

- 3 Mayıs 2024

- 1974-1983 arasında HEMA Dışlı Sanayi ve Ticaret A.Ş., Asil Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Banş Elektrik, İşbir Elektrik Sanayii A.Ş., ASMAŞ Ağır Sanayi Malzemeleri İmal ve Ticaret A.Ş., Yüksek Teknoloji gibi şirketler kurulmuştur.
- 1983'te Savunma Donatım İşletmeleri Genel Müdürlüğü kurulmuştur.
- 1984'te TUSAŞ Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş., Aksa Makina Sanayi A.Ş. ve ETA Elektronik Tasarım Sanayi A.Ş. faaliyete geçmiştir.

1985-2006

- 1985 'te Türkiye'nin kendi savunma teçhizatını üretme amacını benimseyen Savunma Sanayii Geliştirme ve Destekleme İdarəsi Başkanlığı ("SAGEB") kurulmuştur ve daha sonra ismi Savunma Sanayii Müsteşarlığı olarak yeniden yapılandırılmıştır. Temel politika, yerli sanayi altyapısından yararlanmayı, ileri teknolojiyi teşvik etmeyi, yabancı teknoloji ve sermaye iş birliği sağlamayı, Ar-Ge faaliyetlerini teşvik etmeyi içermektedir.
- 1997'de Birleşik Arap Emirlikleri'ne 133 adet Zırhlı Muhabere Aracı ("ZMA") ihracatı gerçekleştirilmiştir.
- 1998'de Türk Savunma Sanayii Politikası ve Stratejisi Esasları, Türkiye'nin savunma sanayii politikasını belirlemiş ve uluslararası iş birliğini desteklemiştir.
- 2000 yılında Malezya ile 300 adetlik Zırhlı Muhabere Aracı ihracatı anlaşması imzalanmıştır.
- Bu dönemde TUSAŞ Motor Sanayii, MAN Kamyon ve Otobüs Sanayii, STFA Savronik Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş., ROKETSAN, FNSS, HAVELSAN, STM ve diğer birçok şirket savunma sanayiine katkı sağlamıştır.
- Ayrıca Suudi Arabistan ile yapılan anlaşma dolayısıyla askeri imalat tesislerinden biri işletilmeye başlanmıştır.
- Türkiye'deki ilk 6x6 ve 8x8 lastik tekerlekli araç çalışmaları başlamıştır.
- TÜBİTAK-MAM iş birliği ile Türkiye'deki ilk hibrid Zırhlı Muhabere Aracı fizibilite çalışmaları başlamıştır.

2006-2021

- 2006'dan itibaren ihracat desteklenmeye başlanmıştır.
- 2006 sonrasında yerli ana yükleniciler savunma sistemlerinin tedarikinde kullanılmıştır.
- 2010'lu yıllarda kritik teknolojilerin yerli kaynaklardan karşılanması amaçlanmış ve özgün tasarım programlarına ağırlık verilmiştir.
- 2010'lu yıllarda MİLGEM Korveti, ALTAY Tankı, ATAK Taarruz Helikopteri, ANKA ve BAYRAKTAR İnsansız Hava Araçları gibi projeler savunma sanayii bağımlılığını azaltmıştır.
- Türkiye yedi şirket ile en büyük 100 savunma sanayii şirketi arasında yer almıştır.
- 10. Kalkınma Planı, savunma sanayii rekabetçi hale getirilmesi, yerli tasarım ve üretim odaklı stratejiler geliştirilmesi, Ar-Ge ve yerlilik oranlarının artırılması gibi hedeflere vurgu yapmıştır.
- 2017-2021 Stratejik Planı ile SSM, Türkiye'yi savunma ve güvenlik teknolojilerinde uluslararası bir oyuncu haline getirmeyi amaçlamıştır.
- 2018'de Savunma Sanayii Müsteşarlığı, Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı olarak yeniden yapılandırılmış ve görev, yetki ve sorumlulukları düzenlenmiştir.
- 2020 yılında FNSS, Umman'a tekerlekli zırhlı araç ihraç etmiştir.

2021

- AKINCI TIHA ve AKSUNGUR SIHA'nın ilk teslimatları gerçekleştirildi.
- BAYRAKTAR TB3 SIHA projesi başlatıldı.

Ünvan Mülkiyet Adresi / Residence
No: 82E
T: +90 312 400 2006
Mersis: 0335029070000001
iletisim@kapal.com

AKINAY
Savunma Teknolojileri A.Ş.
Sakarya Bulvarı No: 1144
Pendik - İstanbul
Tic. Sic. No: 201-202
Pendik - İstanbul
V.D. : 061 041 8230
Mersis No: 0061041823000014

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Genç Ssk. No: 1
(Etiler) Beşiktaş / İstanbul
Sic. Sic. No: 272000
Mersis No: 0335029070000001

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye Sanayi ve Ticaret Bakanlığı A.Ş.

- Mühimmat Bırakan İHA BOYGA'nın testlerine başlandı.
- DASAL'in FALCON İHA ürünü uzaktan sınır koruması sunabilen silahlı bir platformdur ve 2021'de pazara sunulmuştur.
- İlk Milli gemi savar füzesi ATMACA envantere girmeye hazır hale geldi.
- Dünyada sadece 2 ülke ordusu için üretilen 60'lı Yüksek Kapasiteli Şarjör teslimatı yapıldı.
- PARS 6X6 MKKA Özel operasyonlar aracı kalifikasyon testlerine başladı.
- SİHA için CATS kameraların teslimatlarına devam edildi.

2022

- Muharip İnsansız Savaş Uçağı BAYRAKTAR KIZILELMA ilk uçuşunu yaptı.
- ATAK Helikopteri ve AKINCI TİHA ilk kez ihraç edildi.
- İnsansız Deniz Aracı projelerine hız verildi.
- KAPLAN MT tankının Endonezya'ya teslimi ile Türkiye, ilk tank ihracatını yaptı.
- Hisar 0+ sisteminin ilk radyo frekans arayıcı başlıklı test füzesi ateşlendi
- TAYFUN füzesinin ilk atışı gerçekleşti.
- Hava Trafik Radar sistemi TSK'ya teslim edildi.
- Modernizasyonu yapılacak ilk F-16'lar teslim edilecek.

2023

- ANADOLU gemisine konuşlandırılacak BAYRAKTAR TB3 SİHA ilk uçuşunu yapacak.
- KILIÇSAT Küp Uydu uzaya fırlatılacak.
- HÜRJET ilk uçuşunu yapacak.
- İMECE Yer Gözlem Uydusu uzaya fırlatılacak.
- PİRİ REİS hizmete alınacak.
- ALTAY tankının üretimi tamamlanacak.
- SİPER hizmete girecek.
- KARAOK Füzeleleri envantere girecek.

2024 ve sonrası

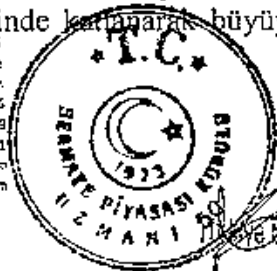
- T-129 ATAK Helikopteri ilk uçuşunu 2024'te gerçekleştirecek.
- ROKETSAN, T-929 ATAK II için 20 km menzilli füzenin geliştirmesini tamamlayacak.
- Milli Muharip Uçak KAAN'ın ithal edilen motor parçalarının Türkiye'de üretilmesine ilişkin çalışmalar yapılacak ve 2028'de takılması planlanacak.
- 2028'de 20 adet KAAN teslim edilmesi planlanacak.
- ANKA-3 İHA'sının ihracatı 2025 yılında başlayacak.

Türk savuma sanayii harcamalarının 2019 yılında 20,4mrd. Amerikan Doları'na ulaştığı görülmektedir. Enflasyon, kur krizi ve salgın gibi makro sebeplerin de etkisiyle 2019'dan sonra sektör harcamalarında düşüş yaşanmıştır.

2016 ve 2020 yıllarında personel harcamalarının toplam harcamalar içerisindeki payı, sırası ile yaklaşık %50 ve %59 olarak gerçekleşmiştir. Bu oranlar ile, her iki yılda da personel en fazla harcama yapılan kategori olmuştur.

Son zamanlarda yaşanan makroekonomik kaynaklı durumun aksine, 1982 yılından başlayarak 5 yıllık ortalama savunma harcamaları incelendiğinde yıllar içinde katlanarak büyüyen bir artış gözlemlenmektedir.

EMMAR SQUARE HEIGHTS K26 D2606
Ünvan Mh. Akademi Cad. Emlak İşletme
No:10 Kat:5 Kat:5 Kat:5 Kat:5 Kat:5 Kat:5
E: +90 312 400 1336
Mersis: 0875 0000 7070 0001
tel: +90 312 400 1336
tel: +90 312 400 1336

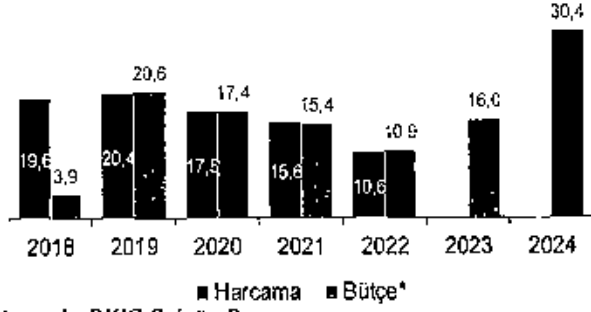


YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Sok. Çanakkale Bulvarı No: 1
(Etiler) Beşiktaş / İstanbul
Büyükdere Mh. No: 45/1 Kat: 45/1

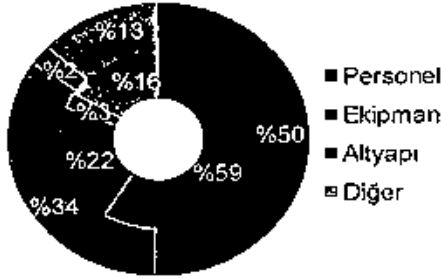
Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Türk Savunma Sektörü Harcamaları (milyar ABD\$)



Kaynak: PWC Sektör Raporu

Türkiye Savunma Harcamalarının Ana Kategorilere Göre Dağılımı



Kaynak: PWC Sektör Raporu

Türkiye'de savunma sanayiinin büyüyeceği öngörüsü, sektöre ayrılan bütçe ile ilişkilendirilmektedir. Sektörde ana müşterinin devlet olduğu bakış açısında, savunma sanayiine maddi kaynak aktarılması ile sektörün büyümesi bağlantılıdır.

Altınay

Savunma Teknolojileri A.Ş.
Savunma Teknolojileri A.Ş. Merkez Binası
Sakarya Caddesi No:201-202, Pendik - İstanbul
Tic. Sic. No: 271100, Mersis No: 061 001 6230
Telefon: 0212 400 1606

- 3 Mayıs 2024



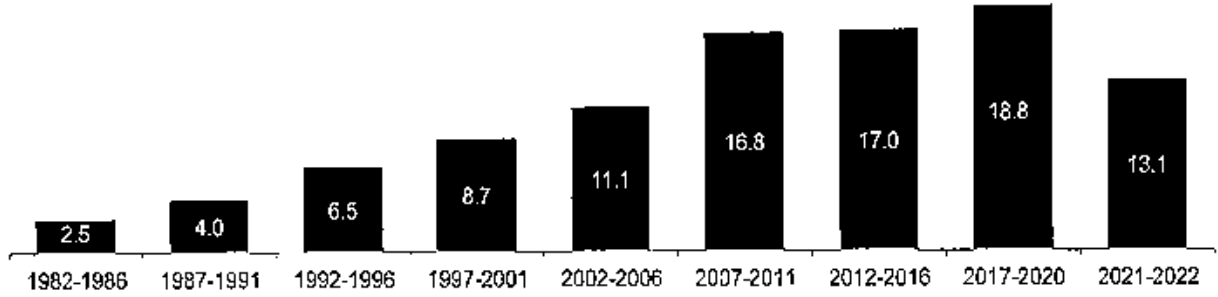
ENVA SÖZLEŞME NO: 106 02606
Etiler Mah. 1. Kat Kat: 1, Etiler Residence
Miyasacılar Sitesi No: 263 Üsküdar / İstanbul
T: +90 216 400 1606
Miyasacılar Sitesi No: 263 Üsküdar / İstanbul
MERSİS: 2995 5590 7029 0001
mil.res@teyves.com.tr
teyves.com.tr

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Lütfiye Mah. Gençlik Sok. No: 22
(Nispetiye Pasajı) Kat: 8 Beşiktaş/İST.
Etiler Mah. Milyatlar V.D. 061010 4504

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye İstatistik Kurumu

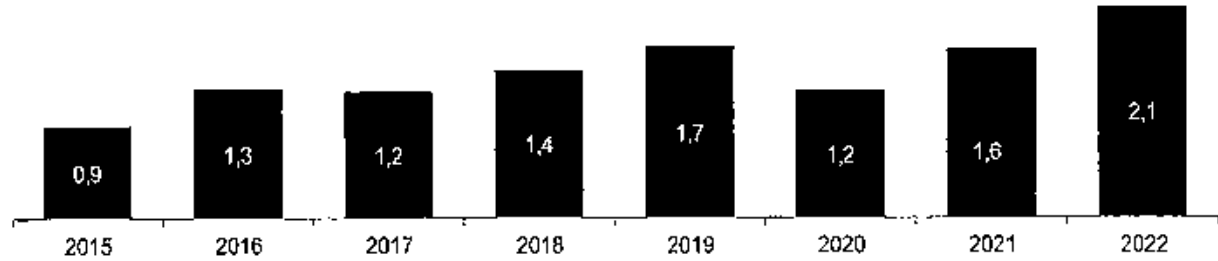
Türkiye'nin 5 Yıllık Ortalama Savunma Harcamaları (milyar ABD\$, cari fiyatlarla)



Kaynak: PWC Sektör Raporu

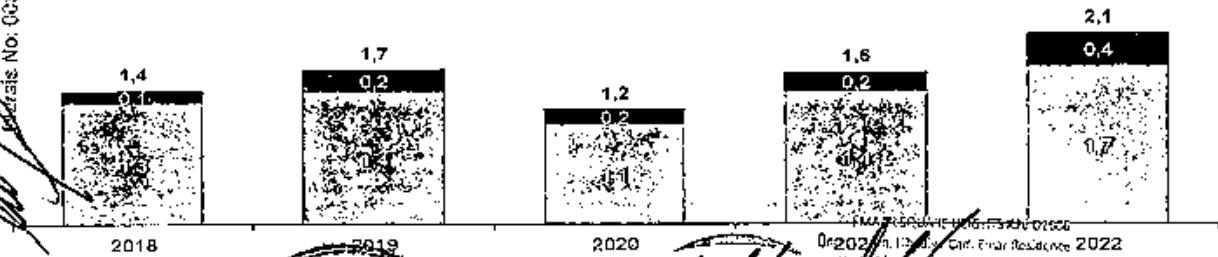
Sektörde ürün ve teknoloji geliştirme harcamalarında 2019 yılına kadar genel bir artış görülürken pandemiden sonra 2020 yılında %26'lık bir düşüş yaşanmıştır. Ancak 2021 ve 2022 yıllarında ilgili harcamalar sırasıyla %32 ve %26 artmıştır. Alt kırılıma bakıldığında ürün geliştirme harcamalarına ağırlık verildiği gözlemlenmektedir. 2017 yılından bu yana finansman anlamında proje teşviklerinde dikkat çekici bir artış yaşanmıştır.

Türk Savunma ve Havacılık Sanayii Ürün ve Teknoloji Geliştirme Harcamaları (Ar-Ge, m ABDS)



Kaynak: PWC Sektör Raporu

Türk Savunma ve Havacılık Sanayii Ürün Geliştirme ve Teknoloji Geliştirme Harcamaları Kırılımı (milyar ABD\$)



Kaynak: PWC Sektör Raporu

- 3 Mayıs 2024

Alınay
Savunma ve Havacılık Sanayii Ürün ve Teknoloji Geliştirme Harcamaları Kırılımı
Sektör Raporu No: 2021-2022 Perakendecilik - İstanbul
Ticaret Sicil No: 270914/010000014

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Söğütözü Sok. No: 22
(Etiler / Beşiktaş) Kat: 11 Beşiktaş / İST
Pis. Sicil No: 270914/010000014



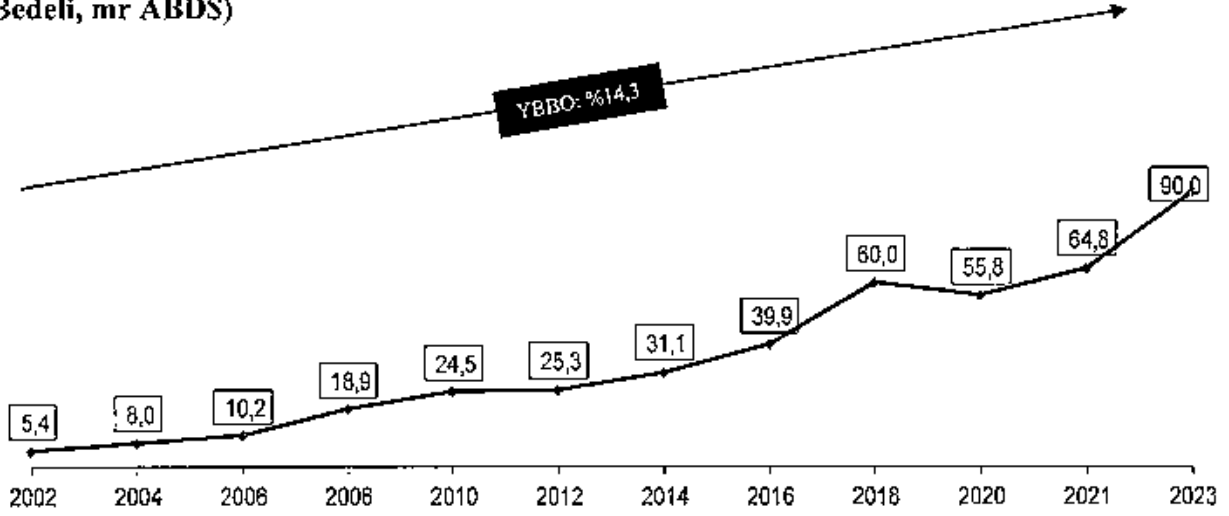
ZİRAAT FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

İTİFAK MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. 133. Sk. Kat: Etiler Beşiktaş
No: 26/100000014/010000014
Tic. Sicil No: 270914/010000014
Mers: 3795 0700 7070 0001
miles@iftak.com.tr
www.iftak.com.tr

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

Sektörün toplam sözleşme değeri pandemiye kadar her yıl artış gösterirken 2020 yılında neredeyse sabit kalmıştır. Ancak toplam sözleşme değeri, 2023 yılında 90mr ABDS'na ulaşarak 2020 ve 2023 yılları arasında %61'lik bir artış göstermiştir. Türkiye savunma sanayiinin aldığı proje sayısında da yıllar içinde artan bir eğilim gözlemlenmektedir.

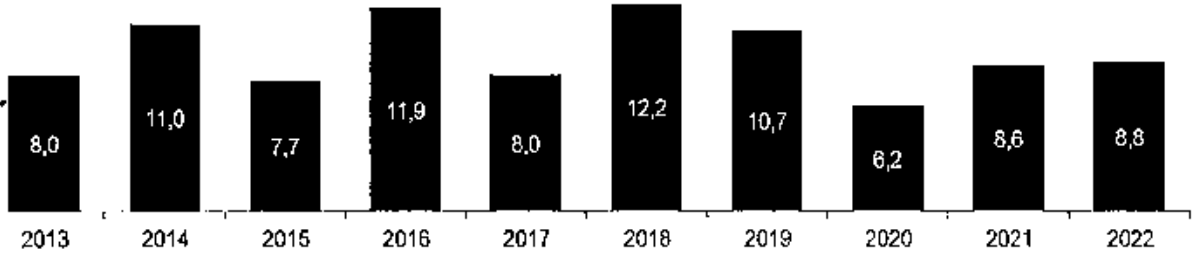
Türk Savunma ve Havacılık Sektörü Sözleşmelerin Toplam Değeri (Toplam Sözleşme Bedeli, mr ABDS)



Kaynak: PWC Sektör Raporu

Türkiye'deki alınan sipariş sayısında 2019 yılından sonra bir azalma görülmektedir. 2017 yılında siparişler yaklaşık %53 artarak 2018'de son 5 yılın en yüksek seviyesi olan 12,2mr ABDS'na ulaşmıştır.

Türk Savunma ve Havacılık Sanayii Alınan Siparişler (Toplam Yeni Sipariş Tutarı, mr ABDS)



Kaynak: PWC Sektör Raporu

Yurt içi siparişleri 2016 yılından sonra düşüş yaşarken yurt dışı siparişlerinin 2020 yılından sonra arttığı gözlemlenmektedir. Toplam siparişler genel olarak artarken, iç pazardaki zorluklar nedeniyle bu artış yurt dışı siparişlerin itici gücü olmuştur.

Yurt içi siparişlerde düşüşler yaşanırken, yurt dışı siparişlerde büyük artışlar görülmektedir. Bu, Türk savunma ve havacılık sanayiinin uluslararası pazarda büyüdüğüne ve yurt dışındaki müşterilere daha fazla ürün ve hizmet sağladığına işaret etmektedir. Yurt dışı pazarlarda özellikle Orta ve Uzak Doğu bölgelerinde gelişme sağlamak için sanayinin devletle iş birliği önem arz etmektedir.

Millî Savunma Bakanlığı
Savunma Teknolojileri A.Ş.
Savunma Teknolojileri Bulvarı No:11A
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No:201-202 Pendik - İstanbul
Tic. Sic. No: 201-202 Pendik - İstanbul
Mersis No: 083704163 5000014

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Geniş Sok. No:22
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 201-202 Pendik - İstanbul
Mersis No: 083704163 5000014

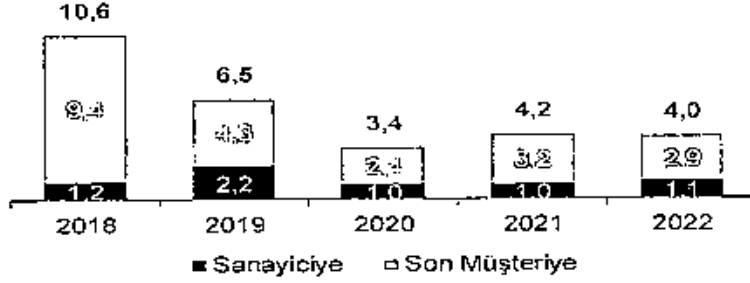


MİLLÎ SAVUNMA BAKANLIĞI
Savunma Teknolojileri A.Ş.
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 201-202 Pendik - İstanbul
Tic. Sic. No: 201-202 Pendik - İstanbul
Mersis No: 083704163 5000014
millis@lenvencapital.com
lenvencapital.com

ZİRAAT YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

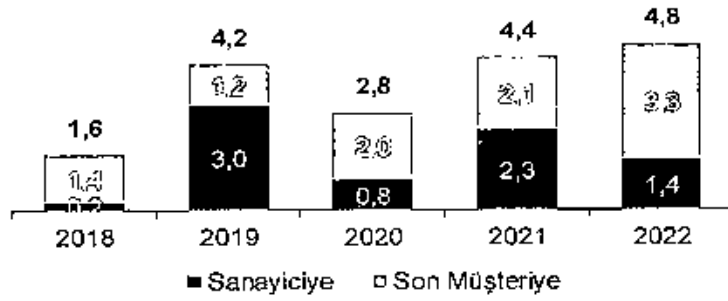
Türkiye İnanç Kurumu Bankası A.Ş.
Halkbank

Türk Savunma ve Havacılık Sanayii Yurt İçi Alınan Siparişlerin Sanayiciye-Müşteriye Kırılımı (mr ABD\$)



Kaynak: PWC Sektör Raporu

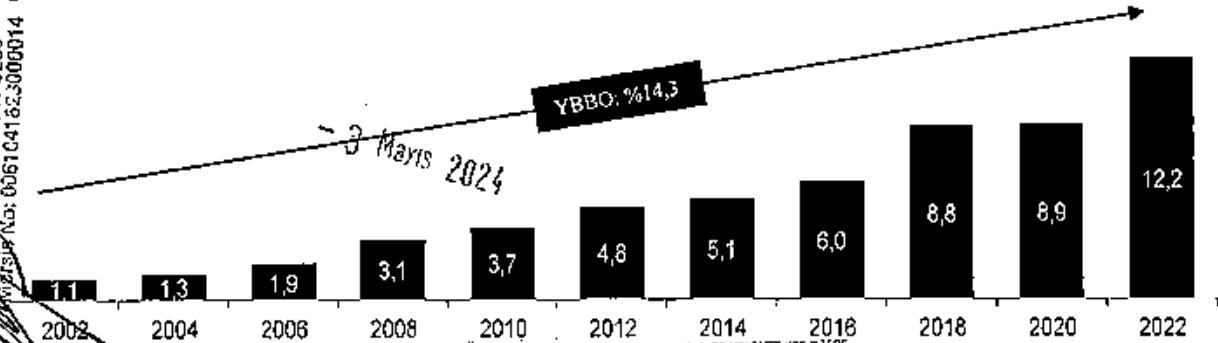
Türk Savunma ve Havacılık Sanayii Yurt Dışı Alınan Siparişlerin Sanayiciye-Müşteriye Kırılımı (mr ABD\$)



Kaynak: PWC Sektör Raporu

Türkiye savunma sanayii ve havacılık cirosu, 2002 ile 2022 yılları arasında düzenli olarak artmış, 2022 yılında ise 12,2mr Amerikan Doları seviyesine yükselmiştir. Cironun 2028 yılında 26mr ABD\$ seviyelerine çıkarılması hedeflenmektedir.

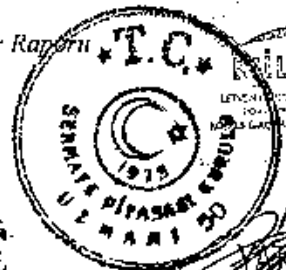
Türk Savunma ve Havacılık Sanayii Ciro (mr ABD\$)



Kaynak: PWC Sektör Raporu

Alınay
 Savunma Teknolojileri A.Ş.
 Sanayi ve Ticaret Bakanlığı
 0201-202 Perşembe - İstanbul
 Faks No: 0212 441 5230
 Web Sitesi No: 0061041623000014

ZİRAAT YATIRIM
 MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Levent Mah. Gonda Sok. No: 11
 (Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.
 Kurum Mükellefi No: 27 988 510 010



ZİRAAT YATIRIM
 MENKUL DEĞERLER A.Ş.

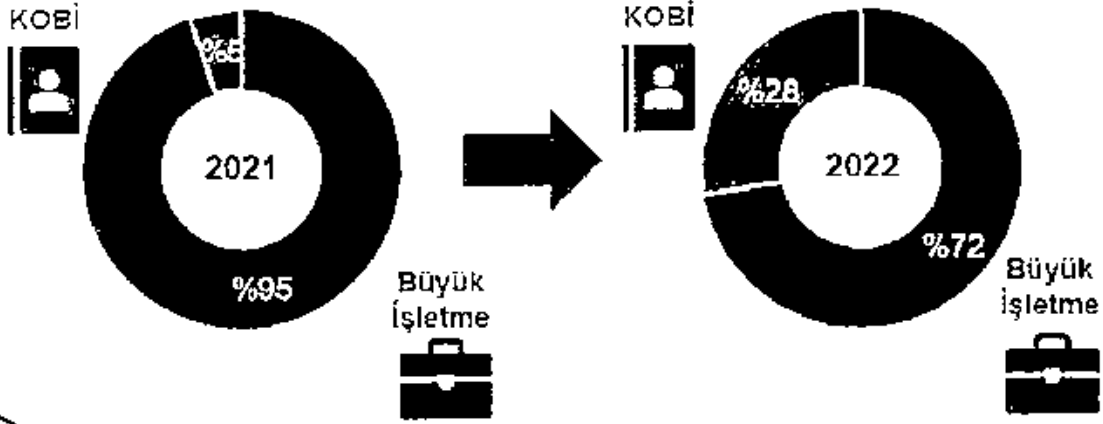
Türkiye Sınai Yatırım Bankası A.Ş.
 [Signature]

| | |
|---|---|
| Özellikle Güvenlik ve Deniz kategorilerindeki büyüme, bu alanlarda daha fazla fırsatın oluşacağını göstergesi niteliğindedir. | Güvenlik kategorisinin ciroya olan katkısı 2018 yılında 83m Amerikan Doları'ndan 2022 yılında 3,1mr Amerikan Doları'na çıkarak bir artış trendi göstermiştir. |
| 2018 | 2022 |
| <ul style="list-style-type: none"> Kara segmenti toplamdaki en yüksek paya sahiptir. | <ul style="list-style-type: none"> Kara segmentinin ciroya olan katkısı yaklaşık %18 azalmıştır. |
| <ul style="list-style-type: none"> %20,7 payla ikinci en yüksek pay Sivil Havacılık kategorisindedir. | <ul style="list-style-type: none"> Kara kategorisine benzer olarak Sivil Havacılık payı da düşmüştür. |
| <ul style="list-style-type: none"> Askeri Hava kategorisi Sivil Havacılık ile benzer paya sahiptir. | <ul style="list-style-type: none"> Askeri Hava kategorisi sivil havacılık ile benzer eğilimler izlemektedir. |
| <ul style="list-style-type: none"> Toplam içerisindeki en düşük pay Güvenlik kategorisine aittir. | <ul style="list-style-type: none"> Güvenlik kategorisi önem kazanarak %25,6 ile en yüksek paya sahip olmuştur. |

Kaynak: PWC Sektör Raporu

Türk savunma ve havacılık sanayiinin ciro kırılımları ve müşteri dağılımları sektörün büyüklüğü, iç ve dış pazarlardaki faaliyetleri, ve müşteri gruplarına olan odak noktaları yansıtmaktadır.

Türk Savunma ve Havacılık Sanayii Cironun İşletme Büyüklüğüne Göre Dağılımı



Kaynak: PWC Sektör Raporu

3 Mayıs 2024

2022 yılında Yurt Dışı Türk Savunma Sanayii Ciro payı %23'ten %36 seviyelerine ulaşarak artış göstermiştir. Bu artışı Yurt Dışı Sipariş Alımlarındaki artışla ilişkilendirmek mümkündür.

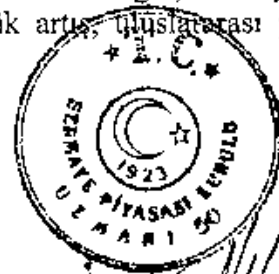
Türkiye savunma sanayii, yurt içi ve yurt dışı pazarlarda hem son müşterilere hem de sanayicilere ürün ve hizmetler sunmaktadır. Son müşteriye odak, yurt içi pazarda daha belirgin, ancak yurt dışı pazarda da artış göstermektedir. 2022'de yurt dışı cirodaki büyük artış, uluslararası pazarda büyüme potansiyeli olduğunu desteklemektedir.

Aitnay
Savunma Teknolojileri A.Ş.
Sarıyer Mah. Gönca Sok. No: 1
Etiler Kat: 11 Beşiktaş/İST.
Tic. Sic. No: 271122
M. Sic. No: 271122
Tic. Sic. No: 271122
M. Sic. No: 271122

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gönca Sok. No: 1
(Etiler Kat: 11 Beşiktaş/İST.)
Büyükdere Mh. Kat: 11 Beşiktaş/İST.

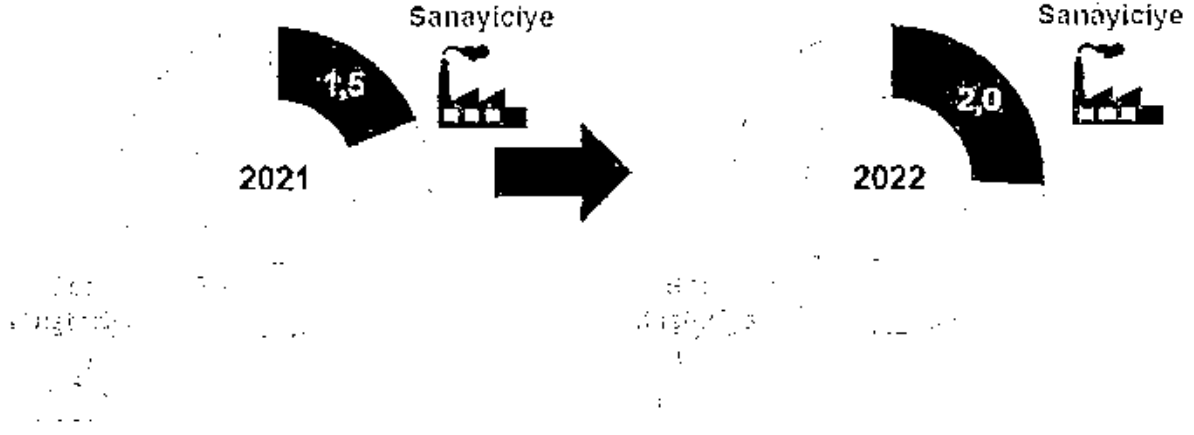
EREN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Özellik Mah. L. Çarşı Kat: 3. Kat Beşiktaş
Etiler Kat: 11 Beşiktaş/İST.
Tic. Sic. No: 271122
M. Sic. No: 271122
Tic. Sic. No: 271122
M. Sic. No: 271122

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



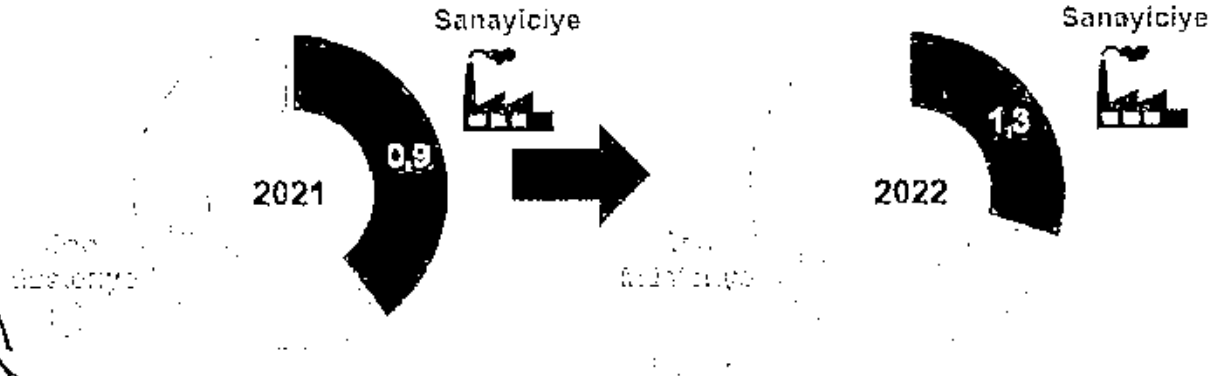
Türkiye Sınai Kalkınma Bakanlığı A.Ş.

Türkiye Savunma ve Havacılık Sanayii Yurt İçi Cirosunun Sanayiciye-Müşteriye Dağılımı (mr ABDS)



Kaynak: PWC Sektör Raporu

Türkiye Savunma ve Havacılık Sanayii Yurt Dışı Cirosunun Sanayiciye-Müşteriye Dağılımı (mr ABDS)



Kaynak: PWC Sektör Raporu

2022 yılında Yurt Dışı Ciro büyük bir artışla 4,4mr Amerikan Doları'na yükselmiştir. Artışın sebebi, özellikle son müşteriden gelen gelirdeki artıştır. 2022 yılında son müşteriden gelen gelir, 1mr Amerikan Doları olmuştur. Yurt içi pazarında son müşteriye odaklanılırken yurt dışı pazarında sanayiciye daha fazla odaklanıldığı gözlemlenmektedir.

Türk savunma sanayiinin yurt dışı satış gelirleri, sektörün uluslararası alandaki büyüme ve rekabet gücünün arttığını göstermektedir.

- 3 Mayıs 2024



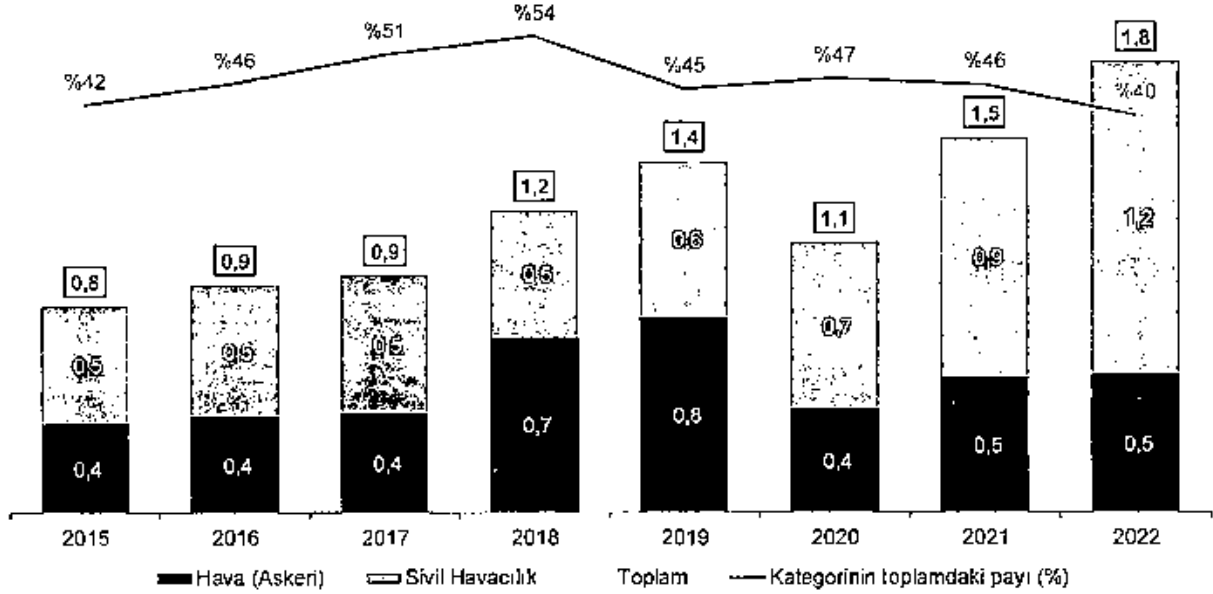
EMİNAR SÖLMEK TEĞİTİS K26 02506
Özalp Mah. Linyerli Cad. Etiler Residence
No:263 Kat:No:263 Üsküdar İstanbul
T: +90 212 460 2796
Ünvan No: 001 7350910109
Mersis: 0893 0950 7050 0001
m.vta@etvancapital.com
etvancapital.com

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gönül Sok. No: 2c
(Etiler) Beşiktaş / İstanbul
Büyükdere Mülkiyeliği / D.Ü. / No: 010 01

ZİRAAT YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

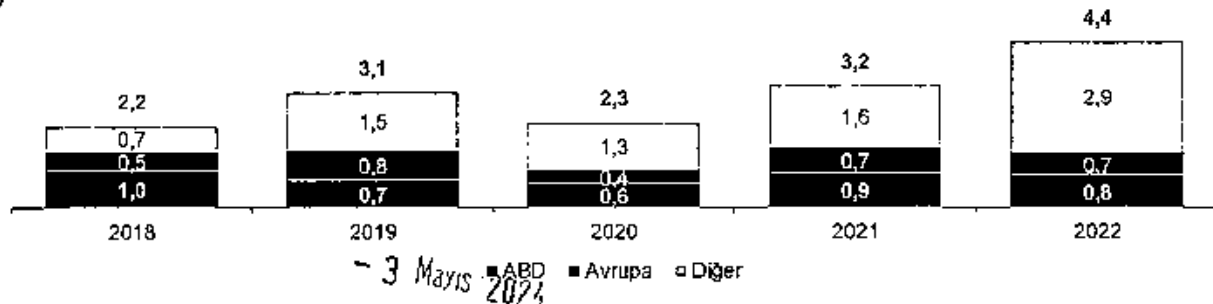
Türkiye Savunma ve Havacılık Sanayii YDSG'nin Hava Kategorisinde Yıllık Dağılımı (Sivil + Askeri, mr ABD\$)



Kaynak: PWC Sektör Raporu

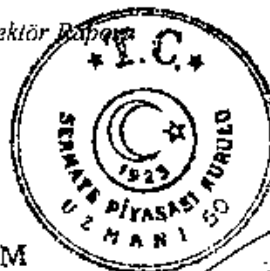
YDSG'nin bölgesel dağılımı, ABD ve Avrupa gibi geleneksel pazarların yanı sıra Diğer bölgelerdeki büyümeyi de göstermektedir. Bu grafik, Türkiye'nin savunma sanayi ürünlerinin farklı pazarlarda talep gördüğünü ve uluslararası pazarda büyüme fırsatlarını değerlendirdiğini destekler niteliktedir. Çoğu istatistikte olduğu gibi 2020 senesindeki düşüş sonraki yıllarda hızla artış göstermiş ve 2022 yılında 4,4mr Amerikan Doları değerine ulaşarak rekor kırmıştır. İhracattaki gelişim, Türkiye savunma sanayisinin uluslararası arenada mevcudiyetini kuvvetlendirdiğini göstermektedir, 2023 yılı için ise yaklaşık 6mr Amerikan Doları ihracat hedefi koyulmuştur. 2023 itibarıyla ürün ihraç edilen ülke sayısı yaklaşık 170'e, ihraç edilen ürün çeşitliliği ise yaklaşık 230'a ulaşmıştır.

Türkiye Savunma ve Havacılık Sanayii YDSG'nin Bölgesel Dağılımı (mr ABD\$)



Kaynak: PWC Sektör Raporu

Altınay
Savunma Teknolojileri A.Ş.
Sanayiye/33/teknikuzak Bulvarı No:1/4A
Mecidiyeköy/34398/Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 272520 - Şirket Sic. No: 272520
E-posta: info@altinay.com.tr - Tel: +90 212 441 8230
MERSİS No: 0061041823000014



3 Mayıs 2024
MİLİTARİ
EMLAK SİGORTA HİZMETLERİ A.Ş.
Ordu Cad. No: 100/100 - Kat: 100/100 - Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 272520 - Şirket Sic. No: 272520
E-posta: info@emlaksigorta.com.tr - Tel: +90 212 441 8230
MERSİS No: 0061041823000014
www.emlaksigorta.com.tr

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

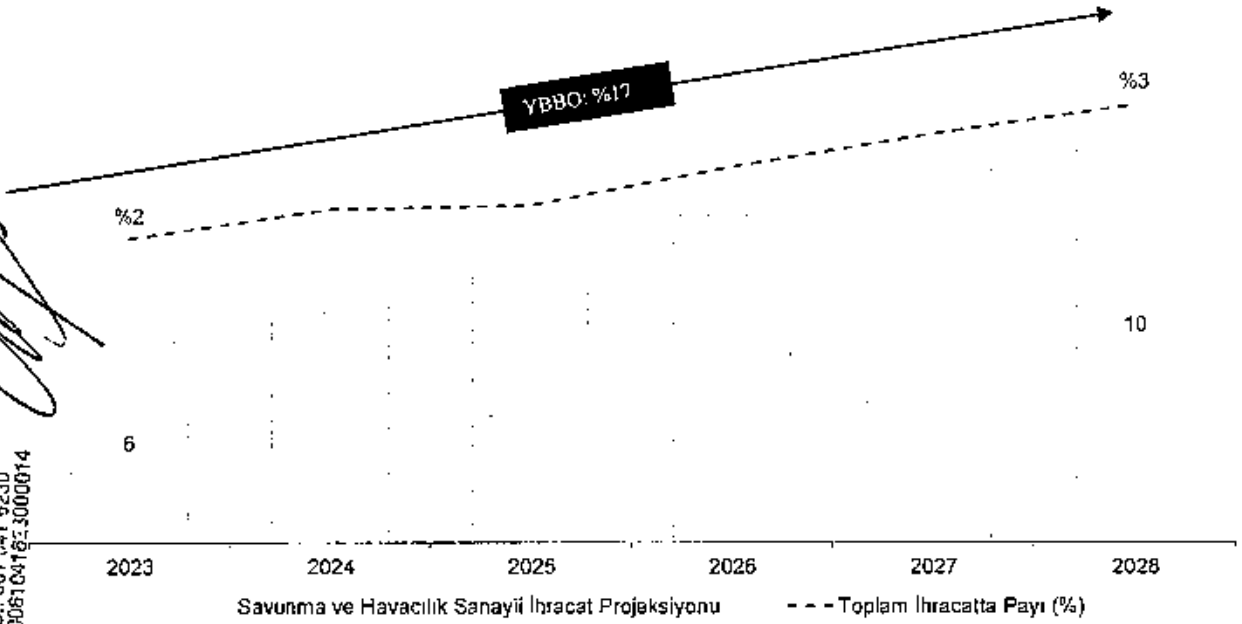
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

| | | |
|---|---|---|
| <p>ABD'ye yapılan satışlarda, 2021'de sanayiciye gelen gelir (436m ABDS) son müşteriden gelen geliri (461m ABDS) neredeyse dengelemiştir.</p> <p>Ancak, 2022'de sanayiciye olan gelir (265m ABD\$), son müşteriden gelen gelirin (531m ABDS) altında kalmıştır.</p> | <p>Avrupa'ya yapılan satışlarda, 2021'de sanayiciye gelen gelir (374m ABDS) son müşteriden gelen geliri (305m ABDS) aşmıştır.</p> <p>2022'de ise bu durum tersine dönmüş ve sanayiciye olan gelir (328m ABDS) son müşteriden gelen geliri (335m ABDS) aşmıştır.</p> <p>AB'nin savunma ayağı EDA olarak tanımlanmaktadır. Türkiye, AB üyesi olmadığı için EDA'da yer almamaktadır.</p> | <p>Diğer ülkelere yapılan satışlarda, 2021'de son müşteriden gelen gelir (1.195m ABD\$) sanayiciye gelen geliri (454m ABDS) aşmıştır.</p> <p>2022'de bu fark daha da açılmış ve son müşteriden gelen gelir (2.203m ABDS), sanayiciye gelen geliri (734m ABDS) aşmıştır.</p> |
|---|---|---|

Kaynak: PWC Sektör Raporu

İhracatının 2023 yılında yaklaşık 6mr Amerikan Doları ve 2028 yılında ise 10-12mr Amerikan Doları seviyelerine ulaşarak savunma ihracatının Türkiye'nin toplam ihracatında 5 yıl içerisinde yaklaşık %3 paya sahip olacağı öngörülmektedir. Bu hedefe ulaşılmasında arz güvenliği, lojistik destek, enerji, finansman ve çalışan iş gücü öne çıkan ihtiyaçlardandır.

