro primleri). Yıl sonu mali tabloları itibariyle faturaların çoğunluğu kurumlar vergisi beyannamesi verilene kadar temin edilmekte ve yıl sonu mali tablolarında kurumlar vergisi hesaplamasına yansıtılmaktadır. Ancak ara dönem mali tabloları hazırlanırken henüz faturalar temin edilemediği için bakiye görece yüksek olabilmektedir.

Şirket'in varlıklarının önemli bir bölümünü oluşturan kısa vadeli ticari alacakların finansmanı; özkaynaklar ile birlikte genel olarak kısa vadeli banka kredileri ve kısa vadeli ticari borçlar ile sağlandığından, finansal tablo dönemleri itibariyle kısa vadeli banka kredileri ve kısa vadeli ticari borçların oranı yüksektir.

Kısa ve Uzun Vadeli Karşılıklar

30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla kısa vadeli karşılıklar 7.431.442 TL tutarında olup, kısa vadeli yükümlülüklerin %2,4'ünü, toplam yükümlülüklerin %2,3'ünü oluşturmakta ve toplam varlıklara oranı ise %1,6'dır. 31 Aralık 2019 tarihine göre %18,2 oranında artmıştır. (Bir önceki yıla göre değişim oranları 31 Aralık 2019: +%28,1, 31 Aralık 2018: %38,1). 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla %44,9'unu çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar ve kalanını diğer kısa vadeli karşılıklar oluşturmaktadır. 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla uzun vadeli karşılıklar 6.849.006 TL tutarında olup, uzun vadeli yükümlülüklerin %58,2'si, toplam yükümlülüklerin %2,1'idir. Toplam varlıklara oranı ise %1,5'tir. 31 Aralık 2019 tarihine göre %52,1 oranında artmıştır. (Bir önceki yıla göre değişim oranları 31 Aralık 2019: %44,1, 31 Aralık 2018: +%2,2). 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla %57,0'sini çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar ve kalanını Diğer uzun vadeli karşılıklar oluşturmaktadır.

Diğer kısa vadeli karşılıkların yarısından fazlasını garanti gider karşılıkları oluşturmaktadır. Garanti gider karşılıkları Şirket'in tüketicilere sağladığı 3 yıllık garanti süresine dair ayrılan karşılıklardır. Tüketiciler faaliyetlerin doğası itibarıyla arıza

SDA International SARL



[Signature]

[Signature]
Leylan Müş. C. Kart. Gök. Ak. Y. No: 27/27-23-34 29 31 105
Etiler, Beşiktaş/İST. Sic. No: 270909
Mersis No: 0388-00-38000016
www.yapikrediyatim.com.tr

[Signature]
ARZUM
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ortaçlıca Cad. No:278 Kat: 8. Blok No:218
34099 EYÜP - İSTANBUL / TÜRKİYE
Muhasebe Kurumları V.D. 435 sayılı 1213
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççı'nın İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem	
	2017	2018	2019	2019	2020
KAR / ZARAR					
Hasılat	287,868,393	359,096,138	447,996,272	316,132,467	435,344,724
Satışların maliyeti (-)	(197,828,903)	(241,341,208)	(309,426,211)	(219,138,411)	(295,429,438)
Brüt Kar	90,039,490	117,754,930	138,570,061	96,994,056	139,915,286
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri (-)	(47,671,176)	(61,982,480)	(74,782,502)	(54,282,419)	(63,620,001)
Genel yönetim giderleri (-)	(15,695,534)	(20,022,041)	(21,233,382)	(15,809,140)	(18,744,094)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	4,082,177	8,117,201	2,303,817	1,995,666	9,852,897
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(3,613,180)	(6,984,669)	(3,036,426)	(3,186,293)	(1,059,463)
Esas Faaliyet Karı	27,141,777	36,882,941	41,821,568	25,711,870	66,344,625
Finansman Gelir Öncesi Faaliyet Karı	27,141,777	36,882,941	41,821,568	25,711,870	66,344,625
Finansman gelirleri	371,038	1,705,742	2,746,515	1,175,263	2,035,794
Finansman giderleri (-)	(10,302,332)	(18,154,749)	(23,398,585)	(18,510,854)	(11,030,785)
Vergi Öncesi Kar	17,210,483	20,433,934	20,669,498	8,376,279	57,349,634
Vergi Gideri	(3,429,774)	(5,333,755)	(5,276,848)	(1,977,608)	(12,891,722)
- Dönem vergi gideri	(3,668,319)	(6,774,825)	(4,213,575)	(7,820,054)	(22,911,529)
- Erteleme vergi (gideri) / geliri	238,545	1,441,070	(1,063,273)	5,842,446	10,019,807
Dönem Karı	13,780,709	15,100,179	15,392,650	6,398,671	44,457,912
Dönem Karının Dağılımı					
Ana ortaklık payları	13,780,709	15,100,179	15,392,650	6,398,671	44,457,912
Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)	(504,219)	305,965	(482,998)	(358,710)	913,671
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	(329,932)	(111,325)	(703,729)	(450,049)	(274,982)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / (kayıpları)	(412,415)	(139,156)	(879,661)	(562,561)	(343,728)
Kar veya zararda yeniden	82,483	27,831	175,932	112,512	68,746
Kar veya Zararda Yeniden	(174,287)	417,290	220,731	91,339	1,188,653
Yabancı para çevrim farkları	(174,287)	417,290	220,731	91,339	1,188,653
Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider) (Vergi)	(504,219)	305,965	(482,998)	(358,710)	913,671
Toplam Kapsamlı Gelir	13,276,490	15,406,144	14,909,652	6,039,961	45,371,583
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:					
Ana ortaklık payları	13,276,490	15,406,144	14,909,652	6,039,961	45,371,583
Adi pay başına kazanç/kayıp (1 TL nominal karşılığı) (Not 21)	0.4278	0.4688	0.4779	0.1987	1.3803

Şirket, satış ve karlılık performansı ile 2017 yılında 27.141.777 TL, 2018 yılında 36.882.941 TL ve 2019 yılında 41.821.568 TL esas faaliyet karı elde etmiştir. 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla ise dokuz aylık dönemde esas faaliyet karı bir önceki yılın aynı dönemine göre %158,0 oranında arttırarak 66.344.625 TL'ye yükselmiştir. Bu yükseliş büyük oranda söz konusu dönemde gerçekleştirilen satışlardaki artıştan kaynaklanmış, yükselişe esas faaliyetlerden diğer giderlerdeki düşüş de etki etmiştir. Şirket'in net karı ise 2019 yılında 2017 yılı seviyesine yakın seyretmiş, 15.392.650 TL olmuştur. Aynı dönemde esas faaliyet karında elde edilen büyümenin net kara yansıtılmamasının sebebi Türkiye'nin ilgili dönemde içerisinden geçtiği makroekonomik koşullar sebebiyle yaşanan yüksek faiz ortamıdır. Şirket'in finansman giderleri 2019 yılında yükselmiştir.

30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla sona eren dokuz aylık dönemde ise Şirket ortalama borçlanma maliyetini önemli ölçüde düşürmüştür. 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla sona eren dokuz aylık dönemde, hem başarılı operasyonel performans yanında ifade edildiği

SDA International SARL



[Signature]

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Nispetiye Mahallesi, Şişli, İstanbul
Tic. Sic. No: 27324/01-23
Mersis No: 0388-01-230100010016
www.yapikrediyatirim.com.tr

ARZUM
Orakçılar Caddesi, Nispetiye Mahallesi, Şişli, İstanbul
34050, YATIRIM - STANBUL
Marmara Yatırımlar Y.İ. 433 00 00 433
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

gibi satışlardaki yükseliş, hem esas faaliyetlerden diğer giderlerdeki düşüş hem de ek olarak düşük faiz ortamı nedeniyle finansman giderlerinin düşmesi Şirket'in net karını olumlu yönde etkilemiştir. Şirket, ilgili dönemde 44.457.912 TL'lik net kar elde etmiştir.

Hasılat

Şirket'in hasılatı, ürün satışından kaynaklanan net satış tutarını ifade eder. Elde edilen satış bedelinin gerçeğe uygun değerinden tahmini müşteri iadeleri, iskontoları ve benzer indirimlerin düşülmesi ile hasılat tutarı bulunur. Ürünlerin satışından elde edilen hasılat, teslim edilerek mülkiyetin alıcıya geçtiği ve aşağıda yer alan tüm koşulların gerçekleştiği an itibarıyla dikkate alınır.

- Şirket'in satılan ürünler üzerinde mülkiyet ile bağlantılı olduğu ölçüde devam eden yönetsel herhangi bir katkısının veya efektif kontrolünün olmaması,
- Yanılma payı olmaksızın hasılat tutarının hesaplanabilmesi,
- Satışlardan elde edilen ekonomik menfaatlerin Şirket'e geçmesi,
- İşlem maliyetinin yanılma payı olmaksızın hesaplanabilmesi,

Şirket hasılatının önemli bölümü Türkiye'deki satışlardan elde edilmektedir. Şirket ayrıca Orta Doğu, Kuzey Afrika ülkeleri ağırlıklı olmak üzere Almanya ve ABD'ye ihracat da yapmaktadır.

Şirket'in hasılatı; 31 Aralık 2017'de, 31 Aralık 2018'de ve 31 Aralık 2019'da sona eren mali yıllarda sırasıyla 287.868.393 TL, 359.096.138 TL, 447.996.272 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in hasılatı 2018 yılında bir önceki yıla göre %24,7 oranında ve 2019 yılında ise bir önceki yıla göre %24,8 oranında artmıştır.

30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla dokuz aylık dönemde Şirket'in hasılatı 435.344.724 TL olarak gerçekleşmiştir ve bir önceki yılın aynı dönemine göre %37,7 oranında artmıştır. Satışlardaki artışın en önemli sebebi, Şirket'in satış kanalları arasında esnek bir yapıya sahip olması ve pandemi döneminde artan e-ticaret talebine karşılık verebilmiş olmasıdır. Satış kanallarını etkin kullanabilmenin yanında, ürün yönetimi olarak, özellikle pandemi döneminde ortaya çıkan ihtiyaçlara cevap verebilmiş olması, satışlarını arttırmada ciddi katkı sağlamıştır.

Satışların Maliyeti ve Brüt Kar

Şirket'in satış maliyetleri, satışlardan hasılat elde edilmesi için doğrudan maruz kalınan maliyetlerden oluşmaktadır. Şirket için satışların maliyeti kendi müşterilerine satmak üzere tedarikçilerinden yaptığı alımların maliyetini ifade etmektedir.

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem	
	2017	2018	2019	2019	2020
Hasılat	287,868,393	359,096,138	447,996,272	316,132,467	435,344,724
Satışların Maliyeti	(197,828,903)	(241,341,208)	(309,426,211)	(219,138,411)	(295,429,438)
Brüt Kar	90,039,490	117,754,930	138,570,061	96,994,056	139,915,286
Brüt Kar Marjı %	31.3%	32.8%	30.9%	30.7%	32.1%

Şirket'in brüt kar marjı (Brüt karın hasılatı oranı) 31 Aralık 2017'de, 31 Aralık 2018'de, 31 Aralık 2019'da sona eren mali yıllar için sırasıyla %31,3, %32,8, ve %30,9 olarak gerçekleşmiştir. 30 Eylül 2019'da ve 30 Eylül 2020'de sona eren dokuz aylık dönemlerde ise brüt kar marjı sırasıyla %30,7 ve %32,1 olarak gerçekleşmiştir. Finansal

SDA International SARL



[Signature]

[Signature]

[Signature]

ARZUM
ELEKTRİK TEPALEK SANAYİ TİCARET A.Ş.
Dükkülm Cad. No: 78 Kat: 5 Blok: No: 1
34070 KÜLTÜR / İSTANBUL
Marmara Kurumu V.D. 435 000 013
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

74.782.502 TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2017'de, 31 Aralık 2018'de ve 31 Aralık 2019'da sona eren mali yıllar için satış ve pazarlama giderlerinin hasıllata oranı sırasıyla %16,6, %17,3 ve %16,7 olarak gerçekleşmiştir. 30 Eylül 2019'da ve 30 Eylül 2020'de sona eren dokuz aylık dönemlerde ise satış ve pazarlama giderleri sırasıyla 54.282.419 TL ve 63.620.001 TL olarak gerçekleşmiştir. 30 Eylül 2019'da ve 30 Eylül 2020'de sona eren dokuz aylık dönemlerde ise satış ve pazarlama giderlerinin hasıllat oranı sırasıyla %17,2 ve %14,6'dır.

Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri 01 Ocak 2020 - 30 Eylül 2020 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %17,2 oranında, bir önceki yıllara göre 2019 yılında %20,7 oranında ve 2018 yılında ise %30,0 oranında artmıştır.

Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri hesabında 2019 yılında meydana gelen artışın ana sebepleri başta reklam ve pazarlama giderleri olmak üzere, ek olarak personel giderleri, dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler, depolama giderleri ve satış, pazarlama ve dağıtım giderlerinde sınıflanan amortisman giderleri ve itfa paylarında meydana gelen artıştır. 2018 yılındaki artışa ise; genel olarak bu kez başta personel giderleri olmak üzere, ek olarak reklam ve pazarlama giderleri ve dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetlerdeki artıştan kaynaklanmaktadır.

Genel yönetim giderleri, genel olarak satış, dağıtım ve pazarlama faaliyetlerine tahsis edilmemiş genel giderlerden oluşmaktadır. Genel yönetim giderleri merkez ofis personeline sağlanan ücret ve faydaları, ofis giderlerini, danışmanlık giderlerini, seyahat giderlerini ve sigorta giderlerini içermektedir.

Şirket'in genel yönetim giderleri 31 Aralık 2017'de, 31 Aralık 2018'de ve 31 Aralık 2019'da sona eren mali yıllar için sırasıyla 15.695.534 TL, 20.022.041 TL, 21.233.383 TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2017'de, 31 Aralık 2018'de, 31 Aralık 2019'da sona eren mali yıllar için genel yönetim giderlerinin hasıllata oranı sırasıyla %5,5, %5,6 ve %4,7 olarak gerçekleşmiştir. 30 Eylül 2019'da ve 30 Eylül 2020'de sona eren dokuz aylık dönemlerde ise Şirket'in genel yönetim giderleri sırasıyla 15.809.140 TL ve 18.744.094 TL olarak gerçekleşmiştir. 30 Eylül 2019'da ve 30 Eylül 2020'de sona eren dokuz aylık dönemlerde ise genel yönetim giderlerinin hasıllat oranı sırasıyla %5,0 ve %4,3'tür.

Genel yönetim giderleri 1 Ocak 2020 - 30 Eylül 2020 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %18,6 oranında, bir önceki yıllara göre 2019 yılında %6,1 oranında ve 2018 yılında ise %27,6 oranında artmıştır. 2018 yılında meydana gelen artışın ana sebebi personel giderlerinde meydana gelen artıştır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri türev ürünleri kur farkı gelirlerini, kur farkı gelirlerini, ertelenmiş finansman gelirlerini, banka promosyon gelirlerini, sabit kıymet satış gelirlerini ve Turquality⁶ gelirlerini içermektedir.

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri 31 Aralık 2017'de, 31 Aralık 2018'de ve 31 Aralık 2019'da sona eren mali yıllar için sırasıyla 4.082.177 TL, 8.117.201 TL ve 2.303.817 TL olarak gerçekleşmiştir. 30 Eylül 2019'da ve 30 Eylül 2020'de sona eren



Turquality programı, T.C. Ticaret Bakanlığı'nın Türk markalarının yurtdışı faaliyetlerini desteklemek amacıyla oluşturduğu bir programdır. Şirket geçmişte bu program kapsamında destek almıştır. Hâlihazırda bu program kapsamında değildir.

SDA International SARR

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
SİRKET GECİSMİŞTİR
Tic. Sic. No: 272273
Mev. Sic. No: 272273
Tic. Sic. No: 272273
www.yatirim.com.tr

YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Ofis: Atatürk Bulvarı No: 28/4511, Blok No: 11
34051 YER: İSKİMBU
Marmara Ünlüleri V.D. 425 010 123
Tic. Sic. No: 148674 www.yatirim.com

dokuz aylık dönemlerde ise esas faaliyetlerden diğer gelirleri 1.995.666 TL ve 9.852.897 TL olarak gerçekleşmiştir.

