

47/HA-610

03.05.2024

- 3 Mayıs 2024



## ALTINAY SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ

### İzahname

Bu İzahname, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("Kurul") 02.05.2024 tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 200.000.000 (iki yüz milyon) TL'den 235.294.118 (iki yüz otuz beş milyon iki yüz doksan dört bin yüz on sekiz) TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 35.294.118 (otuz beş milyon iki yüz doksan dört bin yüz on sekiz) TL nominal değerli 35.294.118 (otuz beş milyon iki yüz doksan dört bin yüz on sekiz) adet (C) Grubu pay ve mevcut ortaklardan Hakan Altınay'ın sahip olduğu 11.764.706 (on bir milyon yedi yüz altmış dört bin yedi yüz altı) TL nominal değerli 11.764.706 (on bir milyon yedi yüz altmış dört bin yedi yüz altı) adet (C) Grubu pay ve Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Milres Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'nun sahip olduğu 11.764.706 (on bir milyon yedi yüz altmış dört bin yedi yüz altı) TL nominal değerli 11.764.706 (on bir milyon yedi yüz altmış dört bin yedi yüz altı) adet (C) Grubu Pay olmak üzere toplam 58.823.530 (elli sekiz milyon sekiz yüz yirmi üç bin beş yüz otuz) TL nominal değerli 58.823.530 (elli sekiz milyon sekiz yüz yirmi üç bin beş yüz otuz) adet (C) Grubu Pay'ın halka arzına ilişkin İzahname'dir.

İzahname'nin onaylanması, İzahname'de yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurul'ca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca Halka Arz Edilecek Paylar'ın fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin yatırım kararları İzahname'nin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu İzahname, Ortaklığımızın ([www.altinaysavunma.com](http://www.altinaysavunma.com)) ve halka arzda satışa aracılık edecek Türkiye Sınai Kalkınma Bankası Anonim Şirketi'nin ([www.tskb.com.tr](http://www.tskb.com.tr)), Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin ([www.ziraatyatirim.com.tr](http://www.ziraatyatirim.com.tr)) ve Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.'nin ([www.yf.com.tr](http://www.yf.com.tr)) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu'nun ("SPKn") 10'uncu maddesi uyarınca, İzahname'de ve İzahname'nin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan İhraççı sorumludur. Zararın İhraççı'dan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; Halka Arz Edenler, ihraça aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve İhraççı'nın Yönetim Kurulu üyeleri kusurlarından ve durumun gereklerine göre zararlardan kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, İzahname'nin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özeti yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumları hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi İzahname'yi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Sermaye Piyasası Kurulu'na Kayıtlı  
Sıhhiye Mahallesi, Teknopark Bulvarı No:7/4A  
Kat:1, No:201-202, Pendik - İstanbul  
Tic. Sic. No: 299803/00014  
Mersis No: 0661041623000014

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Uludağ Mah. Çarşı Sok. No: 22  
Etiler (Beşiktaş) Kat:1 Beşiktaş/İST.  
Tic. Sic. No: 299803/00014  
Tic. Sic. No: 299803/00014

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Letven Capital  
Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. Sınai Residence  
No:253 Üsküdar İstanbul  
Tic. Sic. No: 299803/00014  
Mersis No: 0661041623000014  
letven@letvencapital.com  
letven.com.tr

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

## GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

"Bu izahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentilerini göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir."

Altınay

Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Sarıyer, İstanbul, Türkiye  
Savunma Teknolojileri A.Ş. Bulvarı No:1/4A  
34399/Şişli/İstanbul  
Tic. Sic. No: 271202-Perçek - İstanbul  
Tic. Sic. No: 061 041 5230  
Mersis No: 0651041523000014

- 3 Mayıs 2024

ELIAR SQUARE HEIGHTS 420 02005  
Donatılar: 11.000.000 TL  
MERSİS No: 0651041523000014  
Tic. Sic. No: 061 041 5230  
Mersis: 0651041523000014  
mkt@elivest.com.tr  
elivest.com.tr



ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Çengel Sok. No: 22  
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Büyükdere Mükellefler U.D. 988 010 4594

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye İsmail Kalkınma Bankası A.Ş.

## İÇİNDEKİLER

- 3 Mayıs 2024



I. BORSA GÖRÜŞÜ: .....	11
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR: .....	12
2. ÖZET .....	17
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER .....	37
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER .....	38
5. RİSK FAKTÖRLERİ.....	38
6. İHRAÇCI HAKKINDA BİLGİLER .....	57
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER.....	80
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	178
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER ..180	
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER ..194	
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI.....	219
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR.....	227
13. EĞİLİM BİLGİLERİ.....	227
14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ .....	228
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER .....	229
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER .....	241
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI .....	242
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER .....	245
19. ANA PAY SAHİPLERİ .....	246
20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER.....	250

**Altınay**  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Sarıyer Mahallesi Teknopark Bulvarı No:1/4A  
Sarıyer/İstanbul/34111-202, Pendik - İstanbul  
Tic. Sic. No: 291120, Mersis No: 0831041623000014  
Pens. No: 041 6230

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levazım Mah. Sonuç Sok. No: 22  
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Tic. Sic. No: 291120, Mersis No: 098 010 4504

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

**İLMEN CAPITAL**  
FİNANS SQUARE MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Orhan Mah. Übediye Cad. Emerald Residence  
No:8/11, Kat: Mezzanine, Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 291120, Mersis No: 098 010 4504  
Tic. Sic. No: 291120, Mersis No: 098 010 4504  
www.ilmencapital.com  
www.ilmencapital.com

**Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.**

21. DİĞER BİLGİLER .....	252
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER .....	267
23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER .....	287
24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER.....	290
25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR.....	298
26. BORSADA İŞLEM GÖRMEME İLİŞKİN BİLGİLER.....	342
27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER.....	343
28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ .....	345
29. SULANMA ETKİSİ .....	346
30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER .....	347
31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER.....	349
32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI .....	349
33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ.....	358
34. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER .....	359
35. EKLER .....	359

- 3 Mayıs 2024

Aydınay

Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Sarıyeri Mah. Çarşı Sokak Bulvarı No:1/AA  
İT 06510/06510-302 Peçelik - İstanbul  
Tic Sic No: 271100/00000001  
Mersis No: 081 041 6230  
Tic Sic No: 0061041623000014

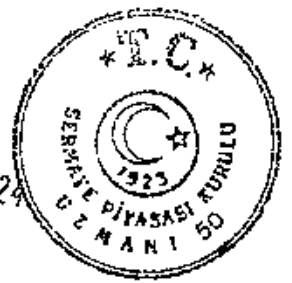


EMNARSQJARE H01G1012B 02605  
Ziraat Menkul Değerler A.Ş. Borsada İşlem Görmeye İlişkili  
Menkul Değerler Kurumu  
Tic Sic No: 271100/00000001  
Mersis: 0195 0990-271100001  
miller@ziraatmenkul.com.tr  
www.ziraatmenkul.com.tr

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Çarşı Sok. No: 22  
İT Pasajı Kat: 1 Esik: 5/45  
Kadıköy Mükellefler V.D. 992/110 000

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye Sınai Katılım Bankası A.Ş.