Türk Savunma ve Havacılık Sanayii İhracat Tahminleri (mr ABDS)



Kaynak: PWC Sektör Raporu

- 3 Mayıs 2024

2013 ile 2018 arasında Türkiye savunma ve havacılık sanayii ithalatı önemli ölçüde artmıştır, 2019'da 3,1mr Amerikan Doları'na ulaşmıştır. Ancak sonrasında ithalat miktarında COVID-19 ile düşürülebilecek bir düşüş gözlenmiştir.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Çengel Sok. No: 22
(Etiler - Beşiktaş) Kat: 1 Beşiktaş/İST.
Büyükdere Mükerrer Cad. No: 4594

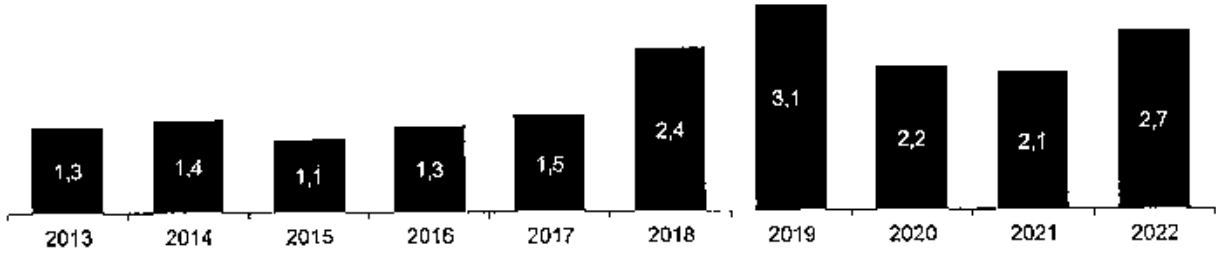


EMERALD SQUARE MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Özellikler: Uzun Vadeli Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.
Sermaye Piyasası Kurulundan Kayıtlıdır.
Tic. Sic. No: 276100
MERSİ: 0753 0090 7090 0001
www.emeraldcapital.com.tr

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

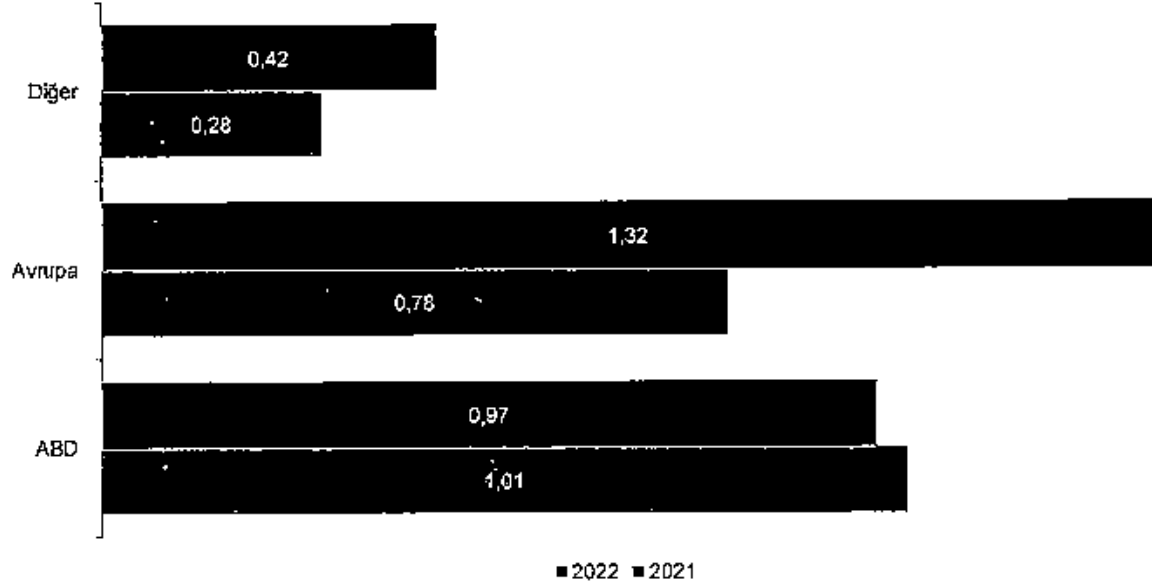
Türkiye Sınaiyat Bankası A.Ş.

Türk Savunma ve Havacılık Sanayii İthalat (mr ABDS)



Kaynak: PWC Sektör Raporu

Türk Savunma ve Havacılık Sanayii İthalatın Bölgelere Göre Dağılımı (mr ABDS)

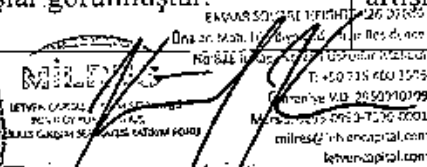


Kaynak: PWC Sektör Raporu

3 Mayıs 2024

| ABD | Avrupa | Diğer |
|--|--|--|
| ABD'den yapılan savunma ve havacılık ithalatı, 2021'de 1,00mr Amerikan Doları iken 2022'de 0,97mr Amerikan Doları'na düşmüştür. | Avrupa'dan yapılan ithalat, 2021'de 0,78mr Amerikan Doları iken 2022'de 1,32mr Amerikan Doları'na önemli bir artış göstermiştir. | Diğer ülkelerden yapılan ithalat, 2021'de 0,28mr Amerikan Doları iken 2022'de 0,42m Amerikan Doları'na yükselmiştir. |
| İthalatın kategorilere göre dağılımında, sivil havacılık 2022'de artmıştır, ancak hava (askeri) kategorisinde bir düşüş yaşanmıştır. | İthalatın kategorilere göre dağılımında, hava (askeri) ve sivil havacılık kategorilerinde artışlar görülmüştür. | İthalatın kategorilere göre dağılımında, kara ve hava (askeri) kategorilerinde artışlar görülmüştür. |

Kaynak: PWC Sektör Raporu



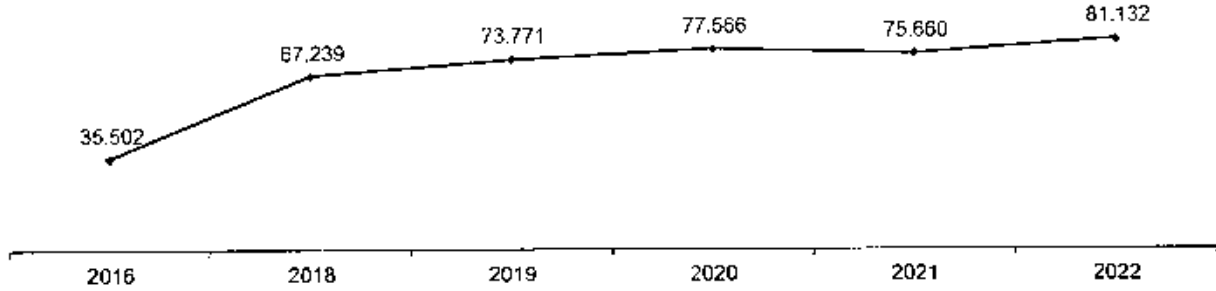
ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gönül Sok. No: 27
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.
Büyükdere Mülh.eller V.D. 910 810 450

ZİRAAT YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye Sınai Bankası A.Ş.

Türk savunma ve havacılık sanayii sektöründe istihdamın kademeli olarak arttığı anlaşılmaktadır, özellikle 2020 ve 2022 yılları arasında belirgin bir artış görülmektedir. Sektör istihdamının 2028'de 158.000'e yükseltilmesi planlanmaktadır.

Türk Savunma ve Havacılık Sanayii İstihdam (# kişi)



Kaynak: PWC Sektör Raporu

Savunma Sanayii Başkanlığı, TSK'nın modernize edilmesi, ilgili gelişim için ihtiyaç olan sanayinin kurulması ve ihracat koordinasyonu gibi çeşitli amaçlar ile kurulmuştur. Türkiye'deki savunma ve havacılık sanayii düzenlemeleri, kamu ve özel sektör kurumlarının iş birliği içerisinde hareket etmesi ile yürütülmektedir. Yönetim, denetim ve düzenleme Savunma Sanayii Başkanlığı altında faaliyet gösteren kurumlarca sürdürülmektedir.

Türkiye'deki Savunma ve Havacılık Sanayii'nde Yönetici, Denetleyici ve Düzenleyici Kurumlar

| | |
|--|--|
| <p>T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı</p> <p>Türkiye'de modern bir savunma sanayi altyapısının kurulması ve bu politikaları uygulama yetki ve sorumluluğuna sahiptir. Buna göre SSB, ana sistem tedariklerini, endüstri tedariklerini ve politika oluşturma, yerleştirme stratejisi, Ar-Ge ve uluslararası ilişkiler, mevcut kurumların yeniden düzenlenmesi ve entegrasyonundan sorumludur.</p> | <p>Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği</p> <p>1990 yılında Türkiye'nin AB'ye katılımına katkıda bulunma misyonuyla kurulmuştur. Türk savunma sanayiisinin geliştirilmesi, güçlendirilmesi ve rekabet gücünün artırılmasını amaçlamaktadır. Hem Uluslararası platformlarda Türk havacılık ve uzay endüstrisi sektör oyuncularını için iş ortamını kolaylaştırma misyonuyla faaliyet göstermektedir.</p> |
| <p>Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü ("DHMP")</p> <p>DHMI, Türkiye Havalimanlarının işletilmesi ile Türkiye Hava sahasındaki hava trafiğinin düzenlenmesi ve kontrolü görevini üstlenmektedir. Tüzel kişiliğe sahip, faaliyetlerinde özerk, sorumluluğu sermayesi ile sınırlı, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ile ilgili ve en son hukuki düzenlemeyle hizmetleri imtiyaz sayılan bir Kamu İktisadi Kuruluşudur (KİK).</p> | <p>Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü</p> <p>Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nün görevleri arasında, hava alanları, hava araçları, yolcu, yük ve üçüncü şahıslara yönelik teknik, ekonomik ve sosyal gelişmelerin kamu yararına ve milli güvenlik amaçlarına uygun olarak kurulması ve geliştirilmesini sağlayacak esasları tespit etmek ve uygulamalarını takip etmek ve denetlemek bulunmaktadır.</p> |

Kaynak: PWC Sektör Raporu

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levazım Mah. Gözde Sok. No: 2/2
Etiler Pasajı Kat: Beşiktaş/İstanbul
Etiler Mülhaneleri V.D. No: 218 450-

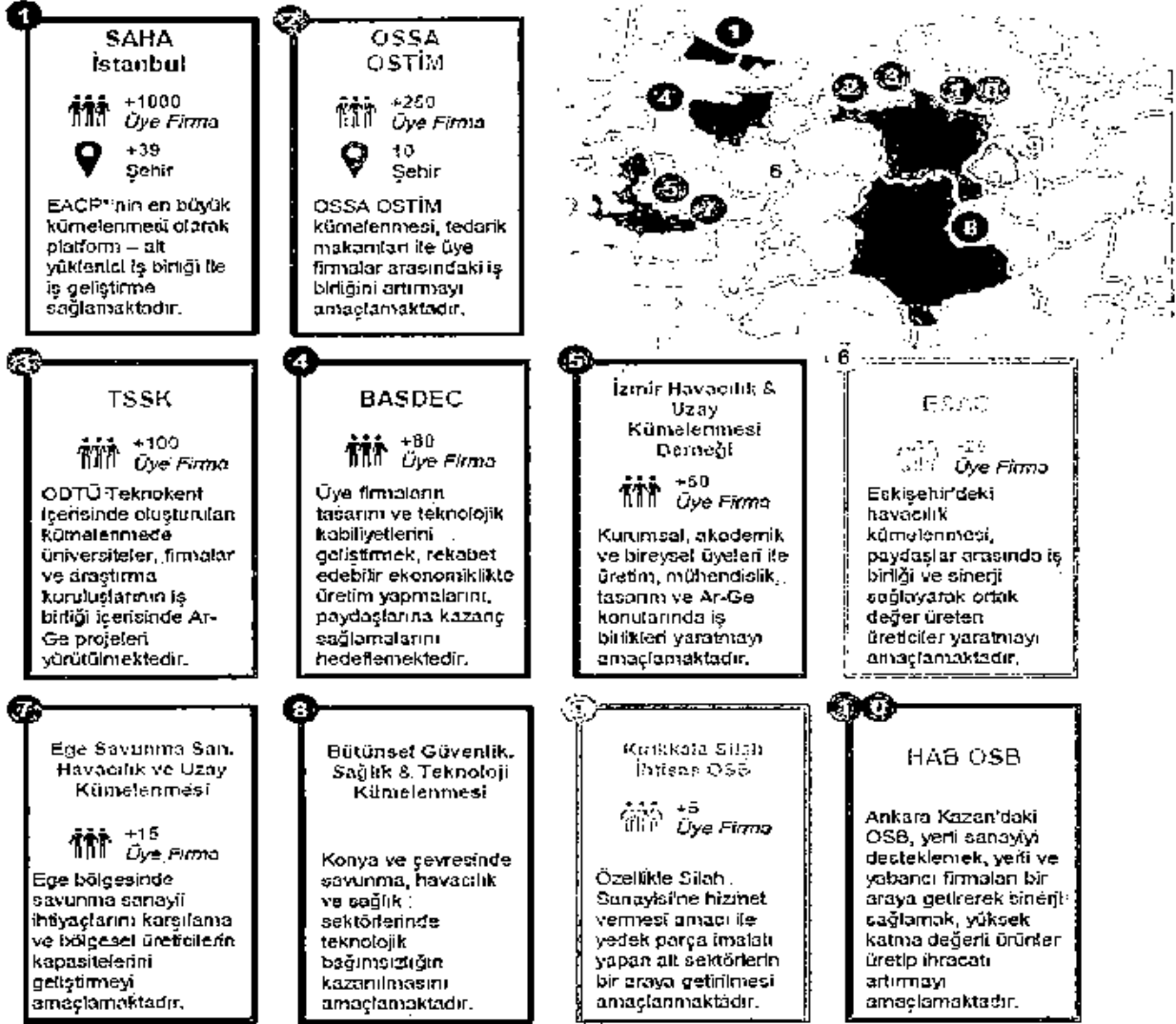
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.



Savunma ve havacılık sanayii kümelenmeleri sektördeki tedarikçi, yüklenici ve araştırmacı paydaşları bir araya getirerek ve kurumlar arası iş birliğini artırarak katma değer yaratma amacına hizmet etmektedir. Kümelenmeler bütün paydaşlara bilgiye erişim ve lojistik kolaylık gibi faydalar sağlamaktadır.

Türkiye'deki Savunma ve Havacılık Sanayii Kümelenmeleri



Kaynak: PWC Sektör Raporu

Savunma Sanayii Başkanlığı tarafından yayımlanan 2023-2027 Sektörel Strateji Dokümanı, Türkiye'de sürdürülebilir bir yerli savunma ekosisteminin yaratılması bakış açısıyla hazırlanmıştır. Bu kapsamda ekosistemdeki oyuncuların kolektif gelişimi ve iş birliğini sürdürerek nitelikli ve yeterli bir altyapı amaçlanmaktadır.

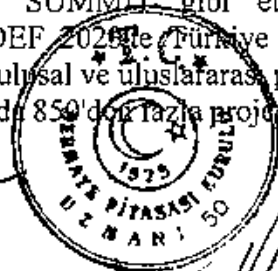
Türkiye, uluslararası katılımcılardan da yoğun ilgi ve talep alan Teknofest, SAHA EXPO, IDEF, EURASIA AIRSHOW, ISTANBUL AIRSHOW, TURKEY SUMMIT gibi etkinlikleri düzenlemekte ve organizasyonlara ev sahipliği yapmaktadır. IDEF 2025'te Türkiye savunma sanayii alanında planlanan ve gelecek adımların göstergesi olacak ulusal ve uluslararası projelerin anlaşmalarına imza atılmıştır. Savunma sanayii tesisleri kapsamında 850'den fazla projeye devam edilmektedir.

Alınay
Savunma Teknolojileri A.Ş.
Sakarya Mah. Çarşı Teknopark Binaları No:1/4A
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 27217-202 Pendik - İstanbul
Tic. Sic. No: 061 047 9230
Tic. Sic. No: 061 041 62 8500044

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Çarşı Sok. No: 32
(Emisyon) Kat: 5/15 Kat: 5/15T
Büyükdere Mülkiyet V.D. 356 610 45-

MENKUL DEĞERLER
LEVENT MAHALLESİ ÇARŞI SOKAKI NO: 32
KAT: 5/15T KAT: 5/15T
MERSİ NO: 0899 0000 0001
Tic. Sic. No: 27217-202 Pendik - İstanbul
Tic. Sic. No: 061 047 9230
Tic. Sic. No: 061 041 62 8500044
www.ziraatyatirim.com.tr
www.ziraatyatirim.com.tr

ZİRAAT YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

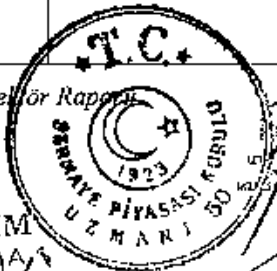


Türkiye Sınaiyel Yatırım Bakanlığı A.Ş.

IDEF 2023'te İmzalanan Proje Örnekleri

| Proje | Ana Yüklenici | Kapsam |
|---|---------------------|--|
| Akaryakıt Tankı Projesi | KOLUMAN | Kara Kuvvetleri Komutanlığı'nın ve Jandarma Genel Komutanlığı'nın ihtiyacını karşılamak amacıyla toplam 41 adet Zırhlı Muharebe Sahası Akaryakıt Tankeri'nin tedariklerinin gerçekleştirilmesi. |
| GÖKTUĞ ve Düşük Ölçekli İlk Üretim Tedariki Projesi | TÜBİTAK SAGE | GÖKDOĞAN ve BOZDOĞAN füzelerinin, F-16 uçakları PO-III konfigürasyonuna entegre edilmesi ile Hava Kuvvetleri Komutanlığı'nın Hava Füzesi ihtiyacının karşılanabilmesine yönelik GÖKTUĞ füzelerinin düşük ölçekli ilk üretim tedariklerinin gerçekleştirilmesi. |
| ENGİN ve FULMAR Radar Projeleri | ASELSAN | Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'nın ihtiyacını karşılamak amacıyla ENGİN deniz gözetleme radarının tedariki ve FULMAR keşif gözetleme radar sisteminin geliştirilmesi. |
| Çubuk Kamera Projesi | FSETRON | Kara Kuvvetleri Komutanlığı, Özel Kuvvetler Komutanlığı ve Jandarma Genel Komutanlıklarının ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla; oyuk, mağara, vb. yerlerde kameranın eklemeli boru yapısı sayesinde gerçek zamanlı olarak izlenebilmesi. |
| 6x6 Tekerekli İKA Projesi | ELEKTROLAND MISOFT | Kara Kuvvetleri Komutanlığı ve Emniyet Genel Müdürlüğü ihtiyaçlarını karşılamak adına yüksek hareket kabiliyetli ve bağımsız süspansiyon sistemine sahip 6x6 tekerlekli İKA prototipleri geliştirilmesi. |
| KAHİN Projesi | DATABOSS | Jandarma Genel Komutanlığı'nın ihtiyacını karşılamak amacıyla her bir suç türüne özgü yapay zeka tabanlı zamansal ve mekansal suç tahmini yapacak bir karar destek yazılım sisteminin geliştirilmesi. |
| Hava Kuvvetleri F-16 Modernizasyonu | TUSAŞ | F-16 Blok-30 ÖZGÜR-2 ve F-16 Blok 40/50 ÖZGÜR-2 projelerinin imza töreninin gerçekleşmesi. Her iki proje için de sertifikasyon, entegrasyon ve modernizasyon süreçlerinin belirlenmesi. |
| Milli Muharip Uçak Geliştirme | TUSAŞ | THK için geliştirilen uçak KAAN dahil olmak üzere Azerbaycan ile ortak üretim konularındaki iş birliğinin çalışma usul ve esaslarının belirlenmesi. |
| HİK Uçakları Modernizasyon İş Birliği | | Hava Kuvvetleri Komutanlığı envanterindeki 4 adet Havadan erken ihbar ve kontrol (HİK) uçağı ve yer destek sisteminin modernizasyonu. |
| Savunma Sanayii İş Birliği | | Türkiye ile Kenya arasında savunma sanayii alanında gerçekleştirilecek karşılıklı iş birliği faaliyetlerinin esaslarının belirlenmesi. |
| İHA İş Birlikleri | C.TECH LAPIS ZYRONE | Lapis Havacılık'ın İHA platformlarında, CTech haberleşme ürün ve çözümlerinin yer alması. CTech ile Zyrone Dynamics şirketlerinin birlikte çalışarak İHA için görtüş hattı iletişimini sağlaması. |

Kaynak: PWC Sektör Raporu




EMİTAN SAKARYA ZİHİTS 100 02656
 Genel Müdürlük - Çeşitli İşler
 No: 263/2023, No: 263/2023
 T: +90 216 400 2096
 F: +90 216 400 2099
 Mers: 0995 0020 7090 0001
 milmas@tcicvencapital.com
 tcicvencapital.com

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Levent Mah. Geniş Sok. No: 4
 (Etiler) Beşiktaş/İstanbul
 SSK Mük. Sicil No: 271045

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

Bölgesel teşvikler ile Türkiye'nin endüstriyel anlamda daha az gelişmiş bölgelerinde savunma sanayi ve havacılık üretimini sağlayarak iş birliği kümelenmelerini ve milli üretim potansiyeli desteklenmektedir.



| | | 1. Bölge | 2. Bölge | 3. Bölge | 4. Bölge | 5. Bölge | 6. Bölge |
|--|----------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| KDV İstisnası | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Gümrük Vergisi Muafiyeti | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Yerli İndirim - Yatırım Kıtla Oranı (%) | OSB & EB Dışı* | 15 | 20 | 25 | 30 | 40 | 50 |
| | OSB & EB İçer* | 20 | 25 | 30 | 40 | 50 | 55 |
| Sigorta Primi İyileştirme Kısıtları, Desteği | OSB & EB Dışı* | 2 yıl | 3 yıl | 5 yıl | 6 yıl | 7 yıl | 10 yıl |
| | OSB & EB İçer* | 3 yıl | 5 yıl | 6 yıl | 7 yıl | 10 yıl | 12 yıl |
| Yatırım Yeri Tahsis | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Faiz Desteği | İç Kredi | - | - | 3 Puan | 4 Puan | 5 Puan | 7 Puan |
| | Döviz Kredi** | - | - | 1 Puan | 1 Puan | 2 Puan | 2 Puan |
| Sigorta Primi İyileştirme Desteği | | - | - | - | - | - | 10 yıl |
| Çalıştırma Vergisi Stopaj Desteği | | - | - | - | - | - | 10 yıl |

Kaynak: PWC Sektör Raporu

ABD'deki FMS (Foreign Military Sales) kanalına yapısal benzerlikler gösteren Askeri Fabrika ve Tershane İşletme A.Ş. ("ASFAT") da bir fon gibi faaliyet göstermektedir. Türkiye'de de gelişmiş ülkelerdeki uluslararası satış yapabilmeye araçlarının gelişmesi ihracatta yeni bir dönem başlatma potansiyeli taşımaktadır. Bu bağlamda Türkiye'nin bir sonraki adımları olan küresel tedarik zincirlerinin parçası olmak veya son kullanıcıya direkt satış yapabilmek gibi kabiliyetler gelişim göstermektedir.

Kamu sermayesi ile faaliyet gösteren ASFAT, devletten devlete satış platformu olarak ihracat potansiyelinin geliştirilmesinde rol almaktadır. Geleceğin Türkiye savunma sanayiisinde rol oynayacak firmalar için ASFAT, büyük kalemler ihracat potansiyelini destekler niteliktedir.

FAHRETTİN ÖZGEN
 Başkan
 Finansman ve Yatırım
 Menkul Değerler A.Ş.
 06100 Beştepe, Kat: 11 Etiler - Beştepe / Ankara
 T: +90 312 400 4000
 F: +90 312 400 4000
 E: info@finansmanmenkul.com.tr
 www.finanismanmenkul.com.tr

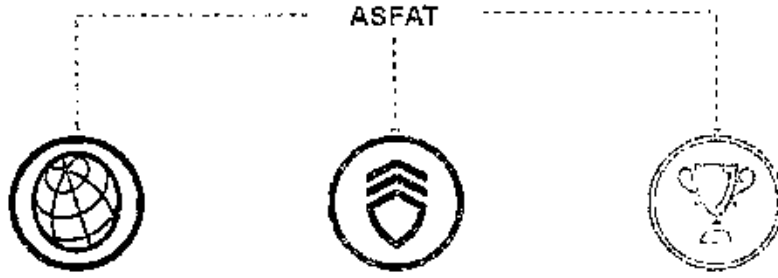


3 Mayıs 2024

YATIRIM FİNANSMAN
 MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye Şirketler Kurumu
 Finansman ve Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM
 MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Levent Mah. Göyca Sok. No: 7
 (Emir Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST
 Bilgi Mükemmelleri Y.O. 33410 S.Ş.



Kuruluş & Yetki Alanı

Ocak 2018'de MSB bünyesinde sermayesinin tamamını kamuya ait olarak kurulan ASFAT, devletten devlete anlaşma yapma yetkisine sahip bir kuruluş.

Faaliyet Alanları

ASFAT, kamu – özel sektör iş birliği ile ihracat potansiyeli sağlanmanın yanında askerî fabrikalar ve tersanelerin imkanı, kabiliyet ve kapasitelerini iyileştirmektedir.

Proje Örneği

ASFAT, FN MILİGEM projesini hayata geçirerek, uluslararası standartlara tek kelimede en büyük savunma sanayii ihracatını gerçekleştirmiştir. Proje kapsamında Pakistan Deniz Kuvvetleri'ne 4 adet korvet tipi gemi inşa edilmektedir.

Kaynak: PWC Sektör Raporu

İhracat potansiyelinin yakalanması için önemli gerekliliklerden biri, proje yüklenici firmaların ulusal ve uluslararası kalite standartlarını sağlayabilen tesislerde uluslararası kalitede ürünler hazırlayabilmesidir. AS9100 ile akrediteye uygunluk, küresel dev firmalar ile Türk firmaların iş birliğinin önünü açmaktadır.

Kuruluş ve Üretim İzin Belgeleri



Tesis Güvenlik Belgeleri (MİGİ – NATO)



Savunma Sanayii Milli Güvenlik makamınca yayımlanan "Her türlü harp araç ve gereçleri ile silah, mühimmat ve bunlara ait yedek parçalarda patlayıcı maddeleri" üretecek bütün ana ve alt yüklenicilerin, ilgili makamlardan kuruluş ve üretim izni alınması gerekmektedir. İlgili izinler, ulusal üretici kontrol ve takibini sağlamaktadır.

Savunma Sanayii Milli Güvenlik makamınca belirlenen standartlara göre gizlilik gerektiren projelerde faaliyet gösteren firmaların, gizlilik ve güvenliği korumak adına düzenlenen Tesis Güvenlik Belgesini alması zorunludur. NATO projelerinde yer alan veya NATO finansmanlı ihalelere katılmak isteyen firmalar, NATO onaylı Tesis Güvenlik Belgesini almakla yükümlüdür.

Havacılıkta Kalite Standartları: ISO9001 ve AS9100

Uluslararası

ISO9001, üretim firmaları için bir kalite yönetim standardıdır. firmalara ürün ve hizmet hataları riskinin azaltılması, ölümcül iş kazalarının ve risklerin azaltılması ve ticari lisans sağlanması gibi önemli uluslararası akreditasyonlar sağlamaktadır.

AS9100 (BS EN 9100) ISO9001'e ek olarak IAQG (Uluslararası Havacılık Kalite Grubu) tarafından savunma sanayii için geliştirilmiş bir "Havacılık Uçay ve Savunma Kuruluşları Kalite Yönetim Sistemi"dir. ISO9001'den farklı olarak süreç yönetimi, konfigürasyon ve teslimat sonrası destek gibi önemli ek maddeler içeren AS9100, firmalara uluslararası bilinirlik ve ihracat imkanı sunmaktadır.



Kaynak: PWC Sektör Raporu

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Dönüş Sok. No: 22
(Etiler Pasajı) Kat: Beştepe/İST.
Üyüklük Mük. Sicil No: 298 010 4512

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mers: 08250020000000000000
Tic Sicil No: 272216
Jeski: 30952000000000000000

3 Mayıs 2024

Temel Savunma Sistemleri ve Teknoloji Örnekleri

Savunma sanayii, tekli satın alma süreçlerinden tasarım ve üretim aşamasına kadar derin bir değişim ve dönüşüm yaşamaktadır. Türk savunma sanayii modeli, dönemsel stratejiler ile teknolojik dönüşümler içerisinde. Gelecek dönemlerin stratejileri de bu evreleri tamamlayacak ve küresel eğilimler ile paralel olacak şekilde teknolojiye öncü, rekabetçi ve yetkin özellikleriyle planlanmaktadır.

Savunma ve Havacılıkta Ürün ve Teknoloji Gelişimi

1990 Öncesi

Hazır (Direkt) Alım

- Yabancı sermaye yatırımları
- Teknoloji transferi yoluyla yurt içinde üretim
- Saldırı Helikopteri: COBRA AH-1 W
- AB-412 Helikopteri
- Roket Sistemi: MLRS

1990-2000

Ortak Üretim

- Yerli katkının artırılması
- Yan sanayi ve KOBİ'lerin geliştirilmesi
- Zırhlı savaş aracı
- Hafif nakliye uçağı
- Temel eğitim uçağı
- COUGAR (Puma) Helikopter

2000-2010

Kısmi Tasarım (Ana Platformlar)

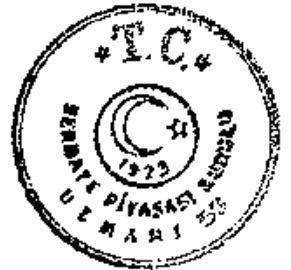
- Yerli katkının daha da artırılması
- Yerli ana yüklenici
- Zorunlu yan sanayi ve KOBİ iş payları
- Tank: ALTAY
- Saldırı Helikopteri: T-129 ATAK
- Genel Maksat Helikopteri: T-70
- Savaş Gemisi: MİLGEM
- MALE Sınıfı İHA: ANKA
- Temel eğitim uçağı: HÜRKUŞ

2010-2020

Özgün Tasarım (Yerli Üretim)

- İhracata yönelik üretim
- Teknolojik iş birliği
- Yerli helikopter programı
- Yerli savaş uçağı projesi: TF-X/MMU
- GÖKTÜRK-3 Uydu
- Genel Maksat Helikopteri: GÖKBAY
- Temel eğitim uçağı: HÜRKUŞ

- 3 Mayıs 2021



FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Orhan Fırat, Üst Yönetim Kurulu Başkanı
Nispetiye İş Merkezi No:253 Üsküdar/İstanbul
T: +90 212 400 2600
Orhan Fırat M.D. 25 50950709
Mersis: 0755 0000 1000 0001
mlms@finansmenkul.com.tr
finansmenkul.com.tr

Türkiye İbrahim Kalın İktisadiyatı A.Ş.

FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Lutfiye Mah. Gönül Sok. No:10
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 274970/010

- İnsansız Hava Sistemi: BAYRAKTAR TB2 ve TB3, AKINCI
- Gelişmiş jet eğitmeni ve hafif saldırı uçağı: HURJET
- Ağır hizmet saldırı helikopteri: T-929 ATAK II

2020-2030

Temel ve İleri Teknolojiler

- Savunma sanayiinde derinleşme
- Sürdürülebilirliğin sağlanması ve yaşam döngüsü yönetimi
- Yurt dışı bağımlılığının mümkün olan en düşük seviyeye indirilerek yüksek oranlı yerli Üretime ulaşmak
- Dış ticaret odaklı ancak yerel kaynaklara dayanan rekabetçi politikalar
- Performansa dayalı lojistik
- Küresel ölçekli vizyon
- Yan sanayilere daha fazla teknoloji transferi
- Kamu ve özel sektör ile diğer sektörlerle iş birliklerinde artış
- Özel girişimcilerden sektöre daha fazla yatırım

Savunma Sanayii ve Havacılıkta Seçilmiş Sistemler, Teknolojiler ve Ürünler

| | | |
|------------------------------------|----|---|
| 01 Kara Savunma Sistemleri | 01 | Paletli Zırhlı Araçlar |
| | | Tekerlekli Zırhlı Araçlar |
| | | İnsansız Kara Araçları |
| | | Kara Araçları Alt Sistemleri |
| 02 Hava Savunma Sistemleri | 02 | Sabit Kanatlı Platformlar |
| | | Döner Kanatlı Platformlar |
| | | İnsansız Hava Araçları |
| | | Hava Araçları Alt Sistemleri |
| 03 Deniz Savunma Sistemleri | 03 | Ağır Tonajlı Harp Gemileri |
| | | Amfibi Gemiler |
| | | İnsansız Deniz Araçları |
| | | Deniz Araçları Alt Sistemleri |
| 04 Mühimmatlar ve Silah Sistemleri | 04 | Füzeler, Füze Sistemleri ve Hava Savunma |
| | | Güdümlü Kitleri ve Özel Mühimmatlar |
| | | Ağır Mühimmatlar / Silahlar ve Roket Sistemleri |
| | | Füze ve Mühimmat Alt Sistemleri |
| 05 İtki, Tahrik ve Güç Sistemleri | 05 | Kara Sistemleri Tahrik ve Güç Aktarma |
| | | Deniz Sistemleri Tahrik ve Güç Aktarma |
| | | Hava Sistemleri Tahrik ve Güç Aktarma |
| | | İtki ve Tahrik Alt Sistemleri |

Kaynak: PWC Sektör Raporu

Savunma Teknolojileri A.Ş.
Sakarya Mah. Leventpark Bulvarı No:1/6A
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 27222 Pendik/İstanbul
Vergi No: 39230
MERSİ No: 081501025000014



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Göyca Sok. No: 1
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 27222 Pendik/İstanbul
Vergi No: 39230

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

EMAR SİGORTA A.Ş. Sic. No: 27621/06
Orhan Mah. Leventpark Bulvarı Residence
No:2/Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 27621/06
Ünvan: Sigorta Şirketi
Mersis: 0795 0090 1090 0001
milner@sigorta-ttbil.com
www.capital.com

Türkiye Sınai ve Sakınma Bankası A.Ş.

3 Mayıs 2024



Türk savunma sanayii, dünya ordularının ihtiyaç duyduğu kara araçları için NATO standartlarına uygun, yüksek teknoloji ve ekonomik çözümler sunmaktadır. Altay ana muharebe tankı gibi üstün yeteneklere sahip projelerin önemi yüksektir.

Kara Savunma Sistemleri

| Paletli Zırhlı Araçlar | Tekerlekli Zırhlı Araçlar |
|--|---|
| <p>Ana Muharebe Tankı ALTAY (BMC)</p> <p>Türk savunma sanayiinin ilk özgün ana muharebe tankı ALTAY, SSB tarafından başlatılan bir projenin ürünüdür. ALTAY, son teknoloji kullanılarak tasarlanmış olup üstün ateş gücü, isabet oranı, hareket kabiliyeti, beka ve komuta kontrol yetenekleri ile dikkat çekmektedir. Atış kontrol sistemi, tank lazer uyarı sistemi, muharebe sahası tanıma tanıtma sistemi, yakın mesafe gözetleme sistemi ve AKKOR aktif koruma sistemi gibi öne çıkan teknolojilere sahiptir.</p> | <p>COBRA</p> <p>COBRA, yüksek hareket ve beka kabiliyeti ile tanınan bir araçtır. Monokok gövdesi ve optimize edilmiş gövde açıları, personel ve mekanik parçalar için üstün mayın ve balistik koruma sunmaktadır. COBRA, modüler yapısı sayesinde farklı görevlere uyum sağlayabilen bir platform sunar, bu görevler arasında personel taşıma, silah taşıma, KBRN keşif, gözetleme radarı, ileri gözetleme, ambulans ve komuta aracı bulunmaktadır. Ayrıca, amfibik versiyonu da bulunmaktadır. COBRA II ise mevcut COBRA platformunu temel alarak geliştirilmiş, teknik ve taktik açıdan üstün özelliklere sahip bir platformdur.</p> |
| <p>ZMA Ailesi (FNSS)</p> <p>ZMA Ailesi, çeşitli görevleri yerine getirmek için tasarlanmış bir dizi zırhlı araçtan oluşmaktadır. AKINCI ZMA, uzatılmış gövdesi ve yüksek taşıma kapasitesi ile öne çıkmaktadır ve ağır silah sistemlerini taşıyabilmektedir. KAPLAN 20 YN-ZMA, paletli ve 6 yol tekerlekli bir zırhlı araçtır ve düşük silüeti, yüksek hızı ve amfibi özelliği ile dikkat çekmektedir. KAPLAN 30 YN-ZMA ise ana muharebe tankları ile ortak hareket yeteneğine sahip, yüksek koruma seviyesine sahip bir zırhlı araçtır. Tüm bu araçlar, çeşitli görevler için tasarlanmış olup, askeri personelin güvenliğini ve görevlerini etkili bir şekilde yerine getirmeyi amaçlamaktadır.</p> | <p>PARS Ailesi (FNSS)</p> <p>PARS Ailesi, farklı görevlere uygun olarak tasarlanmış bir dizi taktik tekerlekli zırhlı muharebe aracını içermektedir. PARS 4x4, özellikle ileri gözetleme, anti-tank ve komuta kontrol gibi özel maksatlı görevleri yerine getirmek üzere tasarlanmıştır. PARS 6x6 İZCİ ise keşif ve iç güvenlik hareketleri için stratejik avantajlar sunan bir araç olarak kullanıcıya hizmet verir. PARS III 6x6, günümüzün gelişmiş teknolojilerini barındıran, taktik tekerlekli zırhlı bir muharebe aracıdır. Son olarak, PARS III 8x8 düşük ve yüksek yoğunluklu muharebe alanlarında kullanılmak üzere tasarlanmış olup yüksek performans ve koruma seviyesi sunmaktadır.</p> |
| <p>LEOPARD (ASELSAN)</p> <p>Türkiye'nin milli tasarım ve imkanlarla gerçekleştirilen ilk tank modernizasyon projesi olan "LEOPARD 1 Modernizasyon Projesi" kapsamında toplamda 171 adet LEOPARD 1A1/A1A4 ve LEOPARD 1A3T ve LEOPARD 1A4 Ana Muharebe Tankı, ASELSAN Bakım Merkezi Komutanlığı'na iş</p> | <p>AMAZON (BMC)</p> <p>AMAZON (4x4), yüksek koruma seviyesi, 7 kişilik taşıma kapasitesi ve yüksek manevra kabiliyetine sahip bir araçtır. Bu araç ayrıca otomatik yangın söndürme sistemi, merkezi lastik şişirme, patlak yol gider lastikleri, arka görüş kamerası, karartma ve kamuflaj ışığı gibi özelliklere sahiptir. Bu özellikler, aracın</p> |

Savunma Sanayii
Savunma Teknolojileri A.Ş.
Savunma Sanayii Parkı Bulvarı No:1/4A
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No:201-292 Pazarlık - İstanbul
Fon: 0212 250 0000
E-posta: iletisim@stt.com.tr

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Gönül Sok. No: 2/1 Kat: 2

[Etiler/Beşiktaş/İstanbul]

Fon: 0212 250 0000

E-posta: iletisim@stt.com.tr

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Gönül Sok. No: 2/1 Kat: 2

[Etiler/Beşiktaş/İstanbul]

Fon: 0212 250 0000

E-posta: iletisim@stt.com.tr

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

[Etiler/Beşiktaş/İstanbul]

Fon: 0212 250 0000

E-posta: iletisim@stt.com.tr

birliğiyle modernize edilerek mevcut ateş güçlerini yeni nesil ana muharebe tankları seviyesine yükseltmiştir. Modernizasyon sonrasında tanklar "LEOPARD 1T" olarak sınıflandırılmıştır.

Öne Çıkan Teknolojiler:

- VOLKAN LEOPARD-1 Tankları Atış Kontrol Sistemi
- Elektrikli Kule Silah Tahrik Sistemi
- Otomatik Yangın Bastırma Sistemi
- Tehdit İkaz Sistemi

mayın, balistik ve el yapımı patlayıcılara karşı yüksek koruma sağlamasına yardımcı olurken, çeşitli operasyonlarda etkili bir şekilde kullanılmasını desteklemektedir.

Türk savunma sanayisi, insansız sistemler alanında hava platformlarıyla yakaladığı yükselişç kara araçlarını da eklemektedir ve bu araçlara silah entegrasyonu sağlanmaya devam edilmektedir.

Kara Savunma Sistemleri

İnsansız Hava Araçları

VAŞAK, MARGAT ve KARAKULAK (ALTINAY SAVUNMA)

VAŞAK, zorlu alanlarda kullanılan atılabilir insansız kara araçtır. Meskun mahal, mağara, bina içi gibi zorlu alanlarda etkili bir şekilde hareket edebilmektedir. MARGAY, keşif ve kamikaze görevleri için ideal olan küçük ve hafif bir mini insansız kara araçtır. KARAKULAK, atılabilir insansız kara araçtır ve özellikle bina içi operasyonlar için tasarlanmıştır. Bu araç, küçük boyutları ve hafif yapısı sayesinde dar alanlarda ve bina içlerinde etkili bir şekilde kullanılabilir.

UKAP (KATMERCİLER)

UKAP, iki tonluk yük taşıma kapasitesine sahip, düşük profilli ve uzaktan kumanda edilebilen bir platformdur. Silah ve keşif ekipmanlarını taşımaya yanı sıra yaralı askerlerin tahliyesi için de kullanılabilir. Uydu kontrollü uzaktan kumanda sistemi sayesinde uzun mesafelerden kontrol edilebilmekte ve tehlikeli alanlarda tehdit tespiti yapabilmektedir. Karadaki İHA olarak da kullanılabilir.

Kara Araçları Alt Sistemleri

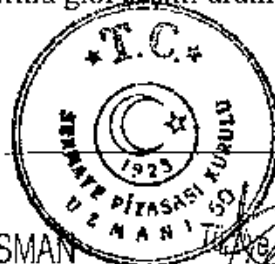
FELIX (METEKSAN)

METEKSAN SAVUNMA, mini/mikro İHA'lar ve Kamikaze İHA'ları için geliştirilen FELIX adlı sistemiyle tespit, takip ve etkisiz hale getirme kabiliyetleri sunmaktadır. FELIX, yüksek irtifadan gelen hızlı İHA'ları tespit edip etkisiz hale getirebilmektedir. 2023'teki IDEF Fuarı'nda da sergilenen, hareket halinde çalışabilme özelliği ile FELIX, dünya pazarında ender bulunan İHA savunma sistemlerinden biri olarak öne çıkmaktadır.

Hareket Kontrol Sistemleri Çözümleri (Altınay Savunma)

ALTINAY SAVUNMA, sivil ve askeri amaçlar için hareket kontrol sistemleri altında geniş bir çözüm yelpazesi sunmaktadır, kara platformlarında hareket mekanizması için tasarlanmış lineer ve döner eyleyiciler, radar platformları, lazer elektronik taarruz sistemi platformu gibi çeşitli ürünler öne çıkmaktadır.

- 3 Mayıs 2023



- 3 Mayıs 2024



| | |
|---|---|
| M2 Fırlatılabilir Robot (ALPERA) M2-Fırlatılabilir Robot, taktik operasyonlarda hızlı kararlar almak için kullanılan bir mikro-robot platformudur. Hem görüş hattı hem de dışında uzun mesafelerde görev yapabilme yeteneğine sahiptir. Farklı koşullara uygun aparatlarla donatılabilir ve dayanıklı bir yapıya sahiptir. | Teleskopik Mast (AKANA) AKANA Mühendislik tarafından üretilen Teleskopik Mast'ın açık boyu 14 metre, kapalı hali ise 2,26 metredir. Bu sistem, 200 kilogramlık nominal yükü taşıyabilmektedir. Ortalama ağırlığı 230 kilogramdır ve lentesiz olarak 50 km/sa, lenteli olarak ise 80 km/sa rüzgar hızında kullanılabilir. Ayrıca, sistem -30 ila +55 santigrat derece hava sıcaklığında çalışabilmektedir |
| ERTUĞRUL ve KAPLAN Bomba İmha Robotu (BİR) (ASELSAN) ERTUĞRUL BİR, ASELSAN tarafından geliştirilmiş, el yapımı patlayıcıları güvenli bir mesafeden etkisiz hale getirmek için özgün bir üründür. Flipper mekanizması ve gelişmiş iletişim sistemleri, zorlu arazi koşullarında etkili bir şekilde çalışmasını sağlamaktadır. KAPLAN Bomba İmha Robotu ise aynı amaçla tasarlanmış, kullanımı kolay ve dayanıklı bir robot sistemidir. | SAMUR Seyyar Yüzücü Hücum Köprüsü (FNSS) SAMUR Sistemi, 8X8 PARS taktik tekerlekli zırhlı aracı ile benzer konsept ve ortak otomotiv alt sistemleri kullanılarak tasarlanmıştır. Bu sistem, nakliye takımları ve köprü konfigürasyonları ile nehir geçiş hareketlerinde ana muharebe tankı dahil tüm askeri yüklerin karşı kıyıya geçişini hedefler. Merkezi lastik şişirme ve ayarlanabilir sürüş yüksekliği kontrol özellikleri sayesinde 8X8 güç aktarma sistemi, özellikle gevşek, çamurlu ve engebeli arazide üstün bir sürüş performansı sunar. |

Hava savunma bir ülkenin toprakları ve karasuları üzerinde kalan hava sahasının yabancılarla gelebilecek tehditlere karşı kontrol edilmesini ve korunmasını sağlayan, hava kuvvetleri ile ilişkili sistemlerdir.

Hava Savunma Sistemleri

Sabit Kanatlı Platformlar

Milli Muharip Uçak (MMU) (TUSAŞ)

Çok rollü bir savaş uçağı olan MMU, hem hava-kara hem de hava-hava muharebelerinin gereksinimleri için üstün kabiliyetler sağlayan bir platformdur. Türk Hava Kuvvetleri Komutanlığının envanterinden kademeli olarak devreden çıkartılması düşünülen F-16 uçaklarının yerini alabilecek, yurt içi imkan ve kabiliyetler ile tasarlanan ve geliştirilen bu projenin ana yüklenicisi TUSAŞ'dır. Milli Muharip Uçak KAAN'ın 2028'de Türk motoruyla uçuşu planlanmaktadır ve ASELSAN tarafından yapılan simülatörde pilotların test uçuşları devam etmektedir.

Kara Araçları Alt Sistemleri

T625 GÖKBEY Genel Maksat Helikopteri (TUSAŞ)

GÖKBEY, gelişmiş aviyoniklerle üstün performans ve kullanım kalitesi için tasarlanmıştır. Yüksek yük kapasitesine sahip geniş kabin alanı ile küresel çapta sivil ve askeri kullanıcıların görev profillerinin icrası için kolaylıkla konfigüre edilebilmektedir. Geniş görev yelpazesine sahip olduğundan taşıma, VIP, kargo, hava ambulans, arama kurtarma ve kıyı ötesi taşıma görevlerinde bulunabilmektedir. GÖKBEY için özgün motor ve dişli kutusu geliştirilmeye devam edilmektedir.

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent, Mah. Güneş Sok. No: 10

(Etiler) Beşiktaş / Kat: 7 Beşiktaş / İS.

Şişli Mükemmeliyet V.D. 994 410 451.

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türk Hava Savunma Sanayi A.Ş.

- 3 Mayıs 2016



HÜRJET Jet Eğitim & Hafif Taarruz Uçağı (TUSAŞ)

Tek motorlu ve tandem kokpitli HÜRJET Jet Eğitim Uçağı, modern savaş uçağı eğitiminde kritik bir rol oynamak üzere tasarlanmıştır. Savaş varyantı HÜRJET- C, geniş görev yelpazesi ve üstün faydalı yük kapasitesi ile muharebe alanlarında bir güç unsurudur. Hürjet Projesi, Jet Tekamül Eğitimi kapsamında kullanılan T-38 uçakları ile Akrotim gösterilerinde kullanılan F-5 uçaklarının yerine Türk Hava Kuvvetleri envanterine dahil edilmek üzere başlatılmıştır. HÜRJET'in kritik alt sistemlerinin yerleştirilmesi yönündeki çalışmalar devam etmektedir. Özgün yapısal tasarım ve üretim ile birlikte yüksek teknoloji test ve doğrulama sistemleri (Iron Bird) bu bağlamda öne çıkan konulardır.

T129-ATAK Taarruz ve Taktik Helikopteri (TUSAŞ)

ATAK, optimize edilmiş ileri teknoloji motoru, yüksek manevra kabiliyeti, yeni nesil hedef tespit sistemi, entegre kask sistemi, etkin silah sistemleri, sayısal kokpit mimarisi, görev bilgisayarları, gelişmiş uçuş ve atış kontrol sistemleriyle sınıfının etkin taarruz helikopterlerinden biridir. TUSAŞ ana yükleniciliği ile AgustaWestland ve ASELSAN alt yükleniciliğinde, AgustaWestland tasarımı A129 Helikopteri'nin motoru ve gövdesi değiştirilmiş; görev, silah, elektronik harp, haberleşme ve seyrişerfer sistemleri yerli çözümler ile özgünleştirilerek ortaya çıkmıştır.