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem	
	2017	2018	2019	2019	2020
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	4,082,177	8,117,201	2,303,817	1,995,666	9,852,897
Türev ürünleri kur farkı gelirleri	420,709	3,701,731	0	0	5,437,984
Kur farkı gelirleri, (net)	1,071,140	2,416,855	796,751	0	3,097,150
Ertelenmiş finansman gelirleri	848,784	1,032,344	0	843,514	899,139
Banka promosyon gelirleri	0	0	423,729	423,729	0
Sabit kıymet satış geliri	0	104,897	0	124,254	29,166
Turquality gelirleri	954,616		0	0	0
Diğer	786,928	861,374	1,083,337	604,169	389,458

Esas faaliyetlerden diğer gelirler 1 Ocak 2020 – 30 Eylül 2020 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %393,7 oranında artış göstermiştir. Bu artışın en önemli sebebi ilgili dönemde döviz kurlarında yaşanan hareketlilik sebebiyle Şirket'in kur farkı gelirlerinde ve türev ürünleri kur farkı gelirlerinde gözlenen artıştır. Bir önceki yıllara göre 2019 yılında %71,6 oranında azalmış ve 2018 yılında ise %98,8 oranında artmıştır. Bu dalgalanmaların sebebi genel olarak döviz kurlarında yaşanan hareketlilik kaynaklı kur farkı gelirleri ve türev ürünleri kur farkı gelirlerinin değişimleridir.

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirlerinde yıllar içerisinde yaşanan değişimlerin önemli kısmı türev ürünler kur farkı geliri ve kur farkı gelirleri kalemlerinin döviz kurlarındaki dalgalanmalardan etkilenmesinden kaynaklanmaktadır.

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderleri şüpheli alacak karşılıklarını, kur farkı giderlerini, türev ürünler kur farkı giderlerini, ertelenmiş finansman giderlerini ve sabit kıymet satış zararlarını içermektedir.

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderleri 31 Aralık 2017'de, 31 Aralık 2018'de ve 31 Aralık 2019'da sona eren mali yıllar için sırasıyla 3.613.180 TL, 6.984.669 TL ve 3.036.426 TL olarak gerçekleşmiştir. 30 Eylül 2019'da ve 30 Eylül 2020'de sona eren dokuz aylık dönemlerde ise esas faaliyetlerden diğer giderleri 3.186.293 TL ve 1.059.463 TL olarak gerçekleşmiştir.

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem	
	2017	2018	2019	2019	2020
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(3,613,180)	(6,984,669)	(3,036,426)	(3,186,293)	(1,059,463)
Şüpheli alacak karşılıkları, (net)	(3,134,422)	(6,610,964)	(469,780)	(1,147,262)	(816,901)
Kur farkı giderleri, (net)	-	-	-	(83,349)	-
Türev ürünleri kur farkı giderleri	(130,326)	(131,975)	(1,918,471)	(1,931,102)	-
Ertelenmiş finansman gideri	-	-	(378,202)	-	-
Sabit kıymet satış zarar	(246,111)	(31,439)	(22,726)	(21,580)	-
Diğer	(102,321)	(210,291)	(247,247)	-	(242,562)

Esas faaliyetlerden diğer giderler 1 Ocak 2020 – 30 Eylül 2020 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %66,7 oranında azalmış, bir önceki yıllara göre 2019 yılında %56,5 oranında azalmış ve 2018 yılında ise %93,3 oranında artmıştır.

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderlerinde yıllar içerisinde yaşanan değişimlerin önemli kısmı türev ürünler kur farkı giderleri ve kur farkı giderleri kalemlerinin döviz kurlarındaki dalgalanmalardan etkilenmesinden kaynaklanmaktadır. Ayrıca Şirket'in şüpheli alacaklarına dair ayırmış olduğu karşılıklar kalemi de bazı dönemlerde esas faaliyetlerden diğer giderler kaleminde dalgalanmaya sebebiyet vermiştir.

SDA International SARL



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

YAPIL KREDİ VE FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mevcut M.ö. Cömert Sok. No: 10 Kat: 10
D. No: 23 34 25 77 06470
E-posta: info@yapikredi.com.tr
Vergi Sicil No: 0388-0023 / 15.08.2015
www.yapikrediyatirim.com.tr

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirler / giderlerinde sınıflanan türev ürünleri kur farkı gelirleri / giderleri, Dolar/TL kurunda meydana gelen değişimler sonucunda finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in tarafı olduğu ABD doları türev sözleşmelerden kaynaklanmaktadır. 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla türev finansal varlıklar vadesi Ekim 2020 - Aralık 2020 arası olan ve nominal tutarı 34.726.565 TL olan USD forward işlemleridir (31 Aralık 2019: Şubat 2020-Aralık 2020, 27.517.476 TL, 31 Aralık 2018: Ocak 2019- Eylül 2019, 34.136.375 TL, 31 Aralık 2017: Şubat 2018 - Nisan 2020, 9.429.750 TL).

Finansman Gelirleri ve Giderleri

Şirket'in finansman gelirleri kur farkı gelirleri ve faiz gelirlerinden oluşmaktadır. Şirket'in finansman gelirleri 31 Aralık 2017'de, 31 Aralık 2018'de, 31 Aralık 2019'da sona eren mali yıllar için sırasıyla 371.038 TL (satış hasılatının %0,1'i), 1.705.742 TL (satış hasılatının %0,5'i), 2.246.515 TL (satış hasılatının %0,5'i) olarak gerçekleşmiştir. 30 Eylül 2019'da ve 30 Eylül 2020'de sona eren dokuz aylık dönemlerde ise finansman gelirleri 1.175.263 TL (satış hasılatının %0,4'ü) ve 2.035.794 TL (satış hasılatının %0,5'i) olarak gerçekleşmiştir.

Finansman gelirleri 1 Ocak 2020 – 30 Eylül 2020 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %73,2 oranında artmış, bir önceki yıllara göre 2019 yılında %31,7 oranında ve 2018 yılında ise %359,7 oranında artmıştır. 01 Ocak 2020 – 30 Eylül 2020 döneminde meydana gelen artış faiz gelirlerindeki önemli artıştan kaynaklanmaktadır. 2019 yılında meydana gelen artışın önemli faktörü yine faiz gelirlerindeki artıştır. 2018 yılındaki artış ise kur farkı gelirlerindeki artıştan kaynaklanmaktadır.

Şirket'in finansman giderleri kredi faiz giderleri, banka komisyon ve pos giderleri, kur farkı giderleri ve kiralama işlemlerine ilişkin faiz giderlerinden oluşmaktadır. Şirket'in finansman giderleri 31 Aralık 2017'de, 31 Aralık 2018'de, 31 Aralık 2019'da sona eren mali yıllar için sırasıyla 10.302.332 TL (satış hasılatının %3,6'sı), 18.154.749 TL (satış hasılatının %5,1'i), 23.398.585 TL (satış hasılatının %5,2'si) olarak gerçekleşmiştir. 30 Eylül 2019'da ve 30 Eylül 2020'de sona eren dokuz aylık dönemlerde ise finansman giderleri 18.510.854 TL (satış hasılatının %5,9'u) ve 11.030.785 TL (satış hasılatının %2,5'u) olarak gerçekleşmiştir.

Finansman giderleri 1 Ocak 2020 – 30 Eylül 2020 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %40,4 oranında azalmış, bir önceki yıllara göre 2019 yılında %28,9 oranında ve 2018 yılında ise %76,2 oranında artmıştır. 1 Ocak 2020 – 30 Eylül 2020 döneminde meydana gelen azalış ağırlıklı olarak kredi faiz giderlerindeki azalıştan kaynaklanmıştır. 2019 ve 2018 yıllarında meydana gelen artış kredi faiz giderlerindeki artıştan kaynaklanmaktadır. Kredi faiz giderlerindeki artış ve azalış ise ilgili dönemlerde Şirket'in kullanmış olduğu kredi miktar ve bu kredilere uygulanan faiz seviyesindeki değişimlerden kaynaklanmaktadır. Diğer bir ifade ile, Şirket'in finansman giderleri finansal borç seviyesine ve faiz oranlarına önemli ölçüde bağlıdır ve faiz oranlarındaki dalgalanmalar kredi faiz giderlerinde önemli değişimlere sebep olabilmektedir.



SDA International SARL

ARZUM
ULUSLARARASI MENKUL DEĞERLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Orançılar Cad. No: 27 Kat: 8 Şişli No: 1
34398 Beşiktaş / İSTANBUL
Marmara Kurumlar V.11 471 004 1013
Tic. Sic. No: 18674 www.arzum.com.tr

ULUSLARARASI MENKUL DEĞERLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Leydi Mah. Cumhuriyet Cad. No: 10 Kat: 8
34398 Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 03890033191000

- Satış kanalının geliştirilmesi:
 - E-ticaret kanalında elde edilen büyüme performansı,
 - İhracat kanalının kârlı ve büyümeye elverişli hale getirilmesi, bu yapılanmanın akabinde elde edilen büyüme performansı

Şirket'in yukarıda belirtilen çerçevede gerçekleştirdiği büyüme performansı, sürdürülebilir brüt kar marjı ve operasyonel giderlerde elde edilen verimlilik karlılık rakamlarına yansımıştır (operasyonel giderlerin hasıllata oranı 31 Aralık 2017'de sona eren mali dönemde %22,0 seviyesinde iken, 30 Eylül 2020'de sona eren dokuz aylık mali dönemde bu oran %19,1 seviyesine inmiştir).

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem		30 Eylül'de sona eren 12 aylık
	2017	2018	2019	2019	2020	2020
Hasıllat	287,868,393	359,096,138	447,996,272	316,132,467	435,344,724	567,208,529
Brüt Kar	90,039,490	117,754,930	138,570,061	96,994,056	139,915,286	181,491,291
Brüt Kar Marjı %	31.3%	32.8%	30.9%	30.7%	32.1%	32.0%
Operasyonel Giderler*	(63,366,710)	(82,004,521)	(96,015,884)	(70,091,559)	(82,364,095)	(108,288,420)
Hasıllata Oran %	-22.0%	-22.8%	-21.4%	22.2%	-18.9%	-19.1%
FVÖK	26,672,780	35,750,409	42,554,177	26,902,497	57,551,191	73,202,871
FVÖK Oranı (%)	9.3%	10.0%	9.5%	8.5%	13.2%	12.9%
FAVÖK	28,595,886	38,400,713	48,561,695	31,378,417	63,403,685	80,586,963
FAVÖK Oranı (%)	9.9%	10.7%	10.8%	9.9%	14.6%	14.2%
VÖK	17,210,483	20,433,934	20,669,498	8,376,279	57,349,634	69,642,853
VÖK Oranı (%)	6.0%	5.7%	4.6%	2.6%	13.2%	12.3%

* Operasyonel giderler satış, dağıtım ve pazarlama giderleri ile genel yönetim giderlerini içermektedir.

**FAVÖK: Brüt kar - Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri - Genel yönetim giderleri + Amortisman giderleri ve itfa payları ile ilgili düzeltmeler

Şirket'in FAVÖK'ü, 31 Aralık 2017'de, 31 Aralık 2018'de, 31 Aralık 2019'da sona eren mali yıllar için sırasıyla 28.595.886 TL, 38.400.713 TL, 48.561.695 TL olarak gerçekleşmiştir. 30 Eylül 2019'da ve 30 Eylül 2020'de sona eren dokuz aylık dönemlerde ise FAVÖK sırasıyla 31.378.417 TL ve 63.403.685 TL olarak gerçekleşmiştir. 30 Eylül 2020'de sona eren dokuz aylık dönemde Şirket'in FAVÖK'ü bir önceki yılın aynı dönemine göre %102,1'lik bir büyüme sergilemiştir. 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in son on iki aylık FAVÖK'ü 80.586.963 TL'ye, FAVÖK marjı ise %14,2 seviyelerindedir.

10.2.3. İhracatçı'nın, İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Şirket'in faaliyetleri sebebiyle maruz kaldığı önemli finansal riskler aşağıda belirtilmiştir:

- Kredi riski
- Kur riski
- Faiz oranı riski

11 Aralık 2020



SD International SARE

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Lovent Mah. No: 115 Sok. No: 1/1 Kat: 11
 D: 71 223 24 71 27 34750
 Levent - Beşiktaş / İstanbul
 Tic. Sic. No: 27668
 Vergi Sic. No: 33800231100016
 www.yatirimmenkul.com.tr

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Kredi Riski

Kredi riski, Şirket'in müşterilerinin veya sözleşme taraflarının kendilerine düşen sözleşmesel yükümlülüklerini yerine getirmemeleri yüzünden Şirket'i mali olarak zarara uğratan risktir. Kredi riski, her bir işlemin karşı tarafına yönelik alınabilecek risklerin sınırlanması ve bu tür risklerin izlenmesi yoluyla yönetilmekte ve kontrol edilmektedir. Şirket, kredi riskinin dengelenmesi amacıyla bazı müşterilerinden teminat da almakta olup, 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in (ilişkili olmayan taraflardan) yurt dışından olan ticari alacaklarının %23,6'sı, (ilişkili olmayan taraflardan) yurt içinden olan ticari alacaklarının ise %26,4'ü teminat altındadır. Bu teminatlar ipotek, ticari alacak sigortası ve teminat mektubu şeklinde olabilmektedir.

Şirket'in dönem içi ayrılan şüpheli alacaklar karşılıkları 31 Aralık 2017'de, 31 Aralık 2018'de, 31 Aralık 2019'da sona eren mali yıllar için sırasıyla 3.492.543 TL, 8.200.461 TL, 1.632.850 TL olarak gerçekleşmiştir. 30 Eylül 2019'da ve 30 Eylül 2020'de sona eren dokuz aylık dönemlerde ise Şirket'in dönem içi ayrılan şüpheli alacaklar karşılığı 1.747.588 TL ve 921.582 TL olarak gerçekleşmiştir. Ticari alacaklar için ayrılan şüpheli alacak karşılıkları açılan davalara ve risk durumuna göre belirlenmiştir.

Vadeli satışlardan doğabilecek zararların kontrol altına alınabilmesi için, müşterilerin kredi yeterliliği Şirket'in bilgi teknolojisi sistemleri üzerinden yakından izlenmektedir. Söz konusu sistemlerde müşterinin ödeme geçmişine ilişkin bilgiler ve diğer ilgili bilgiler yer almaktadır. Şirket'in müşteri kredi riskini takip eden ayrı bir ekibi bulunmaktadır. Ayrıca Şirket'in COFACE ile bazı müşterilere sağlanan kredili satışlardan doğan alacaklarını olası zararlara karşı sigorta ettirdiği poliçesi mevcuttur.

Kur Riski

Şirket'in kârı, finansal durumu ve nakit akışları, döviz kurlarındaki dalgalanmaların etkilerine maruz kalmaktadır. Şirket'in hasılatı içerisinde döviz cinsi ihracat satışları, tedarikçilerinden mal alımlarında ise döviz cinsi ödemeleri de yer almaktadır. Şirket, döviz kurundaki dalgalanma riskini yönetebilmek amacıyla riskten korunma (*hedging*) politikası izlemektedir.

Faiz Oranı Riski

Faiz oranı riski, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin veya finansal araçlardan gelecek nakit akışının faiz oranlarındaki değişimlerden etkilenme riskidir.

Şirket'in finansal borçları sabit faizli ve değişken faizli kredilerden oluşmaktadır. Şirket kredilerinin genellikle kısa vadeli olması ve yenilemeyi gerektirmesi nedeniyle, Şirket'in faiz oranı riski bulunmaktadır.

11 Aralık 2020



SDA International SARL

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Lovent Mah. Çöğür Sok. No: 11 Kat: 10
Ünvan: 34398/24 2503 70700
Lovent Mahallesi/Şişli/İstanbul/34398
MERSİS No: 03880002503707000000
www.yapikredi.com.tr

ARZUM
ELECTRİK VE ELEKTRİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Etiler Mah. No: 28 Kat: B Blok No: 8
34398/Şişli/İstanbul
Mersis No: 0388000250370700000000
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

10.3. İhraççı'nın borçluluk durumu

Borçluluk Durumu	31 Aralık			30 Eylül
	2017	2018	2019	2020
Kısa vadeli yükümlülükler	94.808.624	174.399.985	213.046.796	309.789.972
Garantili	0	0	0	0
Teminatlı	17.316.700	15.705.000	36.488.975	28.534.331
Garantisiz/Teminatsız	77.491.924	158.694.985	176.557.821	281.255.641
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	28.195.773	3.125.171	6.389.714	11.760.044
Garantili	0	0	0	0
Teminatlı	0	0	0	0
Garantisiz/Teminatsız	28.195.773	3.125.171	6.389.714	11.760.044
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	123.004.397	177.525.156	219.436.510	321.550.016
Özkaynaklar	78.705.965	83.811.729	98.721.381	140.276.274
Ödenmiş/çkarılmış sermaye	32.210.000	32.210.000	32.210.000	32.210.000
Yasal yedekler	2.735.277	4.557.008	5.330.577	6.401.154
Diğer yedekler	0	0	0	0
TOPLAM KAYNAKLAR	201.710.362	261.336.885	318.157.891	461.826.290
Net Borçluluk Durumu				
A. Nakit	3.042.622	4.627.660	8.202.150	29.787.642
B. Nakit Benzerleri	0	0	0	0
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	0	0	0	0
D. Likidite (A+B+C)	3.042.622	4.627.660	8.202.150	29.787.642
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	0	0	0	0
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	17.606.250	25.429.221	63.848.089	83.322.506
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	525.894	748.031	0	0
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	0	0	1.982.010	3.165.133
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	18.132.144	26.177.252	65.830.099	86.487.639
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	15.089.522	21.549.592	57.627.949	56.699.997
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	0	0	0	0
L. Tahviller	25.000.000	25.000.000	0	0
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	0	0	1.887.616	4.911.038
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	25.000.000	25.000.000	1.887.616	4.911.038
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	40.089.522	46.549.592	59.515.565	61.611.035

17 Aralık 2020



Son durum itibarıyla İhraççı'nın borçluluk durumunda önemli bir değişiklik yoktur.