- 3 Mayıs 2024

## KISALTMA VE TANIMLAR

"2920 sayılı Kanun"	19.10.1983 tarihli ve 18196 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2920 sayılı Türk Sivil Havacılık Kanunu
"2941 sayılı Kanun"	08.11.1983 tarihli ve 18215 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2941 sayılı Seferberlik ve Savaş Hali Kanunu
"3238 sayılı Kanun"	13.11.1985 tarihli ve 18927 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 3238 sayılı Savunma Sanayii ile İlgili Bazı Düzenlemeler Hakkında Kanun
"4083 sayılı Kanun"	08.03.1995 tarihli ve 22221 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 4083 sayılı Seferberlik ve Savaş Haline İlişkin Harp Sanayii Faaliyetinin Yürütülmesi Hakkında Kanun
"4691 sayılı Kanun"	06.07.2001 tarihli ve 24454 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu
"4734 sayılı Kanun"	22.01.2002 tarihli ve 24648 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu
"4749 sayılı Kanun"	09.04.2002 tarihli ve 24721 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun
"5188 sayılı Kanun"	10.06.2004 tarihli ve 5188 sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun
"5201 sayılı Kanun"	03.07.2004 tarihli ve 25511 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5201 sayılı Harp Araç ve Gereçleri ile Silâh, Mühimmat ve Patlayıcı Madde Üreten Sanayi Kuruluşlarının Denetimi Hakkında Kanun
"5202 sayılı Kanun"	03.07.2004 tarihli ve 25511 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5202 sayılı Savunma Sanayii Güvenliği Kanunu
"5510 sayılı Kanun"	16.06.2006 tarihli ve 26200 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu
"6331 sayılı Kanun"	30.06.2012 tarihli ve 28339 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu
"5746 sayılı Kanun"	12.03.2008 tarihli ve 26814 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun
"7223 sayılı Kanun"	12.03.2002 tarihli ve 31066 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7223 sayılı Ürün Güvenliği ve Teknik Düzenlemeler Kanunu
"7351 Sayılı Kanun"	22.01.2022 tarihli ve 31727 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7351 sayılı Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun

**Altınay**  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Sakarya Mahallesi, Teknopark Bulvarı No:3/4A  
Göztepe, Beşiktaş, İstanbul  
Tic. Sic. No:201-202 Pendik - İstanbul  
Tic. Sic. No:061 041 5230  
Mersis No:0361041623000014

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Gönca Sok. No:22  
(Emek Pasajı) Kat:1 Beşiktaş/İST.  
Büyükdere Mükellefleri V.B. 992 010 4504

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Karamanede

- 3 Haziran 2024



"2012/3305 sayılı Karar"	2012/3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar
"İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik"	2005/9207 sayılı İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik
"(A) Grubu Pay/lar"	Şirket'in sermayesini oluşturan A Grubu pay/lar
"A.Ş."	Anonim Şirket
"ABD"	Amerika Birleşik Devletleri
"Altınay" veya "İhraççı" veya "Şirket"	Altınay Savunma Teknolojileri Anonim Şirketi
"Altınay Elektromobilite"	Altınay Elektromobilite ve Enerji Teknolojileri A.Ş.
"Altınay Grubu Çalışanları"	Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş. çalışanları, DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş. çalışanları ve TAAC Havacılık Teknolojileri A.Ş. çalışanları
"Altınay Havacılık"	Altınay Havacılık ve İleri Teknolojiler San. Tic. A.Ş.
"Altınay Teknoloji Grubu"	Altınay Savunma Teknolojileri Anonim Şirketi, DASAL Havacılık Teknolojileri Anonim Şirketi, TAAC Havacılık Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Altınay Robot Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Altınay Teknoloji Anonim Şirketi, Altınay Modifikasyon Merkezi Ticaret Anonim Şirketi
"Altınay Robot"	Altınay Robot Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
"Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi"	Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahipleri, Konsorsiyum Lideri, Konsorsiyum Eş Liderleri ve Konsorsiyum Üyeleri arasında 04.04.2024 tarihinde imzalanan Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi
"Ar-Ge"	Araştırma ve geliştirme
"Aselsan"	Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
"(B) Grubu Pay/lar"	Şirket'in sermayesini oluşturan B Grubu pay/lar
"Bağlı Ortaklıklar"	DASAL Havacılık Teknolojileri Anonim Şirketi ve TAAC Havacılık Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
"BİST" veya "Borsa" veya "Borsa İstanbul"	Borsa İstanbul A.Ş.
"BKK"	Bakanlar Kurulu Kararı
"(C) Grubu Pay/lar"	Şirket'in sermayesini oluşturan C Grubu pay/lar
"ÇED"	Çevresel Etki Değerlendirmesi
"ÇED Yönetmeliği"	Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği
"Şevre Kanunu"	11 Ağustos 1983 tarihli ve 18132 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2872 sayılı Çevre Kanunu
"DASAL"	DASAL Havacılık Teknolojileri Anonim Şirketi

Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Savunma Teknolojileri Bulvarı No:1/4A  
Sarıyer, İstanbul / No:201-202 Pendik - İstanbul  
Tic. Sic. No: 271104 / Mersis No: 0081041623000014

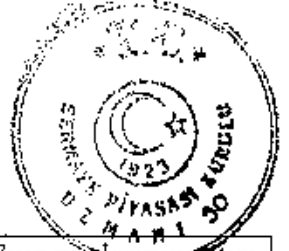
ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Coşuk Sok. No: 12  
Etiler Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Sic. Sic. No: 271104 / Mersis No: 0081041623000014

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Savunma Teknolojileri Bulvarı No:1/4A  
Sarıyer, İstanbul / No:201-202 Pendik - İstanbul  
Tic. Sic. No: 271104 / Mersis No: 0081041623000014



- 3 Mayıs 2024



"Konsorsiyum"	TSKB, Ziraat Yatırım ve İhraççı'nın paylarının satış için yetkilendirilmiş diğer aracı kurumlardan oluşan konsorsiyumu ifade eder.
"Konsorsiyum Üyesi/Üyeleri"	Konsorsiyum'un her bir üyesini ifade eder.
"Konsorsiyum Lideri" veya "Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş" veya "TSKB"	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası Anonim Şirketi
"Konsorsiyum Eş Liderleri"	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
"Ziraat Yatırım"	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
"KOSGEB"	T.C. Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
"Kurumsal Yönetim İlkeleri"	03.01.2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkeleri
"Kurumsal Yönetim Tebliği"	03.01.2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği
"KVK"	21.06.2006 tarihli ve 26205 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
"KVKK"	07.04.2016 tarihli ve 29677 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu
"Kurul" veya "SPK"	Sermaye Piyasası Kurulu
"Letven Capital GSYF"	Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Milres Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
"LETVEN PYS"	Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.
"MKK"	Merkezi Kayıt Kuruluşu Anonim Şirketi
"MMU"	Milli Muharip Uçak
"MSB"	T.C. Milli Savunma Bakanlığı
"NATO"	North Atlantic Treaty Organization (Kuzey Atlantik Antlaşması Örgütü)
"NSPA"	NATO Destek ve Tedarik Ajansı
"Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği"	31.12.2020 tarihli ve 31351 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği
"Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği"	27.06.2020 tarihli ve 31168 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği
"Pay Tebliği"	22.06.2013 tarihli ve 28685 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul'un VII-128.1 sayılı Pay Tebliği
"Resmi Gazete"	Cumhurbaşkanlığı İdari İşleri Başkanlığı Hukuk ve Mevzuat Genel Müdürlüğü tarafından yayımlanan T.C. Resmi Gazetesi