HÜRKUŞ-C Hafif Taarruz Silahlı Keşif Uçağı (TUSAŞ)

Tandem oturma düzenli, alçak kanatlı, tek motorlu, turboprop eğitim uçağı HÜRKUŞ, temel eğitim ve savaş uçağı dönüşümü arasındaki tüm eğitim kademelerinde kullanılmak ve zorlu operasyonlarda yakın hava desteğı görevlerini yerine getirmek üzere tasarlanmıştır, 1500 kg'a kadar geniş bir faydalı yük kapasitesi sunmaktadır.

Silahlı İnsansız Hava Aracı (SIHA) tasarımı ve üretimi alanında dünyadaki önemli oyuncuların biri olmuş Türk savunma sanayii, insansız hava araçlarında geniş bir ürün portföyüne sahiptir.

Hava Savunma Sistemleri

İnsansız Hava Araçları

ANKA Orta Uzun Havada Kalkışlı İHA Sistemi (TUSAŞ)

Gece ve gündüz, her hava koşulunda; keşif, gözetleme, sabit / hareketli hedef tespit, teşhis, tanımlama ve takip amaçlı olan gerçek zamanlı görüntü istihbarat görevleri için EO/IR* ve ASELSAN SAR** faydalı yüklerine sahip MALE sınıfı bir İHA sistemidir. Otomatik kalkış / iniş ve gelişmiş yedekli uçuş kontrol sistemi ile otonom seyrişerfer kabiliyetine sahiptir. Gelişmiş yer kontrol istasyonu

ARIKUŞU, KIRLANGIÇ, BAYKUŞ ve DOĞAN (ALTINAY SAVUNMA & DASAL)

Hareketli kara ve deniz araçlarına kendisi iniş-kalkış yapabilen, bataryası personelin dışarı çıkmasına gerek olmadan otomatik olarak değiştirilen mini insansız hava aracı ARIKUŞU, keşif ve gözetleme görevleri için tasarlanan mini İHA'dır. KIRLANGIÇ, sürü kabiliyetli, üstün performanslı bir istihbarat, keşif ve gözetleme aracıdır. Hürjet'in 8 km'ye

ZİRAAT YATIRIM

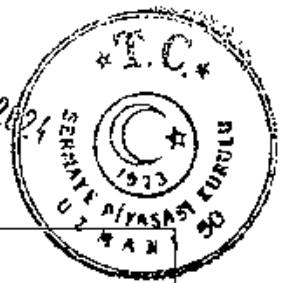
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gonca Sok. No: 5
(Emisyon) Kat: 3 Beşiktaş / İstanbul
Büyükdere Mükaddele No: 998 610 451

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

- 3 Mayıs 2024



tasarlanmıştır. Görüş hattı haberleşmenin yanı sıra görüş hattı ötesi haberleşme kabiliyetine de sahip olan TB3, bu sayede uzun mesafelerden kumanda edilebilmektedir.

Uçuş hareket kontrol sistemleri, aviyonik kontrol ve yapısal aerodinamik, kritik üretim ve hassas işleme, gömülü arayüz, gerçek zamanlı işletim, aydınlatma, modernizasyon, bakım- onarım, montaj revizyonu ve test sistemleri hava araçlarında uygulanan ve öne çıkan alt sistem ürünleri ve teknolojileridir.

Hava Savunma Sistemleri

Hava Araçları Alt Sistemleri

İniş Takımı ile Uçak Yapısal Parçaları ve Asamblajları (ALP HAVACILIK)

ALP HAVACILIK, Colins Aerospace Landing Systems firmasının F-35 ve F-22 askeri programlarında ve Boeing'in birtakım ticari platformlarında kullanılan ana ve burun iniş takımlarının parçalarını ve montaj gruplarını, Honeywell Aerospace firmasının tüm ticari ve sivil platformları için ise iniş takımı fren sistemi parçalarını üretmektedir. Genel Maksat Helikopteri projesi kapsamında üretilecek helikopterlerin iniş takımlarının üretimi de ALP HAVACILIK sorumluluğu içinde yer almaktadır.

İniş Takımları Sistemi & Açma Kapama Eyleyicisi (İHRAÇÇI & TAAC)

Türkiye'de ilk kez MMU için geliştirip üretilen İniş Takımı Sistemi "tricycle" bir yapıdadır. Burun iniş takımı yönlendirme ve fren sistemi içeren katlanabilir bir sistemdir. İniş Takımı Sisteminin ana unsurları dikme ve şok emiciler, lastik jant ve frenler, eyleyiciler, üst kilitler, hidrolik manifoldlar, iniş takımı kontrol paneli, kontrol Üniteleri, pozisyon göstere ve uyarı sistemleridir. Türkiye'de ilk kez geliştirilip GÖKBAY Helikopteri için üretilen Helikopter İniş Takımı Açma Kapama Eyleyicisi, iniş-kalkış uygulamalarında kullanılmaktadır.

Hareket ve Uçuş Kontrol Sistemleri (İHRAÇÇI & TAAC)

TUSAŞ ile şirket ortaklığında kurulan TAAC Havacılık Teknolojileri A.Ş., uçuş kontrol, silah ve test sistemleri alanlarında faaliyet göstermektedir. Birincil Uçuş Kontrol Eyleyicileri Alt Sistemi, uçuş sırasında kanatların kenarındaki flapları hareket ettirerek uçağın hareketini kontrol etmek üzere geliştirilmiştir. Alt sistem, dört farklı türde elektro-hidrolik eyleyiciden oluşmaktadır

BAYKAR TB-2 SİM (BAYKAR)

BAYKAR TB-2 SİM, Milli Taktik İHA platformu için Yer Kontrol İstasyonunda görev alan askeri personelin kapsamlı eğitim alabileceği, taktik ortam simülasyonu yazılımıdır. Bu simülasyon yazılımı sayesinde TİHA platformunun silahlı helikopterler ve muharip uçaklarla müşterek görev simülasyonu yapılabilmektedir. Sistem bünyesinde; görüntü üretici, taktik senaryo editörü, yapay zeka eklentisi ve operatör konsolunun yanı sıra gimbal kamera görüntüsünde termal ve gündüz kamera görüntüsü ile termal kamera görüntüsünde; arazi üzerindeki elementler yer almaktadır.

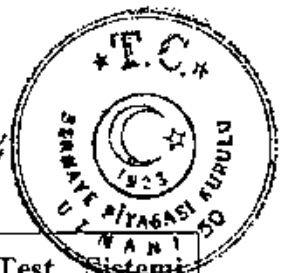
Akınay
Savunma Teknolojileri A.Ş.
Sarıyer Mah. Çınca Sok. No: 1/AA
Etiler Kat: 1 Beşiktaş/İST.
Büyükdere Mükemmeller V.D. 990 010 055

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Çınca Sok. No: 1/AA
(Etiler Kat: 1 Beşiktaş/İST.)
Büyükdere Mükemmeller V.D. 990 010 055

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Sarıyer Mah. Çınca Sok. No: 1/AA
Etiler Kat: 1 Beşiktaş/İST.
Büyükdere Mükemmeller V.D. 990 010 055

Türkiye Sınaiyatçıları Bankası A.Ş.
Sınaiyatçıları Bankası A.Ş.
Sınaiyatçıları Bankası A.Ş.

- 3 Mayıs 2024



| | |
|--|---|
| Elektro-optik Hedefleme Sistemleri (ASELSAN) Hava platformlarına entegre edilen elektro-optik hedefleme sistemleri, platformlar tarafından icra edilen keşif, gözetleme, hedef işaretleme, hedef aydınlatma ve hedef noktalama gibi farklı görevleri yerine getirmektedir. ASELSAN tarafından hava platformu stabilize gimbal sistemleri (ASELFLIR-200, AAS-44, ASELFLIR-300T, ASELPOD, CATS vb.) döner kanatlı ve sabit kanatlı hava platformlarına entegre edilerek farklı görevleri yerine getirmiştir. | Demir Kuş (Iron Bird) Test Sistemi (İHRAÇCI & TAAC) Demir Kuş Test Sistemi, Türkiye'de geliştirilen kapsamlı test sistemlerinden biridir. Uçağın başta uçuş kontrol sistemi olmak üzere kritik sistemlerinin ve alt bileşenlerinin tamamının test edildiği bir test platformu, uçağın her türlü manevra koşullarında maruz kalacağı aerodinamik yükleri ve arıza senaryolarını test yoluyla (laboratuvar ortamında) uygulayabilmektedir. TAAC; MMU ve HÜRJET için Demir Kuş Test Sistemlerini geliştirmektedir. HÜRJET Projesinde aktif olarak kullanılan sistem sayesinde test uçuşları daha güvenli bir şekilde gerçekleştirilmektedir. |
| Elektro-optik Gimballer (İHRAÇCI) Ağırlıklı olarak hava araçlarının hareket kontrol sistemlerinde bulunan elektro-optik gimballer keşif ve gözetleme faaliyetlerini sürdürmektedir, MARS, VENUS- 2, VENUS- 4 ve URANUS gibi modelleri bulunmaktadır | |

Türk savunma sanayii, başta Türk Deniz Kuvvetleri ve Sahil Güvenlik Komutanlığı olmak üzere dünya donanmalarının ihtiyaç duyduğu çeşitli tipte deniz araçları için NATO standartlarında, yüksek teknoloji ve maliyet etkin çözümler üretmektedir.

Deniz Savunma Sistemleri

Ağır Tonajlı Harp Gemileri

Amfibi Gemiler

MİLLİ GEMİ (MİLGEM) (STM ASELSAN HAVELSAN)

Deniz Kuvvetleri Komutanlığının modern harp gemisi gereksinimleri kapsamında su üstü platformlarda birçok yerli tersanenin kabiliyetleri incelenmiş ve 2004 yılında Türk donanması için korvet sınıfı harp gemisi inşası kararlaştırılmıştır.

Kararın ardından birçok teknolojik kabiliyet gerektiren modern bir gemi için MİLGEM Proje Ofisi kurulmuş olup tasarım süreci başlamıştır. Tüm harp gemileri gibi tam entegrasyonlu bir silah sistemi olan MİLGEM'in ilk platformunun gövde inşası İstanbul Tersanesi Komutanlığı tarafından gerçekleştirilmiştir. Platformun ilköncem bir silah

Hızlı Tank Çıkarma Gemisi (Süratli Amfibi Gemi, LCT) (ANADOLU TERSANESİ)

Amfibi hareket; personel, malzeme ve afet transferi (tahliye) ile afet bölgelerinde insani yardım görevleri için 1.156 ton deplasmanda, 79,9 m uzunlukta ve 11,7 m genişliğinde sekiz adet Hızlı Tank Çıkarma Gemisi; ANADOLU TERSANESİ tarafından tasarlanıp inşaa edilerek Türk Deniz Kuvvetlerine teslim edilmiştir. 2012 yılından itibaren görev halindedir. LCT platformları, iki adet uzaktan kontrollü 25 mm top ve iki adet 12,7 mm makineli tüfek ile donatılmıştır. Ekonomik sürat ile 1.200 millik seyir sığasına sahip olan LCT platformları, 400 ton (üç tank) veya 260 ton deniz piyadesi taşıma kabiliyetine sahiptir. LCT yüksek manevra kabiliyetine sahip ve

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER

Levent Mah. Gonca Sok. No: 11

15010 Kat: 10 Etiler/Beşiktaş/İstanbul

Çayır Mükellefler V.D. 444 010 41

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye Sınai ve Kurum Bankası A.Ş.

İstanbul

15010 Kat: 10 Etiler/Beşiktaş/İstanbul

Çayır Mükellefler V.D. 444 010 41

- 3 Mayıs 2024



sistemi yapan elektronik, silah ve itki sistemleri ile yaşam alanları, ASELSAN, HAVELSAN ve STM firmalarının ortak çabasıyla millileştirilmiştir.

sahile kapak atma kabiliyeti olan hızlı bir gemidir.

Açık Deniz Karakol Gemisi (OPV76) (DEARSAN)

Hava savunma harbi, su üstü harbi, deniz topçu ateş desteği ve korsanlıkla mücadele operasyonları başta olmak üzere farklı görev senaryolarına yönelik tasarlanan OPV 76'nın teknesi AH 36 çeliğinden; üstbina ise Sealium'dan inşa edilmiştir. Tam boyu 78,6 m, tam eni 11 m ve draftı 2,9 m olan geminin deplasmanı yaklaşık 1200 tondur. Azami sürati 28 kts olan geminin menzili, ekonomik süratte 3000 NM'dir. 43 kişilik mürettebat tarafından idare edilen OPV 76, hava ve su üstü arama radarı, IFF sistemi, elektronik destek sistemi ve CHAFF/DEKOY sistemi ile donatılabilmektedir.

Tank Çıkarma Gemisi (LST) (ANADOLU TERSANESİ)

Amfibi hareketin komuta ve kontrolü, personel ve malzeme transferi, afet bölgelerinde insani yardım görevleri için; 7.550 ton deplasmanda, 138 m uzunlukta ve 19,6 m genişliğinde iki adet Tank Çıkarma Gemisi, ANADOLU TERSANESİ tarafından tasarlanıp inşa edilerek Türk Deniz Kuvvetlerine teslim edilmiştir. 2017 itibarıyla görevlerini sürdürmektedir. LST platformları; 2x40 mm top, 2x12,7 mm stabilize makineli tüfek ve PHALANX yakın savunma sistemine sahiptir. Ekonomik sürat ile 5.000 deniz millik seyir sığasına sahip LST platformları, 1200 ton muhtelif araç (13 tank) ve 380 deniz piyadesi taşıma kabiliyetine sahiptir.

Korvet (C92) (DEARSAN)

Hava savunma harbi, su üstü harbi, denizaltı savunma harbi ve karakol / eskort görevleri başta olmak üzere çeşitli görevlere yönelik geliştirilen Korvet (C 92), helikopter operasyonlarına uyumlu yapıdadır. Teknesi AH 36, üstbinası Marine Al alaşımından inşa edilen geminin tam boyu 91,4 m, tam eni 13,3 m ve draftı ise 3,5 m'dir. Deplasmanı yaklaşık 1600 ton olan platformun Azami sürati 26 kts, ekonomik süratte menzili ise 3000 NM'dir.

Türk savunma sanayii, sahip olduğu gemi inşa altyapısını ve bu alandaki tecrübesini artırmakta, yeni teknolojiler için kamu ve sektör temsilcileri nezdinde gerekli yatırımları değerlendirmektedir.

Deniz Savunma Sistemleri

İnsansız Deniz Araçları

ALBATROS-K ve ALBATROS-T İnsansız Su Üstü Hedef Botu (ASELSAN)

ALBATROS-K (KATAMARAN), su üstü ve hava platformlarının top ve güdümlü mermi atış eğitimlerinde hareketli hedef gemisi görevlerinde kullanılmak üzere geliştirilmiş yüksek süratli ve manevra kabiliyetine sahip bir araçtır.

Deniz Araçları Alt Sistemleri

MİLGEM Alt Sistemleri (HAVELSAN)

2007 yılında sözleşmesi yürürlüğe giren Denizaltı Savunma Harbi ve Keşif Karakol Millî Gemisi (MİLGEM) Programı kapsamında Havelsan, ASELSAN ile birlikte Savaş Sistemleri entegratörü olarak görevlendirilmiştir. G-Sınıfı fırkateynler için

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Genç Sok. No: 22

(Etiler Mah.) Kat: 1 Beşiktaş / İstanbul

Boğaziçi Kurumlar V.D. 081 016 25 25

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ticaret Sicil Kurumu Kayıtlı A.Ş.

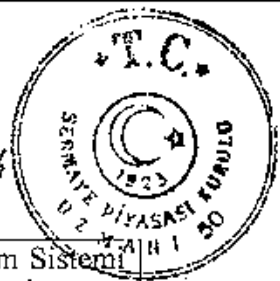
Ticaret Sicil Kurumu Kayıtlı A.Ş.

Ticaret Sicil Kurumu Kayıtlı A.Ş.

Ticaret Sicil Kurumu Kayıtlı A.Ş.

Ticaret Sicil Kurumu Kayıtlı A.Ş.

- 3 Mayıs 2024



| | |
|--|---|
| <p>kabiliyetine sahip bir İnsansız Su Üstü Hedef Botudur. ALBATROS-T ise tatbikat ve atış eğitimlerinde hedef olarak kullanılmak üzere özel olarak geliştirilmiş, çeşitli taktiksel hareketleri ve süratli asimetrik tehditleri taklit edebilen İnsansız Süratli Su Üstü Hedef Botudur. Yüksek hız ve manevra kabiliyetine sahip olup belirlenen bir rota üzerinde hareket halinde iken üzerine top, yakın savunma silah sistemleri, güdümlü mermi ve benzeri silah sistemleri ile atış yapılabilir.</p> | <p>geliştirdiği GENESİS Savaş Yönetim Sistemi ile tecrübe kazanmış olan Havelsan, MILGEM Projesi'nde GENESİS Savaş Yönetim Sistemi'nin MILGEM platformuna uyarlanması sorumluluğunu üstlenmiş ve bu kapsamda alt sistemlerin savaş yönetim sistemine entegrasyonu, sensör ve silahların kontrolü, İz Yönetimi, Taktik Durum Sergileme, Seyir, Eğitim ve Simülasyon işlevleri gibi savaş yönetim sistemi kabiliyetlerini MILGEM unsurlarına kazandırmıştır.</p> |
| <p>LEVENT İnsansız Su Üstü Aracı (ASELSAN)</p> <p>LEVENT, mayın karşı tedbir, asimetrik tehditler ile mücadele, kıyı gözetleme, liman ve boğaz güvenliği, keşif, gözetleme, istihbarat, hedef çekme ve lojistik amaçlı görevleri insansız olarak gerçekleştirmek amacıyla geliştirilmiştir. Yüksek süratli ve dayanıklı RHIB* platformunda geliştirilen ve insansız ya da insanlı olarak kullanılabilen sistem, modüler altyapısı sayesinde, farklı platformlar ve faydalı yükler ile kolayca entegre olabilecek yapıdadır.</p> | <p>Mk48 Torpido Entegrasyonu (HAVELSAN)</p> <p>2011 yılında yürürlüğe giren Yeni Tip Denizaltı Tedarik Sözleşmesi kapsamında denizaltıların Komuta Kontrol Sistemlerine Mk48 torpidosunun entegrasyonunun gerçekleştirilmesini Havelsan sağlamaktadır. Bu çerçevede, Türk Deniz Kuvvetlerinin envanterine girecek yeni havadan bağımsız denizaltılarla birlikte Mk48 ağır torpido atış kontrol sistemlerinin geliştirilmesi, üretimi ve entegrasyon testleri tamamlanmıştır.</p> |
| | <p>Helikopter Yakalama ve Transfer Sistemleri (İHRACCI)</p> <p>SSB koordinasyonunda yürütülen çalışmalar kapsamında, Mayıs 2021'de STM ile Şirket arasında Helikopter Yakalama ve Transfer Sistemi Tedariği sözleşmesi imzalanmıştır. Şirket, gemilerde helikopterlerin yakalanması ve hangara transfer edilmesi için kullanılan ve Kanada tarafından ambargoya tabi tutulan ASIST helikopter yakalama sistemini İYTS (Helikopter Yakalama ve Transfer Sistemi) Yerleştirme ve Tedariki projesi kapsamında yerleştirmiştir. Şirket, deniz savunma alanında iz yönetim sistemleri (denizaltı anten yönlendirme birimi), lazer elektronik taarruz sistemi için stabilize taretler ve yeni tip denizaltı anten yönlendirme birimi gibi çözümler de sağlamaktadır.</p> |

Türk savunma sanayii, TSK ve dünya ordularının ihtiyaç duyduğu çeşitli tipte füze ve mühimmatlar için NATO standartlarında, yüksek teknoloji ve maliyet etkin çözümler sağlamaktadır. Füzeler, roketler, güdümlü kitle ve mühimmatlar konusunda ise geniş bir ürün portföyüne sahiptir.

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent, Gençlik Sok. No: 22

(Eminönü Pasajı) Kat: Besiktar

Mükellefler V.D. 397 111 454

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

- 3 Mayıs 2024



Mühimmatlar ve Silah Sistemleri

Füzeler, Füze Sistemleri ve Hava Savunma

Güdümlü ve Özel Mühimmatlar

ATMACA (ROKETSAN)

Tüm hava şartlarında kullanılabilen ATMACA Füzesi, karşı tedbirlere dayanıklılığı, hedef güncelleme, tekrar hedefleme, görev sonlandırma kapasitesi ve ileri görev planlama sistemiyle (3D routing) hareketsiz ve hareketli hedeflere karşı etkilidir.

CİRİT 2,75 Lazer Güdümlü Füze (ROKETSAN)

CİRİT 2,75 Lazer Güdümlü Füze, taarruz helikopterlerinden hafif zırlı / zırhsız, sabit ve hareketli hedeflere karşı kullanılan yüksek hassasiyetli ve maliyet etkin bir çözümdür. 2,75 güdümsüz roketler ile güdümlü tanksavar füzeleri arasındaki taktiksel boşluğu doldurmak amacıyla tasarlanmıştır.

BOZOK ve BOZDOĞAN (TÜBİTAK SAGE)

BOZOK insansız hava araçlarına taarruz yeteneği kazandırarak asimetrik savaş ortamında dost unsurları tehlikeye atmadan etkin savunma sağlamaktadır. BOZDOĞAN, hava üstünlüğü için yüksek performanslı görüş ötesi hava-hava füze sistemidir. Katı-hal aktif radar arayıcı başlık teknolojisi ile donatılmış füze, gelişmiş karşı karıştırmaya ve karıştırma kaynağına güdümlenebilme kabiliyetine sahiptir.

Hassas Güdümlü Kiti - 84 (HGK-84) (TÜBİTAK SAGE)

HGK-84, mevcut güdümsüz 2000 lb'lik Mk-84 genel maksat ve nüfuz edici bombaları ANS / KKS güdümlü sistemi ile havadan karaya akıllı ve hassas vuruş kabiliyetine sahip mühimmata çeviren sahip bir güdümlü kitidir.

Satha Atılan Orta Menzilli Mühimmat (SOM) ve Ailesi (TÜBİTAK SAGE)

SOM, havadan karaya mühimmat ailesidir ve savaş uçaklarında yoğun bir şekilde korunan kara ve deniz hedeflerine karşı kullanılmak üzere geliştirilmiştir. SOM-A, SOM-B1, SOM-B2, SOM-J gibi varyantlarıyla son teknolojiye sahip stratejik bir silah sistemidir.

MAM-C Mini Akıllı Mühimmat (ROKETSAN)

ROKETSAN'ın muharebe sahasının gerekleri doğrultusunda geliştirdiği Mini Akıllı Mühimmat MAM-C, başta İHA olmak üzere, faydalı yük taşıma kapasitesi düşük hava platformlarının etkinliğini artıran bir çözüm olarak dikkat çekmektedir. MAM-C, İHA sistemlerinin yanı sıra hafif taarruz uçakları için de maliyet etkin bir çözüm sunmaktadır.

KEMANKEŞ Mini Akıllı Seyir Füzesi (BAYKAR)

KEMANKEŞ, stratejik hedeflere karşı kullanılmak üzere BAYKAR tarafından geliştirilen milli ve özgün mini akıllı seyir füzesidir. KEMANKEŞ, Baykar'ın milli ve özgün olarak geliştirdiği Bayraktar AKINCI TİHA, Bayraktar TB2 SİHA ve Bayraktar TB3 SİHA'ndan oluşmaktadır.

Nüfuz Edici Bomba (NEB) (MKE)

TSK envanterinde de yer alan NEB, gömülü sert hedefler, uçak pistleri, köprü ve baraj gibi kritik hedeflere karşı etkilidir. F-4E Phantom ailesi ve F-16 Fighting Falcon uçaklarının kullanımına uygun olarak tasarlanan mühimmat, 870 kg ağırlığındadır. İki kademeli olarak tasarlanmıştır ve 35 Mpa sertliğinde 2,1 metre kalınlığında güçlendirilmiş betonu delme kabiliyetine sahiptir.

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Gençler Yolu No: 10

(Etiler) Beşiktaş / İstanbul

Mühür No: 08/01/2023

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye Şahıs Kurumları Kanunu A.Ş.

Türkiye Şahıs Kurumları Kanunu A.Ş.

Türkiye Şahıs Kurumları Kanunu A.Ş.

Türkiye Şahıs Kurumları Kanunu A.Ş.



Türk savunma sanayii, sadece Türkiye'nin değil, müttefik ülkelerin füze, roket ve mühimmat tedariklerinde de var olmaktadır; fişek, mermi, tapa ve balistik koruma sistemleri alanlarında iş birliği içerisinde.

Mühimmatlar ve Silah Sistemleri

Ağır Mühimmatlar / Silahlar ve Roket Sistemleri / Füze ve Mühimmat Alt Sistemleri

2,75 İnç Roket Motor Komplexi (FFAR) (MKE)

Topçu sınıfının muharebe ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla MKE tarafından tasarlanan ve üretilen Panter, TSK'ya 2004'te teslim edilmiştir. Sistemde kullanılan 155 mm çaplı 52 kalibrelik namlu, yol durumunda 180 derece döndürülmektedir.

40 mm Mühimmat Söküm Ekipmanı (AKANA)

40mm'lik hava savunma mühimmatlarının sökümü için AKANA Mühendislik tarafından özel geliştirilmiş bir ekipmandır.

Topçu Roketi (MKE)

TSK'nın ihtiyaçları doğrultusunda MKE, topçu roketi üretimine devam etmektedir. Tüm ağırlığı 19,3 kg olan 107 mm ve 66 kg olan 122 mm çapında topçu roketlerinin üretim, bakım ve revizyon faaliyetleri MKE Barutsan Roket ve Patlayıcı Fabrikası'nda gerçekleştirilmektedir.

30 Galon Planet Karıştırıcı (AKANA)

30 Galon Planet Karıştırıcı, polimer esaslı kompozit roket yakıtı ve patlayıcı malzeme üretiminde kullanılmaktadır. Minimum karıştırma hacmi 40 litre olan sistemin maksimumu karıştırma hacmi 120 litre, toplam karıştırma hacmi ise 200 litredir. 30 Galon Planet Karıştırıcı'nın elektrik ihtiyacı, 15 kW'dir.

ATOM 40 mm Yüksek Hızlı Mühimmat (ASELSAN)

ATOM 40 mm Yüksek Hızlı Akıllı Mühimmat zaman programlı tapa teknolojisine dayanan, 40 mm Bomba atar silahlarıyla birlikte kullanılan gelişmiş bir piyade mühimmatıdır.

Patlama Güvenlikli Dilimleme Makinası (İHRAÇCI)

Şirket, roket motorları ve füzeler dahil olmak üzere mühimmatların ayrıştırılması için özel tasarımlar sunmaktadır. ATEX sertifikasyonu gereklerini yerine getirmek için endüstriyel bölümler ekipmanı uyarlanmakta veya özel olarak tasarlanmaktadır.

T-300 ÇNRA (ROKETSAN)

T-300 ÇNRA, modern alt sistemlerle teçhiz edilmiş olarak kritik hedefler üzerine etkili ateşler açma kabiliyetine sahip bir 300 mm'lik Çok Namlulu Roketatar Sistemi olup, TSK envanterinde mevcuttur.

Mühimmat İmha ve Geri Dönüşüm (İHRAÇCI)

Şirket, mühimmat ve yüksek enerjili malzeme üretim sistemleri ile mühimmat imha ve geri dönüşüm sistemleri için kritik üretim teknolojileri sunmaktadır. AIM roketinin manuel demontajı, 3,5 inçlik roketin otomatik demontajı, 75 mm'lik fişeklerin otomatik söküm hattına yüklenmesi örnek verilebilecek projelerdir.

Alınay
Savunma Teknolojileri A.Ş.
Sakarya Bulvarı, Kocaeli, Teknopark Bulvarı No:1/AA
34390-20770-20770 - Pendik - İstanbul
Tic. Sic. No: 277722 - Mersis: 061 091 5290
Mersis No: 061091529000014

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Çençe Sok. No: 22
(Etiler Pasajı) Kat: 7 Beşiktaş/İST.
Büyükdere Mühürler V.D. 085 030 4544

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Savunma Teknolojileri A.Ş.
Sakarya Bulvarı, Kocaeli, Teknopark Bulvarı No:1/AA
34390-20770-20770 - Pendik - İstanbul
Tic. Sic. No: 277722 - Mersis: 061 091 5290
Mersis No: 061091529000014

Türkiye Sınai Kalıtım Bankası A.Ş.

- 3 Mayıs 2024



T-112/300 ÇNRA Sistemi (ROKETSAN)

T-122/300 ÇNRA Sistemi, yakın muharebe sahasından düşman derinliklerine kadar kritik hedeflerin doğru ve zamanında ateş altına alınmasını sağlayan, yoğun 122 mm ve 300 mm roket ve füze ateşleri açabilen, yüksek hareket kabiliyetine sahip modern bir ateş destek sistemidir.

Otomatik Yakıt Döküm Sistemi ("OYDS") (İHRAÇCI)

OYDS; motor borularına doldurulması gereken yakıtın, belirli bir akış profilinde otonom olarak dolumunu sağlayan bir sistemdir. ROKETSAN'ın bir projesi kapsamında İhraççı tarafından üretilmiştir. Dört adet roketin aynı anda canlı yakıt dolumunu otomatik olarak doldurması hedeflenmiştir. Proje 2022 yılında teslim edilmiştir.

TSK ve kolluk güçlerinin kara, deniz ve hava platformları gereksinimlerini yüksek teknoloji ve maliyet etkin çözümlerle karşılayan Türk savunma sanayii, bu platformlarda kullanılan itki, tahrik ve güç sistemlerinin de milli kaynaklarla edinilmesini hedeflemektedir.

İtki, Tahrik ve Güç Sistemleri

Kara Sistemleri Tahrik ve Güç Aktarma

Deniz Sistemleri Tahrik ve Güç Aktarma

Ağır Ticari Araç Motoru (BMC Power)

Türk mühendisler tarafından geliştirilen yerli ve milli bir motor, 6 silindirli, 12,8L hacimli, 600 beygir gücünde ve iki ayrı projede kullanılmak üzere tasarlanmıştır: Yeni Nesil Hafif Zırhlı Araçlar ve ALTAY Ana Muharebe Tankı. Bu motor, askeri uygulamaların yanı sıra ağır ticari araçlarda da kullanılabilir ve gelecekte hibrit güç grupları için uygulanabilir. Test süreçleri devam etmektedir ve bu projede Türk mühendisleri, üniversiteler, tedarikçiler ve diğer mühendislik şirketleriyle iş birliği içinde çalışmaktadır.

TMSN Marin Motor (TÜMOSAN)

S8000, 4 silindirli içten yanmalı bir motor olup, Turbo-Intercooler teknolojisi sayesinde yüksek tork üretir ve aynı zamanda düşük yakıt tüketimine sahiptir. Bu motor, Stage IIIA emisyon standartlarına uyumlu bir dizel deniz motoru çözümdür. 75 ila 105 beygir gücü arasında güç üretebilmektedir. S8000 motoru, düşük yakıt tüketimi, uzun servis ömrü ve düşük işletme maliyetleri sunmaktadır.

Güç Grubu Geliştirme Projeleri (BMC Power)

Yeni Nesil Hafif Zırhlı Araç ("YNHZA") ve ALTAY Ana Muharebe Tankı için iki ayrı Güç Grubu geliştirilmektedir. YNHZA Güç Grubu, 40 tona kadar paletli hafif zırhlı araçlar için tasarlanmış olup 8 silindirli, V tipi, turbo dizel, su soğutmalı ve en az 675 kW (920-1000 BG) güç üretebilen bir motordan oluşmaktadır. Ayrıca, gelecekte hibrit güç grubu uygulamalarına uygun. ALTAY Güç Grubu ise ALTAY Ana Muharebe Tankı için geliştirilmekte ve 12 silindirli, V tipi, turbo dizel, su soğutmalı ve en az 1100 kW (1500 BG) üretebilen bir motordan oluşmaktadır.

İnsansız Deniz Araçları İçin İtki ve Kontrol Sistemleri ("FEMSAN")

FEMSAN'ın çözüm yelpazesi, insansız deniz araçları için güç aktarma sistemlerini içermektedir. Bu sistemler, askeri amaçlar için çeşitli deniz aracı uygulamalarını desteklemektedir, bunlar arasında Mayın Karşıtı Önlemler ("MCM"), İstihbarat, Gözetleme ve Keşif ("ISR"), denizaltı Savunma Harbi ("ASW") ve Kıyı Hızlı Saldırı Botları ("FIAC") için kullanılanlar bulunmaktadır.

ALTAY
Savunma Teknolojileri A.Ş.
Sarıyer İlçe Teftiş Kurulu Başkanlığı No: 1/4A
Etiler Mah. Gözde Sok. No: 22
Beşiktaş/İST.
Tic. Sic. No: 298544
Vergi No: 3499994
Etiler Mah. Gözde Sok. No: 22
Beşiktaş/İST.
Tic. Sic. No: 298544
Vergi No: 3499994

ZİRAAT BANKASI
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Etiler Mah. Gözde Sok. No: 22
Beşiktaş/İST.
Tic. Sic. No: 298544
Vergi No: 3499994

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

MİNİER
T.C. SAVUNMA BAKANLIĞI
SARAYCIYI PİYASASI BÜRO
Etiler Mah. Gözde Sok. No: 22
Beşiktaş/İST.
Tic. Sic. No: 298544
Vergi No: 3499994

Türkiye İhtisat Bankası A.Ş.

İnsansız Kara Aracı İtki ve Kontrol Sistemi (FEMSAN)

FEMSAN, insansız kara araçlarının hareket kontrol zorluklarına yönelik çözümler sunmaktadır. İnsansız kara araçlarının tahrik sistemleri, sınırlı güç kaynaklarından maksimum verim elde etmek amacıyla tasarlanmalıdır. FEMSAN'ın yüksek verimli BLDC motorları, askeri standartlara uygun olarak zorlu ortamlarda etkili bir şekilde çalışabilmektedir.

Milli platformların ihracat potansiyelini artıracak ve Türk savunma sanayiinin küreselleşmesinin önündeki tüm engelleri kaldıracak olan milli itki, tahrik ve güç sistemleri, ihracat potansiyeli yüksek olan başta insansız hava araçları olmak üzere, tüm unsurlara adapte edilecektir.

İtki, Tahrik ve Güç Sistemleri

Hava Sistemleri Tahrik ve Güç Aktarma

İtki ve Tahrik Alt Sistemleri

KTJ-3200 Turbojet Motoru (KALE)

KTJ-3200, yerli ve özgün bir Turbojet Motorudur, özellikle seyir füzeleri ve insansız platformlar için tasarlanmıştır. Yüksek itki ve düşük yakıt tüketimi sunar, farklı koşullarda başlatılabilir ve çeşitli testlerden geçmiştir, farklı hava platformlarına uyarlanabilmektedir

ALTAY Tank Yan ve Yükseliş Eksen Motorları (AKIM METAL)

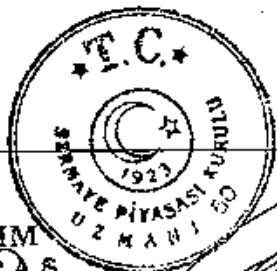
Savunma sanayiinde kullanılan servo motorların tasarımı ve üretimi tamamlanmış, aynı zamanda geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Ayrıca, Türkiye'de endüstri uygulamaları için (0.2 kW - 20 kW) servo motor ailesi oluşturulmuştur ve firma, otomotiv sektörü için servo motor tasarım çalışmaları yürütmektedir.

Özgün Turbofan Programı (TRM MOTOR)

Nesil Hafif Zırhlı Araç ("YNHZA") ve ALTAY Ana Muharebe Tankı için iki ayrı Güç Grubu geliştirilmektedir. YNHZA Güç Grubu, 40 tona kadar paletli hafif zırhlı araçlar için tasarlanmış olup 8 silindirli, V tipi, turbo dizel, su soğutmalı ve en az 675 kW (920-1000 BG) güç üretebilen bir motordan oluşmaktadır. Ayrıca, gelecekte hibrit güç grubu uygulamalarına uygun.

Diferansiyel (TÜMOSAN)

TÜMOSAN Diferansiyel, sağ ve sol akslar arasındaki tork ve hız dengesini sağlayan bir konik dişli sistemidir. Bu sistem, taktik tekerlekli askeri araçlar, ağır ve orta sınıf ticari araçlar, midibüs, otobüs ve iş makineleri için geliştirilmiştir. Elektro-pnömatik kontrollü kilitli ve kilitsiz kullanılabilecek opsiyonu ile zorlu arazi koşullarında ve ağır işlerde güvenilir çalışma ve uzun ömür sunmaktadır. Ayrıca, üç veya daha fazla aksa sahip araçlar için tandem kullanım olanağı sunar ve kompakt tasarımı ile yerden tasarruf sağlamaktadır.



Oran Mah. Akademi Sok. Emlak Residence
No:921 Kat:3263 Üsküdar/İstanbul
T: +90 216 400 1106
Mersis: 0755 0910 7050 3031
miletst@yemenul.com.tr
tevercapital.com

Altınay
Savunma Teknolojileri A.Ş.
Oran Mah. Akademi Sok. Emlak Residence
No:921 Kat:3263 Üsküdar/İstanbul
T: +90 216 400 1106
Mersis: 0755 0910 7050 3031
miletst@yemenul.com.tr
tevercapital.com

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Göncü Sok. No: 22
(Etiler Pasajı) Kat: 3, Beşiktaş/İST.
Sic. No: MKEK/010164594

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye İnanç Kurumu A.Ş.

- 3 Mayıs 2024



| | |
|---|---|
| <p>PD170 Turbodizel Havacılık Motoru (TEI)</p> <p>Operatif İHA Motoru Geliştirme Projesi kapsamında geliştirilen PD170 Turbodizel Havacılık Motoru tasarım çalışmaları büyük ölçüde tamamlanmıştır. 4 farklı motor test düzencğinde 4000 saatten fazla motor testi gerçekleştirilmiş ve motor uçuş testlerine hazır hale gelmiştir. Ayrıca, PD222 motoru gibi yeni motorların geliştirme çalışmalarına başlanmıştır ve BAYKAR MAKİNA'ya teslim edilmiştir. Bu motorlar, Akıncı İHA gibi platformlara güç sağlayacaktır.</p> | <p>Süper Alaşım Parça Dökümü (TÜBİTAK MAM)</p> <p>Enerji, Havacılık ve Demir-Çelik sektörlerinde yüksek sıcaklık uygulamaları için araştırma, ürün geliştirme ve prototip imalatı gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda Yüksek Sıcaklıkta Metalik Malzeme Üretim Prosesleri, Ergitme işlemleri ("VIM") açık atmosfer ve vakum altında, kontrollü atmosfer ve vakum altında ısıl işlem, yüksek sıcaklık çekme, yorulma ve sürünme dayanımı testleri, ısıl bariyer ve korozyon dirençli kaplamaların (EB-PVD, CVD) üretimi, mikroyapısal karakterizasyon çalışmaları ve tahribatsız muayene testleri gerçekleştirilebilmektedir.</p> |
| <p>TS1400 Turboşaft Motoru (TEI)</p> <p>TUSAŞ tarafından geliştirilen GÖKBAY Genel Maksat Helikopteri'ne güç sağlamak amacıyla başlatılan Turboşaft Motor Geliştirme Projesi devam etmektedir. Motor tasarımı ve geliştirme çalışmalarının yanı sıra motorun tasarım, tedarik, imalat, montaj ve test aşamalarını kapsayan Çekirdek Motor süreci de başlatılmıştır. Motorun parça imalatı tamamlandıktan sonra hızlı bir montaj süreci gerçekleştirilmiştir. Çekirdek Motor testlerinden elde edilen veriler, motor tasarımını daha da geliştirmek için kullanılacaktır.</p> | <p>F135 Jet Motoru Alt Parçaları (KALE)</p> <p>F-35'in F135 motorunda kullanılan parçalar, İzmir / Gaziemir'deki üretim tesislerinde talaşlı imalat, fabrikasyon, özel işlemler ve tahribatsız muayene gibi işlemlerle üretilmektedir.</p> |

Savunma Sanayii ve Havacılık Sistemlerinin, Teknolojilerinin ve Ürünlerinin Sivil Kullanım Alanları ve Diğer Endüstriler ile Etkileşimleri

- Otomotiv ve ticaret gibi sektörlerde dönüştürücü bir güce sahip olan savunma sanayii geleceğin teknolojilerine de yön vermektedir. ABD'li şirketler Apple Inc. ve Microsoft Corporation'ın ülkenin savunma sanayiinden destek alması bu perspektifle değerlendirilmektedir. Ayrıca mevcut yaklaşıma Güney Kore'deki gemi endüstrisi de örnek gösterilmektedir.
- Türkiye'de de savunma sanayiiyle bağlantılı olarak gelişebilecek birçok alan bulunmaktadır. Türkiye'nin elektrikli arabası TOGG, BAYKAR grubunun faaliyetleri, VESTEL'in Ar-Ge çalışmaları, ASELSAN'ın sağlık sektöründeki girişimleri ve bankalar bu anlamda öncelikli olarak değerlendirilebilecek alanlardır. Türk savunma sanayii yeni teknolojik çağın henüz başlangıcındadır ve bunun daha da ileriye taşınacağı beklenmektedir.
- Sivil ve ticari uygulamalarda da İHA ve drone'ların daha fazla kullanılmaları beklenmektedir. Yüksek doğrulukta veri toplayabilen İHA ve termal görüntüleme sistemlerine sahip robotlar COVID-19'un yayılmasını en aza indirmeye amaçla önemli katkılar sağlamış ve yaygın olarak kullanılmaktadır.

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gönül Sok. No: 22
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Büyükdere Mükellefler V.D. 999 010 454

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

SİGORTA VE MENKUL DEĞERLER
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



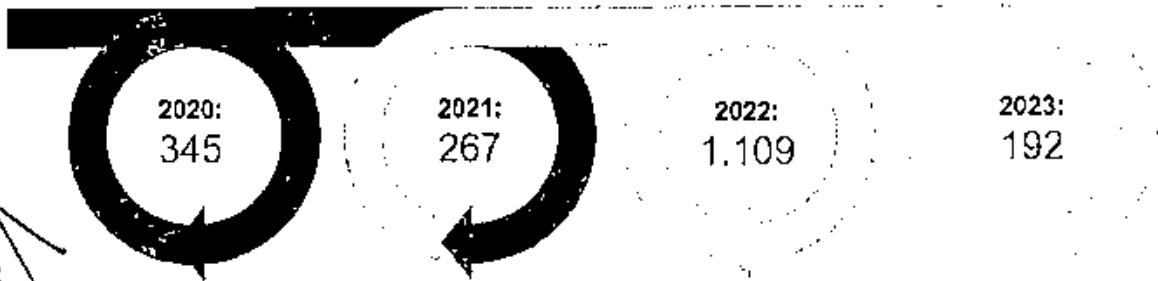
- 3 Mayıs 2024

- Yakın gelecekte blokzincir teknolojisinin ve 6G kablosuz ağ platformlarının uygulanması ile İHA ve drone'ların tıbbi tedarik, trafik denetimi ve kurtarma operasyonlarında daha da büyük bir rol oynaması beklenmektedir.
- Tarım süreçlerini iyileştirmek için tarla sensörleri, dronelar, uydu görüntüleri, cep telefonu, robotlar ve benzeri otomatik makineler ile geliştirilmiş çiftlik yönetim yazılımları kullanıldığında verimlilik ve sürdürülebilirlik artmaktadır. Veri yakalama cihazları ve analitiği ile karar destek yazılımları gibi hizmetler ve teknolojiler; hava durumu verileri üzerinden toprak, mahsul, hayvan ve tarım arazilerinin kalitesi hakkında zamanında ve doğru bilgi sağlayarak planlamayı kolaylaştırmakta, üretkenliği ve karlılığı artırarak üreticilere yardımcı olmaktadır. Bu bağlam askeri bir İHA, mevcut teknik donanımları sivil kullanım alanlarına kolay adapte edilebilir durumdadır, zirai ilaçlamalarda da fayda alanları sunmaktadır. Ek olarak, İHA kullanımı orman yangınları, sınır güvenliği, kaçakçılık izleme ve doğal afetlerde mevcuttur.

Günümüzde geliştirilen savunma sanayii ürünlerinin sivil alanlarda kullanımı teşvik edilmektedir (Dual Use). Ancak yine de bu bakış açısında sivil piyasanın "Rekabete dayalı" olduğu gerçeği gözardı edilmemelidir, askeri kullanımda bu motivasyondan bahsedilmesi doğru olmayacaktır. Benzer şekilde günümüzde sivil alandan askeri kullanıma da geçişler görülmektedir.

Türkiye'den örnekler:

BAYKAR BAYRAKTAR TB2'lerin orman yangınlarıyla mücadele kapsamında tespit ettiği yangın sayıları:



Kaynak: PWC Sektör Raporu

T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı ile Orman Genel Müdürlüğü desteğiyle yapılan iş birliği ile Bayraktar TB2 İHA, orman yangınlarının erken tespiti ve söndürme çalışmalarının verimli yönetilmesinde etkin görev almaktadır. Avrupa'da ilk kez yüksek teknolojili İHA'nın orman yangınları ile mücadelede kullanılması sağlanmıştır. Orman Genel Müdürlüğü verilerine göre 1 adet TB2 İHA yaklaşık 3,5m hektarlık alanı havadan gözetleyerek 361 adet yangın izleme kulesi ile eş değer iş gerçekleştirmiştir.

Türk Kızılay Lojistik, İHA sistemleri ile kan nakli başta olmak üzere kritik medikal malzeme taşımak ve acil durum lojistiği gibi çalışmalar yapılması üzere DASAL ile anlaşma imzalamıştır. İş birliği protokolüne göre DASAL imalatı 15, 75 ve 150 kilogram taşıma kapasitesine sahip İHA sistemleri ile Kızılay kent içi taşıma gerçekleştirilecektir. Asıl amacı mühimmat taşımak, ateşleme özelliği ve elektrikli modelleri ("ALBATROS") de olan kargo İHA, sivil kullanımda taşımacılık alanında çokça fırsata sahiptir.

Şirket, arama-kurtarma amacıyla insansız çözümlerinden Kızılay'a kargo teslimi Şubat 2023'de Hatay deprem bölgesine göndererek yoğun çalışmalarda kullanıma hazır olduğunu sağlamıştır.

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mh. Çengelç. Sok. No: 10

(Etiler) Beşiktaş / İstanbul

Tic. Sic. No: 272110 / Mersis: 08170000000000000000000000

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

EMMA SQUARE RESİDENCE #26 0766

Orhan Yılmaz, İsmail Yılmaz, İsmail Yılmaz

EMMA SQUARE RESİDENCE #26 0766

EMMA SQUARE RESİDENCE #26 0766

EMMA SQUARE RESİDENCE #26 0766

EMMA SQUARE RESİDENCE #26 0766

EMMA SQUARE RESİDENCE #26 0766

EMMA SQUARE RESİDENCE #26 0766

EMMA SQUARE RESİDENCE #26 0766

EMMA SQUARE RESİDENCE #26 0766

EMMA SQUARE RESİDENCE #26 0766

EMMA SQUARE RESİDENCE #26 0766

Türkiye Sınai Kurtarma Bankası A.Ş.

SSB tarafından yayınlanan 2023-2027 Sektör Stratejisi Dokümanı kapsamında Ar-Ge projeleri için gelecek dönemde odaklanılacak alanlar belirlenmiştir.