[Signature]
ARZUM
 SERMAYE PİYASASI KURULU
 D:21-2-23 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100
 SERMAYE PİYASASI KURULU
 Ankara, Karataş A. V.D. 435 004 17 3
 Telefon No: 1-80077 www.sermaye.gov.tr

SDA International SARR

[Signature]

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Lovent Mah. Cumhuriyet Sok. No: 11 A Blok
 D:21-2-23 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100
 Lovent-Berkitas AŞ. Sok. No: 25 93A
 Mersis No: 0388 0001 0001 0001 0001 0001
 www.yapikredi.com.tr

İhraççı'nın fon kaynaklarına dair önemli unsurları özetleyen tablo aşağıdadır:

Hesaplar (TL)	31 Aralık			30 Eylül
	2017	2018	2019	2020
Yükümlülükler	123,004,397	177,525,156	219,436,510	321,550,016
Kısa Vadeli Yükümlülükler	94,808,624	174,399,985	213,046,796	309,789,972
<i>Toplam Kaynaklara Oranı %</i>	<i>47.0%</i>	<i>66.7%</i>	<i>67.0%</i>	<i>67.1%</i>
Uzun Vadeli Yükümlülükler	28,195,773	3,125,171	6,389,714	11,760,044
<i>Toplam Kaynaklara Oranı %</i>	<i>14.0%</i>	<i>1.2%</i>	<i>2.0%</i>	<i>2.5%</i>
Özkaynaklar	78,705,965	83,811,729	98,721,381	140,276,274
<i>Toplam Kaynaklara Oranı %</i>	<i>39.0%</i>	<i>32.1%</i>	<i>31.0%</i>	<i>30.4%</i>
Toplam Kaynaklar	201,710,362	261,336,885	318,157,891	461,826,290

30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in toplam kaynaklarının %67,1'ini kısa vadeli yükümlülükler, %30,4'ünü ise özkaynaklar oluşturmaktadır. Toplam kaynaklar içerisinde uzun vadeli yükümlülüklerin payı ise %2,5 seviyesindedir.

Şirket'in toplam yükümlülükleri içerisinde önemli yer tutan kısa vadeli yükümlülüklerin payı 31 Aralık 2017, 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla, sırasıyla, %47,0, %66,7 ve %67,0'dir.

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

İlgili dönemler itibarıyla Şirket'in nakit akımları, aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem	
	2017	2018	2019	2019	2020
(A) İşletme faaliyetlerinden elde edilen (kullanılan) net nakit	18,575,173	16,563,340	32,228,028	11,943,672	22,604,627
(B) Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit	-3,944,949	-7,986,205	-9,492,687	-6,189,178	-7,093,635
(C) Finansman faaliyetlerinden elde edilen (kullanılan) net nakit	-28,006,765	-7,409,387	-19,381,582	6,077,573	4,885,847
- Çevrim farkları	-174,287	417,290	220,731	91,339	1,188,653
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış / (azalış)	-13,550,828	1,585,038	3,574,490	11,923,406	21,585,492
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	16,593,450	3,042,622	4,627,660	4,627,660	8,202,150
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	3,042,622	4,627,660	8,202,150	16,551,066	29,787,642

Şirketin ana faaliyetini oluşturan; yurtiçi ve yurtdışı mal satışları, tedarikçi ödemeleri, personel ödemeleri, satış ve pazarlama giderleri ödemeleri vb. nakit giriş ve çıkışlar, işletme faaliyetlerinden elde edilen net nakit satırında, şirketin yaptığı demirbaş alımları, lisans ve patent harcamaları, sabit kıymet satışlarından elde ettiği gelirler vb. nakit giriş ve çıkışlar yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit satırında, şirketin kullandığı banka kredileri, kredi geri ödemeleri, tahvil ihraçları vb. nakit giriş ve çıkışlar finansman faaliyetlerinden elde edilen net nakit satırında gösterilmektedir.

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Şirket, işletme faaliyetlerinden yarattığı nakit ile yatırım faaliyetlerinde ihtiyaç duyduğu nakdi karşılamış, 2018 ve 2020 yılları içerisinde temettü ödemeleri de gerçekleştirmiştir.

SDA International SARL

[Signature]

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Lavant Akademi
No: 22-23-24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34-35-36-37-38-39-40-41-42-43-44-45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-57-58-59-60-61-62-63-64-65-66-67-68-69-70-71-72-73-74-75-76-77-78-79-80-81-82-83-84-85-86-87-88-89-90-91-92-93-94-95-96-97-98-99-100-101-102-103-104-105-106-107-108-109-110-111-112-113-114-115-116-117-118-119-120-121-122-123-124-125-126-127-128-129-130-131-132-133-134-135-136-137-138-139-140-141-142-143-144-145-146-147-148-149-150-151-152-153-154-155-156-157-158-159-160-161-162-163-164-165-166-167-168-169-170-171-172-173-174-175-176-177-178-179-180-181-182-183-184-185-186-187-188-189-190-191-192-193-194-195-196-197-198-199-200-201-202-203-204-205-206-207-208-209-210-211-212-213-214-215-216-217-218-219-220-221-222-223-224-225-226-227-228-229-230-231-232-233-234-235-236-237-238-239-240-241-242-243-244-245-246-247-248-249-250-251-252-253-254-255-256-257-258-259-260-261-262-263-264-265-266-267-268-269-270-271-272-273-274-275-276-277-278-279-280-281-282-283-284-285-286-287-288-289-290-291-292-293-294-295-296-297-298-299-300-301-302-303-304-305-306-307-308-309-310-311-312-313-314-315-316-317-318-319-320-321-322-323-324-325-326-327-328-329-330-331-332-333-334-335-336-337-338-339-340-341-342-343-344-345-346-347-348-349-350-351-352-353-354-355-356-357-358-359-360-361-362-363-364-365-366-367-368-369-370-371-372-373-374-375-376-377-378-379-380-381-382-383-384-385-386-387-388-389-390-391-392-393-394-395-396-397-398-399-400-401-402-403-404-405-406-407-408-409-410-411-412-413-414-415-416-417-418-419-420-421-422-423-424-425-426-427-428-429-430-431-432-433-434-435-436-437-438-439-440-441-442-443-444-445-446-447-448-449-450-451-452-453-454-455-456-457-458-459-460-461-462-463-464-465-466-467-468-469-470-471-472-473-474-475-476-477-478-479-480-481-482-483-484-485-486-487-488-489-490-491-492-493-494-495-496-497-498-499-500-501-502-503-504-505-506-507-508-509-510-511-512-513-514-515-516-517-518-519-520-521-522-523-524-525-526-527-528-529-530-531-532-533-534-535-536-537-538-539-540-541-542-543-544-545-546-547-548-549-550-551-552-553-554-555-556-557-558-559-560-561-562-563-564-565-566-567-568-569-570-571-572-573-574-575-576-577-578-579-580-581-582-583-584-585-586-587-588-589-590-591-592-593-594-595-596-597-598-599-600-601-602-603-604-605-606-607-608-609-610-611-612-613-614-615-616-617-618-619-620-621-622-623-624-625-626-627-628-629-630-631-632-633-634-635-636-637-638-639-640-641-642-643-644-645-646-647-648-649-650-651-652-653-654-655-656-657-658-659-660-661-662-663-664-665-666-667-668-669-670-671-672-673-674-675-676-677-678-679-680-681-682-683-684-685-686-687-688-689-690-691-692-693-694-695-696-697-698-699-700-701-702-703-704-705-706-707-708-709-710-711-712-713-714-715-716-717-718-719-720-721-722-723-724-725-726-727-728-729-730-731-732-733-734-735-736-737-738-739-740-741-742-743-744-745-746-747-748-749-750-751-752-753-754-755-756-757-758-759-760-761-762-763-764-765-766-767-768-769-770-771-772-773-774-775-776-777-778-779-780-781-782-783-784-785-786-787-788-789-790-791-792-793-794-795-796-797-798-799-800-801-802-803-804-805-806-807-808-809-810-811-812-813-814-815-816-817-818-819-820-821-822-823-824-825-826-827-828-829-830-831-832-833-834-835-836-837-838-839-840-841-842-843-844-845-846-847-848-849-850-851-852-853-854-855-856-857-858-859-860-861-862-863-864-865-866-867-868-869-870-871-872-873-874-875-876-877-878-879-880-881-882-883-884-885-886-887-888-889-890-891-892-893-894-895-896-897-898-899-900-901-902-903-904-905-906-907-908-909-910-911-912-913-914-915-916-917-918-919-920-921-922-923-924-925-926-927-928-929-930-931-932-933-934-935-936-937-938-939-940-941-942-943-944-945-946-947-948-949-950-951-952-953-954-955-956-957-958-959-960-961-962-963-964-965-966-967-968-969-970-971-972-973-974-975-976-977-978-979-980-981-982-983-984-985-986-987-988-989-990-991-992-993-994-995-996-997-998-999-1000-1001-1002-1003-1004-1005-1006-1007-1008-1009-1010-1011-1012-1013-1014-1015-1016-1017-1018-1019-1020-1021-1022-1023-1024-1025-1026-1027-1028-1029-1030-1031-1032-1033-1034-1035-1036-1037-1038-1039-1040-1041-1042-1043-1044-1045-1046-1047-1048-1049-1050-1051-1052-1053-1054-1055-1056-1057-1058-1059-1060-1061-1062-1063-1064-1065-1066-1067-1068-1069-1070-1071-1072-1073-1074-1075-1076-1077-1078-1079-1080-1081-1082-1083-1084-1085-1086-1087-1088-1089-1090-1091-1092-1093-1094-1095-1096-1097-1098-1099-1100-1101-1102-1103-1104-1105-1106-1107-1108-1109-1110-1111-1112-1113-1114-1115-1116-1117-1118-1119-1120-1121-1122-1123-1124-1125-1126-1127-1128-1129-1130-1131-1132-1133-1134-1135-1136-1137-1138-1139-1140-1141-1142-1143-1144-1145-1146-1147-1148-1149-1150-1151-1152-1153-1154-1155-1156-1157-1158-1159-1160-1161-1162-1163-1164-1165-1166-1167-1168-1169-1170-1171-1172-1173-1174-1175-1176-1177-1178-1179-1180-1181-1182-1183-1184-1185-1186-1187-1188-1189-1190-1191-1192-1193-1194-1195-1196-1197-1198-1199-1200-1201-1202-1203-1204-1205-1206-1207-1208-1209-1210-1211-1212-1213-1214-1215-1216-1217-1218-1219-1220-1221-1222-1223-1224-1225-1226-1227-1228-1229-1230-1231-1232-1233-1234-1235-1236-1237-1238-1239-1240-1241-1242-1243-1244-1245-1246-1247-1248-1249-1250-1251-1252-1253-1254-1255-1256-1257-1258-1259-1260-1261-1262-1263-1264-1265-1266-1267-1268-1269-1270-1271-1272-1273-1274-1275-1276-1277-1278-1279-1280-1281-1282-1283-1284-1285-1286-1287-1288-1289-1290-1291-1292-1293-1294-1295-1296-1297-1298-1299-1300-1301-1302-1303-1304-1305-1306-1307-1308-1309-1310-1311-1312-1313-1314-1315-1316-1317-1318-1319-1320-1321-1322-1323-1324-1325-1326-1327-1328-1329-1330-1331-1332-1333-1334-1335-1336-1337-1338-1339-1340-1341-1342-1343-1344-1345-1346-1347-1348-1349-1350-1351-1352-1353-1354-1355-1356-1357-1358-1359-1360-1361-1362-1363-1364-1365-1366-1367-1368-1369-1370-1371-1372-1373-1374-1375-1376-1377-1378-1379-1380-1381-1382-1383-1384-1385-1386-1387-1388-1389-1390-1391-1392-1393-1394-1395-1396-1397-1398-1399-1400-1401-1402-1403-1404-1405-1406-1407-1408-1409-1410-1411-1412-1413-1414-1415-1416-1417-1418-1419-1420-1421-1422-1423-1424-1425-1426-1427-1428-1429-1430-1431-1432-1433-1434-1435-1436-1437-1438-1439-1440-1441-1442-1443-1444-1445-1446-1447-1448-1449-1450-1451-1452-1453-1454-1455-1456-1457-1458-1459-1460-1461-1462-1463-1464-1465-1466-1467-1468-1469-1470-1471-1472-1473-1474-1475-1476-1477-1478-1479-1480-1481-1482-1483-1484-1485-1486-1487-1488-1489-1490-1491-1492-1493-1494-1495-1496-1497-1498-1499-1500-1501-1502-1503-1504-1505-1506-1507-1508-1509-1510-1511-1512-1513-1514-1515-1516-1517-1518-1519-1520-1521-1522-1523-1524-1525-1526-1527-1528-1529-1530-1531-1532-1533-1534-1535-1536-1537-1538-1539-1540-1541-1542-1543-1544-1545-1546-1547-1548-1549-1550-1551-1552-1553-1554-1555-1556-1557-1558-1559-1560-1561-1562-1563-1564-1565-1566-1567-1568-1569-1570-1571-1572-1573-1574-1575-1576-1577-1578-1579-1580-1581-1582-1583-1584-1585-1586-1587-1588-1589-1590-1591-1592-1593-1594-1595-1596-1597-1598-1599-1600-1601-1602-1603-1604-1605-1606-1607-1608-1609-1610-1611-1612-1613-1614-1615-1616-1617-1618-1619-1620-1621-1622-1623-1624-1625-1626-1627-1628-1629-1630-1631-1632-1633-1634-1635-1636-1637-1638-1639-1640-1641-1642-1643-1644-1645-1646-1647-1648-1649-1650-1651-1652-1653-1654-1655-1656-1657-1658-1659-1660-1661-1662-1663-1664-1665-1666-1667-1668-1669-1670-1671-1672-1673-1674-1675-1676-1677-1678-1679-1680-1681-1682-1683-1684-1685-1686-1687-1688-1689-1690-1691-1692-1693-1694-1695-1696-1697-1698-1699-1700-1701-1702-1703-1704-1705-1706-1707-1708-1709-1710-1711-1712-1713-1714-1715-1716-1717-1718-1719-1720-1721-1722-1723-1724-1725-1726-1727-1728-1729-1730-1731-1732-1733-1734-1735-1736-1737-1738-1739-1740-1741-1742-1743-1744-1745-1746-1747-1748-1749-1750-1751-1752-1753-1754-1755-1756-1757-1758-1759-1760-1761-1762-1763-1764-1765-1766-1767-1768-1769-1770-1771-1772-1773-1774-1775-1776-1777-1778-1779-1780-1781-1782-1783-1784-1785-1786-1787-1788-1789-1790-1791-1792-1793-1794-1795-1796-1797-1798-1799-1800-1801-1802-1803-1804-1805-1806-1807-1808-1809-1810-1811-1812-1813-1814-1815-1816-1817-1818-1819-1820-1821-1822-1823-1824-1825-1826-1827-1828-1829-1830-1831-1832-1833-1834-1835-1836-1837-1838-1839-1840-1841-1842-1843-1844-1845-1846-1847-1848-1849-1850-1851-1852-1853-1854-1855-1856-1857-1858-1859-1860-1861-1862-1863-1864-1865-1866-1867-1868-1869-1870-1871-1872-1873-1874-1875-1876-1877-1878-1879-1880-1881-1882-1883-1884-1885-1886-1887-1888-1889-1890-1891-1892-1893-1894-1895-1896-1897-1898-1899-1900-1901-1902-1903-1904-1905-1906-1907-1908-1909-1910-1911-1912-1913-1914-1915-1916-1917-1918-1919-1920-1921-1922-1923-1924-1925-1926-1927-1928-1929-1930-1931-1932-1933-1934-1935-1936-1937-1938-1939-1940-1941-1942-1943-1944-1945-1946-1947-1948-1949-1950-1951-1952-1953-1954-1955-1956-1957-1958-1959-1960-1961-1962-1963-1964-1965-1966-1967-1968-1969-1970-1971-1972-1973-1974-1975-1976-1977-1978-1979-1980-1981-1982-1983-1984-1985-1986-1987-1988-1989-1990-1991-1992-1993-1994-1995-1996-1997-1998-1999-2000-2001-2002-2003-2004-2005-2006-2007-2008-2009-2010-2011-2012-2013-2014-2015-2016-2017-2018-2019-2020-2021-2022-2023-2024-2025-2026-2027-2028-2029-2030-2031-2032-2033-2034-2035-2036-2037-2038-2039-2040-2041-2042-2043-2044-2045-2046-2047-2048-2049-2050-2051-2052-2053-2054-2055-2056-2057-2058-2059-2060-2061-2062-2063-2064-2065-2066-2067-2068-2069-2070-2071-2072-2073-2074-2075-2076-2077-2078-2079-2080-2081-2082-2083-2084-2085-2086-2087-2088-2089-2090-2091-2092-2093-2094-2095-2096-2097-2098-2099-2100-2101-2102-2103-2104-2105-2106-2107-2108-2109-2110-2111-2112-2113-2114-2115-2116-2117-2118-2119-2120-2121-2122-2123-2124-2125-2126-2127-2128-2129-2130-2131-2132-2133-2134-2135-2136-2137-2138-2139-2140-2141-2142-2143-2144-2145-2146-2147-2148-2149-2150-2151-2152-2153-2154-2155-2156-2157-2158-2159-2160-2161-21

Mevcut kredi ve hazır nakit kaynakları göz önünde bulundurularak, net işletme sermayesi işbu İzahname tarihinden 12 aylık süre boyunca Şirket ihtiyaçlarını karşılamaya yeterlidir.