**Altınay Sermaye Teknolojileri A.Ş.**  
Sahiplik ve Yönetim Kurulu  
Sarıyer, Bahariye Mah. Göçer Sok. No: 22  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul  
Peşinlik V.D.: 061 041 8230  
Mersis No: 081041623000014

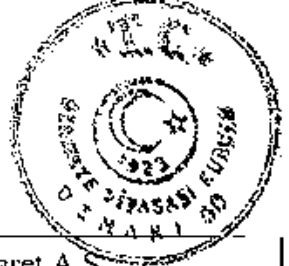
**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Göçer Sok. No: 22  
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Tic. Sic. No: 273872/010 V.D. 908 010 4594

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

**Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.**



- 3 Mart 2024



“Roketsan”	Roketsan Roket Sanayii ve Ticaret A.Ş.
“Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği”	28.06.2013 tarihli ve 28691 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Kurul’un II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği
“SGK”	Sosyal Güvenlik Kurumu
“SMK”	10.01.2017 tarihli ve 29944 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu
“SPKn”	30 Aralık 2012 tarihli ve 28513 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
“SSB”	Savunma Sanayii Başkanlığı
“TAAC”	TAAC Havacılık Teknolojileri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
“Talimat”	SHT-İHA İnsansız Hava Aracı Sistemleri Talimatı
“Takasbank”	İstanbul Takas ve Saklama Bankası Anonim Şirketi
“Tam Mükellef”	Türkiye’de yerleşik bulunan vergi mükellefleri
“T.C.”	Türkiye Cumhuriyeti
“TCMB” veya “Merkez Bankası”	Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası
“Teknopark İstanbul”	Teknopark İstanbul Teknoloji Geliştirme Bölgesi
“Ticaret Bakanlığı”	T.C. Ticaret Bakanlığı
“Ticaret Sicil Gazetesi” veya “TTSG”	Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi
“TL”	Türkiye Cumhuriyeti resmi para birimi
“TPMK”	Türk Patent ve Marka Kurumu
“TSKB”	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
“TSK”	Türk Silahlı Kuvvetleri
“TSKGV”	Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (Vakıf Şirketleri; ASELSAN Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Türk Havacılık ve Uzay Sanayi A.Ş., ROKETSAN Roket Sanayi ve Ticaret A.Ş., HAVELSAN Hava Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş., İŞBİR Elektrik Sanayi A.Ş., ASPILSAN Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.)
“TSSD”	Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu
“TTK”	14.02.2011 tarihli ve 27846 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
“TUSAŞ”	Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş.
“TÜBİTAK”	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
“TÜBİTAK Destek Yönetmeliği”	16.01.2007 tarihli ve 26405 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Teknoloji ve Yenilik Desteak Programlarına İlişkin Yönetmelik

Altınay

Sermaye Piyasası Kurulu  
Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı  
Sermaye Piyasası Başkanlığı  
Sermaye Piyasası Başkanlığı  
Sermaye Piyasası Başkanlığı  
Sermaye Piyasası Başkanlığı  
Sermaye Piyasası Başkanlığı  
Sermaye Piyasası Başkanlığı  
Sermaye Piyasası Başkanlığı  
Sermaye Piyasası Başkanlığı

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Gonca Sok. No: 22

(Emniyet Pasajı) Kat: 10 Beşiktaş/İST.

Sıhhi Mükellefler V.D. 998 010 4584

YATIRIM FİNANSMAN

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Gonca Sok. No: 22

(Emniyet Pasajı) Kat: 10 Beşiktaş/İST.

Sıhhi Mükellefler V.D. 998 010 4584

Sermaye Piyasası Kurulu

Sermaye Piyasası Başkanlığı

Sermaye Piyasası Başkanlığı

Sermaye Piyasası Başkanlığı

Sermaye Piyasası Başkanlığı

"USD" veya "ABD Doları"	Amerika Birleşik Devletleri resmi para birimi
"VERBİS"	Veri Sorumluları Sicil Bilgi Sistemi
"VUK"	10.01.1961 tarihli ve 10703 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 213 sayılı Vergi Usul Kanunu
"WIPO"	Dünya Fikri Mülkiyet Örgütü
"Yatırım Finansman"	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
"Yönetim Kurulu"	Şirket'in Yönetim Kurulu
"YTB"	Yatırım Teşvik Belgesi
"Ziraat Yatırım"	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

**Altınay**  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Sarıyol Mah. (Sarıyol) Teknopark Bulvarı No:1/1/A  
İçişleri Bakanlığı - E-Devlet - İstanbul  
Tic. Sic. No: 272939 - Tic. Sic. No: 272939  
Mersis No: 061041623000014  
Nispetiye Mah. - İstanbul

- 3 Mayıs 2024



LENER KAPITAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
MÜHÜRÜZÜM SEKİYEYİNİZ  
Dışişleri Mah. (Sarıyol) Çiğdem Apartmanı Kat: 6/6  
No: 82E - Sarıyol Mah. No: 263 Çiğdem İstanbul  
Tic. Sic. No: 272939 - Tic. Sic. No: 272939  
Mersis: 0735 0790 7099 0001  
info@lencapital.com  
lencapital.com

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye İnanç Kurumları Bankası A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Görya Sok. No: 22  
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST  
Tic. Sic. No: 272939 - Tic. Sic. No: 272939  
Mersis: 061041623000014

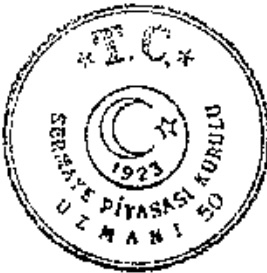
## I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Borsa İstanbul tarafından Kurul'a gönderilen 15.04.2024 tarih ve E-18454353-100.06-25567 sayılı görüş yazısında, diğer hususların yanında;

1. *Kotasyon Yönergesi'nin 8'inci maddesinin 1'inci fıkrasında yer alan şartlardan (b) bendindeki "Halka arz edilen payların piyasa değeri" ve "Halka arz edilen payların nominal değerinin sermayeye oran" şartlarını halka arzdan sonra sağlaması koşuluyla Şirket paylarının Yıldız Pazar'da işlem görebileceği,*
2. *Şirket hakkında hazırlanan Hukukçu Raporu'nun İzhahnamenin ekibinde yer alması,*
3. *Katılım Finans Türkiye Katılım Bankaları Birliği Danışma Kurulu tarafından oluşturulan "Pay Senedi İhracı ve Alım-Satım Standardı" ile ilgili "Katılım Finans İlkelerine Uygun Faaliyet Gösteren Şirketlerin Belirlenmesinde Esas Alınacak Rehber" dayanak alınarak oluşturulmuş olan ve Şirket tarafından finansal tablo verilerine uygun olarak doldurulan "Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu'nda ("Form") verilen bilgiler dikkate alındığında Şirket'in Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihte BIST Katılım Tüm Endeksinde yer alma şartlarını sağladığının değerlendirildiğinin, endeks değerlendirme dönemlerinde de söz konusu şartları sağlaması halinde ilgili katılım endekslerine dahil edilebileceğinin İzhahname ekinde yayımlanması,*
4. *Borsa İstanbul görüşünde, "İşbu Borsa İstanbul A.Ş. Görüşü, Borsa İstanbul'un vereceği karara dönük herhangi bir taahhüt ya da bağlayıcılık oluşturmamak şartıyla, sadece Kurul'un görüş talebine cevap vermek amacıyla sınırlı olmak üzere mevcut bilgi ve belgeler dikkate alınarak hazırlanmıştır. İşbu Borsa İstanbul görüşüne dayanılarak alınacak kararlar sonucu doğabilecek zararlar nedeniyle Borsa İstanbul A.Ş.'nin herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır."*

ifadelerine yer verilmiştir.