Türkiye Ar-Ge Odak Alanları Stratejisi

1. Bilgi Teknolojileri

Savunma kabiliyetlerini geliştirmek için aşağıdaki alanlarda rekabeti artırmak amaçlanmaktadır:

- Haberleşme & Bilgi İşleme Altyapıları
- Otonom ve Sürü Sistem
- Karar Destek ve Eğitim
- Siber Güvenlik ve İstihbarat

2. Algılayıcı Teknolojileri

İlgili teknolojilerde milli üretimin sağlanabilmesi için gerekli bilgi birikimi, altyapı ve insan kaynağının oluşturulması hedeflenmektedir:

- Kuantum Teknolojileri
- Kızılötesi Teknolojiler
- Navigasyon Teknolojileri
- RF Teknolojileri
- Akustik Teknolojileri

3. İleri Malzeme / Eğitim Teknolojileri

Projelerdeki kritik malzemelerin yerli üretimi beklenmektedir:

- Kompozit Teknolojileri
- Eklemeli İmalat Teknolojileri
- Döküm Teknolojileri
- Alaşım Geliştirme Teknolojileri
- Nano Malzeme Teknolojileri
- Yakıt Pili Teknolojileri

4. Tahrip & Kimyasal, Biyolojik, Radyolojik, Nükleer ("KBRN") Teknolojileri

Roket ve füze gibi mühimmat ihtiyaçlarının milli olarak karşılanabilmesi amaçlanmaktadır.

- Tahrip Teknolojileri: Patlayıcı, Yakıt ve Piroteknik Teknolojisi
- KBRN Teknolojileri: Tespit ve Teşhis, Korunma, Dekontaminasyon

Alınay
Savunma Teknolojileri A.Ş.
Sancaktepe, Milli Teknoloji Merkezleri Binası No:1/4A
Sancaktepe, Beşiktaş, İstanbul
Tic. Sic. No: 272200
Vergi No: 341 041 8230
Mersis No: 080100150000014



- 3 Mayıs 2024

EMANET SUARİSİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ornitho Yolu, Altınoluk Mahallesi, Fıstık Residence
Kadıköy, İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 272200
Vergi No: 341 041 8230
Mersis No: 080100150000014
E-posta: info@emanet.com.tr
www.emanet.com.tr

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Çengelçay Sok. No: 72
Kat: 7/1 Pasajı Kat: 7/1 Beşiktaş/İST.
Süyük Mükemmeller: T.C. 080100150000014

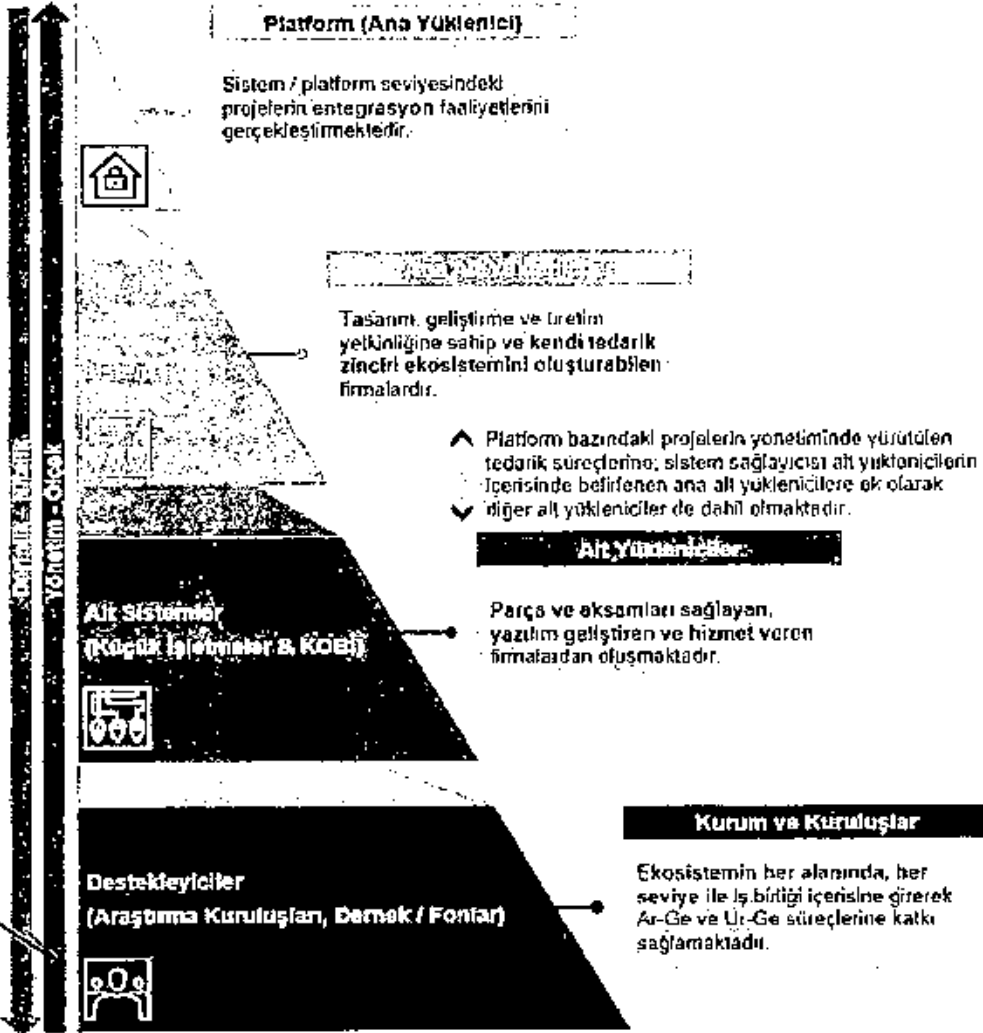
ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye İsmail Kalkınma Bankası A.Ş.

Savunma Sanayii Ekosistemi ve Platform Bazlı Değer Zinciri

Sistem bazında yetkinliğin sağlanması için Savunma Sanayii tedarik zinciri, piramit bir yapıda kurgulanmıştır. Piramit yapıda ana yüklenicilerden araştırma kuruluşlarına inildikçe derinlik ve niteliğin, kuruluşlardan ana yüklenicilere çıkıldıkça da yönetim ve proje ölçeğinin artması beklenmektedir.

Savunma Sanayii Piramidi



Yapılan: PWC Sektör Raporu

- 3 Mayıs 2024



EMİN SAĞLAMER
Büyükdere Mah. Uzunyol Caddesi Kat: 5
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Telefon: +90 212 250 0000
E-posta: emins@pwc.com.tr
Mersis: 08330031000000000000000000
www.pwc.com.tr

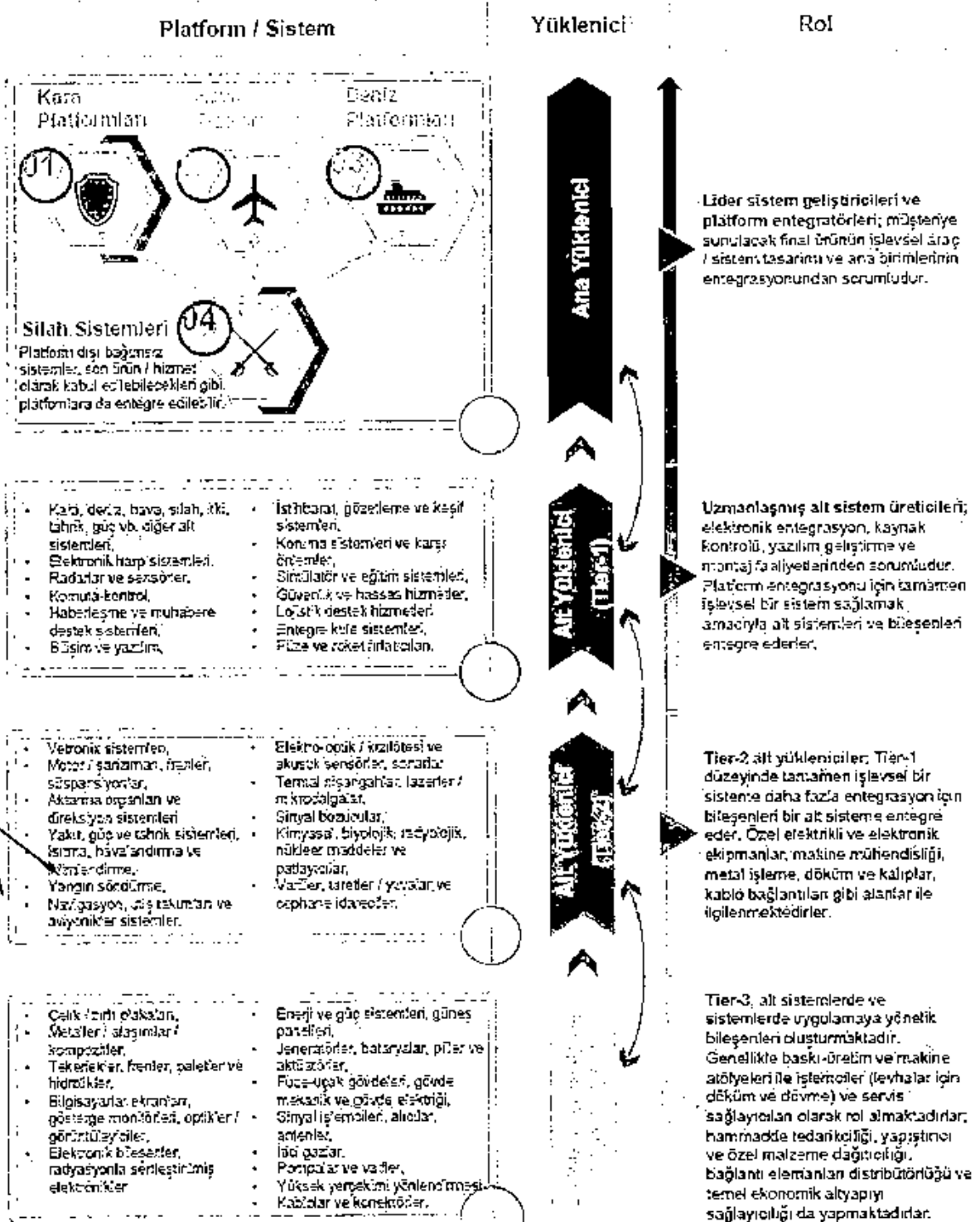
AKINAY
Savunma Teknolojileri A.Ş.
Sarıyer / İstanbul
Tic. Sic. No: 272417 / Sicil Sicil No: 272417 / Mersis No: 08330031000000000000000000
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Telefon: +90 212 250 0000
E-posta: emins@pwc.com.tr

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Çınar Sok. No: 22
(Etiler / Beşiktaş) Kat: 7 Beşiktaş / İST.
Büyükdere Mahallesi Etiler / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

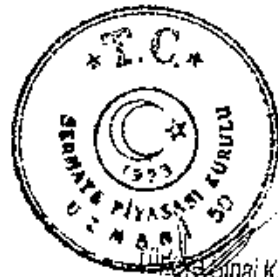
Türkiye Ziraat Kalkınma Bankası A.Ş.

Savunma sanayii ekosisteminde rol alan alt ve üst yüklenicilerin platform bazlı iş yapış modeli sonucu ortaya çıkan değer zinciri:



Konak: PWC Sektör Raporu

PMARIN MENKUL DEĞERLER A.Ş. 0212 256 400 2525
 Akın Mah. Çarşı Sok. No: 22 Kat: 2
 Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
 Mersis: 0803 0000 0000 0001 0000
 Tic Sic No: 293000
 Vergi Sic No: 293000
 YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 HURİT ÇELİK
 BAĞIŞ ÇELİK
 HANCI ÇELİK

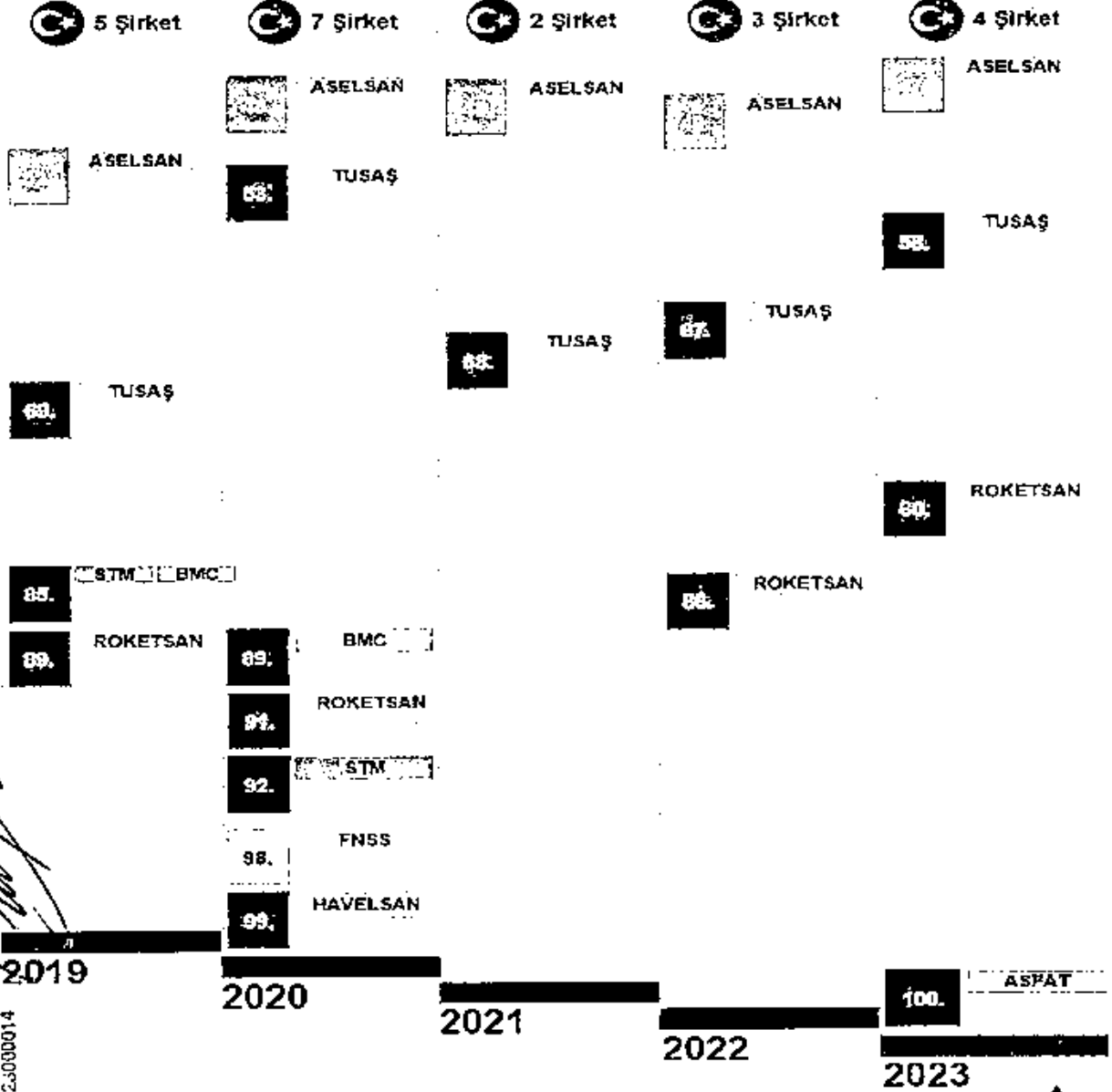


YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Levent Mah. Çarşı Sok. No: 22
 Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
 Mersis: 0803 0000 0000 0001 0000
 Tic Sic No: 293000
 Vergi Sic No: 293000

Sektördeki Önemli Oyuncular ve Seçilmiş Platform Bazlı Projeler

Türkiye'deki büyük savunma sanayii oyuncuları, küresel çapta en iyi 100 şirket listesine giriş yaparak sıralamalarını yükseltmeye devam etmektedir. 2020 yılında Türkiye savunma sanayii oyuncularından 7 adet şirket listeye girmiş, 2023 yılında ise ASFAT kuruluşundan bu yana ilk kez listeye 100. sıradan giriş yapmıştır.



Veri kaynağı: Global Firepower.com, Global Firepower.com, Global Firepower.com, Global Firepower.com, Global Firepower.com

Yayınlayan: PWC Sektör Raporu

Aimnay
Savunma Teknolojileri A.Ş.
Savunma Sanayii Yatırımları Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Sermaye Piyasası Kurulu Sicil No: 2011-2022, Pendik - İstanbul
Ticaret Sicil No: 270830/001000014
Mersis No: 330501041500000014

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Çınar Sok. No: 17
(Etiler Katli) Kat: 9 Beşiktaş/İST.
Büyükdere Mahallesi V.D. 99/171 451.

LEVER CAPITAL
TMAAR SQUARE HEIGHTS K26 02516
Uludağ Mah. Levent Kat: 20-nci Kat Pasajı
No: 21E Kat: 202211 Üsküdar İstanbul
T: +90 215 400 2 106
Ormanlıy. V.D. 2153520799
Faks: 0212 4590 7067 0551
milres@levercapital.com
levercapital.com



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye İstatistik Kurumu
3 Mayıs 2024



3 Mayıs 2024

| | | |
|--|--|--|
| | | mürettebatın yanında tankin bakımından sorumlu olan personelin eğitimi) |
| | MKE Ana Silah Sistemi (120 mm L55) | İHRAÇÇI <ul style="list-style-type: none">Aselsan ile atış kontrol alt sisteminin yerleştirilmesi |

Milli Muharip Uçak KAAN

2028'de Türk motoru ile uçurulması hedeflenen MMU'nun 2030'lu yıllarda TSK envanterine girmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Türkiye'den temin edilecek sistemlerde Aselsan çözümleri önemli bir yer tutmaktadır. MMU mevcut durumda F110 motoru ile uçurulmaktadır.

| Platform | Sistem | Alt Sistem |
|---------------|---|--|
| Ana Yüklenici | Ana Alt Yükleniciler | Alt Yükleniciler / KOBİ |
| TUSAŞ | ASELSAN <ul style="list-style-type: none">Kendini Koruma ve Elektronik Harp ve Destek SistemleriRadar Sistemi (Bütünleşik RF Sistemi Geliştirme Projesi)Haberleşme Sistemleri ve Navigasyon Fonksiyonları (Bütünleşik Haberleşme Seyrüsefer Tanıma-Tanıma Projesi)Minyatür Bomba, Akıllı Çoklu Salan ve Lazer Güdümlü Bomba'nın MMU'ya entegrasyonu | ASELSAN <ul style="list-style-type: none">Elektro-optik Sistemler (Bütünleşik Elektro-optik Sistem Teknoloji Geliştirme Projesi)Düşük Görünürlüklü (Sentetik Açıklıklı) Radar ve Elektronik Harp Bütünleşik Anten Tasarımları, ICNI AntenleriRadar ve Elektronik Harp Bütünleşik Alınmaç / Göndermeç YapılarıAESA Tabanlı Radar Algoritmaları,Geniş Bant Yüksek Performanslı RF BileşenlerKızılötesi Arama ve Takip SistemiBütünleşik Elektro-Optik Hedefleme SistemiFüze ve Lazer İkaz ve Görüntüleme SistemiFüze İkaz ve Görüntüleme SistemiKaska Entegre Gösterge / Görüntüleme Sistemi (Kaska Monteli Nişangah)Uçuş Kontrol Sistemleri SensörleriMWIR* ve LWIR** (Orta ve Uzun Dalgaboyu Kızılötesi) |

Savunma Teknolojileri A.Ş.
Savunma Bakanlığı, Zaferançın Bulvarı No:1/4A
Sakarya Mahallesi, Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 291-292 Pendik - İstanbul
Tic. Sic. No: 063 063 5203
Mersis No: 0031010160000014

AKINAY

EMANET EQUASE HİÇKİPİS K20 0950
Denizli Mahallesi ve Cad. F100 Akademi
06500 Sıhhiye Mahallesi Çukurbazı Sokak No: 10
T: +90 312 460 0106
D: +90 312 460 0109
E: info@emanetcapital.com
www.emanetcapital.com
www.emanetcapital.com

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Dönüş Sok. No: 22
İETT Park Pasajı Kat: 3 Beşiktaş/İST.
Büyükdere Mh. Kat: 10 D: 232 C: 10 4554

ZİRAAT YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye Sınai Yatırım Bankası A.Ş.

- 3 Mayıs 2024



| | | |
|-----|--|--|
| | | MCT*** dedektör geliştirme faaliyetleri • Ön tasarım ve Sistem Ön Tasarım çalışmaları |
| TEI | • Yerli motor (EI-TF6000 turbofan motoru) geliştirme çalışmaları | İHRAÇCI - TAAC • Uçuş Kontrol Sistemi: Hangardan çıkış seremonisinde iniş takımlarının ve uçuş kontrol eyleyicilerinin tasarlanması, üretilmesi ve platforma entegrasyonunun sağlanması • Silah kapağının açma/kapama hareket mekanizmalarının geliştirilmesi |

Jet Eğitim ve Hafif Taarruz Uçağı HÜRJET

Kesin çözüm olarak yerli bir turbofan motorun üretilmesi planlanmaktadır ancak ilk üretim Hürjet'lerde yerli motorun yetişmeyeceği düşünülerek bu süre zarfında üretilecek olan uçaklara General Electric F404 turbofan motoru entegre edilecektir.

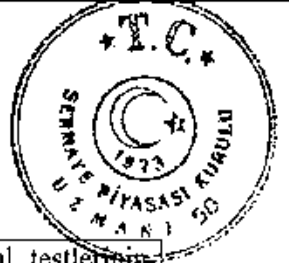
| Platform | Sistem | Alt Sistem |
|---------------|---|---|
| Ana Yüklenici | Ana Alt Yükleniciler | Alt Yükleniciler / KOBİ |
| TUSAŞ | ASELSAN • MURAD AESA radar entegrasyonu • Hava Ataletsel / Seyrüsefer Navigasyon Sistemi (ANS-511) | ASELSAN • Dahili Haberleşme Sistemi (DHS-300) • 9681 V/UHF Hava Telsizi • Hava Trafik Kontrol Sistemleri (IFF Mk XIIA(S) Cevaplayıcı) |
| | ROKETSAN - TÜBİTAK SAGE • Kullanılabilecek Multitemel Mühimmatlar: havadan havaya füzeler (Gökdoğan, Bozdoğan), seyir füzeleri (SOM) ve bombalar (Minyatür Bomba, Sarb-83, HGK-3, KGK-83, KGK-82, Teber-82) | HAVELSAN • Simülatörler (pilotların test uçuşları) |
| | GENERAL ELECTRIC • General Electric F404 turbofan motoru | NUROL CAS • Kokpit Kontrol Panelleri (pilotların motor, iniş takımı, park freni, yakıt, haberleşme, kokpit içi ısı ve ışıklandırma gibi konularda kontrolünü sağlaması) |
| | | İHRAÇCI - TAAC - Magnaghi Aeronautica |

Alınıcı
Savunma Teknolojileri A.Ş.
Sıhhiye Mahallesi Teknolojik Bulvarı No:144
Kat:1/1
Pendik - İstanbul
Tic. Sic. No: 261242
Peşinlik V.D.: 051 041 8230
Maks. Sic. No: 3000014

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Çiğdem Sk. No: 22
(Etiler/Beşiktaş) Kat: 1 Beşiktaş/İST.
Sermaye Piyasası Kurulundan Kayıtlı
Tic. Sic. No: 274943 Şişli/İST.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sermaye Piyasası Kurulu'na Kayıtlı
Tic. Sic. No: 274943 Şişli/İST.
Mersis: 0833 0000 0000 0000 0000 0000
www.ziraatyatirim.com.tr

Teknik Sınai ve Kurum Bankası A.Ş.
Tic. Sic. No: 274943 Şişli/İST.



- 3 Mayıs 2024

| | | |
|--|---|---|
| | olan GÖKBAY'in yer testlerinde kullanılacaktır. | doğrulama ve kabul testlerinin yapılması hedeflenmektedir. |
| | | ASELSAN <ul style="list-style-type: none">Sistem Yönetim BilgisayarlarıAviyonik SistemlerSistem Entegrasyon ve Gösterim SistemiGösterge ve Kayıt SistemiATLAS: Entegre modüler akıllı ekran (IMD-820)Yapısal Bütünlük ve Kullanım Takip Sistemi |
| | | CESA <ul style="list-style-type: none">Hidrolik Sistemler |
| | | İHRAÇCI - TAAC <ul style="list-style-type: none">Helikopter İniş Takımı Açma Kapama Eyleyicisi, iniş-kalkış uygulamalarında kullanılmaktadır. |

BAYRAKTAR TB-2

BAYKAR tarafından geliştirilen Bayraktar TB2 Taktik S/İHA Sistemi, kullanıcıya entegre ağ tabanlı bir sistem mimarisi ile tüm çözümleri tek bir platformda sunar. Dünyada %93 yerli katkı oranıyla rekor kıran TB2 İnsansız Hava Aracı Türk mühendislerin özgün tasarımı ile oluşturulmuştur.

| Platform | Sistem | Alt Sistem |
|---------------|---|--|
| Ana Yüklenici | Ana Alt Yükleniciler | Alt Yükleniciler / KOBİ |
| BAYKAR | TEI <ul style="list-style-type: none">PD-170 Turbodizel Motor Sistemi PD-170 30000 ft'yi geçebilmekte ve 49 saat havada kalabilmektedir. Yeni eklenen SATCOM Uydur Bağlantılı İletişim Sistemi ile muhabere yeteneğini daha fazla göz önüne çıkarmıştır. | DOWAKSA <ul style="list-style-type: none">Karbon Fiber Gövde |
| | ASELSAN <ul style="list-style-type: none">Topçu Füzesi TRLG-230 LGM (Lazer Güdümlü Mühimmat)MAM-L ve MAM-C | ASELSAN <ul style="list-style-type: none">Elektro-optik keşif, Gözetleme ve Hedefleme Sistemi |

SAĞLIK TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Sarıyer Mah. Gözaltı Sok. No: 1/AA
Etiler/Şişli/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 2811-202 Pendik - İstanbul
Vergi No: 3491000000000000
Mersis No: 0831001023000014

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gonca Sok. No: 1
Etiler/Şişli/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 2811-202 Pendik - İstanbul
Vergi No: 3491000000000000
Mersis No: 0831001023000014

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıyer Mah. Gözaltı Sok. No: 1/AA
Etiler/Şişli/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 2811-202 Pendik - İstanbul
Vergi No: 3491000000000000
Mersis No: 0831001023000014



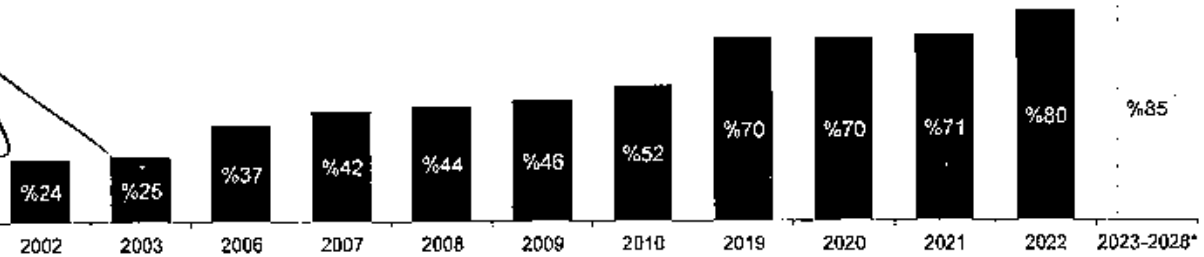
- 3 Mayıs 2024

| | | |
|--|--|--|
| | MAM-L ve MAM-C, Roketsan tarafından sırasıyla L-UMTAS Tanksavar Füzesi ve CİRİT Füzesi üzerinden geliştirilen, 8 ila 14 kilometre menzile sahip itkisiz akıllı mühimmatlardır. | |
| | | PETLAS <ul style="list-style-type: none">Petlas Lastik, askeri kara ve hava araçları için üst kalite lastik üreterek milli savunmanın yerleşmesinde rol oynamaktadır. |

Türkiye, Ar-Ge yeteneklerini hızla geliştirerek yüksek teknoloji üretimine odaklanmış ve bu sayede özellikle 2018'den bu yana sanayi üretiminde öncü bir rol üstlenmiştir. Bu süreç, yatırım, istihdam, üretim ve ihracat açısından yeni fırsatlara önayak olmaktadır. 2022 yılında savunma sanayii alanında yerlilik oranı yüzde 80'e çıkarılmış ve sektörde yıllık ihracat, 250m Amerikan Doları seviyesinden 20 yılda 4,4mr Amerikan Doları'na yükseltilmiştir. Özgün platformların daha büyük bir paya sahip olması, 2028 yılında hedeflenen yaklaşık 10mr Amerikan Doları tutarında ihracata ulaşma yolunda önemli bir adım olacaktır.

Sektörün ihracatının büyük bir kesimi BAYKAR, TUSAŞ, BMC, ASFAT gibi ana yükleniciler ve küresel oyuncular tarafından gerçekleştirilse de, önemli katkı faktörü savunma sanayii değer zincirinde yer alan yaklaşık 3 bin firma ve 80 bin nitelikli insan kaynağıdır. Bu aktörler, hem yerlilik oranlarının artırılmasına hem de yüksek ihracat hedeflerine ulaşılmasına hizmet etmektedir.

Türk Savunma ve Havacılık Sanayii Yerlilik Oranı



Saynak: PWC Sektör Raporu

Milli ve yerli bir vizyonla, stratejik teknolojilerde önemli bir atılım yapılmaktadır. Türkiye, teknoloji üretme ve dünya pazarlarında rekabetçi bir şekilde yer alma konusunda güçlü bir konumdadır. Bu kapsamda özellikle kuantum teknolojileri, yapay zeka, otonom sistemler, süper ses teknolojiler gibi teknolojilerde askeri ve sivil kullanıma yönelik Ar-Ge ve Ür-Ge faaliyetlerinin desteklenmeye devam edileceği öngörülmektedir. Savunma Teknolojileri alanlarında faaliyet gösteren firmaların pazar payını artırma olasılığı olduğu düşünülmektedir.

2024-2028 yıllarını kapsayan 12. Kalkınma Planı'nda bahsedildiği üzere 2023 yılı ve sonrasında savunma sanayii yerlilik oranı artırılarak %85 seviyelerine çıkması beklenmektedir. Yerlilik oranlarının artırılması, alt yükleniciler için de büyük bir pazar hacmi oluşması anlamına gelmektedir.

ZİRATİ İÇTİSİM MİRE... ENLUL DEĞERLER... İTİRİM-FİNANSMAN... MENKUL DEĞERLER A.Ş. Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.



- 3 Mayıs 2024

- Üretim Altyapısı Avantajı:** Altınay, güçlü bir üretim altyapısına sahip olarak maliyet etkin bir şekilde üretim yapabilme yeteneğine sahiptir.
- Süreç Tabanlı Şirket Metodolojisi:** Şirket'in süreç tabanlı bir iş modeli benimsemesi, kalite ve sertifikasyon alanlarında avantaj sağlar.
- Yüksek Teknoloji Odaklı:** Savunma ve havacılık sektörü, yüksek teknoloji ürünleri gerektirir. Altınay'ın yüksek teknoloji konusundaki uzmanlığı rekabet avantajı sağlamaktadır.
- İnovasyon ve Ar-Ge:** Şirket, sürekli olarak yeni ürünler ve çözümler geliştirmeye odaklıdır. Bu, müşterilerine en son teknolojiyi sunma yeteneği anlamına gelir.
- Ulusal Güvenlik:** Savunma sektörü, ulusal güvenlik açısından kritik bir rol oynamaktadır. Altınay'ın ürünleri, ülkenin savunma ihtiyaçlarını karşılamak için stratejik öneme sahiptir.
- Özelleştirme:** Şirket, müşteri ihtiyaçlarına özelleştirilmiş çözümler sunma kabiliyetine sahiptir. Bu durum, müşteri sadakatini artırarak rekabet avantajı sağlamaktadır.

Dezavantajlar:

- Finansal Kaynakların Yetersizliği:** Şirket'in finansal kaynakları, büyüme ve yenilik için yetersiz olabilir, bu nedenle dış kaynaklara bağımlı olabilir.
- İnsan Kaynaklarının Değişkenliği:** İnsan kaynaklarının değişken olması, uzman personel bulma ve elde tutma konusunda zorluklar yaratabilir.
- Regülasyonlar:** Sıkı düzenlemeler ve ihracat kontrolleri iş yapmayı karmaşıklaştırabilir ve maliyetleri artırabilir.
- Uluslararası Krizlerin Etkisi:** Uluslararası krizler veya siyasi gerginlikler nedeniyle maliyet artışları veya tedarik zincirinde sıkıntılar yaşanabilir, bu da faaliyetleri etkileyebilir.
- Yoğun Rekabet:** Savunma ve havacılık sektörü yoğun rekabete sahiptir. Uluslararası ve yerel rakiplerle mücadele etmek zor olabilir.
- Teknoloji Transferi:** Hassas teknoloji transferi süreçleri, Şirket'in işlerini sınırlayabilir ve yavaşlatabilir.
- Piyasa Dalgalanmaları:** Savunma ve havacılık sektörü, siyasi ve ekonomik dalgalanmalara duyarlıdır. Piyasa belirsizliği iş yapmayı etkileyebilir.
- Uluslararası Bağımlılık:** İhracat yapılacak ülkelere bağımlılık, siyasi veya ticari sorunlar nedeniyle risk yaratabilir.

Şirket, teknoloji liderliği, inovasyon ve özelleştirme gibi yetenekleri ile avantaj elde ederken, sıkı rekabet, regülasyonlar ve piyasa dalgalanmalarını yönetmek için stratejik yaklaşımlar geliştirmelidir. Şirket, bu zorlukları aşarak sürdürülebilir büyümeyi sağlamak için rekabetçi bir konumda olmayı hedeflemektedir.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracatının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

| ALTINAY SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş. | | | | | | |
|------------------------------------|-------------|-------|------------|------|------------|-------|
| Konsolide Net Satış Tutarı (TL) | 31.12.2023 | % | 31.12.2022 | % | 31.12.2021 | % |
| Mareket Kontrol Sistemleri | 74.654.064 | 6,30 | 53.091.245 | 9,02 | 43.901.076 | 16,70 |
| İnsansız Sistemler | 12.663.962 | 1,07 | 5.554.540 | 0,94 | 17.377.553 | 6,62 |
| Deniz Sistemleri | 137.067.315 | 11,57 | 57.600.923 | 9,78 | 0 | 0,00 |

Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.
Savunma Teknolojileri A.Ş.
Büyükdere Caddesi No: 1/44
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 271147
Vergi No: 008154152-0000814

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gönca Sok. No: 22
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Büyükdere Caddesi No: 458 030 4584

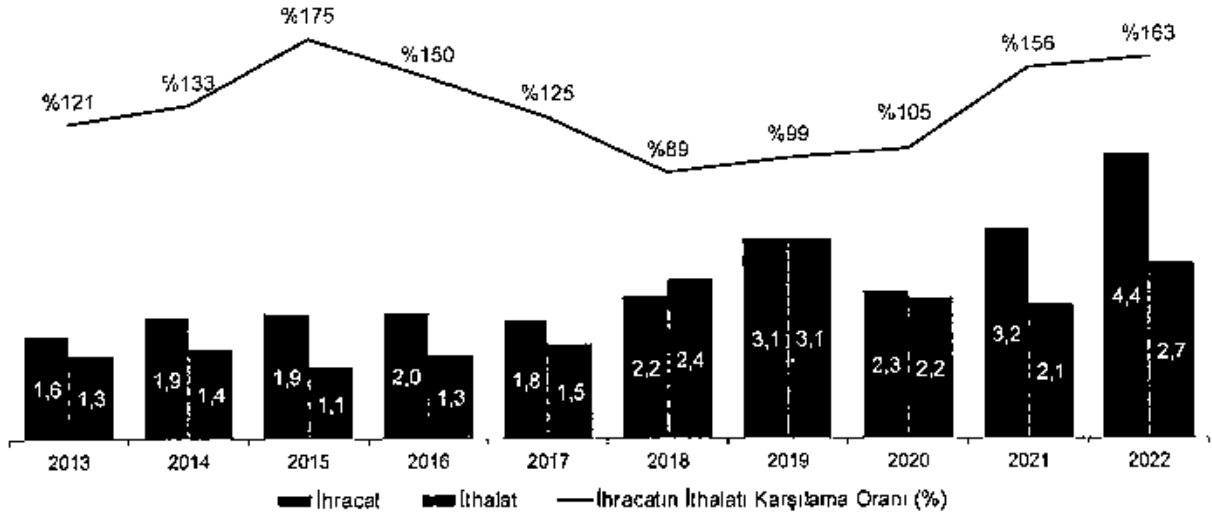
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

İstanbul Şube Kurulma Bankası

Savunma sanayiisi aktörleri arasındaki güçlü iş birliği ve kümelenme kültürü, sektörün genişlemesi ve rekabetçiliğini artırması için yapı taşlarındandır.

Türkiye'nin ihracatta yapacağı asıl sıçrama, kendisinin tasarlayıp ürettiği ana platformların yurt dışına satılmasıyla ilintilidir. Her ne kadar alt sistemler, parçalar ve modernizasyon projeleri ihracat değerlerini artırsa da büyük ürünler daha fazla ihraç edilebildiği takdirde yurt dışı satış gelirleri önemli ölçüde etkilenecektir.

Türk Savunma ve Havacılık Sanayii İhracat ve İthalatın Karşılaştırılması (mr ABD\$)



Kaynak: PWC Sektör Raporu

2015 ile 2018 yılları arasında ihracatın ithalata oranında bir düşüş yaşanmıştır. Ancak 2019 yılı itibarıyla tekrar artmaya başlayan oran, 2020 yılı ve sonrasında hep %100'ün üzerinde kalarak Türkiye'nin kararlılığını ortaya koymaktadır.

Türkiye'nin jeopolitik konumu ve nitelikli iş gücü gibi kuvvetli yönlerinin yanında, ülkede platform bazlı ekosistem yapısının yerleşmesi ile ihracat potansiyelini artırma fırsatı doğmaktadır.

Türkiye Savunma Sanayii ve Havacılık Sektörü SWOT Analizi

Kuvvetli Yönler:

- Türkiye jeopolitik konumu dolayısıyla Orta Doğu, Asya ve Avrupa pazarlarına erişim sağlayabilen bir ülke konumundadır.
- İş gücü maliyetleri açısından rekabetçi bir avantaja sahiptir ve savunma ve havacılık özelinde nitelikli işgücü yetiştirebilmektedir.
- Özellikle NATO ve diğer ülkelerin kalite standartlarına uygun üretim tesislerine sahip olan firmalar, ihracat potansiyelini yükseltmektedir.
- Artan Ar-Ge harcamaları, teşvikleri ve büyük oyuncuların Ar-Ge merkezlerine yaptığı yatırımlar, teknolojik yeniliğinin sağlanmasında rol oynamaktadır.

Altınay
Savunma Teknolojileri A.Ş.
Savunma Teknolojileri A.Ş. Teknopark Bulvarı No:1/4A
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 271226 - Pendik - İstanbul
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 271226 - Pendik - İstanbul
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 271226 - Pendik - İstanbul

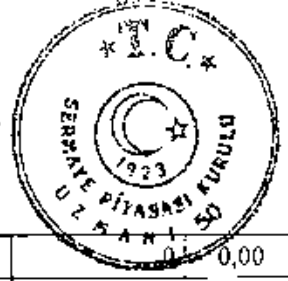
ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gönül Sok. No: 22
(Etiler/Beşiktaş) Kat: 10 Beşiktaş/İST
Tic. Sic. No: 271226 - Pendik - İstanbul

MİLLİ İŞ BANKASI
Tic. Sic. No: 271226 - Pendik - İstanbul
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 271226 - Pendik - İstanbul
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 271226 - Pendik - İstanbul

3 Mayıs 2024
Savunma Bankası A.Ş.
Tic. Sic. No: 271226 - Pendik - İstanbul
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 271226 - Pendik - İstanbul

Savunma Bankası A.Ş.
Tic. Sic. No: 271226 - Pendik - İstanbul
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 271226 - Pendik - İstanbul

- 3 Mayıs 2024



| | | | | | | |
|-------------------------|----------------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|
| Sıfah Sistemleri | 1.258.168 | 0,11 | 2.756.777 | 0,47 | 0,00 | 0,00 |
| DEMİL Sistemleri | 59.159.450 | 4,99 | 6.071.135 | 1,03 | 8.793.844 | 3,35 |
| Uçuş Kontrol Sistemleri | 234.532.639 | 19,80 | 190.779.137 | 32,42 | 31.207.180 | 11,89 |
| İniş Takımı Sistemleri | 489.237.739 | 41,29 | 111.927.355 | 19,01 | 9.065.272 | 3,45 |
| Test Sistemleri | 133.564.687 | 11,27 | 109.480.127 | 18,60 | 109.705.988 | 41,77 |
| İnsansız Hava Aracı | 23.480.035 | 1,98 | 33.464.093 | 5,68 | 19.914.577 | 7,58 |
| Üretim | 14.962.078 | 1,26 | 6.556.867 | 1,11 | 10.868.674 | 4,14 |
| Bakım Onarım | 4.229.413 | 0,36 | 11.439.922 | 1,94 | 11.817.481 | 4,50 |
| Genel Toplam | 1.184.809.746 | 100,00 | 588.722.121 | 100,00 | 262.651.645 | 100,00 |

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İzahname'nin 5'inci bölümünde yer alan risk faktörleri dışında herhangi bir husus bulunmamaktadır.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve kârlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile İhraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket'in başvuru aşamasındaki patent başvuruları ve Şirket adına tescil edilmiş markalara ilişkin bilgilere işbu İzahname'nin 9.2. (Maddi Olmayan Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler) başlığı altında yer verilmiştir. Şirket'in sahip olduğu patentlerin Şirket adına kayıtlı olması patente konu teknolojilerin Şirket tarafından üretilerek üçüncü kişilere tedarik edilmesi bakımından önem arz etmektedir. Şirket ile TÜBİTAK arasında akdedilen 1 (bir) adet lisans sözleşmesi olup, bu sözleşmeye de anılan başlık altında yer verilmiştir. Şirket tarafından yapılan değerlendirmeye konu sınai mülkiyet haklarının Şirket'in faaliyetlerinin sürekliliği açısından esaslı etki doğurmadığı değerlendirilmektedir.

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Faaliyet gösteren sektöre ilişkin veriler ve bilgiler resmi kurum ve kuruluşlar ile meslek örgütlerinin yayınlamış oldukları kamuya açık bilgiler ile şirketten elde edilen bilgilerden oluşmaktadır.

- PWC – Savunma Sanayii ve Havacılık Sektörüne Genel Bakış Raporu

7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

GRUP HAKKINDA BİLGİLER

7.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Afinay Teknoloji Grubu, Şirket ile Bağlı Ortaklıklar'ı ve Şirket'in gerçek kişi hissedarı Hakan Afinay'ın pay sahibi olduğu aşağıda yer verilen şirketlerden oluşmaktadır.

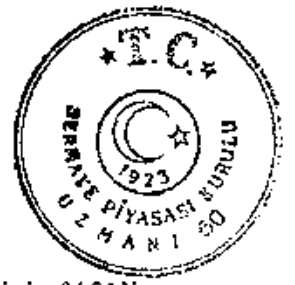
Şirket'in konsolide finansal tablolarında yer alan Bağlı Ortaklıklar'ı ve Bağlı Ortaklıklar'ın sermayeleri ile Şirket'in Bağlı Ortaklıklar nezdinde sahip olduğu pay oranları aşağıdaki gibidir:

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levni Mah. Gonca Sok. No: 10
(Etiler/Beşiktaş) Kat: 1 Beşiktaş/İSTANBUL
Büyükdere Caddesi V.D. 99-510 4534

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levni Mah. Gonca Sok. No: 10
(Etiler/Beşiktaş) Kat: 1 Beşiktaş/İSTANBUL
Büyükdere Caddesi V.D. 99-510 4534

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levni Mah. Gonca Sok. No: 10
(Etiler/Beşiktaş) Kat: 1 Beşiktaş/İSTANBUL
Büyükdere Caddesi V.D. 99-510 4534

- 3 Mayıs 2024



8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

İhraççı'nın konsolide finansal tablolarında yer alan Bağlı Ortaklıklar'ı (i) sermayesinin %51'ine (yüzde elli bir) sahip olduğu DASAL ve (ii) sermayesinin %50'sine (yüzde elli) sahip olduğu TAAC'dır.

| Ticaret Unvanı | Kurulduğu ülke | Faaliyet Konusu | İştirak Payı ve Sahip Olduğu Oy Hakkı | Toplam Sermaye (TL) |
|---|---------------------|----------------------------|---------------------------------------|---------------------|
| DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş. (DASAL) | Türkiye Cumhuriyeti | Savunma Sanayii Endüstrisi | %51 | 226.000.000 |
| TAAC Havacılık Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş. (TAAC) | Türkiye Cumhuriyeti | Savunma Sanayii Endüstrisi | %50 | 1.000.000 |

DASAL Havacılık Teknolojileri Anonim Şirketi

DASAL'ın amacı Türk savunma sanayisi ve güvenlik birimleri ile diğer tüm kamu / özel kurum ve kuruluşlarının ihtiyaçlarını karşılayacak, uluslararası pazarda rekabetçi tek ve çok rotorlu İHA'lar ile bu araçlara ait her türlü ekipman, sistem ve alt sistem birimlerinin projelendirilmesi, tasarlanması, geliştirilmesi, modellenmesi, üretimi, test, montaj ve entegrasyonu, satış ve pazarlaması, ithalat ve ihracat faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi, eğitim, bakım ve satış sonrası hizmetlerinin verilmesi ve bu konulara yönelik her türlü ticari ve sınıai faaliyetlerin gerçekleştirilmesidir.

TAAC Havacılık Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi TAAC'ın amacı özetle; milli havacılık ve uzay alanında hareket ve uçuş kontrol sistemleri, iniş takımı sistemleri ve test sistemlerinin yerli olarak geliştirilmesi kabiliyetini artırmak ve uluslararası pazarda ise rekabetçi seviyede her türlü ürün, ekipman ve test düzeneklerinin geliştirilmesini, tasarımı, üretimini, entegrasyonunu, test ve kalifikasyonunu, satış ve pazarlamasını, ithalat ve ihracatını yapmak, eğitim, bakım ve satış sonrası hizmetleri vermek, bu teknolojilerin tabana yayılması amacıyla bilim, teknoloji ve sanayi ekosistemi oluşturmaya yönelik proje ve ürünler geliştirmek ve bu konularla ilgili her türlü ticari ve sınıai faaliyetleri gerçekleştirmektir.