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Yoktur.

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Yönetim kurulunca karara bağlanmış edinilmesi planlanan maddi duran varlık bulunmamaktadır.

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahname’de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı’nın araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Şirket, ürün geliştirme faaliyetlerini stratejisinin odağına almıştır ve birçok farklı kategorideki net satışlarının diğer bazı kategorilerdeki net satışlara oranla daha yüksek olmasına etki eden önemli faktörlerinden birinin kendi ürünlerini geliştirmesi olduğunu düşünmektedir.

Şirket ürün geliştirme faaliyetlerini gerek kendisi yürütmekte, gerekse de dış buluşçular ile işbirliği yapmaktadır. Şirket’in ürün geliştirmede iş birliği yaptığı üçüncü kişiler arasında tedarikçileri, üniversiteler, start-up firmaları, tasarım şirketleri, AR-GE şirketleri ve test kuruluşları bulunmaktadır. Şirket geliştirdiği ürünlere ilişkin olarak son üç yılda 30’un üzerinde ulusal ve uluslararası tasarım ödülü almıştır.

Şirket’in şirket içi AR-GE çalışmaları hem merkezde hem de Niğde Teknopark Şubesi’ndeki ekipler ile yürütülmektedir. Şirket ürün tasarımları konusunda üçüncü kişi tedarikçilerle çalışmaktadır Şirket’in ürün tasarımları konusunda iş birliği yaptığı üçüncü kişiler arasında tedarikçileri, üniversiteler, start-up firmaları, tasarım şirketleri, AR-GE şirketleri ve test kuruluşları bulunmaktadır. Şirket’in, tescilini takip ettikleri de dahil olmak üzere Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde 46 adet ve yurt dışında tescilini takip ettiği 12 adet endüstriyel tasarımı vardır. Bunlara yapılan harcamalar ise dikkate alınmayacak kadar düşük tutarlardadır.

Şirket’in sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri bulunmamaktadır.

11 Aralık 2020



SDA International SARL

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Kat: 9. Kat No: 100
021-333 24 37 / 257684
Levent/Beşiktaş/Şişli / İstanbul
Mersis No:0383002300100016
www.yapikredi-yatirim.com.tr

120

ARZUM
YATIRIM MENKUL DEĞERLER VE TİCARET A.Ş.
Ortaalan Toprak Me. 7. Kat: B Blok No: 10
34099 / YÜP - İSTANBUL
Marmaris Forumları Y.D. 435004 / İZMİR
Tic Sic. No: 148574 www.arzum.com.tr

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Şirket'in yer aldığı sektörde özellikle satış kanallarında önemli değişimler gerçekleşmektedir. Geleneksel kanal olarak adlandırılan toptan ve perakende satış kanallarından e-ticarete önemli ölçüde geçiş gözlemlenmektedir. Şirket, bu değişimlere uyum sağlayabilecek tecrübeye ve gerekli altyapı yatırımlarına yatırım yapmaktadır.

Diğer taraftan son dönemde ülkemizde yaşanan döviz kurundaki dalgalanmaların Şirket üzerindeki etkisi uygulanan hedging politikaları (forward sözleşmeleri) ile yönetilmektedir.

13.2. İhraççı'nın beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Şirket'in performansı ve faaliyet sonuçları çeşitli iç ve dış faktörlerden etkilenmektedir ve etkilenmeye devam edecektir. Şirket'in faaliyet sonuçlarını etkilemiş veya etkileyebilecek önemli eğilimler aşağıda yer almaktadır:

Gümrük düzenlemeleri, vergi düzenlemeleri ve diğer yasal düzenlemeler

Şirket sattığı ürünlerin bir bölümünü ithal etmesi nedeniyle gümrük mevzuatına tabi olduğundan gümrük yükümlülüğünün başladığı tarihte geçerli olan gümrük tarifesine göre gümrük vergisi ödemektedir. İthalat'a ve ihracat dair bu tür vergilerde ve mevzuatta gerçekleşen değişiklikler Şirket'in faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde etkileyebilir.

Şirket operasyonlarının finansmanı

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör net işletme sermayesi gerektirmektedir. Şirket'in ticari alacaklarının ve stoklarının bir kısmı ticari borçlar ile finanse edilirken geri kalan kısmı özkaynaklar, faaliyetlerden elde edilen nakit ve banka kredileri ile finanse edilmektedir.

Döviz kurundaki ani değişimler

Şirket'in faaliyetleri döviz kurundaki dalgalanmalardan olumsuz etkilenebilmektedir. Döviz kurundaki ani değişimlere karşı Şirket risk azaltıcı tedbirlere başvurmaktadır ve bu sayede Şirket döviz kurundaki dalgalanmalara rağmen önemli bir zarara uğramadan faaliyetlerine devam edebilmektedir. Bununla birlikte, döviz kurunda Şirket'in aldığı risk azaltıcı tedbirleri yetersiz kılacak derecede şiddetli ani değişimler Şirket'in faaliyet sonuçları önemli ölçüde etkileyebilir.

Covid-19 pandemisinin sektörde yarattığı etkiler

Covid-19 pandemisinin Şirket'in yer aldığı sektörde olumsuz sonuçlarının artması durumunda, Şirket'in faaliyet sonuçları önemli ölçüde etkilenebilir. İşbu izahname tarihi itibarıyla COVID-19 pandemisi Şirket faaliyetleri üzerinde önemli bir olumsuz etkiye neden olmamıştır. Ancak özellikle şirket'in tedarikçilerinin üretim faaliyetini durdurması gibi bir durumun vuku bulması halinde şirket'in tedarik zinciri zarar görebilir ve Şirket olumsuz yönde etkilenebilir.

11 Ağustos 2023



S.D.A. International S.A.R.L.

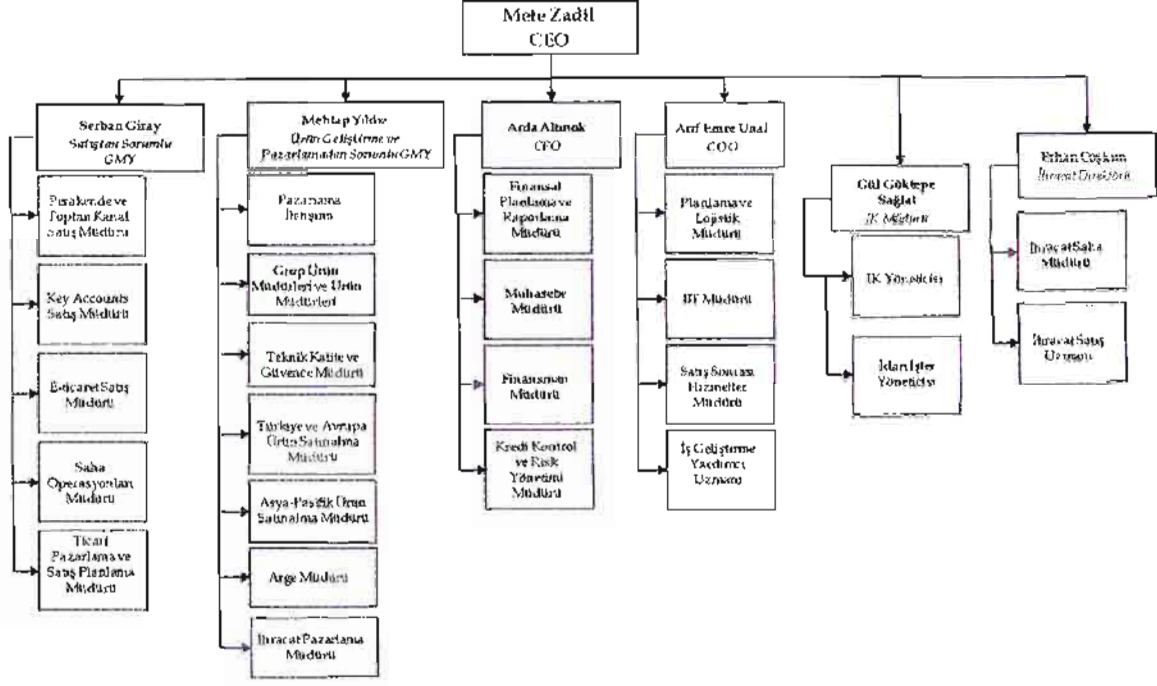
YAPIKREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Conart 5 Kat: 5. Kat N: 100
1721 - 34398 - 24 2621
Levent İşsıktaç AS Sicil No: 257609
Mersis No: 03080037000001200016
www.yapikredi-yatirim.com.tr

YAPIKREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
SİRKÜLERİ VE TİCARET VE İSTİSNA İŞLERİ BAKANLIĞI
Ulaştırma Cad. No: 28 Kat: II Blok No: 345
34398 - 34398 - 24 2621
Marmara Kurumları VİP: 435 046 1719
Tic. Sic. No: 148674 www.yapikredi.com

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraççı'nın genel organizasyon şeması:

Şirket'in organizasyon yapısı aşağıda verilmektedir:



15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	İş Adresi	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Talip Murat Kolbaşı	Yönetim Kurulu Başkanı	-	Otaççılar Cad. No:78 Kat:1 B Blok No:B1b Eyup/İstanbul	24.07.2019 tarihli genel kurul toplantısında 3 yıl süreyle görev yapmak üzere atanmıştır. Kalan görev süresi 2 yıldır.	3.449.692,00	10,71
Ahmet Farıyalı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	-			201.550,00	0,63
Cenk Coşkuntürk	Yönetim Kurulu Üyesi	-			25.402,00	0,08
Ali Osman Kolbaşı	Yönetim Kurulu Üyesi	-			3.066.392,00	9,52
Yasemin Rezan Kolbaşı	Yönetim Kurulu Üyesi	-			2.710.472,00	8,42

11 Aralık 2020

SDA International SARL

İDARİ KURUL ÜYELERİ MENKUL DEĞERLER A.Ş. A. Blok
görevi Mah. Çarşı/Şişli/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 27.03.2019/Şişli/24930
Sic. Sic. No: 25/804
Tic. Sic. No: 038500000000123915
www.sanki.com.tr

SDA International SARL
Tic. Sic. No: 27.03.2019/Şişli/24930
Sic. Sic. No: 25/804
Tic. Sic. No: 038500000000123915
www.sanki.com.tr

Yönetim kurulu üyelerinin İhraççı dışında yürüttükleri görevler, 15.4 numaralı bölümde verilmektedir. SDA International ve Kolbaşı Ailesi arasında imzalanmış olan hissedarlar sözleşmesi uyarınca, Şirket yönetim kurulu üyelerinin üçü Kolbaşı Ailesine ait A Grubu pay sahipleri, diğer ikisi ise Kolbaşı ailesi dışındaki ortaklara ait B Grubu pay sahipleri tarafından gösterilen adaylar arasından seçilmektedir.

SDA International ile Kolbaşı Ailesi arasındaki söz konusu anlaşma halka arz ile birlikte yürürlükten kalkacaktır. Bu kapsamda sözleşmenin Şirket esas sözleşmesine yansıtılmış hükümleri halka arz kapsamında Esas Sözleşme'den çıkarılmıştır ve B grubu pay sahiplerine Esas Sözleşme'de tanınan imtiyazlar kaldırılmıştır.

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	İhraççıda Mevcut Görevini Üstlendiği Yıl	İş Adresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Süleyman Mete Zaidil	CEO	CEO	2015	Otakçılar Cad. No:78 Kat 1 B Blok No:31b Eyyup/İstanbul	-	-
Şecaettin Arda Altınok	CFO	CFO	2020		-	-
Mehtap Yıldız	Ürün Geliştirme ve Pazarlamadan Sorumlu GMY	Ürün Geliştirme ve Pazarlama Direktörü	2014		-	-
Serhan Giray	Satıştan Sorumlu GMY	Satış Direktörü	2017		-	-
Arif Emre Ünal	Operasyonlardan Sorumlu GMY	Operasyonlar Direktörü	2012		-	-

11 Aralık 2023

SDA International SARI

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Çarşı Sk. No: 7/A Blok
D: 11 Kat: 11/11 Kat: 11/11 Kat: 11/11
Levent/Beşiktaş/Şişli/İstanbul No: 25768
Mersis No: 0318001220000016
www.yapikredi-yatirim.com.tr

YAPILAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Otakçılar Cad. Kat: 1 B Blok No: 31 B
Eyyup/İstanbul
Mersis No: 0318001220000016
Tic. Sic. No: 28674 www.yapikredi.com.tr

Yönetimde söz sahibi olan kişilerin İhraççı dışında yürüttükleri görevler 15.4 numaralı bölümde verilmektedir.

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise İhraççı'nın kurucuları hakkında bilgi:

Şirket 26 Temmuz 1977 tarihinde "Güney İthalat ve Pazarlama Anonim Şirketi" ticaret unvanıyla kurulmuştur.

15.2.4. İhraççı'nın mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Şirket 26 Temmuz 1977 tarihinde "Güney İthalat ve Pazarlama Anonim Şirketi" ticaret unvanıyla kurulmuştur.

Şirket'in yönetim kurulu başkanı Talip Murat Kolbaşı, yönetim kurulu üyeleri Yasemin Rezan Kolbaşı, Ali Osman Kolbaşı, Şirket'in ortaklarından Aliye Kolbaşı ve Zeynep Figen Peker kardeş çocuklarıdır. Ayrıca Aliye Kolbaşı, Talip Murat Kolbaşı'nın kardeşidir.

15.3. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu:

Talip Murat Kolbaşı: 27 Temmuz 2019 tarihli genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyesi olarak üç yıl görev yapmak üzere seçilen Talip Murat Kolbaşı, Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden 1987 yılında mezun olmuştur. 1988 yılında iş yaşamına başladığı Arzum Elektrikli Ev Aletleri A.Ş.'de sırasıyla satış, iş geliştirme, dış ticaret birimlerini yönetmiş ve 2008 yılı itibarıyla Arzum'un genel müdür ve yönetim kurulu başkanlığı görevlerini yürütmüştür. Eylül 2015'ten bu yana yönetim kurulu başkanı olarak görevini sürdürmektedir. 2008 yılında %49 hisse devri ile dünyanın önde gelen yatırım firmalarından Ashmore Group'un iştiraki Turkish Household Appliances B.V. ile ortaklık kurulmasında önderlik ederek Arzum'un sektöründe öncü bir firma olma yolunda ilerlemesine katkıda bulunmuştur. 2013 yılında, Şirket hisselerinin %49'unun SDA International'a satılmasında önemli bir rol üstlenmiştir.

Ahmet Faralyalı: 27 Temmuz 2019 tarihli genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyesi olarak üç yıl görev yapmak üzere seçilen Ahmet Faralyalı, Şirket'te herhangi bir görev üstlenmemiştir. Ahmet Faralyalı Mediterra Private Equity Limited ortağıdır. Ahmet Faralyalı 2005-2009 yılları arasında Kohlberg Kravis Roberts'in Londra ofisinde Türkiye yatırımlarından sorumlu yönetici olarak görev yapmıştır. Ahmet Faralyalı UCLA'dan matematik ve işletme bölümü çift anadal lisans derecesine, Stanford Üniversitesi'nden ise işletme yüksek lisans derecesine sahiptir. Ahmet Faralyalı, Şirket dışında Astra Yapı ve İşletmeciliği Sanayi ve Ticaret A.Ş., Gagawa Restaurants LLC, GRI Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş., İstinye Kurumsal Danışmanlık A.Ş., Mediterra Private Equity Limited, Tavuk Dünyası Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş., Terra Pizza Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Glasshouse Bilgi Sistemleri Ticaret Anonim Şirketi yönetim kurullarında görev yapmaktadır.