- 3 Mayıs 2024



EMİNAR SÖLMEK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Ordu Mah. (Etiler) / Cad. Etiler Residence  
No:263 Göksu İstanbul  
Tic Sic No: 270709  
Gimane V.D.: 297099709  
Mersis: 0857 0090 7090 0001  
mud@eminarsolmek.com

Türkiye İnanç Kurumu Bankası A.Ş.

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gonza Sok. No: 22  
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Büyükdere Mersis No: 0857 0100 4500 0001

AMINAY  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Sarıyer Mahallesi Teknopark Bulvarı No:1/4A  
06710 Kat:201-202 Kat:201-202  
Kendik V.D.: 067 047 6230  
Mersis No: 0061041623000014

## II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Şirket paylarının halka arzı için Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") ve Borsa İstanbul A.Ş. dışında herhangi bir kurumdan görüş veya onay alınmasına gerek bulunmamaktadır.

**Altınay**  
Sermaye Piyasası Kurulu A.Ş.  
Sermaye Piyasası Kurulu Bulvarı No:1/4A  
Pershing No:201-202 Pershing - İstanbul  
Peşlik V.D.: 061 041 8230  
Mevdis No: 0061041623000014

- 3 Mayıs 2024



**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Gönül Sok. No: 22  
(Emek Pasajı Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Boğaziçi Mükemeller V.D. 912 010 4541

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

EMAAR VOLKREHNHOFIS K25 07605  
Ornstein Mah. Lüks Residence  
No:222 Levent Kat:263 Üsküdar İstanbul  
Tic Sic: 215-400-4006  
Ünvanı ve V.D. 2950279104  
Mersis: 0205 0390 7000 0001  
info@leventhospital.com  
leventhospital.com

**TİMUR SİHAİ KALKINDI BANKASI A.Ş.**

# 1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu İzahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve İzahname'de bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı	Sorumlu Olduğu Kısım:
<b>Altınay Savunma Teknolojileri Anonim Şirketi</b> adına <b>Adı Soyadı: Hakan Altınay</b> <b>Görevi: Yönetim Kurulu Başkanı</b> <b>Tarih: 25.04.2024</b>	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>

Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım:
<b>Adı Soyadı: Hakan Altınay</b> <b>Görevi: Yönetim Kurulu Başkanı</b> <b>Tarih: 25.04.2024</b>	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>

Halka Arz Eden Pay Sahibi	Sorumlu Olduğu Kısım:
<b>Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Milres Girişim Sermayesi Yatırım Fonu</b> adına <b>Adı Soyadı: Kamil Kılıç</b> <b>Görevi: Genel Müdür</b> <b>Tarih: 25.04.2024</b>	<b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b>

**Altınay**  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Sarıyeri Mahallesi Teknopark Bulvarı No:1/4A  
K: Katı No:201-202 Pendik - İstanbul  
Pendik V.D.: 061 041 6230  
Merkezi No: 551 041 6230

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Çınca Sok. No: 22  
(Emlak Pasajı) Kat: 8 Beşiktaş/İST.  
Büyük Mükerrer No: 998 010 4594

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
3

**MILRES**  
LETVEN CAPITAL GİRİŞİM SERMAYESİ PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.  
ULUSLARARASI SERMAYE YATIRIM FONU

EMAR SQUARE HEIGHTS K26 D2606  
Dudan Mah. Uluçayır Cad. Emar Residence  
No:263 Kat: 263 Dükkan: 263  
T: +90 216 400 2606  
Beyazıt No: 2950990709  
Merkezi: 0255-09307050-0001  
milres@letvencapital.com  
letvencapital.com

**MILRES**  
LETVEN CAPITAL GİRİŞİM SERMAYESİ PORTFÖY YÖNETİMİ A.Ş.  
ULUSLARARASI SERMAYE YATIRIM FONU



**Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kurulus**

**Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.**

**Sorumlu Olduğu Kısım:**

**Adı Soyadı: Hasan Hepkaya**  
**Görevi: Genel Müdür Yardımcısı**  
**Tarih: 25.04.2024**

**Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.**

**Adı Soyadı: Onur Aksoy**  
**Görevi: Müdür**  
**Tarih: 25.04.2024**

**İZAHNAMENİN TAMAMI**

**Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kurulus**

**Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**

**Sorumlu Olduğu Kısım:**

**Adı Soyadı: Harun Dereli**  
**Görevi: Genel Müdür Yardımcısı**  
**Tarih: 25.04.2024**

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Göçer Sok. No: 22  
(Eren Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Bilgi Mükellefi No: 26.998.010.4594

**Adı Soyadı: Tijen Kandemir**  
**Görevi: Müdür**  
**Tarih: 25.04.2024**

**İZAHNAMENİN TAMAMI**

**- 3 Mayıs 2024**

**Aktinay**

**Savunma Teknolojileri A.Ş.**  
Sarıyer Mah. Üsküdar Caddesi No:1/AA  
Sarıyer/İstanbul  
Tic. Sic. No: 27491-042\_Etiler - İstanbul  
Tic. Sic. No: 27491-042\_Etiler - İstanbul  
Tic. Sic. No: 27491-042\_Etiler - İstanbul  
Tic. Sic. No: 27491-042\_Etiler - İstanbul

**YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



**MILRES**  
LETİM HESAP KURULUŞU  
MILRES MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
MILRES MENKUL DEĞERLER A.Ş.

**MILRES SQUARE HEIGHTS K26 01 D36**  
Unatan Mah. Üsküdar Cad. Emir Residence  
No: 26 Etiler Kısıyolü Dikdar İstanbul  
T: +90 216 400 2606  
E: info@milres.com.tr  
Mers: 0295 0090 7090 0001  
info@milres.com.tr  
www.milres.com.tr

<p><b><u>Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş</u></b></p> <p><b>Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.</b></p>	<p><b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b></p>
<p><b>Adı Soyadı: Mehmet Ali Sukuşu</b></p> <p><b>Görevi: Müdür</b></p> <p><b>Tarih: 25.04.2024</b></p> <p><i>(Signature)</i></p> <p><b>YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.</b></p>	<p><b>İZAHNAMENİN TAMAMI</b></p>
<p><b>Adı Soyadı: Eda Önder Öztürk</b></p> <p><b>Görevi: Müdür</b></p> <p><b>Tarih: 25.04.2024</b></p>	

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

<p><b>İlgili Bağımsız Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluş</b></p> <p><b>Eren Bağımsız Denetim Anonim Şirketi</b></p>	<p><b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b></p> <p><b>31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 Dönemlerine Ait Özel Bağımsız Denetçi Raporları</b></p>
<p><b>Adı Soyadı: Nazım Hikmet</b></p> <p><b>Görevi: Sorumlu Ortak Baş Denetçi</b></p>	<p><b>İLGİLİ RAPOR</b></p>

<p><b>Sektör Raporunu Hazırlayan Kuruluş</b></p> <p><b>PwC Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.</b></p> <p>adına</p> <p><b>Adı Soyadı: Eray Kumdereli</b></p> <p><b>Görevi: Ortak</b></p>	<p><b>Sorumlu Olduğu Kısım:</b></p> <p><b>Ocak 2024 Tarihli Savunma Sanayii ve Havacılık Sektörüne İlişkin Sektör Raporu</b></p> <p><b>- 3 Mayıs 2024</b></p> <p><b>İLGİLİ RAPOR</b></p>
--	--