Şirket'in dolaylı olarak sahip olduğu bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibariyle İhraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca İhraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

| Cinsi | Edinildiği Yıl | m ² | Mevkii | Defter Değeri (TL) | Kullanım Amacı |
|---|----------------|----------------|--------------------|--------------------|--|
| Arsa | 14.06.2022 | 10.000 | Kocaeli / Dilovası | 111.821.525 | Üretim Tesisi |
| Hitachi Pm2pmi Master Smart Spektrometre Ve Ger.E | 14.04.2023 | - | - | 1.199.206 | Üretimde kullanılmak üzere alınmıştır. |
| | | | | 4.204.256 | |

Alınay
AVMİTMA Teknolojileri A.Ş.
Sakarya Bulvarı No:1/4A
Etiler Mahallesi Beşiktaş İlçe Kurumlar Bölgesi
Kırsal Köyü No:201-202 Pendik - İstanbul
Tic. Sic. No:2917202 Pendik / İZMİR
Tic. Sic. No:2917202 Pendik / İZMİR
Tic. Sic. No:2917202 Pendik / İZMİR

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Çengel Sok. No:22
Etiler Pasajı Kat:1 Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No:2917202 Pendik / İZMİR

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Tic. Sic. No:2917202 Pendik / İZMİR

Sınai Kurumlar Bankası A.Ş.
Tic. Sic. No:2917202 Pendik / İZMİR

| | | | | | |
|--|------------|---|---|-----------|--|
| 15646 1 1 Nolu Sözleşmeye Ait Tezgah | | | | | Üretimde kullanılmak üzere alınmıştır. |
| Tornalama Merkezi Eksikli Torna | 11.02.2015 | - | - | 1.761.350 | Üretimde kullanılmak üzere alınmıştır. |
| 3 Boyutlu Koordinat Ölçüm Cihazı Cmm | 30.03.2015 | - | - | 1.303.677 | Üretimde kullanılmak üzere alınmıştır. |
| Aps7300 Good Will 0310vms 25 2a 3000 Va Prog | 20.01.2022 | - | - | 226.127 | Üretimde kullanılmak üzere alınmıştır. |
| Universal Torna Tezgahı 5 M | 22.01.2015 | - | - | 260.690 | Üretimde kullanılmak üzere alınmıştır. |
| Kalıpçı Freze Tezgahı | 22.01.2015 | - | - | 227.978 | Üretimde kullanılmak üzere alınmıştır. |

Edinilmesi Planlanan Maddî Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler

| Cinsi | Edinileceği Yıl | m ² | Mevkii | Yapılan Ödemeler (TL) 31.12.2023 | Yapılacak Ödemeler (TL) | Kullanım Amacı |
|-------------------------------|-----------------|----------------|---|---|---|--|
| Arsa | 2023 2027 | 16.255 | Ankara Uzak ve Havacılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesi (fiAB) | 19.538.510 TL | 58.615.530 TL | Havacılık ve Uzak Mükemmeliyet Merkezi tesisi yatırımı planlanmaktadır. |
| Makine ve Teçhizat (129 adet) | 2024 | - | Kocaeli ili Dilovası ilçesi (Makine İhtisas O.S.B.) | Finansal kiralama işlemi veya yatırım kredisi ile finanse edilmesi planlanmaktadır. | Finansal kiralama işlemi veya yatırım kredisi ile finanse edilmesi planlanmaktadır. | Şirketin yatırımını sürdürmekte olduğu Kocaeli ili Dilovası ilçesindeki Makine İhtisas O.S.B.'deki tesisindeki üretim faaliyetlerinde kullanılacaktır. |

- 3 Mayıs 2024



ERENLİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ordu Cad. No: 10 Kat: 10
Nispetiye Mah. No: 353 Üsküdar/İstanbul
Tic. Sic. No: 27500
Ordu Cad. No: 21/5007 Kat: 5
Mersis: 0795-0000-7000 0001
minet@erenliyatirim.com.tr
erenliyatirim.com

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye İsmail Vakıfı Bankası A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Genca Sok. No: 1
(Etiler) Pasajı Kat: 1 Beşiktaş/İST.
Boşluk Mükellefi No: 942 016 4562

Alınay
Sakarya Teknolojileri A.Ş.
Sakarya Teknolojileri Bulvarı No: 244
No: 207-202 Pendik - İstanbul
Fonksiyon No: 091 041 5236
Mersis No: 008104162.9000014

- 3 Mayıs 2024



| Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler | | | | | |
|---|--|--|--|----------------|-------------------------------------|
| Cinsi | Kredi Geri Ödeme veya Kira Ödeme Dönemi | Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı | Yıllık Kira Tutarı | Kullanım Amacı | Kimden Kiralandığı |
| Makine ve Teçhizat (6 adet) | Gümrük ve Teslim İşlemleri akabinde başlayacak kiralama dönemi 39 aydır. | Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. | 4 adet makineye ait TL cinsinden ödeme planı oluşmuş olup 2 adet makineye ait TL cinsinden olacak ödeme planı finansal tablo dönemi itibarıyla kesinleşmemiştir. | Üretim | Ak Finansal Kiralama A.Ş. |
| Makine ve Teçhizat (12 adet) | 22.03.2024 22.12.2027 | Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. | 2024 yılı 256.734,06 EUR 2025 yılı 227.445,73 EUR 2026 yılı 206.690,30 EUR 2027 yılı 185.934,78 EUR | Üretim | Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. |

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

İhraççı, faaliyetlerinin sürdürülebilmesi için çevre mevzuatı çerçevesinde yükümlülüklerini eksiksiz bir biçimde yerine getirme sorumluluğu taşımaktadır. 2872 sayılı Çevre Kanunu ("Çevre Kanunu") ve ikincil mevzuatı, işletmeler tarafından alınması gereken önlemleri ve bu önlemlere uyulmaması durumunda uygulanacak yaptırımları genel hatlarıyla düzenlemektedir.

Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği, 10 Eylül 2014 tarihli ve 29115 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olup, Çevre Kanunu kapsamında gereken çevre izni ve lisansı süreçlerinde uyulması gereken usul ve esasları düzenlemektedir. T.C. Kocaeli Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından verilen 30491585-150.01-E.6879 sayılı yazıda belirtildiği üzere, Şirket'in Gebze Şubesi tarafından yürütülen faaliyetlerin, "Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği Ek-1 ve Ek-2 listeleri" kapsamında yer almadığı değerlendirilmiştir, bu kapsamda Şirket'in çevre izni alma yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Çevresel Etki Değerlendirmesi ("ÇED"), İhraççı'nın gerçekleştirilmesi planlanan projeler için çevresel etkilerin tespit edilmesi, olumlu ve olumsuz yönleriyle belirlenmesi, olumsuz etkilerin önlenmesi veya çevreye zarar vermeyecek ölçüde en aza indirilmesi amacıyla alınacak tedbirlerin, yer ve teknoloji seçeneklerinin analiz edilmesi, projelerin uygulanmasının gözetlenmesi ve denetlenmesini içeren bir dizi faaliyeti ifade eder. T.C. Kocaeli Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından verilen E-27894554-220.03-1538926 ve 31390780-220.03[220.03]-E.5418 sayılı yazılarda belirtildiği üzere, Şirket tarafından yürütülen Askeri Amaçlı Olarak Kullanılan Görünmezlik Teknolojilerinin Üretimi ve Özel Amaçlar için Çoklu Görevlerde Kullanılabilen Robotların İmalatı projeleri, Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği ("ÇED Yönetmeliği") kapsamı dışında değerlendirilmiştir.

T.C. Kocaeli Valiliği Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından verilen E-31390780-100-4343166 sayılı yazıda belirtildiği üzere, Kocaeli İli, Dilovası İlçesi Makine İhtisas

Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.
Sakarya Şubesi Teknoloji Bulvarı No:1/4A
Sakarya / Adapazarı / 81000
Tic Sicil No: 27207-202 Pendik - İstanbul
Tic Sicil M.D. : 067 051 6230
Mersis No: 083100100000014

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Kat: 9. Kat, No: 2
(Emisyon) Kat: 1. Basımlar Kat
Büyükdere Sok. No: 45/1
Büyükdere Sok. No: 45/1
Büyükdere Sok. No: 45/1

MEKATRONİK DEĞERLER A.Ş.
T.C. Kocaeli Valiliği Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü

Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.
T.C. Kocaeli Valiliği Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü



- 3 Mayıs 2024

OSB 119 Ada 9 Parsel üzerinde Şirket tarafından gerçekleştirilen "Özel amaçlar için çoklu görevlerde kullanılabilen sanayi robotlarının imalatı" projesinin Organize Sanayi Bölgesi Uygulama Yönetmeliği'nin 54'üncü maddesinde belirtilen kurulamayacak tesisler kapsamında bulunmadığı ve bölgenin ihtisashıgını belirleyen 19.06.2000 tarih ve 6619 numaralı ÇED Olumlu Kararı kapsamında hazırlanmış ÇED Raporunda yer alan söz konusu proje, ÇED Yönetmeliği kapsamı dışında değerlendirilmiştir.

İhraççı'nın faaliyetleri kapsamında tehlikeli atık, katı atık, pil atığı gibi atıklar üretilmesi sebebiyle, bahis konusu atıkların muhafazası ve bertarafı Çevre Kanunu, Atık Yönetimi Yönetmeliği ve Atık Pil ve Akümülatörlerin Kontrolü Yönetmeliği'ne uygun şekilde gerçekleştirilmelidir. Atık üretimini en aza indirmek amacıyla gerekli tedbirlerin alınması ve atık birikiminin azaltılması; atıkların türlerine göre ayrıştırılması ve ayrı ayrı toplanması; geri dönüşüme uygun atıkların ayrıştırılması; atıkların güvenli ve çevre dostu bir şekilde taşınmasının sağlanması; taşıma süreçlerinde çevresel etkiyi minimize etmek için gerekli önlemlerin alınması ve atıkların tehlikeli veya zararlı etkilere yol açabilecek yöntemlerle bertaraf edilmesi gerekmektedir. Tehlikeli atıkların ise özel bir şekilde işlenmesi, taşınması ve bertaraf edilmesi gerekmektedir. Bu kapsamda İhraççı tarafından atık bertarafı yapılmamakta olup, tahsis edilen geçici atık toplama alanlarında toplanan atıklar çevre lisansı almış üçüncü taraf şirketler tarafından bertaraf edilmektedir.

Atık Yönetimi Yönetmeliği madde 9/1 uyarınca atık üreticisi, ürettiği atıklara ve atıkların önlenmesi ile azaltılmasına yönelik olarak hazırlamakla yükümlü olduğu atık yönetim planını hazırlayarak il müdürlüğüne sunmakla ve onay almakla yükümlüdür. Bu kapsamda Şirket'in Endüstriyel Atık Yönetim Planı T.C. Kocaeli Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü'nün 31.12.2021 tarihli ve E-13251696-145.01-2597216 sayılı yazısı ile onaylanmıştır.

Atık Yönetimi Yönetmeliği madde 16/1 uyarınca miktarına bakılmaksızın tehlikeli atıkların toplanması, taşınması, ara depolanması, geri kazanımı, yeniden kullanılması, bertarafı ve prosessten kaynaklanan tehlikeli atıkların geçici depolanması faaliyetlerinde bulunanlar faaliyetleri nedeniyle oluşacak bir kaza dolayısıyla üçüncü şahıslara verebilecekleri zararlara karşı tehlikeli atık malî sorumluluk sigortası yaptırmak zorundadırlar. Bu kapsamda Şirket'in Tehlikeli Maddeler ve Tehlikeli Atık Zorunlu Mali Sorumluluk Sigortası bulunmaktadır.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

| Maddi Duran Varlıklar Üzerindeki Kısıtlamalar, Aynı Haklar, İpotekler Hakkında Bilgi | | | | | |
|--|-------------------------------|---------------------------------|----------------|----------------|-------------|
| Maddi Duran Varlık Cinsi | Kısıtlamanın/ Aynı Hakın Türü | Kimin Lehine Verildiği/Derecesi | Nedeni | Veriliş Tarihi | Tutarı (TL) |
| Arsa ve Üretim Tesisi (Kocaeli/Dilovası) | İpotek/1. Derece | Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. | Kredi Teminatı | 16.01.2023 | 152.600.000 |
| Arsa ve Üretim Tesisi (Kocaeli/Dilovası) | İpotek/2. Derece | Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. | Kredi Teminatı | 03.11.2023 | 135.000.000 |

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç/gerçeğe uygun değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi verilecektir. Değer tespitinin Kurul düzenlemeleri uyarınca değerlendirme hizmeti veren şirketler tarafından yerine getirilmesi

Atınay Sektör Teknolojileri A.Ş.
Sakarya Bulvarı No:1744
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No:201-202 Pendik - İstanbul
Tic. Sic. No: 061 041 8280
Mersis No: 340201000000014

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent/İstanbul
(Emisyon ve Yatırım Hizmetleri)
Büyükdere/İstanbul
V.O. 998 810 4500

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent/İstanbul
(Emisyon ve Yatırım Hizmetleri)
Büyükdere/İstanbul
V.O. 998 810 4500

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Levent/İstanbul
(Emisyon ve Yatırım Hizmetleri)
Büyükdere/İstanbul
V.O. 998 810 4500



- 3 Mayıs 2024

ALTINAY SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ
TESCİL SÜREÇLERİ DEVAM EDEN MARKALAR

| Marka Görseli | Marka Adı | Başvuru Numarası | Başvuru Tarihi | Koruma Tarihi | Nice Sınıfları | Açıklama |
|---------------|------------|------------------|----------------|---------------|----------------|---|
| | Hyts | 2023/176648 | 22.12.2023 | 22.12.2023 | 07 09 12 13 | Yayın Kararı Verilmiştir. |
| | Bird Trap | 2023/140263 | 20.10.2023 | 20.10.2023 | 07 09 12 13 | Yayın Kararı Verilmiştir. |
| | Kuş Kapanı | 2023/140262 | 20.10.2023 | 20.10.2023 | 07 09 12 13 | Yayın Kararı Verilmiştir. |
| | Mars | 2023/176649 | 22.12.2023 | 22.12.2023 | 07 09 12 13 99 | Kısmi Yayın Kararı Verilmiştir. |
| | Üranüs | 2023/176651 | 22.12.2023 | 22.12.2023 | 07 09 12 13 99 | Yayın Kararı Verilmiştir. |
| | Vaşak | 2023/156786 | 21.11.2023 | 21.11.2023 | 7 09 12 13 | Tescil Ücreti Bildirim Yazıtı İletilmiştir. |
| | Bird Eye | 2023/156782 | 21.11.2023 | 21.11.2023 | 7 09 12 13 | Tescil Ücreti Bildirim Yazıtı İletilmiştir. |
| | Kartal | 2023/160319 | 28.11.2023 | 28.11.2023 | 07 09 12 13 | Kısmi Yayın Kararı Verilmiştir. |
| | Doğan | 2023/160324 | 28.11.2023 | 28.11.2023 | 07 09 12 13 | Kısmi Yayın Kararı Verilmiştir. |
| | Pubu | 2023/160326 | 28.11.2023 | 28.11.2023 | 07 09 12 13 | Kısmi Yayın Kararı Verilmiştir. |

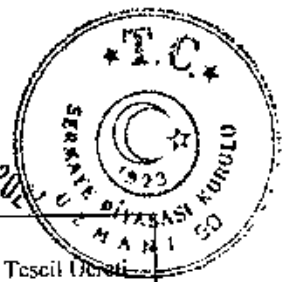
Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.
Savunma Teknolojileri A.Ş.
Mevki: Marmara Bölgesi, Bursa İl, Nilüfer İlçesi, Nilüfer Mahallesi, Nilüfer Sok. No: 22
Etiler Pasajı Kat: 1 Beşiktaş/İS
Büyükdere Sokakları V.D. 938 450 4500
Peşin V.D. 1067 001 5230
Mataic No: 025TC41623000014

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent/Şişli, Gönca Sok. No: 22
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İS
Büyükdere Sokakları V.D. 938 450 4500

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

MILRES
LİTİVA CUMHURİYETİ
DİRİTİM ŞİRKƏTİ A.Ş.
MƏDƏNİ GƏMƏLƏŞDİRƏN VƏTƏN RƏNƏLƏRİ
TİCARƏT RƏQƏMİ: 3020997708
MƏDƏNİ GƏMƏLƏŞDİRƏN VƏTƏN RƏNƏLƏRİ
TİCARƏT RƏQƏMİ: 3020997708
MƏDƏNİ GƏMƏLƏŞDİRƏN VƏTƏN RƏNƏLƏRİ
TİCARƏT RƏQƏMİ: 3020997708

- 3 Mayıs 2023



| | | | | | | |
|--|--------------|-------------|------------|------------|----------------|---|
| | Sumru | 2023/160320 | 28.11.2023 | 28.11.2023 | 07 09 12 13 | Tescil Ücreti Bildirim Yazısı İletilmiştir. |
| | Drone Bullet | 2023/160329 | 28.11.2023 | 28.11.2023 | 07 09 12 13 | Tescil Ücreti Bildirim Yazısı İletilmiştir. |
| | Bullet Drone | 2023/160331 | 28.11.2023 | 28.11.2023 | 07 09 12 13 | Kısmi Yayın Kararı Verilmiştir. |
| | Alaca | 2023/160325 | 28.11.2023 | 28.11.2023 | 07 09 12 13 | Şekli İnceleme Tamamlandı. |
| | Kondor | 2023/160333 | 28.11.2023 | 28.11.2023 | 07 09 12 13 99 | Şekli İnceleme Tamamlandı. |
| | Gökdoğan | 2023/160323 | 28.11.2023 | 28.11.2023 | 07 09 12 13 99 | Kısmi Yayın Kararı Verilmiştir. |
| | Arı Kuşu | 2023/160328 | 28.11.2023 | 28.11.2023 | 07 09 12 13 | Şekli İnceleme Tamamlandı. |
| | Bee Eater | 2023/160330 | 28.11.2023 | 28.11.2023 | 07 09 12 13 | Şekli İnceleme Tamamlandı. |
| | Condor | 2023/160335 | 28.11.2023 | 28.11.2023 | 07 09 12 13 99 | Şekli İnceleme Tamamlandı. |
| | Zad | 2023/160322 | 28.11.2023 | 28.11.2023 | 07 09 12 13 | Şekli İnceleme Tamamlandı. |
| | Venüs | 2023/176650 | 22.12.2023 | 22.12.2023 | 07 09 12 13 99 | Şekli İnceleme Tamamlandı. |

Savunma Teknolojileri A.Ş.
Savunma Teknolojik Bilimler No:1/AA
Sisli Mah. Çengelköy Cad. Etiler
No:1 Kat:2 Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 276100
Vergi No: 3301024191-000014

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Çengelköy Cad. No: 2
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İstanbul
Büyükdere Mükteveler Y.D. 06670-04500

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

MİRES

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

EMERALD QUOTE HEIGHTS K26 D2606
Özgen Mah. Yıldırım Cad. Emir Residence
No:1 Kat:263 Üsküdar/İstanbul
Tic. Sic. No: 276100
Vergi No: 3301024191-000014
Emir Residence
Merkez: D293/263 Üsküdar/İstanbul
emirresidence.com.tr
il@emirresidence.com

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

| Alan Adı | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | Son Yenileme |
|----------------------|------------------|--------------|--------------|
| taachavacilik.com | 16.12.2019 | 16.12.2024 | 01.11.2020 |
| taac.com.tr | 26.12.2019 | 25.12.2024 | 05.10.2023 |
| taachavacilik.com.tr | 26.12.2019 | 25.12.2024 | 05.10.2023 |
| dasal.com | 30.03.1999 | 30.03.2026 | 30.03.2023 |

Lisans Sözleşmesi

TÜBİTAK ile Şirket arasında 30 Kasım 2019 tarihinde Gerçek Zamanlı Kızıl Ötesi İz Yönetim Sistemi Lisans Sözleşmesi akdedilmiştir. İşbu Lisans Sözleşmesi kapsamında lisans alana teknoloji transfer paketini kullanarak ürün üretmesi ve/veya geliştirmesi için tüm dünyada 10 (on) yılına geçerli olmak üzere basit lisans hakkı tanınmaktadır.



9.2.1.2 TAAC'ın Fikri Mülkiyete Konu Varlıkları

Markalar

TPMK'nin elektronik kayıtları üzerinden gerçekleştirilen incelemeler neticesinde Şirket adına TPMK nezdinde tescil edilmiş 2 (iki) adet marka bulunduğu tespit edilmiştir. Söz konusu markaların üzerinde TPMK nezdinde kayıtlı herhangi bir tazyikat bulunmamaktadır.

Yurt İçinde Tescilli Markalar

Şirket adına TPMK nezdinde tescil edilmiş markalara ilişkin detaylı bilgi aşağıdaki gibidir:

| Marka Görseli | Marka Adı | Başvuru No | Başvuru Tarihi | Tescil Tarihi | Koruma Tarihi | Geçerlilik Tarihi | Nice Sınıfları | Açıklama |
|---|------------------------------|-------------|----------------|---------------|---------------|-------------------|----------------|--------------------|
|  | taac havacılık teknolojileri | 2021/14559 | 28.01.2021 | 14.08.2021 | 28.01.2021 | 28.01.2031 | 17, 37, 42 | Tescil edilmiştir. |
|  | demir kuş | 2021/021229 | 10.02.2021 | 20.08.2021 | 10.02.2021 | 10.02.2031 | 09 | Tescil edilmiştir. |

Yurt Dışında Tescilli Markalar

WIPO elektronik kayıtları üzerinden gerçekleştirilen incelemeler kapsamında, Şirket'in yurt dışında tescil edilmiş veya başvurusu yapılmış herhangi markası bulunmamaktadır.

Patentler

TPMK'nin elektronik kayıtları ve WIPO elektronik kayıtları üzerinden yapılan araştırmalar kapsamında TAAC adına tescil edilmiş veya başvurusu yapılmış herhangi bir patent bulunmamaktadır.

Tasarımlar

TPMK'nin elektronik kayıtları ve WIPO elektronik kayıtları üzerinden yapılan araştırmalar kapsamında TAAC adına tescil edilmiş veya başvurusu yapılmış herhangi bir tasarım bulunmamaktadır.

- 3 Mayıs 2024

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gonca Sok. No: 2/1
Etiler, Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 270907
Mükellefler V.D. 946 318 0610



EMERSON HEALTH K26 02606
Unalor Mah. Üsküdar Cad. Emir Residence
No: 22E Kat: No: 263 Üsküdar İstanbul
T: +90 216 400 2506
Ünifonme No: 256720709
Merkezi: 0216-0990 7090 E001
mums@emersonhospital.com
letve.necip@em.com

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye Sınai Mülkiyet Kurumu

- 3 Mayıs 2024



| (TL) | 31.12.2023 | |
|--|----------------------|---------------------|
| | Maliyet | Birikmiş Amortisman |
| ALINY16- Yüksek Taşıma Kapasiteli İnsansız Hava Aracı Geliş. Projesi | 26.347.698 | 6.797.647 |
| ALINY17- Metal ve Metal Karbür Üretimi için Piroteknik-Destekli Karbotermal Sentezlerin Geliştirilmesi Projesi | 12.028.864 | 3.296.467 |
| ALINY18- Denizaltı sistemleri için 50 kg faydalı yük kapasiteli 1 Eksenli Anten Yönlendirme Projesi | 25.935.101 | 2.592.966 |
| ALINY19- Deniz Platformları için 200 Kg Faydalı Yük Kapasiteli 2 Eksenli Stabilize Bakış Hatı Projesi | 64.155.689 | 6.682.884 |
| ALINY20- Atılabilir Kara Aracı Projesi | 25.150.778 | 6.388.297 |
| ALINY21- Genel Maksat Helikopteri Gökbey İniş Takım Eyleyicileri Projesi | 71.603.183 | 0 |
| ALINY22- Hürjet Iron Bird Test Sistemi Geliştirme Projesi | 245.848.529 | 0 |
| ALINY23- Otomatik Yakıt Döküm Sistemi Projesi | 23.808.467 | 1.827.384 |
| ALINY24- Devirme Test Teçhizatı Projesi | 25.976.293 | 1.871.104 |
| ALINY25- 3 Eksen Gimbal Geliştirme Projesi | 46.293.653 | 0 |
| ALINY26- 2 Eksen Stabilize Silah Gimbali Geliştirme Projesi | 49.298.440 | 0 |
| ALINY27- İisar 6 Metre Kilitli Mast Sistemi Geliştirme Projesi | 21.864.990 | 2.003.214 |
| ALINY28-Hava Araçları İçin Yüksek Güvenilirlikli Motor Sürücüsü Faz 1 Geliş. Projesi | 383.280 | 0 |
| ALINY29- Helikopter Yakalama ve Transfer Sistemi | 8.674.888 | 0 |
| Dasal Havacılık Tek. A.Ş. | 214.825.371 | 6.059.156 |
| DASAL01- 100 KG Faydalı Yük Taşıma Kapasiteli Modüler İnsansız Hava Aracı Projesi | 37.686.664 | 3.670.853 |
| DASAL02- Yüksek Taşıma Kapasiteli ve Uzun Menzilli Çoklu Rotor Döner Kanatlı Hibrit İnsansız Hava Aracı Geliştirme Projesi | 95.008.487 | 0 |
| DASAL03- Kırılmaç HQ Mini Sınıf İnsansız Hava Aracı Projesi | 36.593.876 | 2.388.303 |
| DASAL04- Dikey Kalkış-İniş Gerçekleştiren Sabit Kanatlı İnsansız Hava Aracı Projesi | 42.366.276 | 0 |
| DASAL05-500 Gram Mühimmatlı Mikro İnsansız Hava Aracı (İHA) Sistemi Geliştirilmesi | 951.329 | 0 |
| DASAL06-Hibrit Güç Paketine Sahip Orta Sınıf Döner Kanatlı İnsansız Hava Aracı Geliştirme Projesi | 2.218.739 | 0 |
| Taac Havacılık Tek. San. ve Tic. A.Ş. | 2.345.750 | 2.248.010 |
| TAAC01- Spoiler Actuator Geliştirme Projesi | 2.345.750 | 2.248.010 |
| TAAC02- Hürjet Canopy Projesi | | |
| TAAC03- MMU Uçuş Kontrol Projesi | | |
| TAAC04- MMU İniş Takımları Projesi | | |
| TT920.09 Hürkuş-2 Kanopi Eyleyici Sistem Projesi | | |
| TT901.01 Hürkuş İniş Takımları Projesi | | |
| TT070.03-Valf Grupları Geliştirme Faaliyetleri | | |
| TT070.05 Direct Drive Valf | | |
| Toplam | 1.221.450.103 | 154.517.295 |

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıkların serbestçe tasarruf edilebilirliğini, kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer hususlar bulunmamaktadır. Finansal tablo dönemlerinden sonraki güncel durum itibarıyla da maddi olmayan duran varlıkların serbestçe tasarruf edilebilirliğini, kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer hususlar bulunmamaktadır.

Alınay
Savunma Teknolojileri A.Ş.
Savunma Teknolojileri A.Ş. Bulvarı No:1/04
Pendik - İstanbul
Tic. Sic. No: 2911202
Pendik V.D.: 061 Dış 2230
Mersis No: 0651001623000014

ZİHAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Genç Sok. No: 22
Etiler/Beşiktaş/İST
Büyük Mükellefler V.B. 996 010 4544

193
YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Önbulutlu Üstüçüye Çelik Emar Residence
Köprü No:263 Düküde İstanbul
T: +90 216 400 1726
F: +90 216 79509111
M: +90 532 690 7067 3243

Türkiye İştirak Bankası A.Ş.



- 3 Mayıs 2024

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal Durum:

10.1.1. İhraççı'nın izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Şirket'in 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

| Finansal Durum Tablosu (TL) | Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş | | |
|--|---------------------------------|----------------------|----------------------|
| | Konsolide | | |
| Dönem | 31.12.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2021 |
| Dönen Varlıklar | 868.866.974 | 476.102.073 | 805.978.574 |
| Nakit ve Nakit Benzerleri | 90.010.911 | 40.793.441 | 556.412.118 |
| Ticari Alacaklar | 359.155.842 | 258.629.500 | 121.122.668 |
| Diğer Alacaklar | 950.904 | 2.030.731 | 421.874 |
| Stoklar | 86.748.708 | 65.581.011 | 40.905.821 |
| Devam Eden Proje Maliyetleri | 166.026.731 | -- | -- |
| Peşin Ödenmiş Giderler | 46.681.449 | 38.430.075 | 75.054.584 |
| Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar | 8.467.515 | 614.247 | 595.077 |
| Diğer Dönen Varlıklar | 110.824.914 | 70.023.068 | 11.466.432 |
| Duran Varlıklar | 1.651.981.462 | 1.080.835.809 | 733.856.546 |
| Diğer Alacaklar | 99.246 | 437.433 | 3.677.548 |
| Finansal Yatırımlar | 3.485.883 | 659.092 | -- |
| Kullanım Hakkı Varlıkları | 2.899.023 | 2.510.215 | 4.409.642 |
| Maddi Duran Varlıklar | 410.696.924 | 147.908.709 | 24.862.210 |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar | 1.080.389.178 | 894.312.024 | 679.621.547 |
| Peşin Ödenmiş Giderler | 23.967.791 | -- | -- |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı | 130.443.417 | 35.008.336 | 21.285.599 |
| Toplam Varlıklar | 2.520.848.436 | 1.556.937.882 | 1.539.835.120 |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 697.881.313 | 355.102.655 | 484.814.958 |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar | 123.192.120 | 38.156.381 | 34.663.136 |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları | 13.317.306 | 14.025.001 | 130.206.899 |
| Kısa Vadeli Operasyonel Kiralama İşlemlerinden Borçlar | 1.304.067 | 798.434 | 1.409.602 |
| Ticari Borçlar | 210.256.967 | 71.836.913 | 46.534.582 |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar | 9.010.474 | 4.455.700 | 3.182.134 |
| Diğer Borçlar | 1.149.370 | 25.805 | 11.160 |
| Ertelenmiş Gelirler | 289.403.997 | 197.309.935 | 260.085.725 |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü | 8.935.094 | -- | -- |
| Kısa Vadeli Karşılıklar | 18.422.544 | 11.860.032 | 5.288.518 |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler | 22.889.374 | 16.634.454 | 3.433.202 |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 272.651.396 | 191.904.997 | 140.742.147 |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar | 141.588.669 | 7.256.365 | 33.680.982 |
| Uzun Vadeli Operasyonel Kiralama İşlemlerinden Borçlar | 1.015.165 | 1.121.697 | 2.489.228 |
| Uzun Vadeli Karşılıklar | 14.346.093 | 180.526.935 | 5.893.567 |

Afinay
Savunma Teknolojileri A.Ş.
Sakarya Bulvarı, 2023 Pendik - İstanbul
Tic. Sic. No: 271202 Pendik - İstanbul
Vergi No: 0610415230
Mersis No: 061041523000014

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Doruk Sok. No: 2
(Etiler Paşası) Kat: 1 Beşiktaş/İSTANBUL
Büyükdere Mah. No: 455 010 4512

194
ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Savunma Teknolojileri A.Ş. Yatırım Menkul Değerleri A.Ş. olarak görev yapmaktadır.
Savunma Teknolojileri A.Ş. Yatırım Menkul Değerleri A.Ş. olarak görev yapmaktadır.
Savunma Teknolojileri A.Ş. Yatırım Menkul Değerleri A.Ş. olarak görev yapmaktadır.

- 3 Mayıs 2024



| Finansal Durum Tablosu (TL) | Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide | | |
|--|---|----------------------|----------------------|
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü | 112.701.469 | 172.921.977 | 98.678.370 |
| Özkaynaklar | 1.550.315.727 | 1.009.930.230 | 914.278.015 |
| Ödenmiş Sermaye | 200.000.000 | 55.555.600 | 50.000.000 |
| Sermaye Düzeltme Farkları | 395.000.076 | 148.474.204 | 138.992.361 |
| Hisse Senetleri İhraç Primleri | 14.288.819 | 405.259.091 | 405.259.091 |
| Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler | -5.118.152 | -4.255.738 | -1.211.779 |
| Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler | 154.203.076 | 35.583.450 | 45.459.393 |
| Geçmiş Yıl Kârları/(Zararları) | 182.314.652 | 266.037.315 | 238.913.800 |
| Net Dönem Kâr | 335.342.462 | 33.138.402 | 27.723.103 |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar | 274.284.794 | 70.137.906 | 9.142.046 |
| Toplam Kaynaklar | 2.520.848.436 | 1.556.937.882 | 1.539.835.120 |

2021, 2022 ve 2023 dönem sonu verileri dikkate alındığında faaliyetlerin büyüme ve karlılık açısından olumlu geçmiş olduğu, satışlar ve bilanço büyüklüklerinde artışlar olduğu gözlemlenmiştir. Bu büyüme çerçevesinde Şirket'in varlıkları artmıştır.

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sırası ile 1.539 milyon TL ve 1.556 milyon TL olan toplam varlıklar 31 Aralık 2023 tarihinde 2022 yılına göre %62 artışla 2.520 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Dönen Varlıklar

Dönen varlıkların toplam varlıklar içerisindeki payı 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2023 itibarıyla sırasıyla %52, %31 ve %34 olmuştur.

31 Aralık 2021 tarihinde 805,9 milyon TL olan dönen varlıklar 31 Aralık 2022 tarihinde %41 azalışla 476,1 milyon TL gerçekleşirken 31 Aralık 2023 tarihinde ise bir önceki yıla göre %82 artış ile 868,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Dönen varlıklar içerisinde ticari alacaklar, stoklar ve devam eden proje maliyetleri ile peşin ödenmiş vergiler öne çıkan ana kalemlerdir.

Dönen varlıklar kaleminin finansal tablo dönemlerine ilişkin yatay analizi yapıldığında dikkat çekici değişimler 31 Aralık 2021 tarihinde 556.412.118 TL olarak gerçekleşen Nakit ve Nakit Benzerleri kalemi ile 31 Aralık 2023 tarihli 166.026.731 TL Devam Eden Proje Maliyetleri kaleminde görülmüştür.

Nakit ve Nakit Benzerleri

| Nakit ve nakit benzerleri (TL) | 31 Aralık 2023 | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| Kasa | 2.604 | 64.976 | 60.742 |
| Bankalar | | | |
| Vadesiz mevduatlar | 22.206.482 | 10.040.245 | 120.074.243 |
| Vadeli mevduatlar | 67.701.441 | 30.688.220 | 435.986.305 |
| Paiz tahakkuku | 100.384 | -- | 290.828 |
| Toplam | 90.010.911 | 40.793.441 | 556.412.118 |

Nakit benzerleri 31 Aralık 2021 tarihinde 556,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2022 tarihinde ise 40,8 milyon TL seviyesinde iken 31 Aralık 2023 tarihinde %121 artış ile 90,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gönca Sok. No: 22
(Büyükdere Pasajı) Kat: Beşinci Kat
Büyükdere Mah. No: 34100 4504

Uzay Sınır Katılım Bankası A.Ş.

MİLRES
MILLİ REZERVLER MENKUL DEĞERLER A.Ş.
ULUSLARARASI SERMAYE PİYASASI KURULU

EMPIRE SQUARE HEIGHTS K26 02605
Ünvan Mah. Übeğçe Cad. Emlak Residence
No: 32 Etiler Kat: No: 33 Dışköy / Beşiktaş / İstanbul
T: 0212 210 3606
Büyükdere V.D. 2950990709
MERSİ: 0295 0990 7190 0001
milres@tenvekapital.com
tenvekapital.com

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

- 3 Mayıs 2023



31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Şirket ve Bağlı Ortaklıkların nakit ve nakit benzerleri üzerinden herhangi bir ipotek, rehin veya blokaj bulunmamaktadır.

Nakit ve nakit benzerleri kaleminin finansal tablo dönemlerine ilişkin yatay analizi yapıldığında 31 Aralık 2021 tarihinde gerçekleşmiş artışın sebebi Şirket'in faaliyetlerinden yarattığı kaynağın yanısıra ağırlıklı olarak 2021 yıl sonunda Letven Capital GSYF ile yapılan hissedarlık sözleşmesine paralel olarak Şirket'in ortaklık yapısına Letven Capital GSYF dahil olmasıyla sağlanan fon girişi kaynaklıdır. Şirket sağlamış olduğu bu kaynakla işletme faaliyetlerinin yanısıra geliştirme faaliyetlerini de finanse etmiş ve konsolide finansal tablolarında da izlenebileceği üzere 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklarını ve maddi olmayan duran varlıklarını arttırırken uzun vadeli finansal borçlarının kısa vadeli kısımlarında da düşüş gerçekleştirmiştir. Bu gelişmelerin de etkisiyle, 31 Aralık 2022 tarihinde nakit ve nakit benzerleri kalemi 40.793.441 (kırk milyon yedi yüz doksan üç bin dört yüz kırk bir) TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023 tarihinde ise 31 Aralık 2022 tarihine göre %120 oranında artarak 90 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirketin nakit ve nakit benzerleri kasada tutulan nakit ve bankalarda tutulan vadeli ve vadesiz mevduatlardan oluşmaktadır. Raporlama dönemleri itibarıyla nakit ve nakit benzerleri kaleminin TL ve yabancı para cinsinden detayları aşağıdaki gibidir;

| Kasa (TL) | 31 Aralık 2023 | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|----------------|----------------|----------------|----------------|
| - Türk Lirası | -- | 14.643 | 10.801 |
| - Yabancı Para | 2.604 | 50.333 | 49.941 |
| Toplam | 2.604 | 64.976 | 60.742 |

| Banka Mevduatları (TL) | 31 Aralık 2023 | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| - Türk Lirası | 74.639.825 | 29.188.915 | 484.397.553 |
| - Yabancı Para | 15.268.098 | 11.539.550 | 71.662.995 |
| Toplam | 89.907.923 | 40.728.465 | 556.060.548 |

| Faiz Tahakkuku (TL) | 31 Aralık 2023 | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|---------------------|----------------|----------------|----------------|
| - Türk Lirası | 100.384 | -- | 290.828 |
| - Yabancı Para | -- | -- | -- |
| Toplam | 100.384 | -- | 290.828 |

Ticari Alacaklar

Dönen varlıklar kaleminin finansal tablo dönemlerine ilişkin yatay analizinin devamındaki dikkat çekici değişimlerin bir diğeri de ticari alacaklar kaleminde.

| Kısa Vadeli Ticari Alacaklar (TL) | 31 Aralık 2023 | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| İlişkili taraflardan ticari alacaklar | 242.114.920 | 192.505.947 | 80.056.022 |
| İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar | 117.040.922 | 66.123.553 | 41.066.646 |
| Toplam | 359.155.842 | 258.629.500 | 121.122.668 |

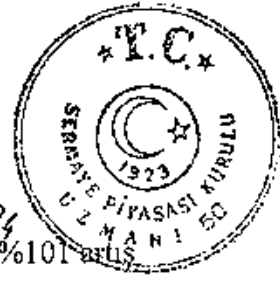
Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihinde 121,1 Milyon TL olan ticari alacakları 31 Aralık 2022 tarihinde %114 artışla 258,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023 tarihinde ise bir önceki yıla göre %39 artış ile 359,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Net satış gelirleri ile ilgili finansal tablo dönemlerine ilişkin gelişim Şirket'in ticari alacaklarındaki artışın temel sebebidir. Alacakların önemli kısmı SSB ve TSK Vakfı şirketlerindedir. 31 Aralık 2021 tarihinde 262,7 milyon TL olan net satış gelirleri 31 Aralık 2022 tarihinde %124 artış ile

Altınay
Sermaye Teknolojileri A.Ş.
Sermaye Teknolojileri A.Ş. Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Bulvarı No:1/4A
Nispetiye/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 272222 Pendik - İstanbul
Ticaret Sic. No: 272222 Pendik - İstanbul
Mersis No: 0837041623000014

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Sarıyer Sok. No: 22
İstanbul Pasajı Katı Besiktas/İST.
Sermaye Teknolojileri A.Ş. Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Bulvarı No:1/4A

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
TÜRK İŞ BANKASI A.Ş.
Sermaye Teknolojileri A.Ş. Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Bulvarı No:1/4A



588,7 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023 tarihinde ise 2022 yılına göre %101 artış ile 1.184,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer Alacaklar

| Diğer Alacaklar (TL) | 31 Aralık 2023 | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| İlişkili taraflardan diğer alacaklar | 247.771 | 1.596.533 | -- |
| Verilen depozito ve teminatlar | 204.320 | 376.617 | 327.286 |
| Diğer çeşitli alacaklar | 498.813 | 57.581 | 94.588 |
| Kısa Vadeli Diğer Alacaklar | 950.904 | 2.030.731 | 421.874 |
| Verilen depozito ve teminatlar | 99.246 | 123.580 | 203.004 |
| İlişkili taraflardan diğer alacaklar | -- | 313.853 | 3.474.544 |
| Uzun Vadeli Diğer Alacaklar | 99.246 | 437.433 | 3.677.548 |
| Toplam Diğer Alacaklar | 1.050.150 | 2.468.164 | 4.099.422 |

Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihinde 4,1 milyon TL olan diğer alacakları 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2023 tarihlerinde sırası ile 2,5 milyon TL ve 1,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Stoklar

| Stoklar (TL) | 31 Aralık 2023 | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| İlk madde ve malzeme | 32.622.179 | 46.650.384 | 39.345.190 |
| Üretim projeleri kapsamında ilk madde ve malzeme | 22.249.623 | 20.928.317 | 17.064.035 |
| Arge projeleri kapsamında ilk madde ve malzeme | 7.081.150 | 24.980.062 | 19.627.752 |
| Diğer ilk madde ve malzeme | 3.291.406 | 742.005 | 2.653.403 |
| Yarı mamuller | 54.126.529 | 18.930.627 | 1.560.631 |
| Altınay Savunma Projeleri | 4.736.277 | 11.763.098 | 1.181.801 |
| Dasal Havacılık Projeleri | 49.390.252 | 7.167.529 | 378.830 |
| Toplam | 86.748.708 | 65.581.011 | 40.905.821 |

Şirket ve Bağlı Ortaklar'ın stokları üzerinde herhangi bir teminat, rehin bulunmamaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihinde 40,9 milyon TL olan stokları 31 Aralık 2022 tarihinde %60 artışla 65,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023 tarihinde bir önceki yılın aynı dönemine göre %32 artış ile 86,7 milyon TL gerçekleşmiştir. Şirket satışları proje bazlı olup alımları da projelere özeldir. Mevcut stoklarının önemli kısmı da alınmış projeler içindir. Son dönemdeki bu artış, konu dönem itibarıyla bağlı ortaklığı DASAL tarafından SSB için Kargo İHA Projesi kapsamında yürütülen faaliyetler çerçevesinde yarı mamul seviyesinde gerçekleştirilmiş olan üretimler kaynaklıdır.

Devam Eden Proje Maliyetleri

| Devam Eden Proje Maliyetleri (TL) | 31 Aralık 2023 | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|---|----------------|----------------|----------------|
| TAAC-04/MMU İniş Takımı Altsistem Geliş. Arge Projesi | 74.413.686 | -- | -- |
| TAAC-02/Hürjet Kanopi Eyleyici Sis. Arge Projesi | 28.505.925 | -- | -- |
| TAAC-03/MMU Uçuş Kontrol Eyleyicileri Geliştirme | 27.752.954 | -- | -- |
| TAAC-06/MMU-Iron Bird Test Sistemi Arge Projesi | 21.497.185 | -- | -- |
| TAAC-07/MMU Silah Kapağı Eyleyici | 12.908.266 | -- | -- |

| Stoklar için verilen avanslar (TL) | 31 Aralık 2023 | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Üretim proje avansları | 26.634.180 | 4.375.244 | 14.584.563 |
| Arge projeleri avansları | 10.218.686 | 27.163.034 | 58.511.723 |
| Genel avanslar | 7.274.295 | 2.522.258 | 982.190 |
| Toplam | 44.127.161 | 34.060.536 | 74.078.476 |

(**) Gelecek aylara ait giderlerin detayı ise aşağıdaki gibidir;

| Gelecek aylara ait giderler (TL) | 31 Aralık 2023 | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|----------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| Yazılım kullanım giderleri | 1.355.265 | 3.596.681 | 87.987 |
| Sigorta giderleri | 1.189.538 | 725.296 | 645.487 |
| Kira giderleri | -- | 21.493 | 28.023 |
| Diğer | 9.485 | 26.069 | 214.611 |
| Toplam | 2.554.288 | 4.369.539 | 976.108 |

Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait bilançoda yer alan vergi ile ilgili varlıkların kırılımı aşağıdaki gibidir:

| Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar (TL) | 31 Aralık 2023 | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|--|----------------|------------------|------------------|
| Cari dönem kurumlar vergisi karşılığı | 8.935.094 | -- | -- |
| Peşin ödenen vergiler (-) | (8.467.515) | (614.247) | (595.077) |
| Toplam | 467.579 | (614.247) | (595.077) |

Peşin ödenen vergilerden oluşan cari dönem vergisi ilgili dönemler itibarıyla ödenmiş geçici kurumlar vergisi tutarından oluşmaktadır.

Diğer Dönen Varlıklar

| Diğer Dönen Varlıklar (TL) | 31 Aralık 2023 | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|----------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| KDV alacakları | 40.956.203 | 47.276.011 | 1.768.364 |
| Devreden KDV | 30.168.454 | 18.778.830 | 8.777.386 |
| Verilen iş avansları | 2.559.693 | 1.900.341 | 563.937 |
| Personel avansları | 2.284.480 | 1.165.007 | 356.745 |
| Personelden alacaklar | -- | 902.357 | -- |
| Gelir tahakkukları | 34.856.084 | 522 | -- |
| Toplam | 110.824.914 | 70.023.068 | 11.466.432 |

Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihinde 11,5 milyon TL olan diğer dönen varlıkları 31 Aralık 2022 tarihinde 70,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023 tarihinde ise yıldan yıla %58 artış ile 110,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in yıllar itibarıyla diğer dönen varlıkları ağırlıklı olarak devreden KDV ve KDV alacaklarından oluşmaktadır. Ana etken alımlar KDV'li yapılırken TSK Vakfı şirketlerine ve SSB'ye yapılan satışlar ile genel olarak savunma sanayine yapılan satışların KDV muafiyetli olmasıdır. Diğer taraftan 31.12.2023 tarihi itibarı ile 34.856.084 TL gelir tahakkuku bakiyesi TUSAŞ-Türk Havacılık ve Uzay Sanayi A.Ş.'ye TT920.07 projesi kapsamında kesecği faturalardan oluşmaktadır.

Atınay
Savunma Teknolojileri A.Ş.
Sakarya Mah. Gençlik Sok. No:174A
Etiler Kat: Kat:1 Beşiktaş/İST.
Peşin ödenen vergiler (-)
Peşinlik V.D.: 061 441 8230
Mersis No: 0361041825000014

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gençlik Sok. No: 22
(Emek Pasajı) Kat:1 Beşiktaş/İST.
Büyükdere Mah. No: 28 010 4512



MENKUL DEĞERLER A.Ş.

ŞİRKETİN İZMİR ŞİRKETİNE
CUMHURİYET YOLU ÜZÜMLÜ ÇİFTLİK
No:263 Kat:1 No:263 Dükkan:12
T: 0312 255 400 7000
F: 0312 255 400 7000
M: 0312 255 400 7000
E: iletisim@ziraatyatirim.com.tr
www.ziraatyatirim.com.tr



- 3 Mayıs 2024

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sırası ile 4,4 milyon TL ve 2,5 milyon TL olan kullanım hakkı varlıkları 31 Aralık 2023 tarihinde 2,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Maddi Duran Varlıklar

Şirket'in maddi duran varlıkları, arazi ve arsalar, tesis, makine ve cihazlar, taşıtlar, demirbaşlar, özel maliyetler ve yapılmakta olan yatırımlar kalemlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2021 tarihinde 24,9 milyon TL olan maddi duran varlıklar 31 Aralık 2022 tarihinde 147,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023 tarihinde ise 2022 yılına kıyasla 2,8 kat artmış ve 410,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

31 Aralık 2022 tarihinde 31 Aralık 2021 tarihine göre gerçekleşen artışın ağırlıklı nedeni Şirket'in üretim tesisi ve idari binadan oluşan tesis yatırımı yapmak amacıyla 14 Haziran 2022 tarihinde Kocaeli ili Dilovası ilçesi Makine İhtisas O.S.B.'de özkaynakları ile 45.900.000 TL toplam maliyetle satın almış olduğu 10.000 (on bin) m² yüz ölçümüne sahip arsadır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 31 Aralık 2022 tarihine göre gerçekleşen artışın da sebebi ağırlıklı olarak konu arsa üzerinde bahsi geçen üretim tesisi ve idari binadan oluşan tesis yatırımı kapsamında yapılmakta olan yatırım harcamalarıdır. Bina yapı işlemlerinin tamamlanmasının akabinde Şirket ve Bağlı Ortaklıklar'ın üretim faaliyetlerinin yürütüldüğü ve kiracı olarak bulunduğu Şekerpınar'daki tesisten çıkarak söz konusu arsanın üzerindeki tesise taşınması hedeflenmektedir.