SDA International SARI

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Coventry Sokak No: 105
Kat: 105
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 257689
Mersis No: 083300319100016
www.yapikredi.com.tr

ARZUM
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. No: 78 Kat: D Blok No: 11
34398 Üsküdar/İstanbul
Tic. Sic. No: 27444
www.arzum.com

Cenk Coşkuntürk: 27 Temmuz 2019 tarihli genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyesi olarak üç yıl görev yapmak üzere seçilen Cenk Coşkuntürk, Şirket'te herhangi bir görev üstlenmemiştir. Cenk Coşkuntürk halihazırda Mediterra Private Equity Limited İstanbul irtibat bürosunda görev yapmaktadır. Kariyerine Ernst & Young İstanbul ofisinde danışman olarak başlayan Cenk Coşkuntürk, daha sonra Deloitte Touche Tohmatsu Limited Atlanta ofisinde, İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de yönetici olarak görev yapmıştır. Cenk Coşkuntürk İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden lisans derecesine, Georgia State Üniversitesi İşletme Yüksek Lisans derecesine ve Boğaziçi Üniversitesi Mühendislik ve Teknoloji Yönetimi Yüksek Lisans derecesine sahiptir. Cenk Coşkuntürk, Şirket dışında Uğurlu Balık Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi , Arkel Elektrik ve Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ, Tavuk Dünyası Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. yönetim kurullarında görev yapmaktadır.

Ali Osman Kolbaşı: 27 Temmuz 2019 tarihli genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyesi olarak üç yıl görev yapmak üzere seçilen Ali Osman Kolbaşı, iş yaşamına Arzum'da, o günkü adı ile Güney İthalat ve Pazarlama A.Ş.'ye başlayıp tüm kademelerde çalışmış ve yönetim kurulu üyesi olmuştur. Markanın Türkiye'de tanınmasında ve bayi ağının oluşturulmasında aktif rol almıştır.

Yasemin Rezan Kolbaşı: 27 Temmuz 2019 tarihli genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyesi olarak üç yıl görev yapmak üzere seçilen Yasemin Rezan Kolbaşı, Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler fakültesinden 1980 yılında mezun olmuştur. Üniversite yıllarında aile şirketi olan Güney İthalat A. Ş. de çalışmış, daha sonra uluslararası fuar organizasyonlarda firmayı temsil etmiş ve 1999'dan sonra Arzum'da tam zamanlı çalışmaya başlamıştır. Hâlihazırda Şirket'in yönetim kurulu üyeliği görevini üstlenmektedir.

Yönetim'de Söz Sahibi Olan Personel:

Süleyman Mete Zadi: 1989-1993 yılları arasında University of Delaware'de inşaat mühendisliği eğitimi alan Süleyman Mete Zadi, 1993 yılında başladığı Cornell University'de 1995 yılında inşaat mühendisliği yüksek lisans eğitimini tamamladı. Mezuniyeti sonrası 1995-1996 yıllarında Bettigole Andrews & Clark, Inc. şirketinde mühendis olarak çalıştı. 1996-1998 yılları arasında Balsu USA, Inc. şirketinde önce ürün müdürü sonra finans direktörü olarak görev yapan S. Mete Zadi, 1998-2000 yılları arasında, Azizler Holding A.Ş. bünyesinde çeşitli görevler aldı ve 2000 yılında aynı bünyedeki Teksu Dağıtım Hizmetleri A.Ş'de genel müdür ve aynı zamanda yönetim kurulu üyesi olarak görev yaptı. Zadi, 2002-2006 yılları arasında Korda Kâğıt Pazarlama ve Ticaret A.Ş 'de genel müdür, 2006-2011 yılları arasında Schindler Türkeli Asansör San. A. Ş'de genel müdür ve yönetim kurulu üyesi görevlerini üstlendi. 2013-2015 yılları arasında Ariston Thermo Group'da yönetim kurulu üyesi ve ülke müdürü rollerini üstlenen ve aynı zamanda yeniden yapılanma, büyüme ve iş geliştirme alanlarında tecrübeli olan S. Mete Zadi, 2015 yılından beri ise, Arzum Elektrikli Ev Aletleri'nde CEO olarak görev yapmaya devam etmektedir.

Secaettin Arda Altınok: 1995-2000 yılları arasında Hacettepe Üniversitesi'nde iktisat eğitimi alan Ş. Arda Altınok, 2000 yılında lisans derecesi ile mezun oldu. 2002-2014 yılları arasında Deloitte Türkiye ve USA'de çeşitli kademelerde çalıştı, yönetici görevlerinde bulundu. 2002-2006 yılları arasında Deloitte Türkiye'de görev almış, denetim ekiplerini yönetmiş ve aynı zamanda sorumlu oldukları şirketlerin finansal tablolarını denetlemiştir. 2006-2008 yılları arasında Deloitte&Touche LLP, USA/New York'da, Deloitte Private bünyesindeki Küresel Kalkınma Programına aday gösterilip

SDY International SARI

Lovent Mat: Cumhuriyet SSK No: 126
No: 23-24 2013/25160
Lisans: Beşiktaş/İST. Sic. No: 25160
Mersis No: 0308-0023-0710-0016
www.yapikredi.com.tr

ARZUM
TAVUK DÜNYASI GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Ordu Cad. No: 22 SAK. B. Blok No: 22
T.C. 50 AYDIL - İSTANBUL
Marmara Kurumlar V.D. 435 D.Ş. 1713
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

11 Aralık 2020



18 ay boyunca Deloitte'un New York ofisinde görev almıştır. Sonrasında, Deloitte Türkiye'de kariyerine devam etmiş denetim bölümünde yönetici olarak görev almıştır. 2014-2020 yılları arasında Doğu Hospitality Grup'ta kariyerine oteller grubu finans ve idari işler direktörü olarak devam eden Altınok, 2020 yılında Şirket'in tüm finansal süreçlerin yönetimine liderlik etmek üzere, mali işler genel müdür yardımcısı olarak çalışmaya başlamıştır.

Mehtap Yıldız: 1990-1994 yılları arasında Anadolu Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Mehtap Yıldız, 1997-1998 yılları arasında, Sawston Hall College/Cambridge'de eğitimine devam etti. 2015-2016 yılları arasında ise İstanbul Bilgi Üniversitesi MBA Programı'nı tamamladı. 1998 yılında Eksen A. Ş.'de üretim ve ürün geliştirme direktörü olarak görev yapmaya başlayan Mehtap Yıldız, 2009 yılına kadar görevine devam etti. Eksen A.Ş.'de 11 yıl süren çalışma hayatı süresince çok sayıda projenin içerisinde bulunan Mehtap Yıldız, 2009 yılında ev aletleri sektöründe yeni bir marka kurucu ekibi içinde yer almak üzere Index Grup'a geçmiş ve 10 aylık marka konumlama, ürün geliştirme ve kanal ve müşteri hizmetleri stratejisi ve yapılanması çalışmalarının ardından "Homend" markasının lansmanını yapmış ve 2014 yılına kadar da Homend Elektrikli Cihazlar San. ve Tic. A.Ş.'de ürün geliştirme ve pazarlama direktörü olarak görevine devam etmiştir. 2014 yılında AR-GE ve tedarik zinciri direktörü olarak Şirket'te çalışmaya başlayan Mehtap Yıldız, halen pazarlama ve ürün geliştirme genel müdür yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Serhan Giray: Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Serhan Giray, 2001-2016 yılları arasındaki 16 yıllık kariyer yaşamı boyunca Türk Philips Ticaret A.Ş.'de zincir mağazalar satış müdürü, zincir mağazalar grup satış müdürü ve Türkiye geleneksel kanal satış müdürü pozisyonlarında görev yaparken, satış süreçlerinin geliştirilmesinde, zincir mağazalar yapılanmasında, E-ticaret kanalının kurulmasında ve işletmedeki departmanların iş geliştirme ve iyileştirme faaliyetlerinin koordinasyonunda görev aldı. Serhan Giray, 2017 yılında Şirket bünyesine katılmış ve günümüzde satış genel müdür yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Arif Emre Ünal: 1997-2002 yılları arasında öğrenim gördüğü İstanbul Teknik Üniversitesi Jeofizik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Arif Emre Ünal, 2002-2005 yılları arasında Boğaziçi Üniversitesi'nde Mühendislik ve Teknoloji Yönetimi Bölümü'nde Yüksek Lisans eğitimi aldı. 2014-2015 yılları arasında İstanbul Üniversitesi MBA Programı'nı Onur Derecesi ile tamamladı. 2005-2010 yılları arasında Arkas Holding A.Ş.'de Bilgi Teknolojileri Müdürü görevini üstlenen Ünal, 2010-2012 yılları arasında McCann Worldgroup İstanbul'da bilgi teknolojileri müdürü olarak görev yaptı. 2012 yılından bu yana Şirket'te görev yapan Arif Emre Ünal, çeşitli roller üstlenmiş ve günümüzde ise, operasyonlar genel müdür yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

11 Aralık 2023



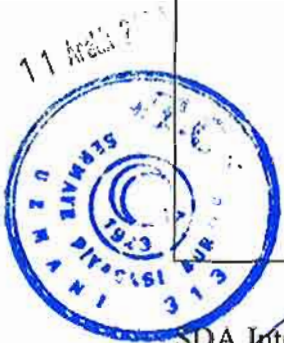
SDA International SARRL

YAPIL KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Levent Mülh. Camii Sk. No: 34/330
Etiler-Beşiktaş/İstanbul Şişli No: 25/585
Mersis No: 0388002310100015
www.yapikrediyatirim.com.tr

ARZUM
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mülh. Camii Sk. No: 34/330
Etiler-Beşiktaş/İstanbul Şişli No: 25/585
Mersis No: 0388002310100015
www.arzum.com.tr

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyelüğünün veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	Grup İçinde Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı	Grup Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı	Grup İçindeki Hissedarlık Durumu	Grup Dışındaki Hissedarlık Durumu
Talip Murat Kolbaşı	Yönetim Kurulu Başkanı	-	Kolbaşı Gayrimenkul İnşaat İç ve Dış Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı	Şirket (pay oranı: 10,71%)	Kolbaşı Gayrimenkul İnşaat İç ve Dış Ticaret A.Ş. Pay Oranı: %20,83 Twentify Teknoloji ve Kitle Kaynak Hizmetleri Pay Oranı: %0,25
Ahmet Faralyalı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	-	Tavuk Dünyası Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı Terra Pizza Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı GRI Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı Gagawa Restaurants I.L.C.'de Yönetim Kurulu Üyesi Glasshouse Bilgi Sistemleri Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi Astra Yapı ve İşletmeciliği Sanayi Ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı Mediterra Private Equity Limited'te Yönetim Kurulu Üyesi İstinye Kurumsal Danışmanlık A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi Astra İzmir Yapı ve İşletmeciliği Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi Astra Ada Yapı ve İşletmeciliği Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin gerçek kişi temsilcisi	Şirket (pay oranı: 0,63%)	GRI Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (pay oranı: %1,27) Uğurlu Balık Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (pay oranı: %1,11) Terra Pizza Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (pay oranı: %1,04) Glasshouse Bilgi Sistemleri Ticaret A.Ş. (pay oranı: %0,98) Söke Değirmencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (pay oranı: %1,03) İstinye Asansör Teknolojileri A.Ş. (pay oranı: %0,60) İstinye Kurumsal Danışmanlık Hizmetleri Tic. A.Ş. (pay oranı: %50,00) Mediterra Private Equity Limited (pay oranı: %49,00) Astra Yapı ve İşletmeciliği Sanayi Ve Ticaret A.Ş. (pay oranı: 29.80%) Kolay Yazılım A.Ş.



SDA International S.A.R.L.

Handwritten signature

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent No: 101 Kat: 128
D: 128 Kat: 128 Kat: 128
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 257889
Mersis No: 0388-0013-910-0016
www.yapikrediyatirim.com.tr

Handwritten signatures and stamps

ARZUM
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kırsalpaşa Kat: Blok: 208/8
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 257889
Mersis No: 0388-0013-910-0016
www.arzum.com

Adı Soyadı	Görevi	Grup İçinde Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı	Grup Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı	Grup İçindeki Hissedarlık Durumu	Grup Dışındaki Hissedarlık Durumu
			İşletmeciliği Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı Astra Yapı ve İşletmeciliği Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin gerçek kişi temsilcisi Maf Yapı ve İşletme Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi ACP Sigorta ve Reasürans Brokerliği'nde Yönetim Kurulu Başkanı (devam etmemektedir)		(pay oranı: %3,16) Otsimo Bilişim A.Ş. (pay oranı: %0,50'nin altında) MUBI UK Ltd. (pay oranı (%0,50'nin altında) Firefly Systems Inc (pay oranı %0,50'nin altında)
Cenk Coşkuntürk	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Arkel Elektrik ve Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı Tavuk Dünyası Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi Uğurlu Balık Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi	Şirket (pay oranı: 0,08%)	GRI Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (pay oranı: %0,35) Uğurlu Balık Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (pay oranı: %0,14) Terra Pizza Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (pay oranı: %0,47) Glasshouse Bilgi Sistemleri Ticaret A.Ş. (pay oranı: %0,45) Söke Değirmencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (pay oranı: %0,13) İstinye Asansör Teknolojileri A.Ş. (pay oranı: %0,27) Alotech İletişim Teknolojileri Ticaret A.Ş. (pay oranı: %6,25) Ynot Partners Yazılım Pazarlama ve Danışmanlık A.Ş. (%0,50'in altında) Araba Sepeti Otomotiv Bilişim Danışmanlık Hiz. Sanayi ve Ticaret A.Ş. (pay oranı: %0,52)
Ali Osman Kolbaşı	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Kolbaşı Gayrimenkul İnşaat İç ve Dış Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi	Şirket (pay oranı: %9,52)	Kolbaşı Gayrimenkul İnşaat İç ve Dış Ticaret A.Ş. Pay Oranı:

11 Aralık 2023



SDA International SARL

[Handwritten signature]

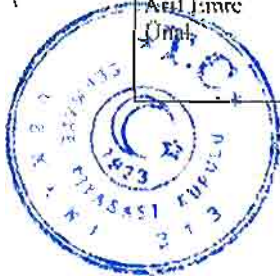
[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

WIZUM
Marmara Kurumlar V.D. 435 304 1713
Tic. Sic. No: 148674 www.wizum.com

Adı Soyadı	Görevi	Grup İçinde Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı	Grup Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı	Grup İçindeki Hissedarlık Durumu	Grup Dışındaki Hissedarlık Durumu
					% 23,00 Balkan Plastik Sanayi Tic. A.Ş. Pay Oranı: %11,11
Yasemin Rezan Kolbaşı	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Kolbaşı Gayrimenkul İnşaat İç ve Dış Ticaret A.Ş. Roka İkrâm Davet Organizasyon ve Turizm Hizmetleri A.Ş.	Şirket (pay oranı %8,42)	Kolbaşı Gayrimenkul İnşaat İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi Pay Oranı : %16,67 Roka İkrâm Davet Organizasyon ve Turizm Hizmetleri A.Ş. Pay oranı %1,00
Stileyman Mete Zâdil	CEO	CEO	Stenia Tarım San. Ve Tic. Ltd. Şti. Şirket Müdürü	-	Stenia Tarım San. Ve Tic. Ltd. Şti (pay oranı: %50,00) Twentify Teknoloji ve Kitle Kaynak Hizmetleri A.Ş. (pay oranı %0,25) K.A.M.P. Yachting Ltd. (%100)
Şecaettin Arda Altınok	CFO	CFO	-	-	-
Mehtap Yıldız	Ürün geliştirme ve pazarlamada n sorumlu genel müdür yardımcısı	Ürün geliştirme ve pazarlamada n sorumlu genel müdür yardımcısı	-	-	-
Serhan Giray	Satıştan sorumlu genel müdür yardımcısı	Satıştan sorumlu genel müdür yardımcısı	-	-	-
Arif İmre Önal	Operasyonlardan sorumlu genel müdür yardımcısı	Operasyonlardan sorumlu genel müdür yardımcısı	-	-	-

11 Aralık 2023



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Çamlıca 50 Kat: 5 A Blok
D:91-27-23 34772/34773
Levent/Beyoğlu/İS/Şişli No:257689
Mersis No:088800019100016
www.yapikredi-yatirim.com.tr

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Çamlıca 50 Kat: 5 A Blok
D:91-27-23 34772/34773
Levent/Beyoğlu/İS/Şişli No:257689
Mersis No:088800019100016
www.yapikredi-yatirim.com.tr

SDA International S.A.R.L.

15.5. Son 5 yılda, İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanunu'nun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, İhraççı'nın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üeliğine veya İhraççı'daki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların İhraççı'ya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

SDA International SARL

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Cumhuriyet Cad. No: 17 A Blok
D:71-27-23-24-25-27-28-30
Lütfiye Beşiktaş/İSTANBUL No:257689
Mersis No:081000219100016
www.yapikredi-yatirim.com.tr

ARZUM
ELEKTRİK VE KAPILICILIK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Orhanlı Cad. No:78 Kat:1 B Blok ÜYELİK
MGSÜ EYÜP İSTANBUL
Marmara Eitandisi V.LL 435/64-7/3
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Kolbaşı Ailesi mensupları arasında Şirket'in yönetimine ilişkin Kolbaşı Ailesi mensuplarının birbirlerine karşı hak ve yükümlülüklerini düzenleyen bir hissedarlık sözleşmesi akdedilmiştir.