**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
 Levent Mah. Çanakkale Sok. No: 22  
 (Etiler) Beşiktaş / İstanbul  
 Büyük Mükh. No: 288 010 4594

**Türkiye İsmail Kalkınma Bankası A.Ş.**

**MILRES**  
 Etiler Mah. Çanakkale Sok. No: 223  
 Beşiktaş / İstanbul  
 T: +90 212 400 7606  
 Uzunyayla Y.O. 2966000709  
 Mersis: 0835-0990-7590-0001  
 milres@levni.com.tr  
 levni.com.tr

**Altınay**  
 Savunma Teknolojileri A.Ş.  
 Savunma Teknolojileri Bulvarı No: 1/4A  
 Çarşı Mah. Kat: 202, Pendik - İstanbul  
 Yatırım Menkul Değerleri A.Ş. Sicil No: 2930  
 Tic. Sicil No: 2930  
 Mersis No: 3331941623000014

Adı Soyadı: Serkan Aslan

Görevi: Ortak

Adı Soyadı: Serkan Tamur

Görevi: Danışmanlık Hizmetleri Lideri

Altınay

Sanayii Sermaye Yatırımları A.Ş.

Soyadı Mahallesi, Teknopark Bulvarı No:1/4A

Sarıyer, İstanbul

Şirket Sicil No: 270127 ve 270277 - İstanbul

Yatırım Yönetimi M.D.: 061 041 6230

Mersis No: 00610411623000014



- 3 Mayıs 2024

MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
SERMAYE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
MERSİS NO: 00610411623000014

EMAR SQ, IŞIK HİGHWAYS K24 D2606  
Oran Mah. Üsküdar Cad. Levent Ticaret  
No: 82E K. Kat: No: 511 Üsküdar / İstanbul  
T: +90 216 481 2506  
Ünvan: M.D.: 20506 / 0720  
Mersis: 07010011623000014  
İmza: İstanbul / Türkiye  
levencapital.com

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gönül Sok. No: 22  
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
MERSİS: 00610411623000014

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

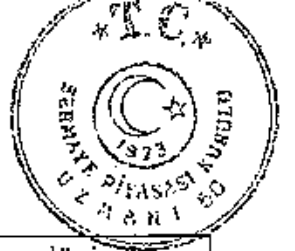
Türkiye İsmail Karaman Bankası A.Ş.











		<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Ekonomik Faktörler:</b> Ekonomik dalgalanmalar, döviz kuru değişiklikleri ve faiz oranlarındaki dalgalanmalar gibi ekonomik faktörler, Şirket'in mali performansını etkileyebilir.</li><li>• <b>İnsan Kaynağı Değişimleri:</b> Türkiye'nin insan kaynağındaki değişiklikler, Şirket'in yetenek bulma, eğitime ve elde tutma stratejilerini etkileyebilir.</li><li>• <b>Rekabet:</b> Bu sektörlerdeki yoğun rekabet, fiyatlandırma stratejileri, ürün geliştirme ve pazar payı mücadelesi gibi faktörleri içermektedir.</li><li>• <b>Global Pazarlara Açılma:</b> Uluslararası pazarlara açılmak yeni iş fırsatları yaratırken uluslararası düzenlemelere uyumu gerektirebilir.</li><li>• <b>Tedarik Zinciri Değişiklikleri:</b> Tedarik zincirindeki değişiklikler, malzeme teminindeki güvenilirlik ve maliyetleri etkileyebilir.</li><li>• <b>Pandemi Etkileri:</b> COVID-19 pandemisi gibi olağanüstü durumlar, iş operasyonlarına, tedarik zincirine ve müşteri taleplerine etki edebilir.</li></ul>
B.4 a	İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi	Döviz kurlarında ki yükselişe ve yurt içi ve yurt dışı ekonomik gelişmelerden kaynaklı enflasyonist etkilere bağlı olarak tedarik edilen ürünlerin fiyatlarında ve kullanılan işçilik maliyetlerinde artış yaşanmakta olup söz konusu artışlar Şirket ve sektördeki şirketlerin satış fiyatları ve satılan mal ve hizmet maliyetlerine yükseliş olarak yansımaktadır. Satış fiyatlarına yansıtılmayan ürün ve hizmet maliyet artışları ise şirketlerin kar marjlarına olumsuz etki edebilmektedir. Son yıllarda asgari ücrete yüksek oranda yapılan zamlar sebebi ile, Şirket tarafından Şirket bünyesinde çalışan personeller için de ara dönem iyileştirme zammını getirmiş olup, bu kapsamda Şirket'in personel giderleri, geliştirme maliyetleri ve satış maliyetlerinin de artış göstermesine sebep olabilecektir.
B.5	İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri	İşbu İzahname tarihi itibarıyla Hakan Altınay %80, Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Milres Girişim Sermayesi Yatırım Fonu ise %20 oranında Şirket paylarına sahiptir. Şirket'in konsolide finansal tablolarında yer alan Bağlı Ortaklıklar'ı aşağıdaki şekilde olup, Şirket'in dolaylı bağlı ortaklığı bulunmamaktadır. <b>Bağlı Ortaklıklar'ı:</b> İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket, bağlı ortaklığı DASAL'ın %51 (yüzde elli bir) oranında hisselerine sahiptir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket, bağlı ortaklığı TAAC'ın %50 (yüzde elli) oranında hisselerine sahiptir. Şirket'in dahil olduğu Altınay Teknoloji Grubu'nda işbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket ve Bağlı Ortaklıklar'ı dahil 7 (yedi) şirket bulunmaktadır.
B.6	Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları	İşbu İzahname tarihi itibarıyla İhraççı'nın sermayesindeki ve toplam oy haklarındaki payları %5'in (yüzde beş) üzerinde olan ortaklar aşağıdaki gibidir:

**Altınay**  
Sermayesi Yatırım Teknolojileri A.Ş.  
Soyunlu Mahallesi, Teknopark Bulvarı No:1/4A  
Kadıköy/İstanbul  
Tic. Sic. No: 271220  
Peşinlik V.D.: 981 041 6230  
Mersis No: 0081041623000014

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gönca Sok. No: 22  
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Etiler Mahallesi V.D. No: 010 4594

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi

İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi

Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi

Pay Sahibi	Pay Grubu	İmtiyaz	Oy Oranı	Sermaye Oranı
Hakan Altınay	A	Var	%64,90	%27,00
Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Milres Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	B	Var	%0,00 (%1'den düşük)	%0,00 (%1'den düşük)
Hakan Altınay	C	Yok	%25,48	%53,00
Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Milres Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	C	Yok	%9,62	%20,00

İhraççı'nın sermayesini temsil eden (i) 54.000.000 adet (A) Grubu Pay'ın tamamı Hakan Altınay'ın, (ii) 100 adet (B) Grubu Pay'ın tamamı Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Milres Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'nun ve (iii) 145.999.900 adet (C) Grubu Pay'ın 106.000.000 adedi Hakan Altınay'ın, 39.999.900 adedi Letven Capital Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Milres Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'nun mülkiyetindedir.