31 Aralık 2023, 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren dönemler için maddi duran varlıklar aşağıdaki gibidir;

| Maddi Duran Varlıklar (TL) | 31 Aralık 2023 | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|----------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| Arazi ve arsalar | 111.821.525 | 111.821.525 | -- |
| Tesis, makine ve cihazlar | 63.108.336 | 20.542.215 | 19.571.653 |
| Taşıtlar | 13.395.958 | 3.619.290 | 4.122.575 |
| Demirbaşlar | 48.629.472 | 34.530.504 | 19.585.409 |
| Özel maliyetler | 11.819.024 | 11.460.615 | 7.674.274 |
| Yapılmakta olan yatırımlar | 210.463.425 | 222.053 | -- |
| Toplam | 459.237.740 | 182.196.202 | 50.953.911 |
| Birikmiş amortisman (TL) | 31 Aralık 2023 | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
| Tesis, makine ve cihazlar | 17.044.574 | 12.993.674 | 10.903.740 |
| Taşıtlar | 3.800.884 | 3.192.190 | 3.020.307 |
| Demirbaşlar | 21.059.369 | 13.344.864 | 8.982.943 |
| Özel maliyetler | 6.635.989 | 4.756.765 | 3.184.711 |
| Toplam | 48.540.816 | 34.287.493 | 26.091.701 |
| Net değer | 410.696.924 | 147.908.709 | 24.862.210 |

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları, haklar, geliştirme giderleri ve diğer maddi olmayan duran varlıkları kalemlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2021 tarihinde 679,6 milyon TL olan maddi olmayan duran varlıklar 31 Aralık 2022 tarihinde %32 artışla 894,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023 tarihinde ise bir önceki yıla göre %21 artış ile 1080,4 milyon TL gerçekleşmiştir.

Son 3 yıllık dönem sonu verileri dikkate alındığında Şirket'in duran varlıklardaki artışların ağırlıklı olarak kaynaklandığı diğer kalem de maddi olmayan duran varlıklar kalemidir. Maddi olmayan duran varlıklardaki son 3 yıllık dönem sonu verilerindeki yıllara ilişkin artışın nedeni Şirket'in ve Bağlı Ortaklıklar'ın faaliyetleri çerçevesindeki geliştirme projeleri için yapılan yatırımlardır.

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları, haklar, geliştirme giderleri ve diğer maddi olmayan duran varlıkları kalemlerinden oluşmaktadır.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Güneş Sok. No: 22
(Emirhan Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.
Büyükdere Caddesi No: 356 Kat: 4504

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Güneş Sok. No: 22
(Emirhan Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.
Büyükdere Caddesi No: 356 Kat: 4504

Türkiye İsmail Bankası A.Ş.
Levent Mah. Güneş Sok. No: 22
(Emirhan Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.
Büyükdere Caddesi No: 356 Kat: 4504



31 Aralık 2021 tarihinde 672,0 milyon TL olan geliştirme giderleri 31 Aralık 2022 tarihinde artışla 878,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023 tarihinde bir önceki yıla göre %22 artış ile 1.067,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir

Raporlama dönemleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıkların hareketleri aşağıdaki gibidir;

| Maddi Olmayan Duran Varlıklar (TL) | 31 Aralık 2023 | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|
| Haklar | 15.112.815 | 14.456.375 | 751.585 |
| Geliştirme giderleri | 1.221.615.969 | 997.738.951 | 761.001.752 |
| Diğer maddi olmayan duran varlıklar | 20.962.446 | 16.225.686 | 15.755.127 |
| Toplam | 1.257.691.230 | 1.028.421.012 | 777.508.464 |
| Birikmiş amortisman (TL) | 31 Aralık 2023 | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
| Haklar | 7.391.888 | 2.530.123 | 225.461 |
| Geliştirme giderleri | 154.517.295 | 119.681.216 | 89.040.150 |
| Diğer maddi olmayan duran varlıklar | 15.392.869 | 11.897.649 | 8.621.306 |
| Toplam | 177.302.052 | 134.108.988 | 97.886.917 |
| Net defter değeri | 1.080.389.178 | 894.312.024 | 679.621.547 |

| Net defter değeri (TL) | 31 Aralık 2023 | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|---|----------------------|--------------------|--------------------|
| Geliştirme giderleri | 1.067.098.674 | 878.057.735 | 671.961.602 |
| Haklar ve Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar | 13.290.504 | 16.254.289 | 7.659.945 |
| Toplam | 1.080.389.178 | 894.312.024 | 679.621.547 |

Peşin Ödenmiş Giderleri

Şirket'in Duran Varlıklar içerisindeki peşin ödenmiş giderleri ise ağırlıklı olarak maddi duran varlıkları için verilen avanslardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2023 itibarı ile 23.938.517 TL olan bakiye, devam eden tesis yatırımı içindir.

| Duran Varlıklar içerisindeki Peşin Ödenmiş Giderler (TL) | 31 Aralık 2023 | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|--|-------------------|----------------|----------------|
| Maddi duran varlıklar için verilen avanslar | 23.938.517 | -- | -- |
| Gelecek yıllara ait giderler | 29.274 | -- | -- |
| Toplam | 23.967.791 | -- | -- |

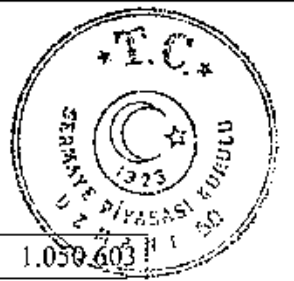
Ertelenmiş Vergi Varlığı

31 Aralık 2021 tarihinde 21,2 milyon TL olan ertelenmiş vergi varlığı 31 Aralık 2022 tarihinde 35 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023 tarihinde ise bir önceki yıla göre 3,8 kat artış ile 130,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

| Ertelenmiş vergi varlığı (TL) | 31 Aralık 2023 | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|---|----------------|----------------|----------------|
| Kıdem tazminatı karşılığı | 3.586.523 | 2.651.240 | 1.473.392 |
| Kullanılmış izin karşılığı | 4.603.536 | 2.965.008 | 1.322.130 |
| Daya karşılığı | 2.100 | -- | -- |
| Beklenen kredi zararları | 1.904.754 | 571.185 | 1.309.688 |
| Maddi ve maddi olmaya duran varlık düzeltmesi | 109.524.894 | 13.254.297 | 13.762.302 |
| Dicari alacak rccskontu | 1.757.590 | 918.615 | 956.595 |
| Şüpheli alacak karşılığı | -- | -- | -- |

Akinay
Seyirima Teknolojileri A.Ş.
Sarıyeri Mah. İktisadi Bülent No:149A
34398 Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 272644 - Pendik - İstanbul
Tic. Sic. No: 061 041 6230
Mersis No: 0861041623060014

- 3 Mayıs 2024



| | | | |
|-------------------------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| Kur farkı | 3.225 | -- | 1.050.603 |
| Giderleştirilen aktifler | 3.556.363 | 13.435.092 | 545.980 |
| Kredi faiz tahakkuku | 19.114 | -- | -- |
| Ertelenmiş gelirler geçici farkları | 1.986.100 | 593.876 | 507.127 |
| Kullanım hakkı varlıkları | 729.716 | 609.269 | 356.757 |
| Stok geçici farkları | 2.769.502 | -- | -- |
| Diğer | -- | 9.754 | 1.025 |
| Toplam | 130.443.417 | 35.008.336 | 21.285.599 |

Yükümlülükler

Şirket'in yükümlülükleri, kısa ve uzun vadeli borçlanmalar, kısa ve uzun vadeli operasyonel kiralama işlemlerinden borçlar, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, kısa ve uzun vadeli çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar, diğer kısa vadeli yükümlülükler, ertelenmiş vergi yükümlülüğünden oluşmaktadır. 2021, 2022 ve 2023 yıl sonları itibarıyla Şirket'in kısa ve uzun vadeli toplam yükümlülükleri toplam kaynakların sırasıyla %41, %35 ve %39'unu oluşturmaktadır.

31 Aralık 2021 tarihinde 625,6 milyon TL olan kısa ve uzun vadeli yükümlülük toplamı 31 Aralık 2022 tarihinde %13 azalış ile 547,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023 tarihinde bir önceki yıla göre %77 artış ile 970,5 milyon TL gerçekleşmiş olarak gerçekleşmiştir.

Finansal Borçlar

Şirketin finansal borçları, kısa ve uzun vadeli banka kredileri ile finansal kiralamalardan kaynaklı borçlanmalar ve kredi kartı borçlanmalarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2021 tarihinde 198,5 milyon TL olan toplam finansal borçlar 31 Aralık 2022 tarihinde 59,4 milyon TL olarak gerçekleşmiş; 31 Aralık 2023 tarihi itibarı ile ise 281,1 milyon TL seviyesine çıkmıştır. 2023 yılı artışındaki en önemli etken Kocaeli ili Dilovası ilçesi Makine İhtisas O.S.B.'de yer alan Şirket mülkiyetindeki arsa üzerinde inşaatına başladığı üretim tesisi ve idari binadan oluşan tesis yatırımının finansmanı amacıyla Şirket'in ilk 2 yılı anapara geri ödemesiz toplamda 10 yıl vadeli, %11 (yüzde on bir) sabit faiz oranlı ve 87.200.000 (seksen yedi milyon iki yüz bin) TL tutarında TCMB kaynaklı Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi'dir.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 2022 yılsonuna kıyasla 3,7 katına çıkan finansal borç kalemindeki artışın temel sebebi; Şirket'in artan iş hacmi, net satışları ve buna bağlı gerçekleşen faaliyet döngüsü çerçevesinde işletme sermayesinde oluşabilen kısa süreli finansman ihtiyacının karşılanabilmesine dönük kullanılan nakit krediler ve devam eden tesis ve üretim altyapısı finansmanı için sağlanan kredilerdir.

| Finansal Borçlar (TL) | 31 Aralık 2023 | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|--|--------------------|-------------------|--------------------|
| Kısa vadeli borçlanmalar | | | |
| Kısa vadeli banka kredileri | 107.242.514 | 37.842.127 | 27.879.196 |
| Kısa vadeli finansal kiralama borçları | 9.795.512 | -- | 1.414.542 |
| Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısmı | 13.317.306 | 14.025.001 | 130.206.899 |
| Faiz tahakkuku | 6.105.793 | 276.434 | 5.234.452 |
| Kredi kartı borçları | 48.301 | 37.820 | 134.946 |
| Toplam | 136.509.426 | 52.181.382 | 164.870.035 |

Altınay

Şirketin Teğmenleri A.Ş.
Sakarya Mahallesi Toki Bulvarı Bulvarı No:1/4A
Sakarya Mahallesi Toki Bulvarı Bulvarı No:1/4A
Pendik - İstanbul
Tic. Sic. No: 270905
Mersis No: 0887041623000014

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent/Beşiktaş, Gönca Sok. No: 72
(Emlak Bakanlığı Kat: 2) Beşiktaş/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. 412 010 456

203
ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
EMLAK SAĞLAM HAKLAR A.Ş.
Emlak Mah. Übed. Bulvarı No: 72/1
No: 82 E. Kapı No: 201/251/10
Tic. Sic. No: 270905
Tic. Sic. No: 270905
Mersis: 0795-0990-7090 0001
mhrs@ziraatmenkul.com.tr
www.ziraatmenkul.com

- 3 Mayıs 2024



| Kısa Vadeli Ticari Borçlar (TL) | 31 Aralık 2023 | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|---|--------------------|-------------------|-------------------|
| İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar | 210.232.656 | 70.768.168 | 44.091.810 |
| İlişkili taraflara ticari borçlar | 24.311 | 1.068.745 | 2.442.772 |
| Toplam | 210.256.967 | 71.836.913 | 46.534.582 |

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

Şirket'in çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçları ağırlıklı olarak ödenecek sosyal güvenlik kesintilerinden ve personele olan borçlardan oluşmaktadır.

| (TL) | 31 Aralık 2023 | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri | 8.143.203 | 4.182.422 | 2.637.264 |
| Personele borçlar | 867.271 | 273.278 | 544.870 |
| Toplam | 9.010.474 | 4.455.700 | 3.182.134 |

31 Aralık 2021 tarihinde 3,2 milyon TL olan çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar 31 Aralık 2022 4,4 milyon TL; 31 Aralık 2023 tarihinde ise bir önceki yıla göre %102 artış ile 9,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında kısa ve uzun vadeli karşılıklar

Konu kapsamda kısa vadeli karşılıklar çalışanların kullanılmamış yıllık izinleri için ayrılan karşılıklardan, uzun vadeli karşılıklar ise çalışanların kıdem tazminatı için ayrılan karşılıklardan oluşmaktadır.

| (TL) | 31 Aralık 2023 | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|-------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Kısa vadeli karşılıklar | 18.414.144 | 11.860.032 | 5.288.518 |
| Uzun vadeli karşılıklar | 14.346.093 | 10.604.958 | 5.893.567 |
| Toplam | 32.760.237 | 22.464.990 | 11.182.085 |

Diğer Borçlar

İzahnameye konu finansal dönemler itibari ile Şirket'in diğer borçları, alınan depozitolar, diğer çeşitli borçlar ve ilişkili taraf borçlarından oluşmaktadır. Söz konusu borçların kırılımı aşağıdaki tabloda paylaşılmıştır.

| (TL) | 31 Aralık 2023 | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|-------------------------------|------------------|----------------|----------------|
| Alınan depozito ve teminatlar | 1.043.849 | -- | -- |
| Diğer çeşitli borçlar | 105.521 | 25.805 | -- |
| İlişkili taraflara borçlar | -- | -- | 11.160 |
| Toplam | 1.149.370 | 25.805 | 11.160 |

Ertelenmiş Gelirler

Şirket'in ertelenmiş gelirleri alınan sipariş avanslarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2021 tarihinde 260,1 milyon TL olan ertelenmiş gelirler 31 Aralık 2022 tarihinde 197,3 milyon TL; 31 Aralık 2023 tarihinde ise bir önceki yıla göre %47 artış ile 289,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansal tablo dönemleri itibarıyla özellikle son dönem olan 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla gerçekleşen bu artışın sebebi Şirket'in artan siparişleri ve iş hacmi çerçevesinde yürütmekte olduğu projelerle ilgili müşterilerinden aldığı sipariş avanslarından kaynaklanmaktadır.

Savunma Teknolojileri A.Ş.
Sarıyer Mah. Göksu Sok. No: 7/A
Etiler - Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 272022 - Pendik - İstanbul
Vergi No: 34010000000000000000000000000000
Mersis No: 34010000000000000000000000000000

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gonca Sok. No: 2
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş / İstanbul
Büyükdere Müketeller No: 100 / 111 / 3544

206
ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Özellik Mah. Üsküdar Caddesi Etiler Residence
No: 22 Kat: 11 Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 272022 - Pendik - İstanbul
Vergi No: 34010000000000000000000000000000
Mersis No: 34010000000000000000000000000000

Şirket ve Bağlı Ortaklıklar'ın alınan sipariş avanslarının detayı aşağıdaki gibidir;

| (TL) | 31 Aralık 2023 | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| İlişkili taraflardan alınan sipariş avansları | 115.614.495 | 166.456.850 | 198.938.023 |
| Diğer taraflardan alınan sipariş avansları | 173.789.502 | 30.853.085 | 61.147.702 |
| Toplam | 289.403.997 | 197.309.935 | 260.085.725 |

Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü

Raporlama dönemleri itibarıyla hesaplanan kurumlar vergisi karşılığı tutarları aşağıdaki gibidir.

| (TL) | 31 Aralık 2023 | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|------------------------------|------------------|----------------|----------------|
| Dönem kârı vergi yükümlülüğü | 8.935.094 | -- | -- |
| Toplam | 8.935.094 | -- | -- |

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

İzahanmeye konu finansal dönemler itibari ile diğer kısa vadeli yükümlülükler, ağırlıklı olarak 'ödenecik vergi ve fonlar' olmak üzere 'ödenecik vergi ve fonlar' ve 'gider tahakkukları'ndan oluşmaktadır. Diğer kısa vadeli yükümlülüklerin kırılımı aşağıda paylaşılmıştır:

| (TL) | 31 Aralık 2023 | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|--------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Ödenecik vergi ve fonlar | 22.655.741 | 13.950.178 | 2.143.331 |
| Gider tahakkukları | 233.633 | 2.684.276 | 1.289.871 |
| Toplam | 22.889.374 | 16.634.454 | 3.433.202 |

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü

31 Aralık 2021 tarihinde 98,6 milyon TL olan ertelenmiş vergi yükümlülüğü 31 Aralık 2022 tarihinde 172,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023 tarihinde bir önceki yıla göre %35 azalış ile 112,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

| Ertelenmiş vergi yükümlülüğü (TL) | 31 Aralık 2023 | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2021 |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|
| Kullanım hakkı varlıkları | 1.264.457 | 1.146.583 | 484.460 |
| Ticari borçlar reeskontu | 1.645.260 | 593.524 | 226.826 |
| Kur farkı | 13 | 8 | 674.999 |
| Maddi ve maddi olmaya duran varlık geçici farkları | 82.936.890 | 153.979.606 | 95.423.058 |
| Stok geçici farkları | 3.331.310 | 461.065 | 1.833.752 |
| Ertelenmiş gelirler | 23.129.430 | 10.113.309 | -- |
| Finansal yatırımlar | 259.934 | -- | -- |
| Diğer | 134.175 | 6.627.882 | 35.275 |
| Toplam | 112.701.469 | 172.921.977 | 98.678.370 |

3 Mayıs 2024

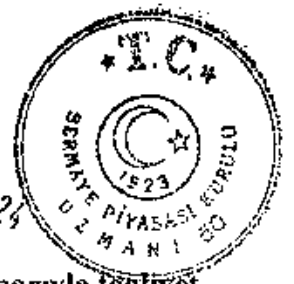


EMERALD SQUARE HEIGHTS 226...
Etiler Mah. Ulusöyü Cad. Tınar Res. ...
No:21 Etiler Mah. No:203 Üsküdar İstasyonu ...
T: +90 216 400 2500
Etiler Mah. YD: 295099072
Merkezi: 0950 7090 01
mkt@letvencap.com.tr
İstanbul

Türkiye İstatistik Kurumu A.Ş.
İstanbul

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gönül Sokak No: 7
Etiler Paşası Kat: 1 Beşiktaş/İstanbul
Sicil No: MKEK-01/2013-10576/000014

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.



3 Mayıs 2024

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İbraçının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

| Kar veya Zarar Tablosu (TL) | Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide | | |
|---|---|-----------------------|-----------------------|
| | 01.01.2023-31.12.2023 | 01.01.2022-31.12.2022 | 01.01.2021-31.12.2021 |
| Dönem | | | |
| Hasılat | 1.184.809.746 | 588.722.121 | 262.651.645 |
| Satışların Maliyeti (-) | -719.207.344 | -287.906.010 | -96.007.673 |
| Brüt Kâr/(Zarar) | 465.602.402 | 300.816.111 | 166.643.972 |
| Genel Yönetim Giderleri (-) | -35.330.199 | -31.597.956 | -13.659.840 |
| Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-) | -2.314.887 | -145.613 | -3.651.585 |
| Araştırma Giderleri (-) | -64.040.502 | -38.279.488 | -49.652.456 |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler | 291.419.560 | 84.865.125 | 126.210.982 |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-) | -271.762.273 | -124.286.214 | -171.179.235 |
| Faaliyet Kârı/(Zararı) | 383.574.101 | 191.371.965 | 54.711.838 |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler | 1.039.735 | 12.919.078 | -- |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-) | -- | -- | -33.095 |
| Finansal Gelir/(Gider) Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı) | 384.613.836 | 204.291.043 | 54.678.743 |
| Finansal Gelirler | 30.781.305 | 36.913.840 | 26.452.033 |
| Finansal Giderler (-) | -110.806.141 | -28.129.596 | -66.745.284 |
| Parasal Kazanç / (Kayıp) | -48.337.241 | -58.652.570 | 49.522.759 |
| Vergi Öncesi Kâr/(Zarar) | 256.251.759 | 154.422.717 | 63.908.251 |
| Dönem Vergi Gidri (-) | -8.935.094 | -- | -64.179 |
| Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri) | 155.861.015 | -59.817.984 | -40.677.826 |
| Kontrol gücü olmayan paylar | -67.835.218 | -61.466.331 | 4.556.857 |
| Net Dönem Kârı/(Zararı) | 335.342.462 | 33.138.402 | 27.723.103 |

Hasılat ve Satışların Maliyeti

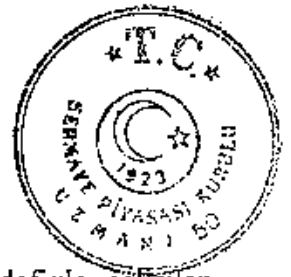
2021 yılında 262,6 milyon TL olan net satışlar 2022 yılında %124 artış ile 588,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı net satışları ise bir önceki yıla göre %101 artış ile 1.184,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılındaki artışın temel sebebi Şirket'in artan iş hacmi çerçevesinde müşterileriyle yaptığı yeni projelerle ilgili anlaşmalar yansira yürütmekte olduğu projelerle ilgili müşterilerinden aldığı ek siparişlerin artmasıdır.

| (TL) | 01.01.2023-31.12.2023 | 01.01.2022-31.12.2022 | 01.01.2021-31.12.2021 |
|------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Yurtiçi satışlar | 1.191.524.670 | 580.709.520 | 247.840.010 |
| Yurtdışı satışları | 2.860.061 | 9.407.967 | 23.971.215 |
| Diğer gelirler | 1.496.615 | 6.732.971 | 3.426.415 |
| Brüt Satışlar | 1.195.881.346 | 596.850.458 | 275.237.640 |
| Satıştan iadeler | (11.071.600) | (8.094.654) | (12.585.995) |
| Diğer indirimler | -- | (33.683) | -- |
| Satış İndirimleri | (11.071.600) | (8.128.337) | (12.585.995) |
| Satış gelirleri (net) | 1.184.809.746 | 588.722.121 | 262.651.645 |
| Satılan mamul maliyeti | (290.877.650) | (152.753.402) | (64.863.822) |
| Satılan ticari mal maliyeti | -- | (1.707.644) | (275.817) |
| Satılan hizmet maliyeti | (428.329.694) | (133.444.964) | (30.868.034) |
| Satışların maliyeti | (719.207.344) | (287.906.010) | (96.007.673) |

Altınay
Savunma Teknolojileri A.Ş.
Sanayi ve Ticaret Bakanlığı
Büyükdere Mahallesi
No: 202 Perde - İstanbul
Tic. Sic. No: 272000
Vergi No: 341 5230

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gençlik Sok. No: 22
(Emirhan Pasajı) Kat: 3 Beşiktaş/İstanbul
Büyükdere Mahallesi, Y.İ. No: 610 45/1

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Emirhan Pasajı
No: 22 Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 272000
Vergi No: 341 5230



- 3 Mayıs 2024

Araştırma ve Geliştirme Giderleri

Şirket'in araştırma giderleri, şirket bünyesinde ürün olarak geliştirilme hedefiyle çalışılan projelerin hayata geçirilmesi amacıyla araştırma faaliyetleri için yapılan harcamalardır. Amortisman ve itfa payları giderleri, başarılı bir şekilde tamamlanan maddi olmayan duran varlıklarda takip edilen projelere ilişkin ayrılan amortisman ve itfa paylarıdır.

Şirket'in ve Bağlı Ortaklıklar'ın raporlama dönemi itibarıyla araştırma giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir;

| (TL) | 01.01.2023- 31.12.2023 | 01.01.2022- 31.12.2022 | 01.01.2021- 31.12.2021 |
|---|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Amortisman ve itfa payı giderleri (Not 11) | (42.826.521) | (35.603.663) | (30.043.215) |
| Altınay Savunma araştırma giderleri (*) | (6.363.712) | (2.006.575) | (8.210.221) |
| ALTNY28- Hava Araçları İçin Yüksek Güvenilirlikli Motor Sürücüsü Faz 1 Geliştirme Projesi | (4.303.062) | -- | -- |
| ALTNY22- Hürjet Iron Bird Test Sistemi Geliştirme Projesi | (1.081.054) | (2.001.379) | (3.442.234) |
| ALTNY29- Helikopter Yakalama ve Transfer Sistemi | (979.596) | -- | -- |
| ALTNY18- Denizaltı sistemleri için 50 kg faydalı yük kapasiteli 1 Eksenli Anten Yönlendirme Projesi | -- | (5.196) | (713.445) |
| ALTNY17- Metal ve Metal Karbür Üretimi için Piroteknik-Destekli Karbotermal Sentezlerin Geliştirilmesi Projesi | -- | -- | (2.039.699) |
| ALTNY19- Deniz Platformları için 200 Kg Faydalı Yük Kapasiteli 2 Eksenli Stabilize Bakış Hattı Projesi | -- | -- | (2.014.843) |
| Dasal Havacılık araştırma giderleri (*) | (14.850.269) | (669.250) | (490.541) |
| DASAL05-300 Gram Mühimmatlı Mikro İnsansız Hava Aracı (İHA) Sistemi Geliştirilmesi | (8.395.126) | -- | -- |
| DASAL06-Hibrit Güç Paketine Sahip Orta Sınıf Döner Kanatlı İnsansız Hava Aracı Geliştirme Projesi | (5.989.993) | -- | -- |
| DASAL02-Yüksek Taşıma Kapasiteli ve Uzun Menzilli Çoklu Rotor Döner Kanatlı Hibrit İnsansız Hava Aracı Geliştirme Projesi | (465.150) | (526.448) | (322.497) |
| DASAL01-100 KG Faydalı Yük Taşıma Kapasiteli Modüler İnsansız Hava Aracı | -- | (142.802) | (168.044) |
| Taac Havacılık araştırma giderleri (*) | -- | -- | (10.908.479) |
| TAAC01- Spoiler Actuator Geliştirme Projesi | -- | -- | (10.908.479) |
| Toplam | (64.040.502) | (38.279.488) | (49.652.456) |

(*) Şirket'in ve Bağlı Ortaklıklar'ın dönemler itibarıyla yaptıkları Ar-Ge çalışmalarının araştırma giderlerinden oluşmaktadır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

İzahnameye konu yıllarda esas faaliyetlerden diğer gelirler ağırlıklı olarak 'ticari alacak ve borçtan kaynaklanan kur farkı geliri'nden oluşmuştur. Söz konusu kalemin esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisindeki payı 2021, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla %9,9, %9,7 ve %9,7'dir. İlgili

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Lay. Mah. Gönca Bul. No: 22
Etiler Mah. Pasajı Kat: 7 Beşiktaş/İST.
Tic. Sic. No: 276942/0304564

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Tic. Sic. No: 276942/0304564

Türkiye İş Bankası A.Ş.
Tic. Sic. No: 276942/0304564

Yatırım Faaliyetlerinden Giderler

| (TL) | 01.01.2023- 31.12.2023 | 01.01.2022- 31.12.2022 | 01.01.2021- 31.12.2021 |
|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Sabit kıymet satış zararı | -- | -- | (33.095) |
| Toplam | -- | -- | (33.095) |

Finansman Gelirleri

Faiz ve kur farkı gelirlerinden oluşan finansman gelirleri 2021, 2022 ve 2023 yıllarında sırası ile 26,5 milyon TL, 36,9 milyon TL ve 30,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Belli dönemlerde oluşan nakit fazlasının TL ve yabancı para olarak mevduat ve vadeli hesaplarda değerlendirilmesi neticesi faiz ve kur farkı gelirleri kaynaklı oluşmuştur.

| (TL) | 01.01.2023- 31.12.2023 | 01.01.2022- 31.12.2022 | 01.01.2021- 31.12.2021 |
|---------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Faiz gelirleri | 17.749.393 | 23.886.550 | 2.606.372 |
| Kur farkı gelirleri | 13.031.912 | 13.027.290 | 23.845.661 |
| Toplam | 30.781.305 | 36.913.840 | 26.452.033 |

Finansman Giderleri

Finansman giderleri 2021, 2022 ve 2023 yıllarında sırası ile 66,7 milyon TL, 28,1 milyon TL ve 110,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. İlgili dönemlerde finansman giderleri döviz kurlarındaki artışa paralel olarak ağırlıklı olarak kur farkı giderlerinden oluşmuştur. Aşağıdaki tablo ile detaylandırılmış olan finansman giderlerinde, kullanılan TL ve yabancı para kredilerin faiz ve kur farkı giderlerinin yanısıra; ilgili dönemlerde kullanılan nakit ve gayri nakit kredilerin komisyonları nedeniyle oluşan maliyetler de mevcuttur.

| (TL) | 01.01.2023- 31.12.2023 | 01.01.2022- 31.12.2022 | 01.01.2021- 31.12.2021 |
|-------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Kur farkı giderleri | (97.946.430) | (20.795.041) | (59.930.482) |
| Faiz giderleri | (10.505.537) | (6.311.610) | (5.229.101) |
| Banka komisyon giderleri | (1.307.819) | (510.265) | (546.909) |
| Teminat mektubu giderleri | (901.468) | (312.214) | (143.610) |
| Operasyonel kiralama faiz giderleri | (144.887) | (200.466) | (895.182) |
| Toplam | (110.806.141) | (28.129.596) | (66.745.284) |

Dönem Karı

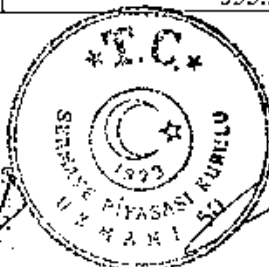
2021 yılında 27,7 milyon TL olan dönem karı 2022 yılında %20 artış ile 33,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında ise dönem karı 2022 yılına kıyasla 10 katına çıkmış ve 335,3 milyon TL olarak kaydedilmiştir.

- 3 Mayıs 2024

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla dönem karlarının net satış gelirlerine oranı 2021 yılında %11, 2022 yılında %6 ve 2023 yılında %28'dir.

| (TL) | 01.01.2023- 31.12.2023 | 01.01.2022- 31.12.2022 | 01.01.2021- 31.12.2021 |
|------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Dönem Karı | 335.342.462 | 33.138.402 | 27.723.103 |

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Göksu Sok. No: 22
(Etiler Masajı) Kat: 1 Beşiktaş/İstanbul
Büyükdere Mükemmel V.K. 934 910 42



YATIRIM FAALİYETLERİNDEN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Hoyuklu

- 3 Mayıs 2024



10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Hasılat ve Satışların Maliyeti

2021 yılında 262,6 milyon TL olan net satışlar 2022 yılında %124 artış ile 588,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı net satışları ise bir önceki yıla göre %101 artış ile 1.184,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

İzabnameye konu finansal dönemlerde net satışlarda gerçekleşen artışların temel sebebi Şirket'in artan iş hacmi çerçevesinde müşterileriyle yaptığı yeni projelerle ilgili anlaşmaların yansırı yürütmekte olduğu projelerle ilgili müşterilerinden aldığı ek siparişlerin artmasıdır.

| (TL) | 01.01.2023- 31.12.2023 | 01.01.2022- 31.12.2022 | 01.01.2021- 31.12.2021 |
|------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Yurtiçi satışlar | 1.191.524.670 | 580.709.520 | 247.840.010 |
| Yurtdışı satışları | 2.860.061 | 9.407.967 | 23.971.215 |
| Diğer gelirler | 1.496.615 | 6.732.971 | 3.426.415 |
| Brüt Satışlar | 1.195.881.346 | 596.850.458 | 275.237.640 |
| Satıştan iadeler | (11.071.600) | (8.094.654) | (12.585.995) |
| Diğer indirimler | -- | (33.683) | -- |
| Satış İndirimleri | (11.071.600) | (8.128.337) | (12.585.995) |
| Satış gelirleri (net) | 1.184.809.746 | 588.722.121 | 262.651.645 |
| Satılan mamul maliyeti | (290.877.650) | (152.753.402) | (64.863.822) |
| Satılan ticari mal maliyeti | -- | (1.707.644) | (275.817) |
| Satılan hizmet maliyeti | (428.329.694) | (133.444.964) | (30.868.034) |
| Satışların maliyeti | (719.207.344) | (287.906.010) | (96.007.673) |
| Brüt kâr | 465.602.402 | 300.816.111 | 166.643.972 |

2021 yılında 96,0 milyon TL olan satışların maliyeti, 2022 ve 2023 yıllarında bir önceki yıla göre yıldan yıla sırası ile %200 ve %150 artmıştır. Satışların maliyeti, 2022 yılında 287,9 milyon TL, 2023 yılında ise 719,2 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2023 yılı satış maliyetlerindeki dikkat çeken artış temelde Şirket'in ve Bağlı Ortaklıklar'ın iş hacmindeki artışa paralel olarak artış gösteren 'verilen hizmetlerin maliyeti' kalemi kaynaklıdır. Şirket'in bağlı ortaklıklarından TAAC'ın 2023 yılında devam etmekte olan cost plus (maliyet artı) projelerinin yürütmekte olduğu projeleri içerisindeki ağırlığı 2022 yılına göre artmış olduğundan verilen hizmetlerin maliyeti kalemindeki artışın toplam maliyetler üzerindeki artış etkisi gözlemlenmektedir.

Şirket'in ve Bağlı Ortaklıklar'ın dönemler itibarıyla satışların maliyetinin detayı aşağıdaki gibidir;

| (TL) | 01.01.2023- 31.12.2023 | 01.01.2022- 31.12.2022 | 01.01.2021- 31.12.2021 |
|--|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| İlk madde ve malzeme giderleri | 198.697.740 | 107.250.953 | 31.283.659 |
| Diğer üretim giderleri | 93.746.086 | 32.206.183 | 17.316.397 |
| Doğrudan işçilik giderleri | 29.433.836 | 30.281.689 | 13.096.826 |
| Amortisman ve itfa giderleri | 15.625.706 | 7.888.652 | 3.949.952 |
| Toplam üretim maliyeti | 337.503.368 | 177.627.477 | 65.646.834 |
| Yarı mamul-mamul stoklarındaki değişim | (35.619.636) | (17.512.000) | (225.997) |
| I. Satılan mamullerin maliyeti | 301.883.732 | 160.115.477 | 65.420.837 |
| II. Satılan ticari malların maliyeti | -- | 1.707.644 | 694.289 |
| III. Verilen hizmetlerin maliyeti | 417.323.612 | 126.900.000 | 70.892.547 |

SAĞLIK VE GÜVENLİK BAKANLIĞI
Savunma Teknolojileri A.Ş.
Sarıyeri Mah. Gönül Sok. No:1/AA
Sarıyeri/İstanbul
Tic. Sic. No: 271122
Vergi No: 345000000000014

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gönül Sok. No: 1/2
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İS
Soyuk Mükemmeller Y.D. 068311451

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

SAĞLIK VE GÜVENLİK BAKANLIĞI
Savunma Teknolojileri A.Ş.
Sarıyeri Mah. Gönül Sok. No:1/AA
Sarıyeri/İstanbul
Tic. Sic. No: 271122
Vergi No: 345000000000014

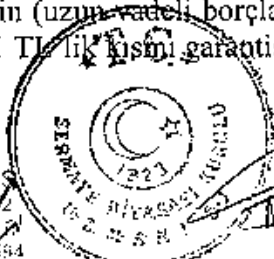
| | |
|--|----------------------|
| Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye | 200.000.000 |
| Sermaye Düzeltmesi Farkları | 395.000.076 |
| Yasal Yedekler | 154.203.076 |
| Diğer Yedekler | 801.112.575 |
| TOPLAM KAYNAKLAR | 1.157.889.531 |
| Net Borçluluk Durumu | Tutar (TL) |
| A. Nakit | 2.604 |
| B. Nakit Benzerleri | 90.008.307 |
| C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar | 0 |
| D. Likidite (A+B+C) | 90.010.911 |
| E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar | 0 |
| F. Kısa Vadeli Banka Kredileri | 107.242.514 |
| G. Kısa Vadeli Finansal Kiralama Borçları | 9.795.512 |
| H. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısmı | 13.317.306 |
| I. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar | 6.154.094 |
| J. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H+I) | 136.509.426 |
| K. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (J-E-D) | 46.498.515 |
| L. Uzun Vadeli Banka Kredileri | 119.419.362 |
| M. Uzun Vadeli Finansal Kiralama Borçlanmaları | 25.169.307 |
| N. Tahviller | 0 |
| O. Diğer Uzun Vadeli Krediler | 0 |
| P. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (L+M+N+O) | 144.588.669 |
| R. Net Finansal Borçluluk (K+P) | 191.087.184 |

Şirket'in 31 Aralık 2023 tarihli en son ara dönem finansal tabloları itibarıyla gerçekleşen borçluluk durumuna göre kısa vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları dahil) toplamı 697.881.313 TL, uzun vadeli yükümlülükleri toplamı (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç) 272.651.396 TL olmak üzere toplamda 970.532.709 TL kısa ve uzun vadeli yükümlülükleri bulunmaktadır.

Toplamı 697.881.313 TL olan kısa vadeli yükümlülüklerin (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları dahil) 136.509.426 TL'si, 107.242.514 TL tutarındaki kısa vadeli banka kredileri ve 13.317.306 TL tutarındaki uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları, 9.795.512 TL tutarındaki kısa vadeli finansal kiralama borçları, 6.105.793 TL'si faiz tahakkuku ve 48.301 TL'si kredi kartı borçlarının teşkil ettiği kısa vadeli finansal borçlanmalardan oluşmaktadır. Kalan kısmın 1.304.067 TL'si kısa vadeli operasyonel kiralama işlemlerinden borçlar, 219.267.441 TL'si ticari borçlar, 289.403.997 TL'si ertelenmiş gelirler, 18.414.144 TL'si çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, 8.935.094 TL'si dönem kârı vergi yükümlülüğü, 8.400 TL'si diğer kısa vadeli karşılıklar, 22.889.374 TL'si diğer kısa vadeli yükümlülükler ve 1.149.370 TL'si diğer borçlardan oluşmaktadır. Şirket'in toplamı 697.881.313 TL olan kısa vadeli yükümlülüklerinin uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları dahil) 136.509.426 TL'si teminatlı kalan 561.371.887 TL'lik kısmı garantisiz/teminatsızdır. Şirket'in toplamı 111.448.808 TL olan uzun vadeli yükümlülüklerinin (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç) 87.299.767 TL'si teminatlı kalan 24.149.041 TL'lik kısmı garantisiz/teminatsızdır.

Altınay
Sermaye Yatırımları Teknolojileri A.Ş.
Sakarya Mah. Gönca Sok. No: 1/4A
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 271923 - Pendik
Peşkeş V.D. 3161 041 8230
Tic. Sic. No: 271923 - Pendik

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gönca Sok. No: 1/2
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 271923 - Pendik



YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

EMARAS KIDARE HEIGHTS K/6 02606
Ordu Mah. Yıldırım Cad. Etiler/Beşiktaş
No: 214, Kat: 263 Üsküdar/İstanbul
Tic. Sic. No: 271923 - Pendik
Tic. Sic. No: 271923 - Pendik

Yatırım Bankası A.Ş.
Tic. Sic. No: 271923 - Pendik
Tic. Sic. No: 271923 - Pendik

Toplamı 272.651.396 TL olan uzun vadeli yükümlülükleri toplamının 144.588.669 TL'si 119.419.362 TL tutarındaki uzun vadeli banka kredileri ve 25.169.307 TL tutarındaki uzun vadeli finansal kiralama borçlanmalarının teşkil ettiği uzun vadeli finansal borçlanmalardan kaynaklanmakta olup kalan kısmın ise 14.346.093 TL'sini uzun vadeli karşılıklar, 112.701.469 TL'sini ertelenmiş vergi yükümlülüğü ve 1.015.165 TL'sini uzun vadeli operasyonel kiralama işlemlerinden borçlar kalemlerinden oluşmaktadır. Şirket'in toplamı 272.651.396 TL olan uzun vadeli yükümlülüklerinin 144.588.669 TL'si teminatlıdır. Teminata konu olan tutarlar Şirket'in 31 Aralık 2023 finansal tablo döneminde kullanmış olduğu uzun vadeli banka kredileri kaynaklıdır. Şirket, 2022 yılında Kocaeli ili Dilovası ilçesi Makine İhtisas O.S.B.'de öz kaynakları ile 45.900.000 TL toplam maliyetle satın almış olduğu 10.000 (on bin) m² yüz ölçümüne sahip arsa vasfındaki gayrimenkulü üzerinde üretim tesisi ve idari binadan oluşan tesis yatırımı yapmaktadır. 2023 yılında başlamış olduğu 12.349 (on iki bin üç yüz kırk dokuz) m² kapalı alana sahip tesis yatırımı Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında gerçekleştirmekte olan Şirket, ilgili yatırımın finansmanı amacıyla ilk etapta 2023 yılı Şubat ayında ilk 2 yılı anapara geri ödemesiz toplamda 10 yıl vadeli, %11 (yüzde on bir) sabit faiz oranlı ve 87.200.000 (seksen yedi milyon iki yüz bin) TL tutarında TCMB kaynaklı Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi'ni maddi teminat karşılığı kullanmıştır. Bilahare, devam etmekte olan yatırımlarının tamamlanmasına yönelik harcamaların finansmanı için Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında finansal kuruluşlarla yaptığı görüşmeler akabinde ilk yılı anapara geri ödemesiz toplamda 5 (beş) yıl vadeli 77.000.000 (yetmiş yedi milyon) TL tutarındaki 2. Faz kredinin ilk dilimi olarak 2023 yılı Kasım ayında 30.000.000 TL tutarındaki nakit krediyi yine maddi teminat karşılığı kullanmıştır. Şirket 2023 yılı Kasım ayında satın almış olduğu araç için 9.498.624 TL tutarında aylık geri ödeme planlı 24 ay vadeli taşıt kredisini araç rehni karşılığında kullanmıştır. Şirket'in kullanmış olduğu kredilerle ilgili maddi teminatlara ilişkin tablo 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Maddi Duran Varlıklar Üzerindeki Kısıtlamalar, Aynı Haklar, İpotekler Hakkında Bilgi

| Maddi Duran Varlık Cinsi | Kısıtlamanın/ Aynı Hakkın Türü | Kimnin Lehine Verildiği/Derecesi | Nedeni | Veriliş Tarihi | Tutarı (TL) |
|--|--------------------------------|----------------------------------|----------------|----------------|-------------|
| Arsa ve Üretim Tesisi (Kocaeli/Dilovası) | İpotek/1. Derece | Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. | Kredi Teminatı | 16.01.2023 | 152.600.000 |
| Arsa ve Üretim Tesisi (Kocaeli/Dilovası) | İpotek/2. Derece | Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. | Kredi Teminatı | 03.11.2023 | 135.000.000 |
| Taşıt | Araç Rehni | Vakıf Katılım Bankası A.Ş. | Kredi Teminatı | 27.11.2023 | 9.498.624 |

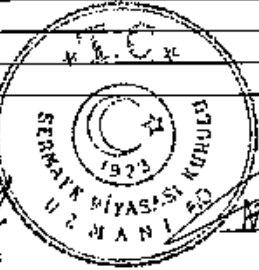
Şirket ve Bağlı Ortaklıklar'ın toplamı 281.078.095 TL olan kısa ve uzun vadeli finansal borçlarının geri ödeme tablosu 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla aşağıdaki gibidir;

| Kısa ve Uzun Vadeli Finansal Borçların Vade Dağılımı | 31 Aralık 2023 |
|--|--------------------|
| 1 yıl içerisinde | 126.713.914 |
| 1-2 yıl arası | 22.478.181 |
| 2-3 yıl arası | 16.925.491 |
| 3-4 yıl arası | 16.925.491 |
| 4-5 yıl arası | 16.925.491 |
| 5-6 yıl arası | 10.258.824 |
| 6-7 yıl arası | 10.258.824 |
| 7-8 yıl arası | 10.258.824 |
| 8-9 yıl arası | 10.258.824 |
| 9-10 yıl arası | 5.129.412 |
| Toplam | 246.133.276 |

- 3 Mayıs 2024

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Gonca Sok. No: 2/2 (Etiler/Beşiktaş) Kat: 2 Beşiktaş/İSTANBUL
Tic Sic No: 274918/01-001 Pendik - İstanbul
Tic Sic No: 274918/01-002 Pendik - İstanbul
Tic Sic No: 274918/01-003 Pendik - İstanbul
Tic Sic No: 274918/01-004 Pendik - İstanbul
Tic Sic No: 274918/01-005 Pendik - İstanbul
Tic Sic No: 274918/01-006 Pendik - İstanbul
Tic Sic No: 274918/01-007 Pendik - İstanbul
Tic Sic No: 274918/01-008 Pendik - İstanbul
Tic Sic No: 274918/01-009 Pendik - İstanbul
Tic Sic No: 274918/01-010 Pendik - İstanbul



YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Gonca Sok. No: 2/2 (Etiler/Beşiktaş) Kat: 2 Beşiktaş/İSTANBUL
Tic Sic No: 274918/01-001 Pendik - İstanbul
Tic Sic No: 274918/01-002 Pendik - İstanbul
Tic Sic No: 274918/01-003 Pendik - İstanbul
Tic Sic No: 274918/01-004 Pendik - İstanbul
Tic Sic No: 274918/01-005 Pendik - İstanbul
Tic Sic No: 274918/01-006 Pendik - İstanbul
Tic Sic No: 274918/01-007 Pendik - İstanbul
Tic Sic No: 274918/01-008 Pendik - İstanbul
Tic Sic No: 274918/01-009 Pendik - İstanbul
Tic Sic No: 274918/01-010 Pendik - İstanbul

EMMAAR SECURITIES HEIGHTS K26 L7600
Ordu Mah. Özdemir Abd. Ersoy Caddesi
No: 2/2 Kat: 2 Beşiktaş/İSTANBUL
Tic Sic No: 274918/01-001 Pendik - İstanbul
Tic Sic No: 274918/01-002 Pendik - İstanbul
Tic Sic No: 274918/01-003 Pendik - İstanbul
Tic Sic No: 274918/01-004 Pendik - İstanbul
Tic Sic No: 274918/01-005 Pendik - İstanbul
Tic Sic No: 274918/01-006 Pendik - İstanbul
Tic Sic No: 274918/01-007 Pendik - İstanbul
Tic Sic No: 274918/01-008 Pendik - İstanbul
Tic Sic No: 274918/01-009 Pendik - İstanbul
Tic Sic No: 274918/01-010 Pendik - İstanbul

- 3 Mayıs 2024



Şirket ve Bağlı Ortaklıklar'ın toplamı 34.964.819 TL olan finansal kiralama borçlarının geri ödeme tablosu 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla aşağıdaki gibidir;

| Kısa ve Uzun Vadeli Finansal Borçların Vade Dağılımı | 31 Aralık 2023 |
|--|-------------------|
| 1 yıl içerisinde | 9.795.512 |
| 1-2 yıl arası | 9.795.512 |
| 2-3 yıl arası | 9.795.512 |
| 3-4 yıl arası | 5.578.283 |
| Toplam | 34.964.819 |

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

Şirket'in son dönem olan 31.12.2023 tarihi itibarıyla oluşan fon kaynaklarının dağılımı aşağıdaki gibidir.

| Kaynaklar (TL) | Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide 31.12.2023 | |
|--|--|----------------|
| Kısa Vadeli Fon Kaynakları | 697.881.313 | 27,68% |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar | 123.192.120 | 4,89% |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları | 13.317.306 | 0,53% |
| Kısa Vadeli Operasyonel Kiralama İşlemlerinden Borçlar | 1.304.067 | 0,05% |
| Ticari Borçlar | 210.256.967 | 8,34% |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar | 9.010.474 | 0,36% |
| Diğer Borçlar | 1.149.370 | 0,05% |
| Ertelenmiş Gelirler | 289.403.997 | 11,48% |
| Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü | 8.935.094 | 0,35% |
| Kısa Vadeli Karşılıklar | 18.422.544 | 0,73% |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler | 22.889.374 | 0,91% |
| Uzun Vadeli Fon Kaynakları | 272.651.396 | 10,82% |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar | 144.588.669 | 5,74% |
| Uzun Vadeli Operasyonel Kiralama İşlemlerinden Borçlar | 1.015.165 | 0,04% |
| Uzun Vadeli Karşılıklar | 14.346.093 | 0,57% |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü | 112.701.469 | 4,47% |
| Özkaynaklar | 1.550.315.727 | 61,50% |
| Ödenmiş Sermaye | 200.000.000 | 7,93% |
| Sermaye düzeltme farkları | 395.000.076 | 15,67% |
| Hisse Senetleri İhraç Primleri | 14.288.819 | 0,57% |
| Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler | -5.118.152 | -0,20% |
| Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler | 154.203.076 | 6,12% |
| Geçmiş Yıl Kârları/(Zararları) | 182.314.652 | 7,23% |
| Net Dönem Kârı | 335.342.462 | 13,30% |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar | 274.284.794 | 10,88% |
| Toplam Kaynaklar | 2.520.848.436 | 100,00% |

Şirket'in fon kaynakları kısa ve uzun vadeli borçlar ile özkaynaklarından oluşmaktadır. Söz konusu fon kaynakların 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla dağılımı; %27,68 kısa vadeli borçlar, %10,82 uzun vadeli borçlar ve %61,50 özkaynaklardan oluşmaktadır.