Söz konusu sözleşmede Kolbaşı Ailesi'nin Şirket'te sahibi oldukları payların gerek Kolbaşı Ailesi arasında gerekse üçüncü kişilere devrine ilişkin usul ve esaslar, Şirket yönetimi, yönetim kuruluna aday gösterme ve üye seçimi, Şirketin işleyişi ve aksi takdirde uygulanacak yaptırımlar düzenlenmektedir. Sözleşmede Kolbaşı Ailesi üyelerinin genel kurul ve yönetim kurulu toplantılarında, Şirketin yönetimine ilişkin konularda sözleşmede ve Şirket Ana Sözleşmesinde belirlenen esaslar çerçevesinde oy kullanacakları düzenlenmiştir.

Şirket yönetimine ilişkin olarak, A grubu pay sahiplerinin Esas Sözleşme uyarınca haiz oldukları, Şirket'in yönetim kurulu üyelerinin yarısını aday gösterme haklarına ilişkin bir düzenleme yapılmıştır. Düzenlemeye göre şirket yönetim kurulunun beş üyeden oluşması halinde Kolbaşı Ailesi üyeleri kalan üç üyeden birinin Kazım Kolbaşı mirasçıları, birinin Kemal Kolbaşı mirasçıları ve İbrahim Nuri Kolbaşı mirasçıları tarafından gösterilen adaylar arasından seçilmesi için olumlu oy kullanacaklardır. Yönetim kurulu üye sayısının altı olması halinde dördüncü yönetim kurulu üyesinin seçiminde Talip Murat Kolbaşı'nın aday gösterdiği kişinin seçilmesi için genel kurulda olumlu oy kullanacaklardır. Ayrıca, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin atanması ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca oluşturulacak komitelere üye atanması konularında, bu kişilerin A grubu payların çoğunluğu tarafından aday gösterileceği veya belirleneceği hususlarında mutabık kalınmıştır. Bu hususlar ve Esas Sözleşme'de belirtilen hususlar dışında Kolbaşı Ailesi üyeleri Şirket yönetim ve denetimi ile ilgili olarak gerek Şirket genel kurullarında ve gerekse yönetim kurullarında ve sair her türlü ortam ve kurulda, birbirlerine bağlı olmaksızın, tamamen kendi serbest takdir ve iradeleri ile oy kullanacaklardır.

İlgili sözleşme uyarınca Kolbaşı Ailesi arasında yapılacak pay devirlerinde devrin yapılabilmesi için işleme taraf olmayan aile üyelerinin çoğunluğunun olumlu oyu gerekmektedir. Aile dışındakilere yapılacak devirlerde ise paylarını devretmek isteyen Kolbaşı Ailesi üyesinin, öncelikle diğer aile üyelerinin tamamının onayını alması gerekmektedir. Sözleşme uyarınca paylarını üçüncü bir kişiye satmak isteyen Kolbaşı Ailesi üyesinin diğer üyelere bildirim yapması gerekmektedir. Bu bildirim üzerine her bir aile üyesi (i) teklif edilen payları üçüncü kişinin teklif ettiği aynı koşullarla ve bedelle satın almak ya da (ii) kendi sahip olduğu payların da üçüncü kişinin teklif ettiği koşul ve fiyat üzerinden satın alınması için gerekli işlemlerin yapılmasını satıcı aile üyesinden istemek hakkına sahiptir.

Sözleşmede Kolbaşı Ailesi üyelerinin diğer üyelerin çoğunluğunun yazılı onayını almadıkça sahip oldukları şirket payları üzerinde herhangi bir kimse lehine doğrudan veya dolaylı olarak herhangi bir takyidat tesis edemeyeceği düzenlenmiştir. Sözleşme uyarınca Kolbaşı Ailesi üyeleri sermaye artırımlarında yeni pay alma haklarının A grubu içerisinde kullanılmasını ve pay taahhüdünün A grubu pay sahipleri tarafından yapılmasını sağlayacaklardır. Yeni pay alma haklarının üçüncü kişilere devri işleme taraf olmayan aile üyelerinin onayına tabi kılınmıştır.



SDA International S.A.R.L.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mak. Gümrük Sok. No: 18 A Blok
Kat: 7 22-25 21/22/23/24/25/26/27/28/29/30
Levent/Şişli/Beşiktaş/İstanbul/34398
Tic. Sic. No: 029900000000010-0016
www.yapikredi.com.tr

ARZUM YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ortaokul Sok. No: 75 Kat: 8 Blok No: 8
34095 EYÜP - İSTANBUL
Muharac Yürümler V.D. 415 0041713
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

15.9.2. İhraççı'nın çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; İhraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirket, 31 Aralık 2017, 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2019 tarihlerinde sona eren yıllarda yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi olan personele sırasıyla 4.232.430 TL, 5.913.706 TL ve 7.912.162 TL tutarlarında faydalar sağlamıştır. Şirket, 30 Eylül 2019 ve 30 Eylül 2020 tarihlerinde sona eren ara dönemlerde yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi olan personele sırasıyla 6.457.300 TL ve 6.332.533 TL tutarlarında faydalar sağlamıştır.

Şirket Yönetim Kurulu, Şirket üst düzey yönetim ekibine Şirket'in kurumsallaşma, finansal performans hedefleri ve Şirket değer artışı çerçevesinde bir prim ödemeyi planlamaktadır. Şirket Yönetim Kurulu, Halka Arz Edilecek Paylar'ın halka arzının gerçekleşmesi halinde, Şirket'in bu hedeflerinin gerçekleşmesine uzun yıllardır katkıları bulunan Şirket'in üst düzey yöneticilerine göstermiş oldukları performans için bir teşvik primi ödenmesini planlamaktadır. Ancak, işbu İzahname tarihi itibarıyla bu konuda alınmış bir yönetim kurulu kararı ya da genel kurul kararı bulunmamaktadır. Her halükârda, ilgili üst düzey yöneticilere Şirket tarafından ödenecek toplam brüt teşvik tutarının, 6,5 milyon Türk Lirası'nı aşmaması öngörülmektedir. Şirket'in söz konusu teşvik primi nedeniyle nakit çıkışına maruz kalacak olması yüksek ihtimaldir.

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için İhraççı'nın veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Şirket, Şirket'in yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin emekli aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatlerini ödeyebilmek için 31 Aralık 2017, 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2019 tarihlerinde sona eren yıllarda sırasıyla 201.526 TL, 264.596 TL ve 348.907 TL, 30 Eylül 2019 ve 30 Eylül 2020 tarihlerinde sona eren ara dönemlerde ise sırasıyla 339.231,33 TL ve 385.572,68 TL tutarlarında karşılık ayırmıştır.



SDA International S.A.R.L.

BAĞLI ORTAKLIKLARIN MENFAATLERİ
DEĞERLERİ
Lokant No: 133/0
0212 2273 2273
E-posta: Beşiktas@sdaiyatirim.com.tr
Mersis No: 0310002309100015
www.sdaiyatirim.com.tr

SDA İYATIRIM
SERMAYE PİYASASI ARACI
Kadıköy Cad. No: 133/0 Kat: 10 Blok: 10/01
65070YUP - İSTANBUL
Mersis No: 0310002309100015
Tic. Sic. No: 280274 www.sdaiyatirim.com

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla İhraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket ile üst düzey yöneticilerle yapılan iş sözleşmelerin bir kısmında iş sözleşmesinin Şirket tarafından haksız feshedilmesi halinde üst düzey yöneticiye belirli bir meblağ ödeneceği kararlaştırılmıştır. Bu meblağlar değişkenlik göstermekle birlikte üst düzey yöneticinin altı aylık brüt maaşı dolaylarındadır. Yönetim kurulu üyelerine iş ilişkisi sona erdiğinde yapılacak bir ödeme/sağlanacak fayda bulunmamaktadır.

17.3. İhraççı'nın denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket'in İzahname tarihi itibarıyla mevcut yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgi yukarıda temin edilmektedir. Esas Sözleşme'nin "Komiteler" başlıklı 9.3. maddesine göre komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile yönetim kurulu ile ilişkileri hakkında ilgili mevzuat hükümleri uygulanacaktır. Bununla birlikte yine Esas Sözleşme'nin "Komiteler" başlıklı 9.3. maddesi uyarınca yönetim kurulu komitelerinin görev ve çalışma esaslarının değiştirilmesi genel kurulun onayına tabidir.

Bu doğrultuda Şirket tarafından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi halka arzı takiben alınacak yönetim kurulu kararıyla kurulacaktır ve söz konusu komitelere sermaye piyasası mevzuatına uygun şekilde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyeleri atanacaktır. Komitelere yapılacak olan atamalar Şirket'in halka arzını takiben Kurul'un Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'ne uyum çerçevesinde göreve başlayacak olan bağımsız yönetim kurulu üyelerinin göreve başladığı tarih itibarıyla veya en geç Şirket'in halka arzından sonra Şirket tarafından yapılacak ilk olağan genel kurul toplantısının gerçekleştirildiği tarih itibarıyla yapılacak ve komiteler işbu atamaların yapıldığı tarih itibarıyla faaliyetlerine başlayacaklardır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun kamunun aydınlatılmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde gerekli özel durum açıklamaları yapılacaktır.

17.4. İhraççı'nın Kurul'un kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Esas Sözleşme'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 24. maddesine göre; *"Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkelerine uyulur. Zorunlu kurumsal yönetim ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararları geçersiz olup, işbu Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır. Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve şirketin önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur. Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir."*

Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, paylarının ilk kez halka arz edilmesi için Kurul'a başvurulan ortaklıkların, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına

11 Aralık 2023



SDA International SARL

YAPIKREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Sok. No: 135/8 Blok
Kat: 2-2+23/4 Kat: 3/33
Levent/Beşiktaş/İstanbul No: 357689
Tic. Sic. No: 278727/310/0016
www.yapikrediyatirim.com.tr

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ticaret Sicil No: 278727/310/0016
34050 EYÜP - İSTANBUL
Mithatpaşa Kurumlar V.D. 435/04 1713
Tic. Sic. No: 114674 www.yatirim.com.tr

kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacağı belirtilmiştir. Dolayısıyla Şirket, Kurul'ca yeni listenin ilanına kadar üçüncü gruptaki ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacaktır. Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki söz konusu yükümlülükler Şirket'in borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlaması gerekmektedir. Bu bağlamda, Şirket, paylarının borsada işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk olağan genel kurul tarihi itibarıyla Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlamış olacaktır.

Şirket tarafından ücretlendirme politikası, kamuyu aydınlatma politikası, bağış politikası, kâr dağıtım politikası ve ilişkili taraf işlemlerine ilişkin esasların belirlenmesine ilişkin yönetim kurulu kararı halka arzı takiben alınacaktır ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun kamunun aydınlatılmasına ilişkin esasları çerçevesinde kamuya ilan edilecektir.

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan İhraççı'nın pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Yatırımcı İlişkileri Birimi Temel Faaliyetleri:

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak, MKK nezdindeki işlemleri yürütmek.
- Dönem içerisinde bölüme gelen sorular ve pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili bilgi talepleri, Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, Şirket'in kamuyu aydınlatma politikası doğrultusunda açık ve net olarak, yüz yüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlamak.
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dâhil sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişimin koordinasyonu sağlamak, yatırımcılarla ve analistlerle görüşmeler gerçekleştirmek üzere konferans, panel, seminer ve yerinde tanıtım toplantılarına (road show) katılım sağlamak.

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Şirket hali hazırda bir yatırımcı ilişkileri birimi oluşturmamıştır. İzahname tarihi itibarıyla sermaye piyasası lisanslarına sahip personel istihdam edilmemiştir. Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, payları ilk kez halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıkların, payların borsada işlem görmeye başlaması tarihinden itibaren altı ay içerisinde yatırımcı ilişkileri bölümünü oluşturma ve bölümün doğrudan bağlı olarak çalışacağı yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisini belirleme yükümlülüğü bulunmaktadır. Bu bağlamda Şirket Kurumsal Yönetim Tebliği madde 11/6 uyarınca halka arz sonrasında altı ay içerisinde yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisini belirleyerek, ilgili bilgiyi KAP'ta yayınlacaktır.

SDA International SARL



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

SDA International S.A.
KURUMSAL YÖNETİM
31090 Etiler Kat:1 Beşiktaş
31090 Etiler Kat:1 Beşiktaş
Amirler Mahallesi V.D. 435 3461713
Tic. Sic. No: 148674 www.sda.com

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahname’de yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

31 Aralık 2017, 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2019 ile 30 Eylül 2019 ve 30 Eylül 2020 tarihleri itibarıyla Şirket’in çalışan sayısı aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

	31 Aralık itibarıyla			30 Eylül itibarıyla	
	2017	2018	2019	2019	2020
Operasyon	38	45	48	46	50
Satış	40	38	36	37	38
Pazarlama	12	14	14	12	16
İhracat	3	4	4	4	4
İnsan kaynakları	4	4	6	5	5
İdari işler	11	11	6	8	8
Malı işler	19	18	15	15	15
Yönetim	4	6	8	6	5
Bilgi teknolojileri	3	3	3	3	4
Toplam	134	143	140	136	145

Şirket’in herhangi toplu iş sözleşmesi yoktur. Şirket, Çin’de çalışan personelini Çin’de bulunan ve personel hizmetleri veren CBC ile yaptığı personel istihdamı hizmeti verilmesini konu edinen bir anlaşma kapsamında istihdam etmektedir.

Şirket, faaliyetlerinin devamı için çeşitli alt işverenlerden hizmet almaktadır. Alt işverenlerden sağladığı hizmetler arasında mutfak ve temizlik hizmeti, özel güvenlik hizmeti ve mağaza içi satış görevlisi hizmetleri bulunmaktadır.

Şirket’in üçüncü kişilerden temin ettiği hizmetler arasında bulunan mağaza içi satıcılık hizmeti kapsamında mağaza içi satıcılar, ürünlerin tanzim ve teşhirini gerçekleştirmektedir. Bu hizmet karşılığında anlaşmanın karşı tarafını oluşturan üçüncü kişilere hizmet bedeli ve komisyon ödemesi yapılmaktadır. Şirket’in bu hizmeti satın aldığı üçüncü kişilerle aralarındaki anlaşmalar uyarınca, mağaza içi satıcıların ücret ve prim ödemeleri anlaşmanın karşı tarafı olan üçüncü kişilerce yapılmaktadır ve mağaza içi satıcılar Şirket’in personeli değildir. Şirket’in mağaza içi satıcılar üzerinde emir ve talimat yetkisi bulunmamaktadır. Söz konusu personelin sayısı dönemler itibarıyla, ihtiyaca göre değişiklik göstermektedir.

18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin İhraççı’nın paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

SDA International SARI

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. İZMİR ŞİRKETİ
Lovent Mah. Convent Sok. No: 7/3 Kat: 7
06100 - Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Mersis No: 083500103750015
www.yapikredi.com.tr

ARZUM
KURUMSAL VEZNE İZMİR SANAYİ VE TİCARİTİ
Ölçüler Cad. No: 76 Kat: 1 H. Blok No: 10
34020 FURU - İSTANBUL
Mediataş Kurumlar V.D. 435 008 1113
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

71 Aralık 2020
1923
MAYE
PİYASASI
MURAT
313

dışındaki üyelerin seçilmesi için genel kurulda Şirket'in toplam çıkarılmış sermayesini temsil eden oyların %51'inin olumlu oyu gerekir.

Ayrıca Yönetim kurulu başkanı ve başkan yardımcısı A grubu yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Bu kapsamda, halka arz sonrasında, A grubu pay sahipleri, Şirket'in faaliyetlerini ve operasyonlarını kontrol etmeye devam edecektir.

Esas Sözleşme'nin 9. maddesi uyarınca, yönetim kurulu TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uyarınca toplanır ve karar alır. Esas Sözleşme'nin 22. maddesi uyarınca, Kurul tarafından uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkelerine uyulmaksızın alınan yönetim kurulu kararları geçersiz ve Esas Sözleşme'ye aykırıdır.

Yönetim kurulunun sermayeyi kayıtlı sermaye tavanına kadar artırma izni, başlangıcı 2020 yılı; bitişi ise 2024 yılı olmak üzere, beş yıl için geçerlidir. Yönetim kurulu 2020-2024 yılları arasında, SPKn hükümlerine, Kurul düzenlemelerine ve ilgili sair mevzuat hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir.

Hakimiyetin kötüye kullanılmasını engellemek adına Esas Sözleşme'de özel bir hüküm bulunmamaktadır. Ancak, Esas Sözleşme'de yer alan ve aşağıda verilen hükümlerin hakimiyetin kötüye kullanılmasının engellemesine katkı sağlayacağı düşünülmektedir.