Esas Sözleşme'ye göre; (A) ve (B) Grubu Paylar'ın Yönetim Kurulu'na aday gösterme imtiyazı, oy imtiyazı, özellikli Yönetim Kurulu kararlarına ilişkin imtiyaz ve özellikli Genel Kurul kararlarına ilişkin imtiyazı bulunmaktadır. (C) Grubu Paylar'a herhangi bir imtiyaz tanınmamıştır.

Şirket'in işleri ve yönetimi, Genel Kurul tarafından seçilen üye sayısının en fazla yarısı olmak üzere, (A) ve (B) Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilecek 6, 8 veya 10 kişiden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. (A) ve (B) Grubu pay sahipleri Yönetim Kurulu üye sayısına göre aday gösterme imtiyazlarını aşağıdaki şekilde kullanacaklardır:

- 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi (B) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından, 2 (iki) üyesi (A) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından,
- 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi (B) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından, 3 (üç) üyesi (A) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından,
- 10 (on) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 1 (bir) üyesi (B) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından, 4 (dört) üyesi (A) Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından.

- 3 Mayıs 2024



Yönetim Kurulu başkanı ve başkan bulunmadığı durumlarda başkana vekalet etmek üzere en az bir başkan vekili, (A) Grubu pay

Altınay  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Sevkiyeli Mahallesi Teknokent Bulvarı No:1/AA  
Kat: 201-202, Beşiktaş - İstanbul  
Pendik V.D. V.Ş. 041 6230  
Mersis No: 0861041623000014

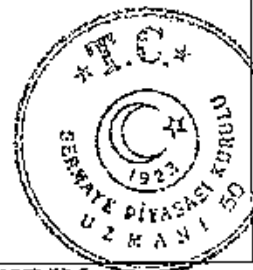
ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Çarşı Sok. No: 22  
(Emekli Pasaajı) Kat: 1/Beşiktaş/İST.  
Banka Mükellefleri No: 998410459

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye Emeklilik Bankası A.Ş.

		<p>sahiplerinin çoğunluğu tarafından aday gösterilerek seçilmiş olan Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilecektir.</p> <p>Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında her bir (A) ve (B) Grubu Pay'ın 5 (beş) adet oy hakkı verecek şekilde oyda imtiyazı bulunmaktadır. Her bir (C) Grubu Pay'ın ise 1 (bir) oy hakkı bulunmakta olup, (C) Grubu Paylar'ın oyda imtiyazı bulunmamaktadır.</p> <p>Şirket'in ortaklık yapısında ana ortak Şirket paylarının %80'ini elinde bulunduran Hakan Altınay'dır. (A) Grubu pay sahibi Hakan Altınay, Şirket sermayesindeki pay sahipliği oranı ve sahibi olduğu (A) Grubu Paylar'a Esas Sözleşme ile tanınan ve yukarıda açıklanan imtiyazlar sebebiyle Şirket'in yönetim hakimiyetine sahiptir.</p>
B.7	<p><b>Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler</b></p>	<p>Şirket'in varlıkları; temel olarak nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, devam eden proje maliyetleri, peşin ödenmiş giderler, diğer dönen varlıklar, duran varlıklar, diğer alacaklar, finansal yatırımlar, maddi olan ve olmayan duran varlıklar, geliştirme giderleri, peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş vergi varlığından oluşmaktadır. 2021 ve 2022 yıl sonunda 1,5 milyar TL olan aktifler, 2023 yıl sonunda %62 artışla 2,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.</p> <p><b><u>Dönen Varlıklar</u></b></p> <p>Dönen varlıkların toplam varlıklar içerisindeki payı 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2023 itibarıyla sırasıyla %52, %31 ve %34 olmuştur.</p> <p>31 Aralık 2021 tarihinde 805,9 milyon TL olan dönen varlıklar 31 Aralık 2022 tarihinde %41 azalışla 476,1 milyon TL gerçekleşirken 31 Aralık 2023 tarihinde ise bir önceki yıla göre %82 artış ile 868,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.</p> <p><b><u>Nakit ve Nakit Benzerleri</u></b></p> <p>31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Şirket ve Bağlı Ortaklıklar'ın nakit ve nakit benzerleri üzerinde herhangi bir ipotek, rehin veya blokaj bulunmamaktadır.</p> <p>Nakit benzerleri 31 Aralık 2021 tarihinde 556,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2022 tarihinde ise 40,8 milyon TL seviyesinde iken 31 Aralık 2023 tarihinde %121 artış ile 90,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.</p> <p><b><u>Ticari Alacaklar</u></b></p> <p>Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihinde 121,1 Milyon TL olan ticari alacakları 31 Aralık 2022 tarihinde %114 artışla 258,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023 tarihinde ise bir önceki yıla göre %39 artış ile 359,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.</p> <p><b><u>Stoklar</u></b></p> <p>Şirket ve Bağlı Ortaklıklar'ın stokları üzerinde herhangi bir teminat, rehin bulunmamaktadır.</p>

**Altınay**  
**Sahiplik ve Yönetim**  
**Altınay Teknolojileri A.Ş.**  
 Şişli Mahallesi Teknopark Bulvarı No:1/4A  
 Şişli/Beşiktaş/İstanbul  
 Tic. Sic. No: 271201-2022-Şişli/Beşiktaş - İstanbul  
 Vergi Sic. No: 271201-2022-Şişli/Beşiktaş - İstanbul  
 MERSİ No: 0810101010000014



**ZIRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
 Levent Mah. Gönül Sok. No: 27  
 (Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
 Tic. Sic. No: 271201-2022-Şişli/Beşiktaş - İstanbul  
 MERSİ No: 0810101010000014

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

EMAAR SQUARE HEIGHTS K26 07626  
 Onaiken Mah. Çayyolu Cad. Emir Residence  
 Kat: 26 Kat No: 2602 Kat: 26 Kat No: 2602  
 Umranlıye V.D. 21509531059  
 Mersis: 3255 0995 7010 0093  
 www.emirresidence.com.tr

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

Altınay

Yatırım Teknolojileri A.Ş.  
Sıhhi Mahallesi Teknopark Buiyan No:1/4A  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 272000  
Pendik V.D.: 061 041 5200  
Mersis No: 081010100000014

- 3 Mayıs 2024



Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihinde 40,9 milyon TL olan stokları 31 Aralık 2022 tarihinde %60 artışla 65,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023 tarihinde bir önceki yılın aynı dönemine göre %32 artış ile 86,7 milyon TL gerçekleşmiştir.

**Peşin ödenmiş giderler**

Şirketin peşin ödenmiş giderlerini temel olarak gelecek aylara ait giderler ve sipariş avansları olarak sınıflanan stok alımları için yapılan ön ödemeler oluşturmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihinde 75,0 milyon TL olan peşin ödenmiş giderleri 31 Aralık 2022 tarihinde 38,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023 tarihinde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %21 artış ile 46,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

**Diğer Dönen Varlıklar**

Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihinde 11,5 milyon TL olan diğer dönen varlıkları 31 Aralık 2022 tarihinde 70,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023 tarihinde ise yıldan yıla %58 artış ile 110,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

**Duran Varlıklar**

Şirket'in duran varlıkları sırasıyla diğer alacaklar, finansal yatırımlar, kullanım hakkı varlıkları, maddi duran ve maddi olmayan duran varlıklar, peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş vergi varlığından oluşmaktadır.