Şirket'in 31.12.2023 itibarıyla özkaynak harici fon kaynakları,

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gönec Sok. No: 12
(Etiler) Paşajı Kat: 1 Beşiktaş/İST.
Tic. Sic. No: 273190
Mük. Sic. No: 273190/4594

YATIRIM MENKUL DEĞERLER
MENKUL DEĞERLER

FAHRETTİN İHTİŞARİ HİGHTS LIFE ÖZEL
Finansal Yat. Ltd. Şti. Kod: Ego/Finans
Sermaye Yat. Yat. Yat. Yat. Yat. Yat.
Tic. Sic. No: 273190
Mük. Sic. No: 273190/4594
www.fahrettin.com.tr

- 3 Mayıs 2024



- Kısa ve uzun vadeli finansal borçlanmalar ile uzun vadeli borçlanmaların tutarlarının toplamı (Finansal Borçlar) 281.098.095 TL.
- Kısa ve uzun vadeli operasyonel kiralama işlemlerinden borçlar toplamı 2.319.232 TL.
- Kısa vadeli ticari borçlar 210.256.967 TL.
- Kısa vadeli çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar 9.010.474 TL.
- Kısa vadeli diğer borçlar 1.149.370 TL.
- Kısa vadeli ertelenmiş gelirler 289.403.997 TL.
- Dönem Kâr Vergi Yükümlülüğü ile Uzun vadeli ertelenmiş vergi yükümlülüğü toplamı 121.636.563 TL.
- Kısa ve uzun vadeli karşılıklar toplamı 32.768.637 TL.
- Diğer kısa vadeli yükümlülükler 22.889.374 TL.

31.12.2023 itibarıyla bağımsız denetimden geçmiş finansal tabloların; 4 (dört) numaralı dipnotundan finansal borçlara, 13 (on üç) numaralı dipnotundan operasyonel kiralama işlemlerinden borçlara, 26 (yirmi altı) numaralı dipnotundan ilişkili taraf ticari borçlar ve ilişkili taraf diğer borçlara, 5 (beş) numaralı dipnotundan ticari borçlara, 16 (on altı) numaralı dipnotundan çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlara ve çalışanlara sağlanan kısa ve uzun vadeli karşılıklara, 6 (altı) numaralı dipnotundan diğer borçlara, 8 (sekiz) numaralı dipnotundan ertelenmiş gelirlere, 24 (yirmi dört) numaralı dipnotundan dönem kârı vergi yükümlülüğü ile uzun vadeli ertelenmiş vergi yükümlülüğüne, 15 (on beş) numaralı dipnotundan diğer kısa vadeli karşılıklara ve 17 (on yedi) numaralı dipnotundan diğer kısa vadeli yükümlülükler ulaşılabilir.

11.2. Nakit Akımlarına İlişkin Değerlendirme:

| Özet Nakit Akım Tablosu (TL) | Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş | | |
|---|---------------------------------|--------------|--------------|
| | Konsolide | | |
| Dönem | 31.12.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2021 |
| İşletme Faaliyetlerinden Sağlanan Nakit Akışları | 136.311.654 | 174.789.165 | 190.563.041 |
| Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları | 232.468.753 | -22.407.921 | 572.833.042 |
| Yatırım Faaliyetlerinde Kullanılan Nakit Çıkışları | -303.526.866 | -317.154.876 | -214.484.509 |
| Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış) | 49.217.470 | -515.618.677 | 528.785.166 |
| Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri | 40.793.441 | 556.412.118 | 27.626.952 |
| Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri | 90.010.911 | 40.793.441 | 556.412.118 |

İzahnameye konu rapor dönemleri itibarıyla nakit akım faaliyetleri incelendiğinde söz konusu dönemler itibarıyla Şirket'in karlılığa paralel olarak işletme faaliyetlerinden sağlanan nakit akışlarının fon yaratma kapasitesi gözlenmektedir. İşletme faaliyetlerinden yaratılan nakit akışı ağırlıklı olarak yürütmekte olduğu projelerden elde ettiği fatura ve avans tahsilatlarından sağladığı nakit girişleri ile söz konusu projelerle ilgili ağırlıklı olarak mal ve hizmet tedariki ile personel ve üretim giderlerine ait ödemelere ilişkin nakit çıkışlarından oluşmaktadır.

Şirket'in devam eden Ar-Ge çalışmaları ile maddi ve maddi olmayan diğer yatırımlarının finansmanında ihtiyaç halinde dış finansman kullanılmaktadır. 2021 yılında Şirket'in emisyon primli hisse senedi ihracı nedeniyle finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışının önemli branda pozitive dönerek 572.833.042 TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023 itibarıyla finansman faaliyetlerinden kaynaklanan pozitif nakit akışı ağırlıklı olarak devam etmekte olan üretim tesisi finansmanında kullanılmak üzere yatırım kredileri kullanımından kaynaklı olup 232.468.753 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit çıkışları yıllar itibarıyla ağırlıklı olarak Ar-Ge olmak üzere maddi ve maddi olmayan yatırımlarından kaynaklanmaktadır. Şirket'in büyüme potansiyeline paralel olarak yıllar itibarıyla tutarın büyüdüğü görülmektedir. 2022 yılında

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Bonca Sok. No: 22
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 279957/Ş. Sic. No: 279957/4504

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

3 Mayıs 2024



gerçekleşen 317.154.876 TL'nin bir önceki dönem olan 2021 dönemine göre önemli oranda artmasının temel sebebi Şirket'in üretim tesisi yapılması amacıyla 2022 yılında 45.900.000 TL maliyetle satın aldığı Dilovası/Kocaeli'de bulunan arsadır. 31 Aralık 2023 itibarıyla gerçekleşen 303.526.866 TL'nin bir önceki döneme göre azalmış olması da DASAL'da 2023 yılında yapılan nakit sermaye artırımının pozitif etkisidir.

Şirket'in emisyon primli hisse senedi ihracı nedeniyle 2021 yılında elde ettiği nakit varlık nedeniyle 2021 yılı nakit ve nakit benzerlerindeki net artış tutarı 528.785.166 TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu tutar takip eden dönem olan 2022 yılında başta Ar-Ge yatırımı olmak üzere yatırım faaliyetleri ile kredi geri ödemelerinde kullanılmıştır.

Sonuç olarak 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla Şirket'in işletme faaliyetlerinden nakit oluşturma kabiliyeti devam etmektedir. Aynı dönem itibarıyla devam eden Ar-Ge ve üretim tesisi yatırımı başta olmak üzere maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları nedeniyle kredi temini söz konusudur.

11.3. Fon Durumu ve Borçlanma İhtiyacı Hakkında Değerlendirme:

Şirket 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla faaliyetleri ile ilgili işletme sermayesi ihtiyacını faaliyetlerinden elde ettiği gelirler ve karların yanı sıra kısa vadeli finansman faaliyetlerinden sağlarken yatırım faaliyetleri için ihtiyaç duyduğu nakdi de uzun vadeli finansman faaliyetlerinden elde ettiği nakit ile karşılamıştır.

Finansal tablo dönemleri 31 Aralık 2023, 2022, 2021 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzeri değerlerin finansal borçlardan düşülmesiyle hesaplanan net borcun, toplam sermayeye bölünmesi ile bulunan borç sermaye oranları aşağıdaki gibidir:

| | 31.12.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2021 |
|---------------------------------|---------------|---------------|--------------|
| Finansal Borçlar | 281.098.095 | 59.437.747 | 198.551.017 |
| Nakit ve Nakit Benzerleri | -90.010.911 | -40.793.441 | -556.412.118 |
| Net Borç | 191.087.184 | 18.644.306 | -357.861.101 |
| Toplam Sermaye | 1.550.315.727 | 1.009.930.230 | 914.278.015 |
| Kullanılan Sermaye | 1.741.402.911 | 1.028.574.536 | 556.416.914 |
| Net Borç / Toplam Sermaye Oranı | 11% | 2% | N/A |

Şirket ve Bağlı Ortaklıklar işletme faaliyetleri ve yatırımların finansmanı için özkaynaklarını aşan finansman ihtiyacı için gerekmesi halinde kredi kullanarak borçlanmaktadır.

Şirket ve Bağlı Ortaklıklar, müşterilerinden aldıkları projelerin finansmanı için proje ihtiyaçları doğrultusunda müşterilerinden avans talep etmekte ve bu avans tutarları ile proje finansmanını sağlamaktadır. Projelerin bir kısmı faz şeklinde ödeme planı içermektedir ve proje fazlarının gerçekleşmesine paralel olarak ödeme alınabilmektedir. Bazı projelerde mevcut avans miktarının düşük olması ya da hiç avans alınamaması gibi durumlarda ise finansman, öncelikle özkaynaklar ile karşılanmaya çalışılmakta duruma göre ihtiyaç halinde kredi kullanımı mümkün olabilmektedir.

Raporlama dönemleri itibarıyla bakıldığında 2021 yılında emisyon primli hisse ihracı neticesinde Şirketin yarattığı finansal varlığın takip eden dönemde yatırım ve işletme finansmanı için kullanıldığı ve buna paralel olarak finansal borçların azaldığı görülmektedir. 2022 yılında temin edilen arsa üzerine 2023 yılında başlayan inşaat ve yatırım faaliyetleri kapsamında kullanılan uzun vadeli yatırım kredisi nedeniyle 2023 yılında finansal borçlarda belirgin artış gözlenmektedir.

Şirket ve Bağlı Ortaklıklar'ın 31.12.2023 itibarıyla 281.098.095 TL tutarındaki finansal borçluluğunun %51'ini uzun vadeli finansal borçluluğu oluşturmaktadır. 14.500.000 TL tutarındaki

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
L. Atatürk Mah. Gonca Sok. No: 1
(Etiler) Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 272100
Etiler Mük. Sic. No: 95010 4594

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
L. Atatürk Mah. Gonca Sok. No: 1
(Etiler) Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 272100
Etiler Mük. Sic. No: 95010 4594

221
ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
L. Atatürk Mah. Gonca Sok. No: 1
(Etiler) Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 272100
Etiler Mük. Sic. No: 95010 4594

- 3 Mayıs 2024



| TL | 31.12.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2021 |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|
| A.Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı | 610.065.668 | 201.819.675 | 27.872.515 |
| B.Tam Konsolidasyon Kapsamına Dâhil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı (*) | 12.250.000 | 295.000 | 250.000 |
| C.Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı | | | |
| D.Diğer Verilen TRİK'lerin Toplam Tutarı | 3.734.281.015 | 1.837.982.447 | 1.995.784.656 |
| i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı | | | |
| ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Şirket ve Bağlı Ortaklıkların Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı | 3.734.281.015 | 1.837.982.447 | 1.995.784.656 |
| iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı | | | |
| Toplam | 4.356.596.683 | 2.040.097.122 | 2.023.907.171 |

* Şirket'in Pendik Vergi Dairesi'ne TAAC adına vermiş olduğu 12.000.000 TL teminat mektubundan ve DASAL Genel Kredi Sözleşmeleri kapsamında vermiş olduğu 250.000 TL kefalet tutarından oluşmaktadır. (31 Aralık 2022: Şirket'in Sahil Güvenlik Komutanlığı'na DASAL adına vermiş olduğu 45.000 TL teminat mektubundan ve DASAL Genel Kredi Sözleşmeleri kapsamında vermiş olduğu 250.000 TL kefalet tutarından oluşmaktadır).

Şirket'in ve Bağlı ortaklıklar'ın 31 Aralık 2023 tarihli finansal dönemi itibarıyla kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu teminat, rehin ve ipotekler ("TRİ") detayı aşağıdaki gibidir;

| | TL | ABDS | EUR | 31.12.2023 TL TOPLAM |
|-----------------|--------------------|----------------|------------------|-------------------------|
| İpotek (*) | 27.940.005 | 240.700 | 8.532.637 | 312.967.044 |
| Teminat mektubu | 287.600.000 | -- | -- | 287.600.000 |
| Rehin | 9.498.624 | -- | -- | 9.498.624 |
| | 325.038.629 | 240.700 | 8.532.637 | 610.065.668 |

* Şirket'in 14 Haziran 2022 tarihinde almış olduğu Kocaeli Dilovası Demirciler Mahallesi'ndeki 45.900.000 TL maliyet tutarlı arsa üzerinde Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. lehine 1. ve 2. Derece ipoteği mevcuttur.

Şirket'in; bağlı ortaklıklarından DASAL ve ilişkili taraflardan Altınay Robot ile Altınay Elektromobilite firmaları için genel kredi sözleşmeleri kapsamında vermiş olduğu kefalet tutarlarının detayı 31.12.2023 finansal tablo dönemi itibarıyla detayı aşağıdaki gibidir;

Bağlı Ortaklıklar, Altınay Robot ve Altınay Elektromobilite'nin akdettiği genel kredi sözleşmeleri kapsamında vermiş olduğu kefalet tutarlarının 31.12.2023 finansal tablo dönemi itibarıyla detayı aşağıdaki gibidir;

| 31.12.2023 tarihi | TL | ABD \$ | EUR | TL TOPLAM |
|----------------------------|---------------|------------|------------|---------------|
| Altınay Robot | 1.219.600.000 | 10.321.000 | 55.575.000 | 3.333.726.155 |
| Altınay Elektromobilite | 45.000.000 | 12.000.000 | | 398.258.400 |

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Çanakkale Bulvarı No: 44

İstanbul Pasajı Kat: B Sıktan

Günlük Mükellefler

223

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Çanakkale Bulvarı No: 44

Günlük Mükellefler

SQUARE HEIGHTS E26 D150

Uludağ Mah. Uluçayır Cad. Enerji Residence

No:12E K Kat:No:163 Dışkapı İşletme

Genel Müdürlüğü

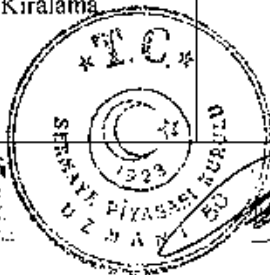
Marmara Emlak Menkul Değerler A.Ş.

İstanbul

levincapital.com

| Yatırım Türü / İçeriği | Finansman Şekli | Lokasyon | Yatırıma İlişkin Genel Açıklama |
|-----------------------------|------------------------------------|-----------------------------|--|
| | | | olmak üzere 10.405.634 (on milyon dört yüz beş bin altı yüzotuz dört) TL olarak gerçekleştirilecektir. |
| Makine ve Teçhizat Yatırımı | Finansal Kiralama | Kocaeli ili Dilovası ilçesi | 31 Aralık 2023 tarihinden sonra, Şirket'in, iskan başvurusunu yapmış olduğu Kocaeli ili Dilovası ilçesi Organize Sanayi Bölgesi mahallesindeki (Makine İhtisas O.S.B.) üretim tesisinde 2024 yılı Mayıs ayı sonuna kadar teslimleri tamamlanması beklenmekte olan ve toplam bedeli 685.000 (altı yüz seksen beş bin) EUR olan 12 adet makine ve teçhizatın oluşan dizgi hattı ile ilgili bir adet makinenin teslimi tamamlanmış olup kalan 11 adet makinenin teslimlerinin de peyderpey ilgili takvim paralelinde gerçekleşmesi beklenmektedir. |
| Makine ve Teçhizat Yatırımı | Finansal Kiralama | Kocaeli ili Dilovası ilçesi | Şirket 31.12.2023 tarihinden sonra, kuruluşunu iskan başvurusunu yapmış olduğu Kocaeli ili Dilovası ilçesi Organize Sanayi Bölgesi mahallesindeki (Makine İhtisas O.S.B.) üretim tesisinde yapmak üzere YTB kapsamında toplam yatırım tutarı 1.300.000 (bir milyon üç yüz bin) EUR olan 1 (bir) adet CNC makine ve teçhizatın finansmanı ile ilgili 2024 yılı Ocak ayında bir finansal kiralama sözleşmesi imzalamıştır. Konu sözleşme kapsamında sağlanan 48 ay vadeli finansmanın ana para tutarı 1.300.000 EUR olup 2024 yılı Nisan ayından itibaren 3 (üç) ayda bir yapılacak geri ödemelerin toplam tutarı Sigorta primleri vb maliyetler hariç 1.578.050 (bir milyon beş yüz yetmiş sekiz bin elli) EUR olmaktadır. Konu makine ve teçhizatın üretim tesisindeki kurulumlarının 2024 yılının Ağustos ayı sonuna kadar gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. |
| Makine ve Teçhizat Yatırımı | Finansal Kiralama | Kocaeli ili Dilovası ilçesi | Şirket 31.12.2023 tarihinden sonra kuruluşlarını iskan başvurusunu yapmış olduğu Kocaeli ili Dilovası ilçesi Organize Sanayi Bölgesi mahallesindeki (Makine İhtisas O.S.B.) üretim tesisinde yapmak üzere yapmayı planlamış olduğu makine ve teçhizat yatırımları ile ilgili aksiyonlarının devamı mahiyetinde toplam bedeli 419.500 (dört yüz dokuz bin beş yüz) EUR olan 2 adet makine ve teçhizatın finansmanı amacıyla iki finansal kiralama sözleşmesi imzalamıştır. EUR bazında ve 36 ay vadeli geri ödeme planlarına göre geri ödemeler 3 ayda bir yapılacak olup sözleşme kapsamındaki konu makine ve teçhizatın teslimlerinin 2024 yılı ilk çeyreğinde tamamlanması beklenmektedir. |
| Makine ve Teçhizat Yatırımı | Özkaynak ve/veya Finansal Kiralama | Kocaeli ili Dilovası ilçesi | Şirket 31.12.2023 tarihinden sonra, kuruluşlarını iskan başvurusunu yapmış olduğu Kocaeli ili Dilovası ilçesi Organize Sanayi Bölgesi mahallesindeki (Makine İhtisas O.S.B.) üretim tesisinde yapmak üzere YTB kapsamında toplam yatırım tutarı 620.000 EUR olan 2 adet CNC makine ve teçhizatın alımını 48 ay vadeli finansal kiralama işlemi veya 31 Aralık 2023 tarihinden sonra, devam ettirilecek yatırımlarının |

3 Mayıs 2024



ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
L. Y. A. Mah. Gönye Sok. No: 72
(Hilal Sok.) Kat: 1/Bes. Ataköy, İST.
Büyük M. Şifesi: 0851041823000014

YATIRIM-FİNANSMAN

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Finansal Kiralama Bankası A.Ş.
SİRKÜLER
T.C. HAZINE VE MALİYE BAKANLIĞI
SİRKÜLER NO: 2024/100
Tarih: 31.12.2023

| Yatırım Türü / İçeriği | Finansman Şekli | Lokasyon | Yatırıma İlişkin Genel Açıklama |
|-----------------------------|--|---------------------------------|---|
| | | | <p>tamamlanmasına yönelik harcamaların finansmanını özkaynak ve/veya 48 (kırk sekiz) ay vadeli finansal kiralama işlemi ile finanse etmeyi planlamakta ve bu kapsamda finans kuruluşlarıyla görüşmelerini sürdürmektedir.</p> <p>Konu makine ve teçhizatın üretim tesisindeki kurulumlarının 2024 yılının ilk 6 aylık dönemi içerisinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.</p> |
| Makine ve Teçhizat Yatırımı | Özkaynak ve/veya Yatırım Kredisi ve/veya Finansal Kiralama | Kocaeli ili Dilovası ilçesi | <p>Şirket 31.12.2023 tarihinden sonra, kurulumlarını iskan başvurusunu yapmış olduğu Kocaeli ili Dilovası ilçesi Organize Sanayi Bölgesi mahallesindeki (Makine İhtisas O.S.B.) üretim tesisinde yapmak üzere YTB kapsamında toplam yatırım tutarı yaklaşık 800.000 (sekiz yüz bin) EUR olan muhtelif (129) adet makine ve teçhizatın finansmanını özkaynak ve/veya 48 (kırk sekiz) ay vadeli finansal kiralama işlemi ve/veya 31 Aralık 2023 tarihinden sonra, devam etmekte olan yatırımlarının tamamlanmasına yönelik harcamaların finansmanına dönük olarak YTB kapsamında 2. Faz kredinin ikinci aşaması olarak 2024 yılı Ocak ayında kullanmış olduğu 47.000.000 (kırk yedi milyon) TL'lik dilimi kapsamında ilk yılı anapara geri ödemesiz toplam 5 yıl vadeli yatırım kredisi ile finanse etmeyi planlamaktadır.</p> <p>Konu makine ve teçhizatın üretim tesisindeki kurulumlarının 2024 yılının ilk 6 (altı) aylık dönemi içerisinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.</p> |
| Arsa Alımı | Özkaynak | Ankara ili Kahramankazan ilçesi | <p>Şirket, Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesi ile Şirket adına 16.255 m2 arsa tahsisi yapılması amacıyla 31.10.2023 tarihinde imzalamış olduğu sözleşme ile ön tahsisini yaptırmış olduğu arsa üzerinde havacılık ve uzay mükemmeliyet merkezi tesisi yatırımı yapmayı planlamaktadır.</p> <p>Şirket'in üretim altyapısını kuvvetlendirmek ve üretim maliyetlerini düşürmek için önem verdiği tesisleşme konusu çerçevesindeki yeni tesis ve üretim teknolojileri yatırımlarının bir parçası olarak öndümüzdeki 2024-2025 yılları dönemi içerisinde konu arsa üzerindeki tesisin yatırımının yapılması hedeflenmektedir.</p> <p>Konu yatırımın özkaynak ve/veya piyasa koşullarına bağlı olarak uzun vadeli yatırım kredileri ile finanse edilmesi planlanmaktadır.</p> |

- 3 Mayıs 2024



EMAR / EARS RIGHTS K.Ö. 02006
Oran Mahallesi Çakırmazlar Cad. Umar Residence
No:215/2, Kapa No:263 Üsküdar / İstanbul
T: +90 216 400 2506
Uzunluğa: +90 216 299 0709
Menş: 0133-0990-7093-0001
miles@etevoncapital.com
televoncapital.com

YATIRIMCI/İNANISMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye İnanç Kurumu Bankası A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Liyant Mah. Gonda Sok. No: 22
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.
Menkul Değerler Kurumu No: 4516

Aimnay
Soyutlama Teknolojileri A.Ş.
Etiler Mahallesi, Gonda Sok. No: 22/AK
Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 2911202 Pendik - İstanbul
Vergi Sic. No: 2911202-41-0299
Mersis No: 00310416230000014



- 3 Mayıs 2024

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

GPS'siz Uçuş / GNSS'siz Uçuş

Küresel Konumlama Sistemleri'nin ("GNSS") performansları, kapalı alanlar ve şehir içinde bina ya da benzeri doğal engeller nedeniyle uydulardan gelen sinyallerin zayıflaması ile düşmektedir. Bu coğrafi sebeplere ilaveten, GNSS sinyallerinin istemli olarak karıştırma (jamming) ya da aldatmaya (spoofing) tabii tutulabilmesi nedeniyle İHA'ların emniyetli seyrüseferi ve görev icrası için yeni yöntemlerin geliştirilmesine ihtiyaç vardır. Bu kapsamda farklı saha ihtiyaçlarını karşılamak üzere DASAL'da;

- GNSS karıştırmaya dayanıklı anten ve alıcı sistemlerinin entegre edilmesi (KKDAS (Karıştırmaya Karşı Dayanaklı Alıcı Sistemi),
- Kısa süreli (<5 dakika) GNSS kesintilerinde aktif sistemlerle destekli seyir çözümlerinin oluşturulması,
- Platforma özelleştirilmiş Ataletsel Seyir Sistemlerinin entegre edilmesi,
- Harita ve Görsel Destekli Seyir Sistemlerinin geliştirilmesi (HGDSS)

çalışmaları yürütülmektedir.

Çok-Amaçlı Kullanım

DASAL İHA platformlarının tamamı, sahada icra edilecek farklı tipteki görevler göz önünde bulundurularak çok-amaçlı bir kullanım felsefesi ile tasarlanmaktadır. Bu kapsamda ilgili görevin, bir kargo yükünün bir noktadan alınıp başka bir noktaya bırakılması, belirli bir bölgenin gözetilmesi veya keşfi, arama ve kurtarma çalışmalarına destek ya da bir tarım uygulaması olması fark etmeksizin platformların tasarım seviyesinde getirilen çözümlerle hızlıca göreve özelleştirilmeleri mümkün olabilmektedir.

Hava platformlarının özellikle ilk uçuş öncesi alt sistemlerinin bütünlük testlerinin yapıldığı kapsamlı/karmaşık yer test sistemlerinden olan Demir Kuş (Iron Bird) test sistemi son ürün olarak TAAC tarafından ortaya konmaktadır. Bir platformun ilk uçuşu öncesi iç testleri TAAC tarafından tasarlanıp/üretilen Demir Kuş test sistemi üzerinde icra edilmiştir. Bu test sisteminin kalifikasyon faaliyetleri tamamlanarak müşteriye teslim edilmek üzere dir. Benzer şekilde geliştirme faaliyetleri devam eden diğer bir hava platformunun da TAAC tarafından geliştirilme faaliyetleri devam etmekte olup Kritik Tasarım Gözden Geçirme fazı tamamlanmak üzere dir.

TAAC, hava platformlarının uçuş kontrol sistemleri dahil olmak üzere ilgili havacılık standartlarına uygun çeşitli elektromekanik ve hidromekanik eyleyiciler tasarlanmaktadır. Bu faaliyetler kapsamında birden fazla farklı platform için müşteri tarafından kullanımına başlanan/kabul testleri tamamlanmak üzere olan ve tasarım faaliyetleri (ön tasarım ve detay tasarım aşamalarında) devam eden eyleyiciler bulunmaktadır.

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Satış rakamlarındaki artışın temel sebepleri arasında geçmiş yıllarda geliştirmeleri tamamlanan eyleyici, Satcom, HYTS gibi projelerin ürünleşmesi ve seri imalat sürecine geçilmesi, aynı

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Güneş Sok. No: 22
(Etiler Paşası) Kat: 1 Beşiktaş/İST
Büyükdere Mahallesi No: 22 Kat: 1 Beşiktaş/İST

227
YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Bankası A.Ş.
0212 290 00 00
www.yatirimbankasi.com

zamanda son yıllarda üretim alanında Aselsan, TUSAŞ vb. firmalardan işler alınabiliyor olması, ilaveten üretim altyapısı için yapılan yatırımlar sayılabilir.

Ayrıca; otomasyon alanında özellikle Roketsan ile yapılan işbirlikleri sonrası yapılan yeni satışlar, son yıllarda baş gösteren savaşlar neticesinde mühimmat üretim alanında kapasite artışı ihtiyacının doğmasında da etkili olmuştur.

Bu satış trendinin, kalifiye olmaya yakın Ironbird, İHA, Slač temizleme robotu vb. ürünlerin varlığı ve halihazırda yerli ve yabancı yeni müşteriler ile kurulan temaslar neticesinde artarak devam edeceği öngörülmektedir.

13.2. İhraççı'nın beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Dünya'da ve Türkiye'nin bulunduğu coğrafi bölgeye yakın gerçekleşen, devam eden ve beklenen olası askeri hareketlilikler, savunma sanayinin global düzeyde ve Türkiye ölçüğündeki yatırım ihtiyaçlarını ve eğilimlerini yukarı yönlü etkilemesi beklenmektedir. Kamu bütçesindeki gelişmeler ve olası bütçe kısıtlamaları kamunun savunma sanayi harcamalarını etkileyebilecektir. Türkiye kamu otoritesinin fiyatlar genel düzeyindeki hareketliliği azaltmak için aldığı ve alma ihtimali olan sıkılaştırıcı ekonomik önlemler finansmana ulaşımı zorlaştırabilir, finans maliyetlerini artırabilir. Türkiye'de Enflasyonu düşürme yönündeki kamu politikalarına rağmen ücretlerde beklenen artışlar ve konu artışların fiyatlamalara yansıtılmaması durumunda, şirketlerin kâr marjlarının olumsuz etkilenmesiyle sonuçlanabilir.

14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççı'nın kâr beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kâr tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççı'nın kâr tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kâr tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

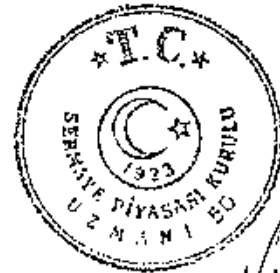
14.4. Kâr tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

14.5. Daha önce yapılmış kâr tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

- 3 Mayıs 2024



EMER VERİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Oranlar Mah. Şişli Cad. Emir Residence
Sımsıkı İşhanı No:25A Üsküdar İstanbul
T: +90 216 400 2006
Direktörler Kurulu: +90 216 400 9099
Müşteri Hizmetleri: +90 216 400 2006
E: emir@emirverim.com.tr
www.emirverim.com.tr

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

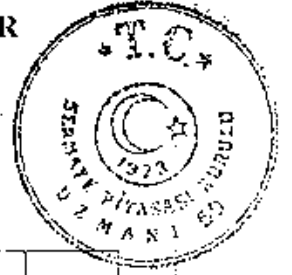
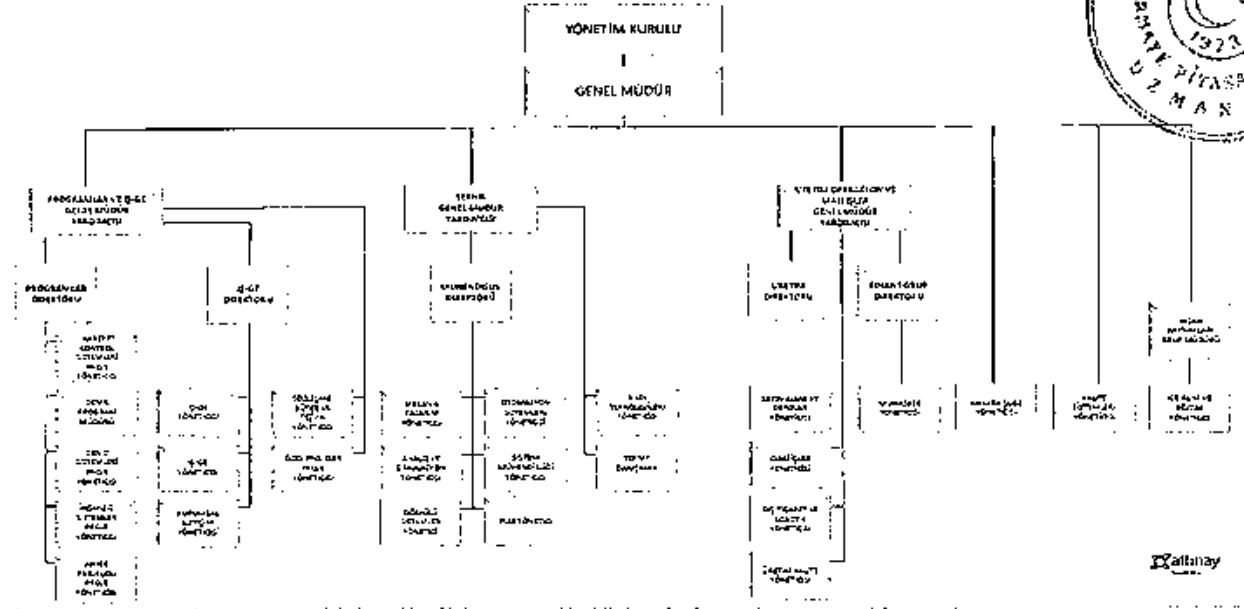
Türkiye İsmail Kalkınma Bankası A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Çınca Sok. No: 72
(Emirlik Pasajı) Kat: Bosphorus
Büyükdere Mükellefler Bld. 34397/Şişli/İstanbul

- 3 Mayıs 2024

15. İDARİ YAPIL, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

| Adı Soyadı | Görevi | Gerçek Kişi Temsilcisi | İş Adresi | Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler | Gürev Süresi / Kalan Görev Süresi | Sermaye Payı | |
|---------------|------------------------|------------------------|--|---|-----------------------------------|---|-------|
| | | | | | | (TL) | (%) |
| Hakan Altınay | Yönetim Kurulu Başkanı | - | Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/4a İçkapı No: 201-202 Pendik/İstanbul | Şirket'in kuruluşundan bu yana Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almıştır | 2 yıl 11 ay 2 gün | 160.000.000 (A Grubu 54.000.000, C Grubu 106.000.000) | 80,00 |
| | Yönetim Kurulu Üyesi | - | Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/4a İçkapı No: 201-202 Pendik/İstanbul | Geçmiş dönemde Şirket'in Mali İşlerinden Sorumlu Genel Müdürlük Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Halihazırda Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. | 2 yıl 11 ay 2 gün | - | - |
| Erdem Coşkun | Yönetim Kurulu Üyesi | - | Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/4a İçkapı No: 201-202 Pendik/İstanbul | Şirket'te Yönetim Kurulu Üyeliği dışında görev almamıştır. | 2 yıl 11 ay 2 gün | - | - |
| Ömer Eren | Yönetim Kurulu Üyesi | - | Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/4a İçkapı No: 201-202 Pendik/İstanbul | | | | |

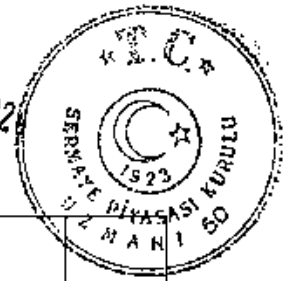
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Müşteri Hizmetleri
Etiler Mah. Katilmen Sok. No: 22
Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 270920
Pendik V.D. 061 041 8230
Web: www.ziraatyatirim.com.tr

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gençlik Sok. No: 22
(Etiler Pasajı) Katilmen Sok. No: 22
Beşiktaş/İstanbul V.D. 061 041 8230

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Etiler Mah. Katilmen Sok. No: 22
Beşiktaş/İstanbul V.D. 061 041 8230
Tic. Sic. No: 270920
Web: www.ziraatyatirim.com.tr

- 3 Mayıs 2022



| | | | | | | | |
|--|------------------------------|-------------|--|--|-------------------|---|---|
| Enis Ata | Yönetim Kurulu Üyesi | - | Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/4a İçkapı No: 201-202 Pendik/İstanbul | Şirket'te halen Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır. | 2 yıl 11 ay 2 gün | - | - |
| | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | | | | | | |
| Zekeriya Burak Mercan | Yönetim Kurulu Üyesi | - | Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/4a İçkapı No: 201-202 Pendik/İstanbul | Şirket'te Genel Müdür olarak görev yaparken 2022 yılından itibaren Genel Müdür olarak atanmıştır. Halen Şirket'in Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. | 2 yıl 11 ay 2 gün | - | - |
| Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi Anonim Şirketi | Yönetim Kurulu Üyesi | Kamil Kılıç | Ünalın Mah. Libadiye Cad. No:82/E Emaar Square E Blok Kat:26 Daire:2606 Üsküdar/İstanbul | Şirkette Yönetim Kurulu Üyeliği dışında görev almamıştır. | 2 yıl 11 ay 2 gün | - | - |

Yönetim Kurulu üyelerinin İhraççı dışında yürüttükleri görevler işbu İzahname'nin 15.4 numaralı bölümünde yer almaktadır.

İhraççı'nın Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca; Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile SPK'nin düzenlemeleri çerçevesinde, üye sayısının en fazla yarısı olmak üzere (A) ve (B) Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecek 6, 8 veya 10 kişiden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nin kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. Bununla birlikte yine aynı madde kapsamında Yönetim Kurulu üyelerinin görev süresinin en fazla 3 (üç) yıl olduğu ve görev süresi biten üyelerin yeniden seçilebileceği düzenlenmiştir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulunun Teşekkülü ve Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 8'inci maddesi uyarınca (A) ve (B) Grubu pay sahipleri Yönetim Kurulu'nda aday gösterme imtiyazını aşağıdaki şekilde kullanacaklardır;

- (i) 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi (B) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından, 2 (iki) üyesi (A) Grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından,
- (ii) 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi (B) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından, 3 (üç) üyesi (A) Grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından ve
- (iii) 10 (on) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi (B) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından, 4 (dört) üyesi (A) Grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından.

Söz konusu maddede (A) ve (B) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adayların söz konusu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı ile söz konusu payların oy çokluğu ile belirleneceği düzenlenmiştir.

Aynay
Sermaye Piyasası Kurulu
Sermaye Piyasası Teftiş Kurulu Başkanlığı
Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/4a
İçkapı No:201-202 Pendik - İstanbul
Tic. Sic. No: 270907
Bünyelik V.E: 061 041 8230
Mersis No: 0881041225000017

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levazım Mah. Çanca Sok. No:27
Etiler Pasajı Kat: 3 Beşiktaş/İT
Tic. Sic. No: 270907
Mersis No: 0881041225000017

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Etiler Mah. Çanca Sok. No:27
Etiler Pasajı Kat: 3 Beşiktaş/İT
Tic. Sic. No: 270907
Mersis No: 0881041225000017

TİCARET SİCİLİ VE İHTİSAP BANKASI A.Ş.
Etiler Mah. Çanca Sok. No:27
Etiler Pasajı Kat: 3 Beşiktaş/İT
Tic. Sic. No: 270907
Mersis No: 0881041225000017

(A) Grubu pay sahipleri tarafından genel kurullarda önerilebilecek olan Yönetim Kurulu üyeleri ya da bunların temsilcileri için, (B) Grubu pay sahiplerinin önceden yazılı onayı alınacaktır.

(A) ve (B) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerinde ("Kurumsal Yönetim İlkeleri") belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelere olacaktır. Bağımsız yönetim kurulu üyeleri, Şirket'in halka arzını müteakip atanacaklardır.

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında yürüttükleri görevler:

| Adı Soyadı | Şirket Unvanı | Görevi | Görevine Devam Edip Etmediği | Sermaye Tutarı (TL) | Sermaye Payı | |
|---------------|--|--|------------------------------|---------------------|--------------|-------|
| | | | | | (TL) | (%) |
| Hakan Altınay | Altınay Robot Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | Yönetim Kurulu Başkanı | Devam ediyor | 8.357.000 | 5.805.050 | 69,46 |
| | TAAC Havacılık Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı | Devam ediyor | 1.000.000 | - | - |
| | DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş. | Yönetim Kurulu Başkanı | Devam ediyor | 226.000.000 | - | - |
| | Altınay Teknoloji A.Ş. | Yönetim Kurulu Başkanı | Devam ediyor | 1.000.000 | 900.000 | 90,00 |
| | Altınay Elektromobilite ve Enerji Teknolojileri A.Ş. | Yönetim Kurulu Başkanı | Devam ediyor | 500.000 | - | - |
| | Altınay Modifikasyon Merkezi Tic. A.Ş. | Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı | Devam ediyor | 20.178.800 | 5.044.700 | 25,00 |
| | Saha Expo Fuarçılık Hizmetleri A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam ediyor | 250.000 | - | - |
| | Robio Akıllı Tarım ve Gıda Teknolojileri A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam ediyor | 250.000 | - | - |
| Erdem Coşkun | Altınay Robot Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür Yardımcısı | Devam ediyor | 8.357.000 | - | - |
| | TAAC Havacılık Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam ediyor | 1.000.000 | - | - |
| | Altınay Elektromobilite ve Enerji Teknolojileri A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam ediyor | 500.000 | - | - |
| | Olbricht Cam ve Transfer Teknolojileri A.Ş. | Yönetim Kurulu Başkanı | Devam ediyor | 400.000 | - | - |
| | Altınay Teknoloji A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam ediyor | 1.000.000 | - | - |
| Ömer Eren | Altınay Robot Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | Genel Müdür, Yönetim Kurulu Üyesi | Devam ediyor | 8.357.000 | - | - |

- 3 Mayıs 2024

EMER SOLMAK RIGHTS K26 D2606

Onak Mah. 155 Sokak No: 155 Kat: 263 Üsküdar / İstanbul

155 Sokak No: 155 Kat: 263 Üsküdar / İstanbul

155 Sokak No: 155 Kat: 263 Üsküdar / İstanbul

155 Sokak No: 155 Kat: 263 Üsküdar / İstanbul

155 Sokak No: 155 Kat: 263 Üsküdar / İstanbul

155 Sokak No: 155 Kat: 263 Üsküdar / İstanbul

155 Sokak No: 155 Kat: 263 Üsküdar / İstanbul

155 Sokak No: 155 Kat: 263 Üsküdar / İstanbul

155 Sokak No: 155 Kat: 263 Üsküdar / İstanbul

155 Sokak No: 155 Kat: 263 Üsküdar / İstanbul

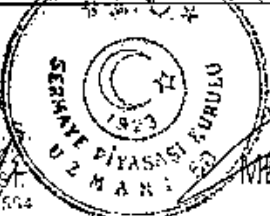
ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Lütfiye Mah. Gönca Sok. No: 155

(Etilim Pasajı) Kat: 155 Üsküdar / İstanbul

155 Sokak No: 155 Kat: 263 Üsküdar / İstanbul



YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

EMER SOLMAK RIGHTS K26 D2606

Onak Mah. 155 Sokak No: 155 Kat: 263 Üsküdar / İstanbul

155 Sokak No: 155 Kat: 263 Üsküdar / İstanbul

155 Sokak No: 155 Kat: 263 Üsküdar / İstanbul

155 Sokak No: 155 Kat: 263 Üsküdar / İstanbul

| | | | | | |
|--|---|--|---|--|-------|
| Zekeriya Burak Mercan | Yönetim Kurulu Üyesi Genel Müdür | Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/4a İçkapı No: 201-202 Pendik/İstanbul | Şirket'te Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaparken 2022 yılından itibaren Genel Müdür olarak atanmıştır. | - | - |
| Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi Anonim Şirketi (Gerçek kişi temsilcisi Kamil Kılıç) | Yönetim Kurulu Üyesi | Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/4a İçkapı No: 201-202 Pendik/İstanbul | Şirket'te Yönetim Kurulu Üyeliği dışında görev almamıştır. | 40.000.000 (B Grubu 100, C Grubu 39.999.900) | 20,00 |
| Kutay Çağrı Büyüköztürk | Teknik Genel Müdür Yardımcısı | Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/4a İçkapı No: 201-202 Pendik/İstanbul | Şirket'in Mühendislik Müdürü olarak görev yapmıştır. | - | - |
| Akif Erkan | Üretim Operasyon ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı | Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/4a İçkapı No: 201-202 Pendik/İstanbul | Şirket'in Üretim ve Satınalma Direktörü olarak görev yapmıştır. | - | - |
| Faruk Ekinci | Programlar Direktörü | Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/4a İçkapı No: 201-202 Pendik/İstanbul | Şirket'in İş-Ge ve Programlar Direktörü olarak görev yapmıştır. Güncel olarak Programlar'dan sorumlu Direktör olarak görevine devam etmektedir. | - | - |
| Derya Gürpınar | İş-Ge Direktörü | Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/4a İçkapı No: 201-202 Pendik/İstanbul | Geçmiş dönemde Şirket'in Mühendislik Direktörü olarak görev yapmıştır. | - | - |
| İlkay Meşeli | Mühendislik Direktörü | Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/4a İçkapı No: 201-202 Pendik/İstanbul | Şirket'in Sistem Mühendisliği Yöneticisi olarak görev yapmıştır. | - | - |
| Bayram Gürcan Kayış | Üretim Direktörü | Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/4a İçkapı No: 201-202 Pendik/İstanbul | Şirket'in Üretim Yöneticisi olarak görev yapmıştır. | - | - |

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

İhraççı son 5 (beş) yıl içerisinde kurulmamıştır.

15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile

ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yoktur.

- 3 Mayıs 2024



Signature and stamp of the company representative, including contact information for Menkul Değerler A.Ş.

Signature and stamp of the company representative, including contact information for Menkul Değerler A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Conca Sok. No: 22
(Etiler/Beşiktaş) Kat: 9 Beşiktaş/İST.
Etiler Mahallesi No: 00215/1452

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Zekeriya Burak Mercan, 2019 Temmuz ayı itibarıyla TAAC'da Yönetim Kurulu üyesi, 2020 Haziran -2024 Şubat ayları arasında DASAL'da genel müdür, 2022 Nisan ayı itibarıyla Şirket'te genel müdür olarak görev yapmaktadır.

Erdem Coşkun – Yönetim Kurulu Üyesi

1971 yılında Mersin'de doğan Erdem Coşkun, 1993 yılı Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü mezunudur. 1993-2015 yılları arasında Yapı Kredi Bankası'nda çalışan Coşkun, 1993 yılında Yapı Kredi Bankası'nda "Kurumsal Müşteri Temsilcisi Yardımcısı" olarak iş hayatına başlamıştır. İş hayatının ileriki yıllarında "Kurumsal Portföy Yönetmenliği" ile çeşitli perakende ve ticari şubelerde, "Şube Müdürü" ve "Saha Müdürü" olarak görev yapmıştır.

Nisan 2015 tarihi itibarıyla Altınay Teknoloji Grubu'nda "Finans ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı" olarak görev yapmakta olan Erdem Coşkun, Altınay Teknoloji Grubu şirketlerinden olan Altınay Robot, Altınay Elektromobilite ve Enerji Teknolojileri A.Ş., İhraççı, TAAC 'da da yönetim kurulu üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

Ömer Eren – Yönetim Kurulu Üyesi

1977 yılında İstanbul'da doğan Ömer Eren, Yıldız Teknik Üniversitesi makine mühendisliği bölümünde 1998 yılında lisans, 2003 yılında yüksek lisans eğitimlerini tamamladıktan sonra 2018 yılında Yeditepe Üniversitesi'nden fizik doktorasını almıştır.

Kariyerine 1998 yılında Altınay Robot'ta "Mekanik Tasarım Uzmanı" olarak başlayan Eren, daha sonra "Proje Müdürü, Proje Koordinatörü ve Mühendislik Genel Müdür Yardımcılığı" görevlerinde bulunmuştur. 2016 yılından beri Altınay Robot' un "Genel Müdürü" olarak görev yapmaktadır.

Ömer Eren'in Altınay Teknoloji Grubu şirketlerinden; Altınay Robot, Altınay Elektromobilite ve Enerji Teknolojileri A.Ş. ve İhraççı'da yönetim kurulu üyelikleri devam etmektedir.

Kamil Kılıç – Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi Anonim Şirketi Gerçek Kişi Temsilcisi

İsık Üniversitesi Matematik Lisans ve Marmara Üniversitesi Yönetim Bilişim Sistemleri (MIS) yüksek lisans diplomalarına sahip olan Kamil Kılıç, Gebze Yüksek Teknoloji Enstitüsü'nde yönetim organizasyonu alanında doktora çalışmalarına halen devam etmektedir.