Esas Sözleşme'nin

- 7. maddesi uyarınca, yönetim kuruluna yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi seçilir.
- 9.3. maddesi uyarınca, yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen TTK, SPKn ve ilgili mevzuat kapsamında kurulması gerekli olan komiteler kurulur.
- 10. madde uyarınca, Şirket'in yönetimi ve üçüncü şahıslara karşı temsili yönetim kuruluna aittir ve yönetim kurulu, TTK'nın 367 ve 371. maddeleri uyarınca şirket temsil yetkisinin devrine ilişkin iç yönerge düzenleyebilir. Temsil yetkisinin devrine ilişkin çıkarılacak iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur. Şirket temsil yetkisinin devrine ilişkin çıkaracağı iç yönerge uyarınca sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcılar atayabilir.
- 11. maddesi uyarınca, TTK, SPKn ve ilgili mevzuat kapsamında gerekli olduğu takdirde, Genel Kurul tarafından denetçi atanacaktır.

19.5. İhraççı'nın yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Kolbaşı Ailesi ile SDA International arasında bulunan hissedarlık sözleşmesi uyarınca SDA International'ın Şirket'e yönetim kurulu üyesi atama ve Şirket'in belirli kararlarını veto etme hakkı bulunmaktadır. Halka arzın gerçekleşmesiyle beraber söz konusu anlaşma feshedilecek olup, B grubu pay sahibi olan SDA International'ın Şirket üzerindeki kontrolü sona erecek ve Şirket kontrolü Kolbaşı Ailesi'ne dönecektir. Bu kapsamda anılan sözleşmenin Şirket esas sözleşmesine yansıtılmış hükümleri halka arz kapsamında Esas Sözleşme'den çıkarılmıştır ve B Grubu pay sahiplerine Esas Sözleşme'de tanınan imtiyazlar kaldırılmıştır.

SDA International SARL

11 Aralık 2020
MERSİS No: 0388000140100016
www.spgk.com.tr

ARZUM
MERSİS No: 0388000140100016
www.spgk.com.tr

Yönetim kuruluna Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen Yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir.

Her bir yönetim kurulu üyesi, en fazla 3 (üç) yıl için seçilecektir. Görev süresi sona eren yönetim kurulu üyesi tekrar seçilebilir. yönetim kurulu toplantılarında toplantı ve karar nisaplarına ilişkin olarak Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uygulanır.

Şirket'in yönetimi ve üçüncü şahıslara karşı temsili yönetim kuruluna aittir ve yönetim kurulu, TTK'nın 367 ve 371. Maddeleri uyarınca şirket temsil yetkisinin devrine ilişkin iç yönerge düzenleyebilir. Temsil yetkisinin devrine ilişkin çıkarılacak iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur. Şirket temsil yetkisinin devrine ilişkin çıkaracağı iç yönerge uyarınca sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcılarını atayabilir.

Şirket, 7 Ekim 2019 tarih ve 2019/006 sayılı yönetim kurulu kararı ile çıkartılan yönetim kurulu iç yönergesi ve 7 Ekim 2019 tarih ve 2019/007 sayılı atama kararını dayanak göstererek Beyoğlu 6. Noterliği'nden 22 Ekim 2019 tarihinde 13840 yevmiye numarası ile onaylanmış imza sirkülerini çıkartmıştır.

21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle İhraççı'nın amaç ve faaliyetleri:

Esas Sözleşme'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca Şirket'in amaç ve faaliyetleri aşağıdaki gibidir:

- Şirketin ana uğraşma konusu televizyon, radyo, teyp ve teyp bandı, pikap mekanik ve elektrik ev ve el aletleri, elektrikli ve mekanik saatler, bisiklet, çocuk arabası, oyuncaklar, tartı ve ölçü aletleri, hırdavat ve kırtasiye emtiası, oto ve bisiklet yedek parça aksam edevat ve aksesuarı gibi madde ve malzemelerin ithalatı, pazarlaması, toptan perakende alım satımı, ihracatı ve ticareti ile uğraşmaktır.
- Şirket uğraşma konusu içindeki malları doğrudan doğruya ithal edebileceği gibi bunları tamamen ya da kısmen imal de edebilecektir. Bu amaçla şirket gerekli atelye, fabrika, imalathane ve sanayi tesisleri kurar ve işletir mağazalar, teşhir salonları açar, konu ile sınırlı montaj işleri yapabilir.
- Şirket konu ile ilgili acentelik, mümessillik, komisyonculuk, aracılık faaliyetleri ile de iştigal eder. Bu faaliyetleri bizzat yapabilir ya da başka şahıs ve firmalara yaptırabilir.
- Şirket uğraşma konusu ile ilgili her türlü yardımcı ve yedek parça aksam, malzeme, makine, alet ve edevat alım satımı ve imalatı ile de uğraşır. Bunların ithalatını ve ihracatını yapabilir.
- 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği başta olmak üzere ikincil mevzuatın emredici hükümlerine uymak kaydıyla Şirket:

- Yukarıda yazılı maksat ve mevzuunu elde edebilmek için konusunun çerçevesi içinde kalmak şartı ile şirket bütün hakları iktisap ve borçları iltizam edebilir. **Ez cümle lüzumlu bütün gayrimenkulleri ve bunlara**



SDA International SARRL

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. 100/21 Sok. No: 14/A Blok
D: 3 Kat: 25/25 145/3
Levent/Beşiktaş/İST. /34398/25/609
Tic. Sic. No: 0308-000000010-0018
www.yapikrediyatirim.com.tr

[Handwritten signature]
ARZUM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Yatırım Yat. No: 75 Kat: B Blok No: 8/8
34097/103 İSTANBUL
Membelik No: V.D. 433 004 1713
Tic. Sic. No: 148674 www.arzum.com

ile yönetim kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanır. Yönetim kurulu tarafından görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen yönetim kurulu bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi, Ücret Komitesi oluşturulur. Ancak yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirir. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelere oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamının, diğer komitelerin ise başkanlarının, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmesi gerekmektedir. Halka arz sonrasında yönetim kurulu komitelerinin görev ve çalışma esaslarının değiştirilmesi genel kurul onayına tabidir.

Şirket'in Türk Ticaret Kanunu madde 367 ve 371 uyarınca hazırladığı temsil yetkisinin devrine ilişkin 7 Ekim 2019 tarih ve 2019/006 ve 2019/007 sayılı yönetim kurulu kararlarına dayanan bir 2019/01 sayılı iç yönergesinin (İç Yönerge), Temsil Yetkisine İlişkin Gruplar başlığı altında Şirket'in A, B ve C grubu imza yetkilileri bulunmaktadır. A grubu imza yetkilileri kendi içinde A1, A2, A3; B grubu imza yetkilileri kendi içinde B1 ve C grubu imza yetkilileri kendi içerisinde C1, C2, C3, C4 ve C5 grubu imza yetkilileri olarak ayrılmaktadır. İç Yönerge'de özel sınırlı yetki gerektiren işlemler ve genel sınırlı yetki gerektiren işlemler olarak ikili bir ayrıma gidilmektedir.

Özel sınırlı yetki altına giren aşağıdaki işlemlerin gerçekleştirilebilmesi için Şirket esas sözleşmesine uygun olarak alınmış ve en az bir B grubu yönetim kurulu üyesinin imzasının yer aldığı bir yönetim kurulu kararı alınması şart koşulmaktadır. Özel sınırlı yetki gerektiren işlemler aşağıdakilerdir:

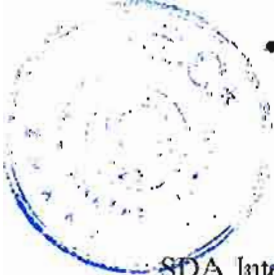
1. Pay Sahipleri ve İlişkili Kişilere İlişkin İşlemler

- Şirket ile (i) herhangi bir Şirket pay sahibi veya (ii) herhangi bir Şirket pay sahibinin doğrudan veya dolaylı olarak, münferiden veya müştereken paylarının veya oy haklarının çoğunluğuna veya yönetim hakimiyetine sahip olduğu herhangi bir tüzel kişi veya (iii) yukarıda (i) ve (ii) kapsamında sayılan kişilerin 3. dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarından bir kişiyle veya bu kişiler tarafından doğrudan veya dolaylı olarak kontrol edilen kuruluşlar arasında herhangi bir işlem yapılması;
- Şirket ve iştirakleri arasında olağan iş akışı dışında herhangi bir işlem gerçekleştirilmesi.

2. Yeniden Yapılanma, Ortaklıklar ve Menkul Kıymet İşlemleri

- Şirket'in paylarının herhangi bir menkul kıymetler borsası ve sermaye piyasasına kote edilmesi;
- Herhangi bir borçlanma senedi, sermaye ve sermayeye bağlı menkul kıymet ihracı, halka arz veya birleşme ve devralma işlemlerinin yürütülmesi için herhangi bir mali danışman, aracı kurum, borker veya benzeri yetkililere sahip herhangi bir diğer kişinin atanması;
- Şirket ile başka şirket arasında ortak girişim veya stratejik ortaklık kurulması, Şirket'in taraf olduğu ortak girişim veya ortaklık anlaşmalarının tadili;

11 Aralık 2020



SDA International S.A.R.L.

[Signature]

TEKİR GİRİŞİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Etiler Mah. Çamlıca Sok. No: 2/3 Kat: 2
34398 Beşiktaş/İstanbul /T.C.
Tic. Sic. No: 271148 / Mersis No: 0382 0023 1910 0010
www.tekirkredifundam.com.tr

[Signature]

ARZUM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Etiler Mah. Çamlıca Sok. No: 2/3 Kat: 2
34398 Beşiktaş/İstanbul /T.C.
Tic. Sic. No: 271148 / Mersis No: 0382 0023 1910 0010
www.arzum.com.tr

[Signature]

- Herhangi bir şirkete iştirak edilmesi, pay veya varlıklarının alınması, iştirakler ve şubeler dahil olmak üzere herhangi bir şirketin kurulması, yeniden yapılandırılması veya tasfiye edilmesi.

3. Organizasyona İlişkin Konular

- TTK'nın 408. Maddesine hâlel gelmemek kaydıyla, Şirket'in faaliyet alanının değiştirilmesi.

4. Temsile İlişkin Konular

- Şirket çalışanlarına veya üçüncü kişilere özel sınırlı yetki kapsamında yer alan konulara ilişkin vekalet verilmesi.

5. Yöneticiler ve Personele İlişkin Konular

- Şirket genel müdürü, genel müdür vekili/mali işler direktörü ve/veya Şirket genel müdürüne raporlama yapan satış, pazarlama, ihracat, alım/tedarik veya ürün geliştirme/tasarım ve benzeri görevlerden sorumlu genel müdür yardımcıları ve direktörler dahil olmak üzere üst düzey yöneticilerin belirlenmesi, atanması, bunlarla ilgili sözleşmelerin imzalanması, değiştirilmesi, uzatılması, sona erdirilmesi ve bu kişilerin azledilmesi, ücret ve ek ödemelerin belirlenmesi veya var olan ücret ve ek ödemelerde değişiklik yapılması;
- TTK madde 395 hükümlerine hâlel getirmemek kaydıyla, Şirket yönetim kurulu tarafından onaylanarak izin verilenler hariç olmak üzere, Şirket'in herhangi bir üst düzey yöneticisi, çalışanı ya da yönetim kurulu üyesi ile veya bu kişilerin doğrudan veya dolaylı olarak, münferiden veya müştereken paylarına veya oy haklarının çoğunluğuna veya yönetim hakimiyetine sahip olduğu herhangi bir tüzel kişi veya bu kişilerin üçüncü dereceye kadar kan ve sihri hısımlarından bir kişiye veya bu kişiler tarafından doğrudan veya dolaylı olarak kontrol edilen kuruluşlara borç verilmesi veya mali yardım yapılması;
- Bağımsız denetim şirketi ile sözleşme imzalanması veya sözleşmenin sona erdirilmesi

6. Teminat, Kefalet ve Takyidat İşlemleri

- Şirket'in faaliyetlerine ilişkin olarak değeri 1.000.000 Türk Lirası tutarını aşacak tutarda (1.000.000 Türk Lirası tutarı dahil değil), garanti, kefalet, kontrgaranti veya başka bir teminat verilmesi ya da Şirket'in taşınır ve/veya taşınmaz malları üzerinde rehin, ipotek, intifa, irtifak ve benzeri aynı hakların tesis edilmesi veya herhangi bir takyidat kurulması;
- Şirket tarafından üçüncü kişilerin borç veya yükümlülüklerinin teminat altına alınması amacıyla garanti, kefalet, kontrgaranti veya başka bir teminat verilmesi;

7. Maddi Duran Varlık ve Maddi Olmayan Varlıklar ile İlgili İşlemler

- Şirket'in tek bir işlemde veya birbirine bağlı birden çok işlemde değeri 1.000.000 Türk Lirası tutarını aşacak tutarda (1.000.000 Türk Lirası tutarı dahil değil) her türlü varlık alımı, satımı, kiralanması veya devri

11 Aralık 2020



SDA International SARL

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

CHIRAKSIS LETİFERİ ANAYVETİCARD A.Ş.
Hıtaş, Levent, No:25 Kat:1 Etiler, Beşiktaş
34397/İSTANBUL - TÜRKİYE
Mardinli Kurumları V.d. 425 04 1713
Tic. Sic. No: 146629 www.azdam.com

8. Uyuşmazlıklar ile İlgili İşlemler

- Şirket tarafından tek bir işlemde veya birbirine bağlı birden çok işlemde değeri veya maliyeti (veya muhtemel değeri veya maliyeti) 1.000.000 Türk Lirası tutarını aşacak olan (1.000.000 Türk Lirası tutarı dahil değil) herhangi bir uyuşmazlık için dava, tahkim usulü başlatılması veya icra takibi açılması veya açılmış başlatılmış davalar, tahkimler ve icra takiplerinde sulh ve ibrada bulunulması.

9. Kontratlar ile İlgili İşlemler

- Şirket'in üç yıl ve üzerinde herhangi bir sözleşme altına girmesi, sözleşme süresinden bağımsız olarak cezai yükümlülüğü 1.000.000 Türk Lirası tutarını aşacak tutarda (1.000.000 Türk Lirası tutarı dahil değil) ya da toplam değeri 5.000.000 Türk Lirası tutarının üzerinde (5.000.000 Türk Lirası tutarı dahil değil) bir sözleşme akdedilmesi.

Özel sınırlı yetki altına girmeyen Şirket'in gündelik ticari işlemlerini yürütmesi için gerekli diğer bazı işlemler için çeşitli imza yetkileri gruplarına ve yönetim kurulu üyelerine İç Yönerge'nin genel sınırlı yetki başlığı altında yetkiler tanınmıştır.

Bununla birlikte Halka Arz sürecinde yapılan esas sözleşme değişikliğinde B grubu pay sahiplerinin yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı kaldırılmıştır. Bu nedenle Halka Arz sonrasında mevcut iç yönergenin güncellenmesi ve B grubu yönetim kurulu üyesinin imzası gereken işlemler ve B grubu yönetim kurulu üyesinin onayı gereken hallerin kaldırılması planlanmaktadır.

21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin 7. maddesi uyarınca Şirket yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin aralarında oy çoğunluğu ile belirlediği adaylar arasından TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu'nda belirtilen nisaplar ile seçilecektir. A grubu pay sahiplerinin oy çoğunluğu ile belirleyeceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üye sayısı hiçbir zaman yönetim kurulu üyelerinin toplam sayısının yarısını geçemez. Yönetim Kurulu'nun üye tam sayısının tek sayı olması ve dolayısıyla yarısının küsuratlı olması halinde A Grubu pay sahipleri tarafından atanacak Yönetim Kurulu üyelerinin sayısı, aşağıya yuvarlanır. Söz konusu A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. Yönetim kurulu başkanı ve başkan yardımcısı A grubu yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir.

Payların devri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri, sermaye piyasası mevzuatı ve işbu Esas Sözleşme hükümlerinin saklı tutulması kaydı ile serbesttir. Şu kadar ki, A grubu paylar Şirket'in kurucuları olan Kolbaşı ailesini temsil etmekte olup, Esas Sözleşme'nin 3. maddesinde belirtilen Şirket'in faaliyet alanına ilişkin olarak, Şirket birikim ve kurumsal hafıza ile Şirket bağımsızlığı ve işletme konusu korumak için A grubu pay sahiplerinin yapısı Şirket menfaatleri için hayati önem taşımaktadır. Bu nedenle A grubu pay sahipleri arasındaki pay sahipliği yapısındaki Esas Sözleşme altındaki hüküm ve prosedürleri ihlâl eden bir değişikliğin pay sahipliği yapısına hâle getirdiği kabul edilecek ve önemli neden oluşturacağından dolayı Türk Ticaret Kanunu'nun 493(3). maddesine hâle gelmek üzere, Şirket'in faaliyet alanındaki menfaatlerini, birikim ve kurumsal hafıza ile Şirket bağımsızlığı ve işletme konusunu

SDA International SARL



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

SDA International SARL
Tic. Sic. No: 148674 www.aram.com

21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

Şirket paylarının devri TTK ve SPKn hükümlerine ve ilgili diğer mevzuata göre gerçekleştirilir.