Duran varlıklar; 2021, 2022 ve 2023 yıl sonları itibarıyla toplam varlıkların sırasıyla %48, %69 ve %66'sını oluşturmaktadır. 31 Aralık 2021 tarihinde 733,9 milyon TL olan duran varlıklar 31 Aralık 2022 tarihinde %47 artışla 1.080,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023 tarihinde ise bir önceki yıla göre %53 artış ile 1.652,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

**Finansal Yatırımlar**

5746 sayılı Kanun ve 4691 sayılı Kanun ile fon ayırma ve ayrılan fonu yatırıma dönüştürme kapsamında yükümlülükler getiren düzenlemeler yapılmıştır. Fon ayırma ve ayrılan fonu yatırıma dönüştürme yükümlülüğü, yıllık beyanlarında 1.000.000 TL ve üzerinde Ar-Ge indiriminden yararlanan kurumlar vergisi mükellefleri ile yıllık beyanname üzerinden istisna edilen Teknokent kazanç tutarı 1.000.000 TL ve üzerinde olan gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerini kapsamaktadır. 2021 yılı kazançlarına uygulanmak üzere; 2022 yılında verilen yıllık beyanname üzerinde yararlanan Ar-Ge indirimi ya da Teknokent istisnasının 1.000.000 TL ve üzerinde olması halinde indirilen ya da istisna edilen tutarın %2'si nispetinde fon ayrılmalıdır. Ancak ayrılan fon tutarı yıllık bazda 20.000.000 TL ile sınırlıdır. Şirket tabi olduğu mevzuat yükümlülükleri sebebiyle 2022 ve 2023 yıllarında girişim sermayesi yatırım fonu alımı yapmıştır. 7953 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile de söz konusu yükümlülükler için oran ve hadlerde değişiklikler

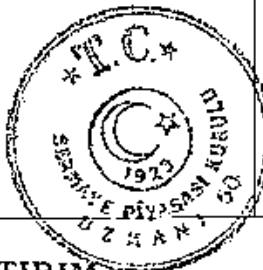
ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Çengel Sok. No: 32  
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Etiler Mükemmler V.D. 048 010 4514

23  
YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye İstatistik Kurumu Bankası A.Ş.  
T.C. Ziraat Yatırım Bankası A.Ş.

Altınay

Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Mihalios Bulvarı No:1/A  
İç Kapı No:201-202 Pendik - İstanbul  
Ticaret Sicil No: 274444  
Mersis No: 0861041621000014



ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gönül Sok. No. 22  
Etiler/Beşiktaş/İST.  
Büyükdere Mutfakları V.D. 888 010 2143

yapılmıştır. Yapılan değişiklikle 01.01.2024 tarihi itibarıyla yıllık beyanname üzerinden yararlanılan Ar-Ge indirimi veya istisna edilen Teknokent kazanç tutarı 2.000.000 TL ve üzerinde olması halinde indirilen ya da istisna edilen tutarın %3'ü nispetinde fon ayrılmalıdır. Ayrılan fon tutarı 2024 yılı itibarıyla yıllık bazda 100.000.000 TL ile sınırlıdır.

#### Maddi Duran Varlıklar

Şirket'in maddi duran varlıkları, arazi ve arsalar, tesis, makine ve cihazlar, taşıtlar, demirbaşlar, özel maliyetler ve yapılmakta olan yatırımlar kalemlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2021 tarihinde 24,9 milyon TL olan maddi duran varlıklar 31 Aralık 2022 tarihinde 147,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023 tarihinde ise 2022 yılına kıyasla 2,8 kat artmış ve 410,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

#### Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları, haklar, geliştirme giderleri ve diğer maddi olmayan duran varlıklar kalemlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2021 tarihinde 679,6 milyon TL olan maddi olmayan duran varlıklar 31 Aralık 2022 tarihinde %32 artışla 894,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023 tarihinde ise bir önceki yıla göre %21 artış ile 1080,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

#### Yükümlülükler

Şirket'in yükümlülükleri, kısa ve uzun vadeli borçlanmalar, kısa ve uzun vadeli operasyonel kiralama işlemlerinden borçlar, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, kısa ve uzun vadeli çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar, diğer kısa vadeli yükümlülükler, ertelenmiş vergi yükümlülüğünden oluşmaktadır. 2021, 2022 ve 2023 yıl sonları itibarıyla Şirket'in kısa ve uzun vadeli toplam yükümlülükleri toplam kaynakların sırasıyla %41, %35 ve %39'unu oluşturmaktadır.

31 Aralık 2021 tarihinde 625,6 milyon TL olan kısa ve uzun vadeli yükümlülük toplamı 31 Aralık 2022 tarihinde %13 azalış ile 547,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023 tarihinde bir önceki yıla göre %77 artış ile 970,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

- 3 Mayıs 2024

#### Kısa ve Uzun Vadeli Borçlanmalar

Şirket'in finansal borçları, kısa ve uzun vadeli banka kredileri, finansal kiralamalardan kaynaklı borçlanmalar ve kredi kartı kaynaklı borçlardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2021 tarihinde 198,5 milyon TL olan toplam finansal borçlar 31 Aralık 2022 tarihinde 59,4 milyon TL olarak gerçekleşmiş; 31 Aralık 2023 tarihinde ise 28,1 milyon TL seviyesine çıkmıştır.

24

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

İstanbul Sanayi Katılım Bankası A.Ş.



### Kısa ve Uzun Vadeli Operasyonel Kiralama İşlemlerinden Borçlar

31 Aralık 2021 tarihinde 3,9 milyon TL olan kısa ve uzun vadeli operasyonel kiralama işlemlerinden borçlar 31 Aralık 2022 tarihinde 1,9 milyon TL; 31 Aralık 2023 tarihinde ise 2,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

### Ticari borçlar

31 Aralık 2021 tarihinde 46,5 milyon TL olan Ticari borçlar 31 Aralık 2022 tarihinde %54 artış ile 71,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2023 tarihinde ise bir önceki yıla göre %193 artış ile 210,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

### Ertelenmiş gelirler

31 Aralık 2021 tarihinde 260,1 milyon TL olan ertelenmiş gelirler 31 Aralık 2022 tarihinde 197,3 milyon TL; 31 Aralık 2023 tarihinde ise bir önceki yıla göre %47 artış ile 289,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

### Öz Sermaye

2021, 2022 ve 2023 yıl sonları itibarıyla toplam öz kaynaklar, toplam kaynakların sırasıyla %59, %65 ve %61'ini oluşturmaktadır. 2023 ve 2022 yılsonu itibari ile özkaynak toplamı bir önceki yıl ile kıyaslandığında sırası ile %10 ve %44 artış göstermiştir.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, Şirket'in sermayesi her biri 1 (bir) TL değerinde 200.000.000 (iki yüz milyon) adet paya ayrılmıştır (31 Aralık 2022: Şirket'in sermayesi her biri 100 (yüz) TL değerinde 555.556 (beş yüz elli beş bin beş yüz elli altı) adet paya ayrılmıştır).

### Hasılat ve Satışların Maliyeti

2021 yılında 262,6 milyon TL olan net satışlar 2022 yılında %124 artış ile 588,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı net satışları ise bir önceki yıla göre %101 artış ile 1.184,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

### Satışların Maliyeti

2021 yılında 96,0 milyon TL olan satışların maliyeti, 2022 ve 2023 yıllarında bir önceki yıla göre yıldan yıla sırası ile %200 ve %150 artmıştır. Satışların maliyeti, 2022 yılında 287,9 milyon TL, 2023 yılında ise 719,2 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

- 3 Mayıs 2024

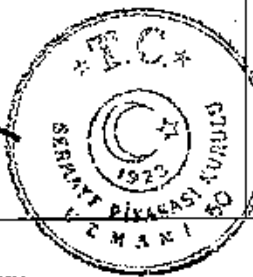
### Brüt Kar

2021 yılında 166,6 milyon TL olan brüt kar 2022 ve 2023 yıllarında sırası ile 300,8 milyon TL ve 465,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında bir önceki yıla göre %81 oranında artış kaydedilirken 2023 yılında brüt kar %55 oranında artmıştır.