Kılıç, müşteri ilişkileri yönetimi ve dijital pazarlama alanlarında profesyonel yönetici olarak Metro Cash&Carry, Sif JCB Construction Machine, Altıncı Cadde, Speak Group, Körfez GYO bünyesinde ulusal ve uluslararası pazarlarda uzun yıllar çalışmıştır. Müşteri ihtiyaçlarının analiz edilerek değer önerilerinin hazırlanması, iş modellerin kurulması ve stratejik iş geliştirme faaliyetleri alanlarına odaklanmıştır.

Kazandığı bilgi ve tecrübeler ile girişim sermayesi sektöründe birçok kurumun yönetim kurulunda yer almış ve çeşitli sivil toplum kuruluşlarındaki faaliyetleri için öncü faaliyetlerde bulunmuştur.

2007 yılından itibaren girişimlerde bulunmuş ve yatırım almış olup, teknoloji girişim sermayesi yatırımları konusunda uzmanlaşmış olan Kılıç, teknolojinin ticarileştirilmesi alanında The University of Texas at Austin IC2 Institute'ta eğitim almıştır.

Halen Girişim Sermayesi Fonları Derneği (GISED) başkanı olan Kılıç, GPAS (Global Participation Finance Summit) Küresel Katılım Finans Zirvesi Yürütme Kurulu Başkanlığı devam etmektedir. Bununla birlikte, Altınay Teknoloji Grubu şirketlerinden Altınay Robot, Altınay

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Çanakkale Sok. No: 22

(Etiler - Beşiktaş) Kat: 1 Beşiktaş/İST.

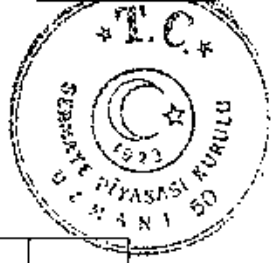
Tic. Sic. No: 270927 / M. Sic. No: 270927 / V.D. 95266 / K. 4546



YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



3 Mart 2024

| | | | | | | |
|--------------|--|--------------------------------------|--------------|------------|-----------|-------|
| | Altınay Teknoloji A.Ş. | Yönetim Kurulu Başkanı | Devam ediyor | 1.000.000 | 900.000 | 90,00 |
| | Altınay Modifikasyon Merkezi Tic. A.Ş. | Yönetim Kurulu Başkan Yrd. | Devam ediyor | 20.178.800 | 5.044.700 | 25,00 |
| | Altınay Modifikasyon Merkezi Tic. A.Ş. | Yönetim Kurulu Başkanı | Sona erdi | 20.178.800 | 5.044.700 | 25,00 |
| | Altınay Elektromobilite ve Enerji Teknolojileri A.Ş. | Yönetim Kurulu Başkanı | Devam ediyor | 500.000 | - | - |
| | Saha Expo Fuarçılık Hizmetleri A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam ediyor | 250.000 | - | - |
| | Robio Akıllı Tarım ve Gıda Teknolojileri A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam ediyor | 250.000 | - | - |
| Erdem Coşkun | Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam ediyor | - | - | - |
| | Altınay Robot Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi, Gen. Mtd. Yrd. | Devam ediyor | 8.357.000 | - | - |
| | TAAC Havacılık Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam ediyor | 1.000.000 | - | - |
| | Altınay Elektromobilite ve Enerji Teknolojileri A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam ediyor | 500.000 | - | - |
| | Olbricht Cam ve Transfer Teknolojileri A.Ş. | Yönetim Kurulu Başkanı | Devam ediyor | 400.000 | - | - |
| | Altınay Teknoloji A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam ediyor | 1.000.000 | - | - |
| | Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam ediyor | - | - | - |
| Ömer Eren | Altınay Robot Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş. | Genel Müdür, YK Üyesi | Devam ediyor | 8.357.000 | - | - |
| | Altınay Elektromobilite ve Enerji Teknolojileri A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi | Sona erdi | 500.000 | - | - |
| Enis Ata | Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam ediyor | - | - | - |

Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.
Sarıyer/İstanbul
Sakarya Caddesi No:144
Kat:10
Tic. Sic. No: 270122 Pendik - İstanbul
Mersis No: 0861041623000014

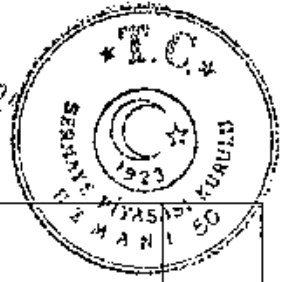
ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Göztepe Sok. No: 22
(Etiler/Beşiktaş) Kat: 7 Beşiktaş/İST.
Tic. Sic. No: 270122 Pendik - İstanbul
Mersis No: 0861041623000014

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Etiler Mah. Göztepe Caddesi No: 22
Kat: 7 Beşiktaş/İST.
Tic. Sic. No: 270122 Pendik - İstanbul
Mersis No: 0861041623000014

Türkiye İslamiyat Bankası A.Ş.

- 3 Mayıs 2022



| | | | | | | |
|---|--|----------------------|--------------|-------------|--------|-------|
| | TAAC Havacılık Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş. | Genel Müdür | Devam ediyor | 1.000.000 | | |
| | DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam ediyor | 226.000.000 | - | - |
| Zekeriya Burak Mercan | Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam ediyor | - | - | - |
| | TAAC Havacılık Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam ediyor | 1.000.000 | - | - |
| | Altınay Elektromobilite ve Enerji Teknolojileri A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi | Sona erdi | 500.000 | - | - |
| Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi Anonim Şirketi (gerçek kişi temsilcisi Kamil Kılıç) | Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam ediyor | - | - | - |
| | Resoft Yazılım Teknolojileri A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam ediyor | 66.700 | 16.700 | 25,04 |
| | Ztech Eğitim Teknolojileri A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam ediyor | 62.500 | 12.500 | 20,00 |
| | Grosic Perakende Gıda ve Teknoloji A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam ediyor | 125.000 | 25.000 | 20,00 |
| | Plomaks Yazılım Teknolojileri A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi | Devam ediyor | 125.000 | 25.000 | 20,00 |

15.5. Son 5 yılda, İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, artırım, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçaklığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak tarafın unan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
L. Atatürk Mah. Gökçe Sok. No:22
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Büyük Mülhaneler V.D. No: 010 4594

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
L. Atatürk Mah. Gökçe Sok. No:22
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Büyük Mülhaneler V.D. No: 010 4594



ve ihbar tazminatı, hak edilmiş ücret vb. ödeme yükümlülüğü ile iş sözleşmesinden kaynaklı yükümlülükler doğabilecektir.

17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde oluşturulacak komitelere ilişkin olarak; Şirket paylarının halka arzını ve Borsa'da işlem görmesini takiben Kurul tarafından dahil olduğu grup ilan edilinceye kadar SPK'nin Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5'inci maddesi çerçevesinde Şirket üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacak olup, Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk Genel Kurul tarihi itibarıyla zorunlu ilkelere gerekli uyum sağlanacaktır.

Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla mevcut Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin bilgilere yukarıda yer verilmekte olup, Şirket'te halihazırda görev yapan bağımsız Yönetim Kurulu üyesi bulunmamaktadır. Şirket bünyesinde kurulacak komitelerin Şirket paylarının halka arzını takiben Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum çerçevesinde en geç halka arzdan sonra gerçekleştirilecek ilk Genel Kurul tarihi itibarıyla faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Esas Sözleşme'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 17'nci maddesine göre Kurul tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulacağı düzenlenmiştir. Bu kapsamda, zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararları geçersiz olup ilgili kararlar Esas Sözleşme'ye aykırı sayılacaktır. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde SPK'nin kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulacağı düzenlenmiştir.

Paralel olarak, yine Esas Sözleşme'de Yönetim Kurulu'nun sermaye piyasası mevzuatı ile TTK kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, üyelerin sayısı, seçimi ve ifa edecekleri görevler ile ilgili olarak ilgili mevzuat hükümlerinin uygulanacağı hükme bağlanmıştır. Komite üyeleri Yönetim Kurulu tarafından seçilir ve atanır.

Şirket Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5'inci maddesinin 4'üncü fıkrası kapsamında yer alan "Paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurul'a başvuran/başvurulan ortaklıklar, ikinci fıkrada belirtilen liste ilan edilene kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacak olup, paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak zorundadır." hükmü çerçevesinde paylarının halka arzı sonrası ilk Genel Kurul tarihi itibarıyla zorunlu ilkelere gerekli uyumu sağlayacaktır.

Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca dahil olduğu grup Kurul tarafından ilan edilinceye kadar üçüncü grup içerisinde yer alacaktır. Şirket'in Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki söz konusu yükümlülükler paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk Genel Kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlaması gerekmektedir. Bu bağlamda, Şirket, paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlamış olacaktır. Ayrıca, Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliği hükümlerine titizlik ile uyacaktır.

Şirket tarafından ücretlendirme politikası, bilgilendirme politikası, kâr dağıtım politikası, bağış ve yardım politikası ve ilişkili taraf işlemlerine ilişkin esasların belirlenmesine ilişkin Yönetim Kurulu kararı halka arzı takiben alınacak ve SPK'nin kamunun aydınlatılmasına ilişkin esasları çerçevesinde kamuya ilan edilecektir.



kırk beş milyon dokuz yüz doksan dokuz bin dokuz yüz) adet karşılığı 145.999.900 (yüz kırk beş milyon dokuz yüz doksan dokuz bin dokuz yüz) TL'den oluşmaktadır.

| Grubu | Nama/ Hamiline Olduğu | İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu) | Bir Payın Nominal Değeri (TL) | Toplam (TL) | Sermayeye Oranı (%) |
|-------|-----------------------|--|-------------------------------|--------------------|---------------------|
| A | Nama | İmtiyazlıdır. (İmtiyazlara ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmiştir.) A Grubu Paylar'a Hakan Altınay sahiptir. | 1,00 | 54.000.000 | 27,000 |
| B | Nama | İmtiyazlıdır. (İmtiyazlara ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmiştir.) B Grubu Paylar'a Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Milres Girişim Sermayesi Yatırım Fonu | 1,00 | 100 | 0,00005 |
| C | Nama | İmtiyazı bulunmamaktadır. | 1,00 | 145.999.900 | 72,99995 |
| | | | Toplam | 200.000.000 | 100,000 |

A) Aday Gösterme İmtiyazı

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca Şirket'in işleri ve idaresinin, Şirket üye sayısının en fazla yarısı olmak üzere, (A) ve (B) Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecek 6, 8 veya 10 kişiden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütüleceği düzenlenmiştir. Bu kapsamda (A) ve (B) Grubu pay sahiplerine Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı tanınmıştır.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulunun Teşekkülü ve Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 8'inci maddesinin 1'inci fıkrası uyarınca, "Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, Yönetim Kurulu üyelerinin en fazla yarısı, aşağıda gösterilen şekilde imtiyazlı pay sahipleri tarafından aday gösterilen adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilecektir. TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uymak kaydıyla, A ve B grubu pay sahipleri yönetim kurulu üye sayısına göre aday gösterme imtiyazını aşağıdaki şekilde kullanacaklardır:

- 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi B Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından, 2 (iki) üyesi A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen adaylar arasından,
- 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi B grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından, 3 (üç) üyesi A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen adaylar arasından,
- 10 (on) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi B grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından, 4 (dört) üyesi A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen adaylar arasından.

İlgili maddede (A) ve (B) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adayların söz konusu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı ile söz konusu payların oy çokluğu ile belirleneceği de düzenlenmektedir.

(A) ve (B) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar Esas Sözleşme'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir. (A) Grubu pay sahipleri tarafından Genel Kurullar'da önerilebilecek olan Yönetim Kurulu üyeleri ya da bunların temsilcileri için (B) Grubu pay sahiplerinin önceden yazılı onayı alınacaktır.

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gönül Sok. No. 1
(Etiler - Beşiktaş) Kat: B/5 Sıktarı Sok.
Büyükdere Mah. Telefon No: 0212 4594

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
letvencapital.com

-- 3 Mayıs 2024



tarafından gösterilen adaylar arasında atanmış 1 (bir) Yönetim Kurulu üyesinin olumlu oyu ile alınacaktır:

- (i) Yıllık Bütçe'nin onaylanması;
- (ii) Sermaye piyasası mevzuatının önemli nitelikte işlemlere ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla, yıllık bütçede öngörülmedikçe, Şirket'in, (tek işlemle veya bir seri işlemle) 200.000 (iki yüz bin) ABD Doları üzerinde bir harcama ile maddi yahut maddi olmayan iktisadi bütünlük oluşturan varlıkları (işletme) satın alması;
- (iii) Yıllık bütçe ile uyumlu olmayan bir yatırım taahhüdünde bulunulması veya yatırımın yapılması;
- (iv) Şirket'in, herhangi bir işletme nezdinde (tüzel kişiliğe sahip olsun veya olmasın) herhangi bir oranda iştirak/ortaklık payı edinmesi, her türlü adi girişim ve sair ortaklığa taraf olması;
- (v) Sermaye piyasası mevzuatının önemli nitelikteki işlemlere ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla, Şirket'in (olağan iş kapsamında sayılan iş ve işlemler hariç olmak üzere) her türlü maddi yahut maddi olmayan varlığı üzerinde (özellikle her türlü satış, kira, takyidat ve lisans hakkı tesis edilmesi dahil olmak, ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere) her türlü tasarrufta bulunulması yahut bunların sair yollarla elden çıkarılması;
- (vi) Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı kalmak ve Şirket'in kendisi adına, sermayesine katıldığı şirketler, grup şirketleri ve üçüncü kişiler lehine verilecek teminatlar bakımından sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulması kaydıyla Şirket ile, Şirket'in iştirakleri, pay sahipleri, Yönetim Kurulu üyeleri, Şirket'in yöneticileri yahut çalışanları veya bu şahısların ilişkili oldukları kişiler ile borç alınıp verilmesi ve herhangi bir şekilde teminat verilmesi de dahil olmak üzere bir işlem yapılması veya bu gibi işlemlere taraf olunması veya bu işlemlerin feshedilmesi (şüpheye mahal vermemek adına, Şirket'in günlük olağan faaliyetleri kapsamındaki mutad avans, harcırah ve sair ödemeleri ile Şirket'in sermaye piyasası mevzuatında öngörülen esaslara uygun şekilde Bağlı Ortaklıkları ile gerçekleştirilen işlemler bu madde kapsamı dışındadır);
- (vii) Yıllık bütçede öngörülmedikçe, herhangi bir zamanda, bir ya da birden fazla işe alımla aylık maaşı brüt 10.000 (on bin) ABD Doları'nı geçen çalışanların ve her halükarda, bir mali yıl içerisinde yapılacak bir ya da birden fazla işe alımla, aylık maaş toplamı brüt 200.000 (iki yüz bin) ABD Doları'nı geçen çalışanların işe alınması, istihdam koşullarının belirlenmesi ve değiştirilmesi, bu çalışanların işten çıkarılması (şüpheye mahal vermemek adına, mevcut çalışanların istihdam koşullarının değişmesi de buradaki parasal sınırların üzerinde bir ekonomik etki doğuracaksa, söz konusu değişim de işbu maddeye dahil olarak değerlendirilecektir);
- (viii) Sermaye piyasası mevzuatının önemli nitelikteki işlemlere ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla, yıllık bütçede öngörülmedikçe, Şirket'in, genel gideri veya yatırım harcaması olmayan (tek bir işlemle veya bir seri işlemle, süreli olması halinde ise, 12 aylık süre içinde), 200.000 (iki yüz bin) ABD Doları'nı aşan asli veya fer'i borç taahhüdü altına girmesi;
- (ix) Sermaye piyasası mevzuatının önemli nitelikte işlemlere ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla, yıllık bütçede öngörülmedikçe, 200.000 (iki yüz bin) ABD Doları üzerinde malvarlığı satışı veya devredilmesi;
- (x) Halka arz ile ilgili her türlü iş, işlem ve başvurunun gerçekleştirilmesi;
- (xi) Her türlü menkul ihracına dair yürütülebilecek her türlü işlem;
- (xii) (C) Grubu Paylar hariç olmak üzere, Şirket sermayesini temsil eden paylar üzerinde tesis edilen takyidatların pay defterine işlenmesi;

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Beşiktaş Sok. No: 72

(Etiler) Kat: 1 Beşiktaş/İstanbul

Phone: Mithatlar V.D. 900 510 4594

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Beşiktaş Sok. No: 72

(Etiler) Kat: 1 Beşiktaş/İstanbul

Levent Mah. Beşiktaş Sok. No: 72

(Etiler) Kat: 1 Beşiktaş/İstanbul

Phone: Mithatlar V.D. 900 510 4594

Phone: Mithatlar V.D. 900 510 4594

Levent Mah. Beşiktaş Sok. No: 72

(Etiler) Kat: 1 Beşiktaş/İstanbul

Phone: Mithatlar V.D. 900 510 4594

Phone: Mithatlar V.D. 900 510 4594

Levent Mah. Beşiktaş Sok. No: 72

(Etiler) Kat: 1 Beşiktaş/İstanbul

Phone: Mithatlar V.D. 900 510 4594

Phone: Mithatlar V.D. 900 510 4594

21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

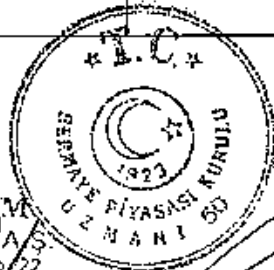
21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

İhraççı'nın kuruluşundan itibaren yapmış olduğu sermaye artırımlarına ilişkin tablo aşağıdaki gibidir:

| Tescil Tarihi | TTSG Tarihi | Artırım Öncesi Sermaye (TL) | Artırım Sonrası Sermaye (TL) | Artırım Kaynağı |
|---------------|-------------|-----------------------------|------------------------------|--|
| 26.07.2023 | 26.07.2023 | 55.555.600 | 200.000.000 | Artırılan sermaye bedelinin tamamını oluşturan 144.444.400-TL'nin 115.555.600 TL'si nominal sermaye bedeli olarak Hakan Altınay'dan, 28.888.800 TL'si nominal sermaye bedeli olarak Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Milres Girişim Sermayesi Yatırım Fonu tarafından Şirket'in finansal tablolarında yer alan hisse senedi ihraç primlerinden olmak üzere iç kaynaklardan karşılanmıştır. |
| 31.01.2022 | 31.01.2022 | 50.000.000 | 55.555.600 | Artırılan sermaye bedelinin tamamını oluşturan 5.555.600,00-TL'ye tekabül eden 55.556 adet (B) Grubu Pay emisyon primli olarak çıkarılmış olup, (B) Grubu Payların her biri için 2.795-TL bedelin tamamı nakden tescilden önce karşılanmıştır. |
| 04.12.2020 | 07.12.2020 | 2.000.000,00 | 50.000.000 | Artırılan sermaye bedelinin tamamını oluşturan 48.000.000-TL'si Şirket'in 2016, 2017 ve 2018 yılları kârlarından karşılanmış olup, bu tutar İstanbul SMM odasına 2410 sicil no ile kayıtlı SMMM-Yaşar Oer tarafından 27.11.2020 tarih ve 2020/09 sayılı raporu ile tespit edilmiştir. |
| 29.03.2017 | 04.04.2017 | 100.000 | 2.000.000 | Artırılan sermaye bedelinin tamamını oluşturan 1.900.000,00-TL'si Şirket'in 2016 yılı kârından karşılanmış olup, bu tutar İstanbul SMM odasına 2410 sicil no ile kayıtlı SMMM-Yaşar Oer tarafından 23.03.2017 tarih ve 2017/02 sayılı raporu ile tespit edilmiştir. |

- 3 Mayıs 2024

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gönül Sok. No: 22
(Etiler - Beşiktaş) Kat: 1 Beşiktaş/İST.
Tic. Sic. No: 274987/01 V.D. 898 010 4594



Letven Capital
SQUARE HEIGHTS K26 D2006
Ünvan: İ.Ş. Ubayide Cad. Emir Residence
No: 22E Kat: 2003 Üsküdar İstanbul
Tic. Sic. No: 274987/01 V.D. 400 1506
Ünvan: Y.D. 2952960729
Mes: 0 2125-0990-7010-0001
mlrcse@letvencapital.com
letvencapital.com

Türkiye İsmail Kalkınma Bankası A.Ş.
İsmail Kalkınma Bankası A.Ş.

- 3 Mayıs 2024



Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak kullanılamamaktadır.

(A) veya (B) Grubu Paylar'dan herhangi birinin herhangi bir sebeple Borsa'da devrolunması veya Borsa'da işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için Şirket Esas Sözleşmesi'nde değişiklik yapılması ve Esas Sözleşme'deki değişikliğin Genel Kurul'da onaylanması gerekmektedir.

b) Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca;

Genel Kurullar, olağan veya olağanüstü olarak toplanırlar. Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantıları hakkında ilgili mevzuat düzenlemelerine uyulur. Genel Kurullar'da toplantı ve karar yeter sayıları konusunda TTK ve SPKn hükümleri ile Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ilişkin düzenlemelere uyulur.

Her bir (A) Grubu ve (B) Grubu Pay, olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında oyda imtiyazlı olup, bu imtiyaz Genel Kurul'da yapılacak oylamada her bir (A) Grubu ve (B) Grubu Pay'a 5 (beş) oy hakkı verir.

SPKn ve TTK'de daha ağır nisaplar öngörülen haller saklı kalmak kaydıyla, Şirket Genel Kurulu'nun aşağıdaki konularda karar alabilmesi için (A) Grubu ve (B) Grubu pay sahiplerinin sahip oldukları oy haklarının çoğunluğunun ilgili kararın müzakeresinde olumlu oy kullanmış olması gerekmektedir:

- (i) Her türlü Esas Sözleşme değişikliği;
- (ii) Kayıtlı sermaye sistemi dışında gerçekleştirilecek, Şirket sermayesinin artırılması veya azaltılması veya yeni hisse sınıfları veya imtiyazlı hisselerin ihracı veya oluşturulmasını öngören herhangi bir anlaşmaya izin verilmesi, düzenlenmesi veya akdedilmesi;
- (iii) Kanuni rüçhan haklarının tamamen veya kısmen kısıtlanması veya kaldırılması;
- (iv) Şirket'in feshi veya tasfiyesi;
- (v) Yürürlükteki mevzuat uyarınca Şirket'in borçlarını ödemekten aciz haline düşeceği herhangi bir başvurunun yapılması veya borçların yeniden yapılandırılması, düzenlenmesi veya ertelenmesi veya konkordato için yürürlükteki yasalar veya daha sonra yürürlüğe girecek yasalar kapsamında yasal işlem başlatılması veya söz konusu yasalar kapsamında gayri iradi bir davada tedbir kararı verilmesine rıza gösterilmesi veya Şirket'e yediemin, tasfiye memuru, kayyum veya vekil (veya benzeri bir memur) atanması başvurusunda bulunulması veya atanmasına izin verilmesi;
- (vi) Şirket'in gerçekleştireceği her türlü birleşme, devralma ve bölünme işlemleri;
- (vii) Halka arz kararının alınması ve bununla ilgili her türlü iş ve işlemin gerçekleştirilmesi;
- (viii) Şirket'in hisselerinin, menkul kıymetler borsasında veya piyasada işlem görmesi;
- (ix) Yıllık net kârın %50'sini (yüzde elli) aşacak tutarda temettü dağıtılması; kâr dağıtım politikasının değiştirilmesi;
- (x) Yönetim Kurulu'nun sunacağı her türlü raporun onaylanması, ibra edilmeleri;
- (xi) Yönetim Kurulu üyelerinin huzur hakkı veya ücret veya sair haklarının bir önceki yıla oranla yıllık TÜFE artışı + %10'dan fazla artışa neden olacak şekilde belirlenmesi;
- (xii) Bağımsız denetçinin seçimi.

c) Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca,

Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile SPKn'nin düzenlemeleri çerçevesinde, üye sayısının en fazla yarısından fazla (A) Grubu

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gönül Sok. No: 27
Etiler, Beşiktaş / İstanbul
Büyükdere Mah. No: 338 010 4594

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

MİLLİYES
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye İstatistik Kurumu
Bankası A.Ş.

- 3 Mayıs 2024



pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecek 6, 8 veya 10 kişiden oluşabilecek Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nin kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu üyeleri en fazla 3 (üç) yıl süreyle görev yaparlar. Seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler.

d) Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulunun Teşekkülü ve Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 8'inci maddesi uyarınca,

Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, Yönetim Kurulu üyelerinin en fazla yarısı, aşağıda gösterilen şekilde Genel Kurul tarafından imtiyazlı pay sahipleri tarafından aday gösterilen kişiler arasından seçilecektir. TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uymak kaydıyla, (A) ve (B) Grubu pay sahipleri Yönetim Kurulu üye sayısına göre aday gösterme imtiyazını aşağıdaki şekilde kullanacaklardır:

- 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi (B) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından, 2 (iki) üyesi (A) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen adaylar arasından,
- 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi (B) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından, 3 (üç) üyesi A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen adaylar arasından,
- 10 (on) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi (B) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından, 4 (dört) üyesi (A) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen adaylar arasından.

(A) ve (B) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar söz konusu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı ile söz konusu payların oy çokluğu ile belirlenecektir.

(A) Grubu pay sahipleri tarafından Genel Kurullar'da önerilebilecek olan Yönetim Kurulu üyeleri ya da bunların temsilcileri için, (B) Grubu pay sahiplerinin önceden yazılı onayı alınacaktır.

Şirket'in Yönetim Kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, TTK'nin 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir.

Yönetim Kurulu tarafından 1 (bir) başkan ve başkan bulunmadığı zamanlarda başkana vekâlet etmek üzere en az 1 (bir) başkan vekilinin her yıl, (A) Grubu pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından aday gösterilerek seçilmiş olan Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçileceği düzenlenmiştir.

Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlar toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alınır. Yönetim Kurulu'nun toplantı şekli, gündemi, toplantıya davet, oy kullanımları, toplantı ve karar yeter sayıları gibi hususlar hakkında TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri uygulanır.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin oylarına ilişkin ve ayrıca işlemler özelinde uygulanabilir olan sermaye piyasası mevzuatı düzenlemeleri saklı kalmak kaydıyla, aşağıdaki hususlardan herhangi biri ile ilgili olarak Şirket tarafından yapılacak her tür işlem, Yönetim Kurulu tarafından karar alınmasını gerektirmektedir ve ilgili kararlar ancak en az (B) Grubu pay sahibi tarafından gösterilen adaylar arasından atanmış 1 (bir) Yönetim Kurulu üyesinin ve (A) Grubu pay sahibi tarafından gösterilen adaylar arasında atanmış 1 (bir) Yönetim Kurulu üyesinin olumlu oyu ile alınacaktır:

(i) Yıllık Bütçe'nin onaylanması;

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Borçsa Sok. No: 22
Etiler Kat: 1 Beşiktaş/İST.
Tic. Sic. No: 298 010 4594

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

PRİM ESULME HESAPLARI
Ankara Mah. Uzunçayır Cad. Emisyon Bölgesi
No: 216 Kat: No: 263 Okulduvar İstanbul
T: +90 216 400 2106
Ünvan: Y.Ö. 295099709
Merkez: 0215-0990 7227-0001
m/tes@ziraatyatirim.com.tr
televizyon.com

Ziraat Menkul Değerler Bankası A.Ş.

- 3 Mayıs 2024



- (ii) Sermaye piyasası mevzuatının önemli nitelikte işlemlere ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla, yıllık bütçede öngörülmedikçe, Şirket'in, (tek işlemle veya bir seri işlemle) 200.000 (iki yüz bin) USD üzerinde bir harcama ile maddi yahut maddi olmayan iktisadi bütünlük oluşturan varlıkları (işletme) satın alması;
- (iii) Yıllık bütçe ile uyumlu olmayan bir yatırım taahhüdünde bulunulması veya yatırımın yapılması;
- (iv) Şirket'in, herhangi bir işletme nezdinde (tüzel kişiliğe sahip olsun veya olmasın) herhangi bir oranda iştirak/ortaklık payı edinmesi, her türlü adi girişim ve sair ortaklığa taraf olması;
- (v) Sermaye piyasası mevzuatının önemli nitelikteki işlemlere ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla, Şirket'in (olağan iş kapsamında sayılan iş ve işlemler hariç olmak üzere) her türlü maddi yahut maddi olmayan varlığı üzerinde (özellikle her türlü satış, kira, takyidat ve lisans hakkı tesis edilmesi dâhil olmak, ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere) her türlü tasarrufta bulunulması yahut bunların sair yollarla elden çıkarılması;
- (vi) Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı kalmak üzere ve Şirket'in kendisi adına, sermayesine katıldığı şirketler, grup şirketleri ve üçüncü kişiler lehine verilecek teminatlar bakımından sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulması kaydıyla Şirket ile Bağlı Ortaklıklar'ı, pay sahipleri, Yönetim Kurulu üyeleri, Şirket'in yöneticileri yahut çalışanları veya bu şahısların ilişkili oldukları kişiler ile borç alınıp verilmesi ve herhangi bir şekilde teminat verilmesi de dâhil olmak üzere bir işlem yapılması veya bu gibi işlemlere taraf olunması veya bu işlemlerin feshedilmesi (şüpheye mahal vermemek adına, Şirket'in günlük olağan faaliyetleri kapsamındaki mutad avans, harcırah ve sair ödemeleri ile Şirket'in sermaye piyasası mevzuatında öngörülen esaslara uygun şekilde Bağlı Ortaklıklar'ı ile gerçekleştirilen işlemler bu madde kapsamı dışındadır);
- (vii) Yıllık bütçede öngörülmedikçe, herhangi bir zamanda, bir ya da birden fazla işe alımla aylık maaşı brüt 10.000 (on bin) USD'yi geçen çalışanların ve her halükarda, 1 (bir) mali yıl içerisinde yapılacak bir ya da birden fazla işe alımla, aylık maaş toplamı brüt 200.000 (iki yüz bin) USD'yi geçen çalışanların işe alınması, istihdam koşullarının belirlenmesi ve değiştirilmesi, bu çalışanların işten çıkarılması (şüpheye mahal vermemek adına, mevcut çalışanların istihdam koşullarının değişmesi de buradaki parasal sınırların üzerinde bir ekonomik etki doğuracaksa, söz konusu değişim de işbu maddeye dâhil olarak değerlendirilecektir);
- (viii) Sermaye piyasası mevzuatının önemli nitelikte işlemlere ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla, yıllık bütçede öngörülmedikçe, Şirket'in, genel gideri veya yatırım harcaması olmayan (tek bir işlemle veya bir seri işlemle, süreli olması halinde ise, 12 aylık süre içinde), 200.000 (iki yüz bin) USD'yi aşan asli veya fer'i borç taahhüdü altına girmesi; sermaye piyasası mevzuatının önemli nitelikte işlemlere ilişkin düzenlemelerine uymak kaydıyla, yıllık bütçede öngörülmedikçe, 200.000 (iki yüz bin) USD üzerinde malvarlığı satışı veya devredilmesi;
- (ix) Halka arz ile ilgili her türlü iş, işlem ve başvurunun gerçekleştirilmesi;
- (x) Her türlü menkul ihracına dair yürütülebilecek her türlü işlem;
- (xi) (C) Grubu Paylar hariç olmak üzere, Şirket sermayesini temsil eden paylar üzerinde tesis edilen takyidatların pay defterine işlenmesi;
- (xii) Sermaye piyasası mevzuatında öngörülen esaslara uyulması kaydıyla, Şirket'in herhangi bir kişinin herhangi bir borcuna kefil, garantör ve sair sıfatla teminat vermesi;

Akınay
GAYRİMENKUL DEĞERLERİ A.Ş.
Sermaye Piyasası Kurulu'na Kayıtlı Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.
Tic. Sic. No: 270900
Mersis No: 08510101623099014

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gönül Sok. No: 22
İTİFAK Pasajı Kat: 4 Üsküdar/İST.
Yatırım Menkul Değerler A.Ş. 926 619 4594

YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.
Sermaye Piyasası Kurulu'na Kayıtlı Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.
Tic. Sic. No: 270900
Mersis No: 08510101623099014

Yatırım Menkul Değerleri Bankası A.Ş.
Sermaye Piyasası Kurulu'na Kayıtlı Yatırım Menkul Değerleri Bankası A.Ş.
Tic. Sic. No: 270900
Mersis No: 08510101623099014

- 3 Mayıs 2024



(sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı kalmak ve Şirket'in kendisi adına, sermayesine katıldığı şirketler, grup şirketleri ve üçüncü kişiler lehine verilecek teminatlar bakımından sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulması kaydıyla, bağlı ortaklıkları ve iştirakleri ile gerçekleştirilen işlemler bu madde kapsamı dışındadır.);

- (xiii) Şirket tarafından 200.000 (iki yüz bin) USD'yi aşacak tutarda herhangi bir kişi aleyhine dava veya icra takibi başlatılması, başlamış her türlü dava ve icra takiplerinde sulh olunması;
- (xiv) Kanunen zorunlu olanlar dışında, mali yıl, muhasebe veya muhasebe uygulamalarındaki her türlü değişiklik, ve
- (xv) Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı kalmak ve Şirket'in kendisi adına, sermayesine katıldığı şirketler, grup şirketleri ve üçüncü kişiler lehine verilecek teminatlar bakımından sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulması kaydıyla, Şirket'in Bağılı Ortaklıkları'nda sahip olduğu paylara dair (her türlü yönetsel hak özellikle dâhil olmak ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere) her türlü hakkın kullanılması.

Şirket Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite, Aday Gösterme Komitesi, Ücret Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile sermaye piyasası mevzuatı kapsamında kurulması gerekli olan diğer komiteler kurulur. Ancak Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirecektir. Komitelerin oluşturulması, üyelerin sayısı, seçimi ve ifa edecekleri görevler ile ilgili olarak SPKn hükümleri, SPK'nin kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ile TTK hükümlerine uyulur. Komite üyeleri Yönetim Kurulu tarafından seçilir ve atanır.

Yönetim Kurulu üyelerine verilecek ücret ve diğer mali haklar, TTK, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri ile SPK'nin Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak Genel Kurul tarafından belirlenir.

Yönetim Kurulu üyeliklerinden birinin herhangi bir sebeple boşalması veya bağımsız Yönetim Kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi halinde TTK hükümleri ile sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından, geçici olarak atama yapılır ve müteakip ilk Genel Kurul'un onayına sunulur. Genel Kurul tarafından seçimi onaylanan üye, yerine seçildiği üyenin kalan görev süresini tamamlar.

Herhangi bir şüpheye mahal bırakmamak adına,

i. (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilen Yönetim Kurulu üyelerinden birinin üyeliğinin boşalması halinde yerine (A) Grubu pay sahipleri tarafından,

ii. (B) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilen Yönetim Kurulu üyelerinden birinin üyeliğinin boşalması halinde yerine (B) Grubu pay sahipleri tarafından,

iii. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden birinin üyeliğinin boşalması halinde Yönetim Kurulu tarafından

Şirket Esas Sözleşmesi ve ilgili mevzuata uygun şekilde gösterilecek adaylar arasından TTK'nin 363'üncü maddesi uyarınca ve bir sonraki Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere seçilecektir.

Yönetim Kurulu üyeleri, Esas Sözleşme'yle atanmış olsalar dahi, gündemde ilgili bir maddenin bulunması veya madde bulunmasa bile haklı bir sebebin varlığı halinde, Genel Kurul kararıyla her zaman görevden alınabilirler.

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Çengel Sok. No: 23

Emek Masalı Kat: Etiler/Beşiktaş/İST.

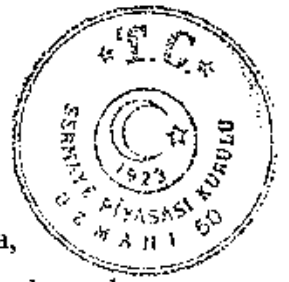
Şirket Mük. No: Her V.D. 998/010 4594

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

SAĞLIKLI MÜHÜR
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Sermaye Piyasası Kurulu Sicil No: 263
Kurumlar Kanunu No: 263
C/Şifre: İstanbul
Tic. Sic. No: 215 400 7500
C/Şifre: YD 25500000
Mük. No: 998/010 4594
Tic. Sic. No: 215 400 7500

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

- 3 Mayıs 2024



e) Esas Sözleşme'nin "*Şirketin İdaresi ve Temsili*" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca,

Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Şirket adına düzenlenecek ve Şirket'i taahhüt altına sokacak her türlü evrak ve sözleşmenin geçerli olabilmesi için bunların Şirket'in unvanı altına konmuş ve Şirket'i ilzama yetkili Yönetim Kurulu başkanının münferit veya 2 (iki) Yönetim Kurulu üyesinin müşterek veya Yönetim Kurulu'na tayin ve tespit edilecek kişilerin imzalarını taşımaları şarttır.

Yönetim Kurulu, Şirket lehine imza yetkisi olan kişileri ve bu kişilerin imza yetkilerinin sınırlarını belirlemeye yetkilidir. Şirket'i sadece tescil ve ilan olunan imza yetkilileri temsil ve ilzam edeceklerdir. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylanmış sureti ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz.

İç Yönerge

Esas Sözleşme'nin "*Şirketin İdaresi ve Temsili*" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca, Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, temsil yetkisini bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. En az 1 (bir) Yönetim Kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Yönetim kurulu, TTK'nin 367'nci maddesi hükmü gereğince düzenleyeceği bir iç yönergeye göre yönetimi, kısmen veya tamamen bir veya birkaç Yönetim Kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir.

Yönetim Kurulu, temsile yetkili olmayan Yönetim Kurulu üyelerini veya Şirket'e hizmet akdi ile bağlı olanları sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcılarını atayabilir. Bu şekilde atanacak olanların görev ve yetkileri, TTK'nin 367'nci maddesine göre hazırlanacak iç yönergede açıkça belirlenir. Bu durumda iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur. İç yönerge ile ticari vekil ve diğer tacir yardımcılarını atanamaz. Yetkilendirilen ticari vekil veya diğer tacir yardımcılarını da ticaret siciline tescil ve ilan edilir.

TTK'nin 367'nci ve 371'inci maddeleri ile Esas Sözleşme uyarınca Yönetim Kurulu, Şirket organizasyon yapısının belirlenmesi ve yönetim yetkisinin sınırlı temsile yetkili kişilere devrine ilişkin usul ve esasları düzenleyen 3 Numaralı ve 15.05.2023 tarihli İç Yönergesi'ni 15 Mayıs 2023 tarihli ve 3 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kabul etmiş olup, bahse konu İç Yönerge İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 26 Mayıs 2023 tarihinde tescil edilerek 26 Mayıs 2023 tarihli ve 10839 sayılı TTSG ile ilan olunmuştur. İç Yönerge kapsamında (A) Grubu imzaya yetkili Yönetim Kurulu başkanının Şirket'i münferiden, sınırlı temsile yetkili olarak belirlenen B1 ve B2 grubu imza yetkililerinin, B1 grubu imza yetkilisi olarak düzenlenen Yönetim Kurulu üyeleri, B2 grubu olarak düzenlenen Genel Müdür, (C) Grubu imza yetkilisi olarak belirlenen Genel Müdür Yardımcısı, D1 grubu olarak belirlenen İş Geliştirme, Pazarlama ve Satıştan sorumlu Direktör/Proje ve Programlardan Sorumlu Direktör, D2 Finans ve Mali İşlerden Sorumlu Direktör, E1 grubu olarak düzenlen İnsan Kaynaklarından sorumlu Müdür, E2 grubu olarak düzenlenen Muhasebe İşlemlerinden Sorumlu Müdür, F1 grubu olarak düzenlenen İdari İşler ve Tesisten Sorumlu Müdür ve F2 grubu olarak düzenlenen Şube Müdürünün müştereken ya da münferiden imza atabilecekleri işlemler İç Yönerge ile tahdidi olarak sayılmıştır.

Aşağıda ilgili İç Yönerge ile B1 ve B2 imza grupları için istisnai konular düzenlenmiş olup, istisnai hususlar alt derecedeki tüm imza grupları için geçerli olacaktır:

B1 ve B2 grubu imza yetkilileri için istisnai konular:

- her türlü banka ve finans kurumundan nakit kredi kullanımı,
- her türlü banka ve finans kurumu ile borçlu veya kefil sıfatıyla genel kredi sözleşmelerinin imzalanması,

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ziraat Mah. Gözaltı Sok. No:22
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sicil No: 279990
Tic. Sicil No: 279990
Tic. Sicil No: 279990

ZİRAAT MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Tic. Sicil No: 279990
Tic. Sicil No: 279990
Tic. Sicil No: 279990

- 3 Mayıs 2024



- Şirket'in mülkiyetindeki gayrimenkullerin satışı, Şirket adına gayrimenkul satın alınması,
- Şirket'i her bir sözleşme bazında 10.000.000 (on milyon) USD tutarının üzerinde taahhüt ve borç altına sokacak şekilde her türlü satış veya satın alma sözleşmelerinin imzalanması, iş veya sipariş emri verilmesi.

B2 grubu imza yetkileri için istisnai konular:

- Parasal değeri 10.000 (on bin) USD tutarını aşan nitelikte, bankalardan ve her türlü finans kurumlarından para çekilmesi, yatırılması, çek ve senet tahsil edilmesi, tahsile verilmesi, Şirket'in alacakları karşılığında üçüncü kişilerden teslim alınması ve ciro edilmesi,
- Parasal değeri 10.000 (on bin) USD tutarını aşan nitelikte, bankalara verilmek üzere TL veya yabancı para cinsinden, üçüncü kişi ve kurumlara yapılacak yurt içi veya yurt dışı virman, havale, eft ve diğer transfer talimatlarının imzalanması.

21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirket'in amacı ve faaliyet konuları Esas Sözleşme'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesi uyarınca belirtilmiş olup özetle; Şirket'in faaliyet konusu savunma sanayisi için 5201 sayılı Kanun ile 5202 sayılı Kanun kapsamında başta hareket kontrol sistemleri, insanlı sistemler, deniz sistemleri, silah sistemleri ve mühimmat imha ve kritik ve alt sistemlerinin geliştirilmesi, üretilmesi, üretilen ürünlerin ithal ve ihracı da dâhil olmak üzere alım ve satımı, dağıtım ve pazarlanması, her türlü kurum, kuruluş, sanayi tesisleri ve tüketiciye yönelik ürün ve sistemlerin, tasarımı ve üretilmesidir.

21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi ile Şirket'in işleri ve idaresinin, üye sayısının en fazla yarısı olmak üzere, (A) ve (B) Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecek 6, 8 veya 10 kişiden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütüleceği düzenlenmiştir. Bu kapsamda (A) Grubu ve (B) Grubu pay sahiplerine Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı tanınmıştır.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulunun Teşekkülü ve Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 8'inci maddesinin 1'inci fıkrası uyarınca sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, Yönetim Kurulu üyelerinin en fazla yarısı, aşağıda gösterilen şekilde imtiyazlı pay sahipleri tarafından aday gösterilen adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilecektir. TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uymak kaydıyla, (A) ve (B) Grubu pay sahipleri Yönetim Kurulu üye sayısına göre aday gösterme imtiyazını aşağıdaki şekilde kullanacaklardır:

6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi (B) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından, 2 (iki) üyesi (A) Grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından,

8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi (B) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından, 3 (üç) üyesi (A) Grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından,

10 (on) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi (B) grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından, 4 (dört) üyesi (A) Grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından.

İlgili madde ile (A) ve (B) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adayların söz konusu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı ile ilgili payların o toplantı ile değiştirileceği de düzenlenmektedir.

Altınay
Savunma Teknolojileri A.Ş.
Sarıyer, İstanbul
Sakarya Bulvarı No:11A
34199-2122 Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 270941 / 270941 / 270941
Vergi No: 3419900000000000

ZİRAAT MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent, Nispetiye, Gönül Sok. No: 22
(Emisyon ve alım) Kat: 8 Beşiktaş/İST.
Tic. Sic. No: 270941 / 270941 / 270941
Vergi No: 3419900000000000

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıyer, İstanbul
Sakarya Bulvarı No:11A
34199-2122 Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 270941 / 270941 / 270941
Vergi No: 3419900000000000

Yatırım Bankası A.Ş.
Sarıyer, İstanbul
Sakarya Bulvarı No:11A
34199-2122 Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 270941 / 270941 / 270941
Vergi No: 3419900000000000

- 3 Mayıs 2024



(A) ve (B) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. (A) Grubu pay sahipleri tarafından Genel Kurul'da aday gösterilebilecek olan Yönetim Kurulu üyeleri ya da bunların temsilcileri için (B) Grubu pay sahiplerinin önceden yazılı onayı alınacaktır.

Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri, SPK'nin kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu her yıl, (A) Grubu pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından aday gösterilerek seçilmiş olan Yönetim Kurulu üyeleri arasından 1 (bir) başkan ve başkan bulunmadığı zamanlarda başkana vekâlet etmek üzere en az 1 (bir) başkan vekili seçeceği düzenlenmiştir.

Yönetim Kurulu üyeliklerinden birinin herhangi bir sebeple boşalması veya bağımsız Yönetim Kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi halinde;

- (i) (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilen Yönetim Kurulu üyelerinden birinin üyeliğinin boşalması halinde yerine (A) Grubu pay sahipleri tarafından,
- (ii) (B) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilen Yönetim Kurulu üyelerinden birinin üyeliğinin boşalması halinde yerine (B) Grubu pay sahipleri tarafından,
- (iii) Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden birinin üyeliğinin boşalması halinde Yönetim Kurulu tarafından,

Şirket Esas Sözleşmesi ve ilgili mevzuata uygun şekilde gösterilecek adaylar arasından TTK'nin 363'üncü maddesi uyarınca ve bir sonraki Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere seçilecektir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "*Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum*" başlıklı 17'inci maddesinde SPK'nin Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulacağı düzenlenmektedir. Bu kapsamda, zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararları geçersiz olup ilgili kararlar Esas Sözleşme'ye aykırı sayılacaktır. Aynı şekilde, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin, ipotek ve kefalet verilmesine ilişkin işlemlerinde SPK'nin kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulması gerekmektedir.

Esas Sözleşme'nin "*Yönetim Kurulunun Teşekkülü ve Yönetim Kurulu Toplantıları*" başlıklı 8'inci maddesi uyarınca Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite, Aday Gösterme Komitesi, Ücret Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile sermaye piyasası mevzuatı kapsamında kurulması gerekli olan diğer komiteler kurulacaktır. Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirecektir. Komitelerin oluşturulması, üyelerin sayısı, seçimi ve ifa edecekleri görevler ilgili olarak SPK'nin hükümleri, SPK'nin kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ile TTK hükümlerine uyulur. Komite üyeleri Yönetim Kurulu tarafından atanacaktır. Yönetim Kurulu üyelerine verilecek ücret ve diğer mali haklar, TTK, SPK'nin ve ilgili diğer mevzuat hükümleri ile SPK'nin Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak Genel Kurul tarafından belirleneceği düzenlenmektedir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin oylarına ilişkin ve ayrıca işlemler özelinde uygulanabilir olan sermaye piyasası mevzuatı düzenlemeleri saklı kalmak kaydıyla, aşağıdaki hususlardan Esas Sözleşme'nin ilgili maddesinde detayları belirtilen Yönetim Kurulu önemli konularından herhangi biri ile ilgili olarak Şirket tarafından yapılacak her tür işlem, Yönetim Kurulu tarafından karar alınmasını gerektirmektedir ve ilgili kararların ancak en az (B) Grubu pay sahibi tarafından gösterilen adaylar arasından atanmış 1 (bir) Yönetim Kurulu üyesinin ve (A) Grubu pay sahipleri tarafından gösterilen adaylar arasında atanmış 1 (bir) Yönetim Kurulu üyesinin katılımıyla alınacağı düzenlenmektedir.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Lütfi Mah. Göz A Sok. No: 22
Etiler Kat: 7 Beşiktaş/İST
Sicil No: M.T.C. 27.000 / D. 898 010 4594

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye İştirak Bankası A.Ş.