Esas Sözleşme'nin "Şirket'in Sermayesi" başlıklı 6. maddesi uyarınca, A grubu payların devredilebilmesi, borsada işlem gören tipe döndürülmesi veya borsada satılabilmesi için, söz konusu satışa konu A grubu payların esas sözleşme tadil edilmek suretiyle B grubuna dönüşmüş olması şartı aranır. A grubu paylar ancak A grubu pay sahiplerinin oybirliğiyle B grubuna çevrilebilir. A Grubu payların Borsa dışında devri halinde Yönetim Kurulu kararı olmadıkça pay sahibi hiçbir surette değişmiş olmaz ve hissenin sağlayacağı tüm hak ve yetkiler ancak eski malik tarafından kullanılabilir. B Grubu paylar Yönetim Kurulunun kabulü gerekmeksizin TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde serbestçe devredilebilir ve borsada satılabilir.

21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin "Şirket'in Sermayesi" başlıklı 6. maddesi uyarınca, Şirket'in sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Bedelsiz sermaye artırımlarında çıkarılan bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut pay sahiplerine payları oranında dağıtılır.

Esas Sözleşme'nin 6. maddesi uyarınca sermaye artışlarında pay sahiplerinin Türk Ticaret Kanununun 461. maddesi uyarınca haiz oldukları yeni pay alma hakları kendi grupları dâhilinde kullanılır. Sermaye piyasası düzenlemelerine uygun olmak kaydıyla yeni pay alma haklarının kullanımı süresince A grubu pay sahipleri yeni pay alma haklarını kullanırlar, kullanmazlar ise bu haklar yeni pay alma hakkı kullanım süresi içerisinde diğer A grubu pay sahiplerine satılır.

Söz konusu madde çerçevesinde kurulan bağlam uyarınca A grubu paylara ilişkin olarak kullanılmayan yeni pay alma hakları, pay sahipleri bileşeni çevresinin korunması amacıyla ancak A grubu pay sahiplerine devredilebilir. A grubu pay sahipleri de yeni pay alma haklarını satın almazlar ise, bu yeni pay alma hakkının kullanılmasında nedeniyle kalacak A grubu paylar yeni pay alma hakkı kullanım süresi sonunda B grubu pay senetlerine dönüşerek satılır.

Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanı içinde kalmak kaydıyla yeni pay ihraç ederek sermayeyi arttırmaya; itibari değerinin altında veya üzerinde hisseler ile ihraç etmeye; pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen kısıtlamaya ve bu hususlarda karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

11 Aralık 2020



SDA International SARL

YAPIKREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Devlet Mahallesi Katip Çelebi Sok. No: 34/30
A Blok
34390 Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 257682
Mersis No: 03100007300000016
www.yapikrediyatirim.com.tr

YAPIKREDİ
MENKUL DEĞERLER A.Ş. SERMAYE PİYASASI KAYITLI TİCARET A.Ş.
Mecidiyeköy Mahallesi Katip Çelebi Sok. No: 34/30
A Blok No: 816
34390 Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 257682
Mersis No: 03100007300000016
www.yapikrediyatirim.com.tr

[Handwritten signatures in blue ink over the stamps and text]

Yerel Satış Sözleşmeleri

Şirket Türkiye'deki ürün satışlarını çerçeve satış sözleşmeleri ile distribütörlük ve bayilik sözleşmeleri yoluyla gerçekleştirmektedir. Özellikle distribütörlük ve bayilik sözleşmeleri standart formdadır.

Yerel Distribütörlük Sözleşmeleri

Şirket yurt içindeki distribütörleri ile standart formda beş adet distribütörlük sözleşmesi akdetmiştir. Bu sözleşmelerde distribütörlere, Şirket'ten satın alacakları ürünleri kendilerine tanımlanan bölgelerde tanıma, pazarlama, dağıtma ve satma hakkı tanınmaktadır.

Şirketin akdettiği distribütörlük sözleşmeleri aşağıdaki bölgelere göre ayrılmıştır:

- Ankara, Bartın, Bolu, Çankırı, Çorum, Eskişehir, Karabük, Kastamonu, Kırıkkale, Kırşehir, Yozgat ve Zonguldak;
- İzmir, Manisa, Isparta, Aydın, Muğla, Antalya, Denizli, Uşak, Afyon, Eskişehir, Balıkesir, Burdur ve Kütahya;
- Şanlıurfa;
- Edirne, Kırklareli, Tekirdağ, İstanbul, Kocaeli, Sakarya, Düzce, Bursa, Çanakkale, Yalova ve Bilecik;
- Batman, Bingöl, Bitlis, Diyarbakır, Mardin, Muş, Siirt, Şırnak, Malatya, Elazığ, Adıyaman.

Şirket, sözleşmeler yürürlükte olduğu sürece ürünlerin bölge içinde temsilciliğini başka kişilere vermekten kaçınacaktır. Distribütörler de ürünleri bölgenin dışında satmaktan ve/veya bölge dışında herhangi bir şube, bayi veya depo kurmaktan kaçınacaktır.

Sözleşmeler uyarınca Şirket'in, distribütörlük sözleşmesinin akdinden önce ilgili bölgede satış yaptığı müşterilerine ve distribütörlük sözleşmesinin akdinden sonra satış yapacağı yeni müşterilerine ürün satma hakkı saklı tutulmaktadır.

Sözleşmelerde temerrüde dayalı bir ihlâl rejimi öngörülmüştür. Buna ek olarak herhangi bir tarafın acze düşmesi, iflas etmesi gibi haller de fesih sebebi olarak düzenlenmiştir. Ayrıca Şirket'e üç ay önceden yazılı bildirimde bulunmak suretiyle gerekçesiz fesih hakkı tanınmıştır.

Bayilik Sözleşmeleri

Şirket distribütörlük sözleşmelerine ek olarak yurt içindeki bayileri ile standart formda bayilik sözleşmeleri akdetmektedir. Bu sözleşmeler, Şirket ürünlerinin bayilere satışı ve Şirket ürünlerinin bayiler tarafından internet ağlarının kullanılması da dahil Şirket tarafından onaylanacak satış yolları ile satılmasına ilişkin şartları düzenlemektedir. Bayilik sözleşmelerinin distribütörlük sözleşmelerinden farkı, distribütörlük sözleşmelerinde yer alan bölgesel sınırlamanın bayilik sözleşmelerinde yer almamasıdır.

Bayilik sözleşmeleri genelde süresiz olarak akdedilmiştir. Şirket, bayiler ile ilişkisini istediği zaman sona erdirebilir veya tek taraflı iradesi ile geçici bir süre için ara verebilir. Bayilerin sözleşmelerdeki yükümlülüklerine uymadığının tespit edilmesi halinde Şirket sözleşmeyi derhal ve tek taraflı olarak feshedebilir.



SDA International SARI

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Çiğdem Sk. No: 33
Kat: 5
Levent/Beşiktaş/İS
Tic. Sic. No: 270915
Tic. Sic. No: 0388
www.yapikrediyatirim.com.tr

MİLLİ EĞİTİM BAKANLIĞI
MİLLİ EĞİTİM GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
SİĞİRCİLER KÜLTÜR, İRAN VE İÇİŞİLERİ
MÜDÜRLÜĞÜ
Marmara Mahallesi Vali 435
Tic. Sic. No: 148624

Satış Sonrası Hizmet Sözleşmeleri

Şirket satış sonrası hizmetlerini çeşitli teşebbüslerle akdettiği sözleşmeler yoluyla yürütmektedir. Bu hizmet sözleşmeleri başlıca servis denetimi hizmeti sözleşmeleri, satış sonrası hizmet sözleşmeleri ve ürün demonte ve yedek parça iade hizmeti sözleşmelerinden oluşmaktadır.

Şirket'in satış sonrası hizmet faaliyetleri genellikle teknik servis, montaj, koruyucu ve önleyici bakım, yedek parça ve rutin kontrolleri içermektedir. Sözleşmelerde ayrı ayrı belirtilen ürünlere ilişkin 6502 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun ve bu kanun kapsamında yürürlüğe konulan Satış Sonrası Hizmetler Yönetmeliği ve ilgili mevzuat kapsamında vermek zorunda olduğu satış sonrası servis hizmetlerinin yürütülmesi de dâhildir.

Şirket satış sonrası hizmet sözleşmelerini üçüncü kişi iş ortakları vasıtasıyla yürütmektedir. Bu hizmet sağlayıcılar, üçüncü kişi yetkili servislerle sözleşme akdetmek yoluyla bakım, onarım ve müşteri memnuniyetini sağlama hususlarını koordine etmek üzere yetkilendirilmiştir. Ayrıca Şirket'in tüketicilere satış sonrası hizmetleri sunan üçüncü kişilerle doğrudan akdettiği sözleşmeler de bulunmaktadır. Satış sonrası hizmetler bu hizmet sağlayıcılar dışında, bazı distribütörlerin kendi bünyesinde ve imkânları dâhilinde de yapılabilmektedir.

Lojistik Hizmeti Sözleşmeleri

Şirket, taşımacılık hizmetlerinin önemli bir kısmını Ceva Lojistik'ten temin etmektedir. Ceva Lojistik ile olan sözleşmeye ek olarak Türkiye'de kurulu çeşitli lojistik firmalarıyla da dağıtım sözleşmeleri imzalamıştır. Bu sözleşmeler uyarınca, lojistik hizmet sağlayıcıları Şirket'in Türkiye genelindeki mağazalarına ve müşterilerine sattığı ürünlerin nakliye, dağıtım ve teslimini gerçekleştirmektedir. Taşımalarda genel olarak ürün teslimatlarının fiyatlandırılması ürünlerin hacmine ve teslimat noktasının uzaklığına bağlıdır.

Ceva Lojistik

Şirket Gebze'deki deposundan Türkiye genelindeki müşteri ve mağazalara sevk edilecek ürünlerin taşınması için Ceva Lojistik ile bir sözleşme imzalamıştır.

Taraflardan her biri herhangi bir zamanda 30 gün öncesinden bildirimde bulunmak kaydıyla herhangi bir neden belirtmeden sözleşmeyi tek taraflı olarak feshetme hakkını haizdir.

Ekol Lojistik

Şirket Avrupa'daki faaliyetlerinin bir kısmını Ekol Lojistik tarafından işletilen depodan yürütmektedir. Birçok kullanıcıya hizmet veren bu depoda Şirket'e ait bir alan bulunmakta ve Şirket faaliyetleri için bu alanı kullanmaktadır. Ekol Lojistik ile olan işbirliğine ilişkin sözleşme işbu İzahname tarihi itibarıyla imza aşamasında olup, yakın zamanda tamamlanması beklenmektedir.

Depo İşletme ve Kullanım Sözleşmeleri

Şirket'in lojistik ve tedarik zincirinin merkezinde yer alan Ceva Lojistik'e ait Gebze'deki depodaki malların gümrüklü ve gümrüksüz depolanması, mal kabulü, toplama ve elleçleme hizmetleri, sipariş yönetimi, satış sonrası ve iade lojistik hizmetleri, envanter yönetimi hizmetleri ve sevkiyat planlama operasyonları Şirket'i temsilen depo işletme sözleşmesi aracılığıyla Ceva Lojistik tarafından yürütülmektedir.

3 SDA International SARR

Lovent Mall, Çarşı Sok. No: 1/1
22.723.24.25
Etiler, Beşiktaş/İST. Cephesi: 5/688
Tic. Sic. No: 0388-000151
www.ekolozistik.com

ŞİRKETİN İZMİR ŞİRKETİ
Orakçılar Cad. No: 78 Kat: 1 B Blok No: 177
30531 ÜP - FİGHİLLİ
Marina 2, Kordonlar VD 425 004 125
Tic. Sic. No: 148674 www.walza.com

11 Aralık 2020



Handwritten signature of SDA International SARR

Handwritten signature of Ceva Lojistik

Handwritten signature of Ekol Lojistik

geri ödeme talep etme, temerrüt faizi işletme veya sözleşmeyi feshetme gibi geniş haklar tanımaktadır.

Atık Yönetimi Sözleşmeleri

Şirket, Atık Elektrikli ve Elektronik Eşyaların Kontrolü Yönetmeliği kapsamında yükümlülüklerini yerine getirmek üzere, elektrikli ve elektronik eşya atıklarının toplanması, taşınması, geri kazanımı, geri dönüşümü ve bertarafı için yetkilendirilmiş iki farkı hizmet sağlayıcıyla 2016 yılında, birer yıl süreli sözleşmeler akdetmiştir. Sözleşmeler birer yıllık sürelerle kendiliğinden uzamaktadır. Sözleşme haklı nedenle fesih halleri ve Şirket'in hizmet bedelini ödemek kaydıyla tek taraflı sona erdirmeye hali hariç olmak üzere yalnızca iki tarafın yazılı mutabakatı ile feshedilebilmektedir.

Bunun yanı sıra Şirket, elektrik-elektronik atıkların taşınması, depolanması, bertarafı ve geri dönüşümü, iade alınan ürünlerin demonte edilmesi, ayrıştırılması ve yedek parça iadesi ve yedek parçaların geri dönüşümü için çeşitli sözleşmeler akdetmiştir.

Şirket, Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği kapsamında yükümlülüklerine ilişkin olarak yetkilendirilmiş bir kuruluş ile 2011 yılında, bir yıl süreli bir sözleşme akdetmiştir. Sözleşme, bitiminden bir ay önce feshedilmediği sürece birer yıllık sürelerle kendiliğinden uzamaktadır. Şirket, hizmet bedelini ödemek kaydıyla sözleşmeyi haklı neden olmaksızın feshedebilmektedir. Yine ambalaj atıklarının alımına ilişkin 2020 tarihinde 35 ay süre ile bir sözleşme akdedilmiş olup, sözleşme sürenin dolması ile sona erecektir. Sözleşme, sözleşme kapsamında yer verilen hallerin gerçekleşmesi halinde veya geçerli sebeplerle taraflarca tek taraflı olarak feshedilebilmektedir.

Bilgi Teknolojisi Sözleşmeleri

Şirket, yazılımların geliştirilmesi, yazılım kullanım lisanslarının iktisap edilmesi, yazılımların bakımlarının yapılması ve yazılımların barındırılması için sunucular kiralınması gibi birçok alanda bilişim teknolojisi sözleşmesi akdetmiştir. Sözleşmelerde genellikle yazılımların kaynak kodları, yazılımı geliştiren üçüncü kişilerde kalmakta ve Şirket yalnızca yazılımı ilgili sözleşme süresi boyunca kullanma hakkına sahip olmaktadır. Bazı diğer yazılımlar ise bir hizmet olarak yazılım (*Software as a Service*) alt yapısıyla çalışan ve aylık/yıllık üyelik bazında kullanılan ürünlerden oluşmaktadır. Bu tür yazılımlarda üyelik sonlandırıldığında Şirket'in yazılımı kullanma imkânı bulunmamaktadır. Şirket'in hem talep üzerine spesifik olarak üçüncü kişilerden geliştirme desteği aldığı, hem de hazır geliştirilmiş yazılımlara ilişkin kullanım lisansı iktisap ettiği sözleşmeleri bulunmaktadır.

Arzum OKKA kahve makinesi, Olimpia elektrikli süpürge gibi bazı ürünler için nesnelere interneti entegrasyonunun sağlanması, mobil yazılım geliştirilmesi gibi Türkiye'de yerleşik kişilerle akdedilen bazı yazılım/prototip geliştirme sözleşmeleri bulunmaktadır.

Sigorta Poliçeleri

Başta depo ve şube adresleri olmak üzere Arzum'un faaliyetlerini, iş ve işlemlerini yürüttüğü çeşitli adreslere ilişkin olarak sigorta sözleşmeleri akdedilmiştir.

Söz konusu adresler, Ray Sigorta A.Ş. ile, yangın emtia abonman, klasik yangın sigortası, elektronik cihaz sigortası, kobi sigortası (cam kırılması, kasa hırsızlık ve muhteviyatı, sel veya su baskını, deprem, tesisat işleri, elektrik işleri, anahtar işleri, hukuki danışmanlık, mali danışma ve gümrük müşavirliği danışma hizmetlerini içermektedir), emniyeti suiistimal, grup ferdi kaza, kâr kaybı, işveren sorumluluk sigortası (iş kazaları ve çalışanların tazminat ve dava talepleri dâhil talepleri), işveren

11 Aralık 2023



Arzum International S.A.R.L.

DEĞERLENE A.Ş.
Levent Mah. Çomak Sok. No: 14/A Blok
071 27 23 24 25 : 10030
Levent Mah. Büyükdere Sok. No: 25/508
Tic. Sic. No: 0398 0023 1510-0016
www.yapikrediyatirim.com.tr

YATIRIM
ARZUM ELEKTRİK ARAÇ VE TEÇHİZLERİ
İstanbul, Ad. No: 78 K. 131. H. Blok No: 23
34397/Şişli / BEŞİKÖZ / İSTANBUL
Muh. Sic. No: 279 435 00 1713
Tic. Sic. No: 34674 www.arzum.com