### Genel Yönetim Giderleri

2021 yılında 13,6 milyon TL olan genel yönetim giderleri 2022 yılında %131 artış ile 31,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023

Altınay  
Siyunma Teknolojileri A.Ş.  
Sakarya Mahallesi, Teknopark, Bulvarı No:1/44  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul  
Tic. Sic. No: 270201/2022-İSKİD-İSİMDİH  
Tic. Sic. No: 061 041 6230  
Mersis No: 081041633000014



ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gönca Sok. No: 23  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul  
Tic. Sic. No: 270201/2022-İSKİD-İSİMDİH  
Tic. Sic. No: 061 041 6230  
Mersis No: 081041633000014

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

216 400 7000  
0150 290990789  
0150 290990789  
0150 290990789

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

yılında ise bir önceki yıla göre %12 artış ile 35,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

#### Pazarlama Satış Dağıtım Giderleri

Pazarlama satış dağıtım giderleri, ilan, reklam, sponsorluk giderleri, fuar giderleri, ithalat, ihracat ve gümrük giderleri kalemlerinden oluşmaktadır.

2021 yıl sonunda pazarlama satış ve dağıtım giderleri 3,6 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup 2022 yıl sonunda 145 bin TL 2023 yıl sonunda ise 2,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

#### Araştırma Giderleri

Şirket'in araştırma giderleri, şirket bünyesinde ürün olarak geliştirilmeye çalışılan projelerin hayata geçirilmesi amacıyla araştırma faaliyetleri için yapılan harcamalardır. Amortisman ve itfa payları giderleri, maddi olmayan duran varlıklarda takip edilen tamamlanan projelere ilişkin ayrılan amortisman ve itfa paylarıdır.

2021 yıl sonunda 49,7 milyon TL olan araştırma giderleri 2022 yıl sonunda 38,3 milyon TL 2023 yıl sonunda ise 64,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

#### Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

İzahnameye konu yıllarda esas faaliyetlerden diğer gelirler ağırlıklı olarak 'ticari alacak ve borçtan kaynaklanan kur farkı geliri'nden oluşmuştur. Söz konusu kalemin esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisindeki payı 2021, 2022 ve 2023 yıllarında sırası ile %94, %93 ve %97'dir.

#### Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

İzahnameye konu yıllarda esas faaliyetlerden diğer giderler ağırlıklı olarak 'ticari alacak ve borçtan kaynaklanan kur farkı gideri'nden oluşmuştur. Söz konusu kalemin esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisindeki payı 2021, 2022 ve 2023 yıllarında sırası ile %93, %96 ve %88'dir.

#### Finansman Gelirleri

Faiz ve kur farkı gelirlerinden oluşan finansman gelirleri 2021, 2022 ve 2023 yıllarında sırası ile 26,5 milyon TL, 36,9 milyon TL ve 30,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

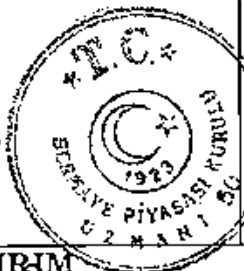
#### Finansman Giderleri

Finansman giderleri 2021, 2022 ve 2023 yıllarında sırası ile 66,7 milyon TL, 28,1 milyon TL ve 110,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. İlgili dönemlerde finansman giderleri döviz kurlarındaki artışa paralel olarak ağırlıklı olarak kur farkı giderlerinden oluşmuştur.

#### Dönem Kârı

2021 yılında 27,7 milyon TL olan dönem kârı 2022 yılında %20 artış ile 33,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında ise dönem

- 3 Mayıs 2024



Altınay  
Finansman Teknolojileri A.Ş.  
Sakarya Mahallesi, Teknokent Park Bulvarı No:1/4A  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Kurum No:201-202-Planlık - İSMMMOBUL  
Pencik V.D.: 061 043 6230  
Mersis No: 0631041635000014

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gençlik Sok. No: 24  
(Emek Pasajı) Kat: Beşiktaş/İST.  
Etiler Mükellefler V.D. 063 104 4584

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

EMAKR SOURCE HEIGHTS F2R D2606  
Etiler Mahallesi, Etiler Köyü, Etiler Residence  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Kurum No:201-202-Planlık - İSMMMOBUL  
Pencik V.D.: 061 043 6230  
Mersis No: 0631041635000014

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

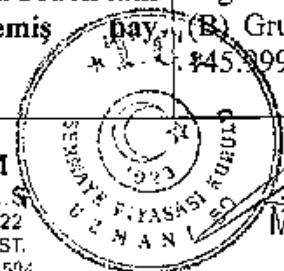
		karı 2022 yılına kıyasla 10 katına çıkmış ve 335,3 milyon TL. olarak kaydedilmiştir.
B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.
B.9	Kâr tahmini ve beklentileri	Şirket'in kâr tahmini veya beklentisi bulunmamaktadır.
B.10	İzahname'de yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	Denetim raporlarında olumlu görüş dışında görüş bulunmamaktadır.
B.11	İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması	Şirket'in 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2023 tarihli finansal tabloları uyarınca toplam dönen varlıkları toplam kısa vadeli yükümlülüklerinin üzerinde olup bu kapsamda Şirket'in işletme sermayesi mevcut yükümlülüklerini karşılamaya yeterlidir.

TL	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Toplam Dönen Varlıklar	868.866.974	476.102.073	805.978.574
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	697.881.313	355.102.655	484.814.958
Net İşletme Sermayesi	170.985.661	120.999.418	321.163.616

### C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	Şirket'in sermayesi nama yazılı (A) Grubu, nama yazılı (B) Grubu ve nama yazılı (C) Grubu olmak üzere 3 (üç) grup paya bölünmüştür. (A) ve (B) Grubu Paylar imtiyazlı paylar olup, (C) Grubu Paylar'a herhangi bir imtiyaz tanınmamıştır. İhraç edilecek ve Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa İstanbul") işlem görecektir paylar Şirket'in nama yazılı (C) Grubu Payları'dır. Söz konusu payların Uluslararası Menkul Kıymet Tanımlama Numarası ("ISIN Numarası") işbu İzahname tarihi itibarıyla belirlenmemiştir. Kurul onayının ardından ISIN Numarası İstanbul Takas ve Saklama Bankası Anonim Şirketi'nden ("Takasbank") temin edilecektir.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği birimi	Paylar Türk Lirası ("TL") cinsinden satışa sunulacaktır.  - 3 Mart 2024
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı	İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in mevcut çıkarılmış sermayesi 200.000.000 (iki yüz milyon) TL olup, tamamı muvazaadan ari olarak tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1 (bir) TL nominal değerinde (A) Grubu nama yazılı 54.000.000 (elli dört milyon) adet, (B) Grubu nama yazılı 100 (yüz) adet ve (C) Grubu nama yazılı 45.999.900 (yüz kırk beş milyon dokuz yüz doksan dokuz bin dokuz

**Avunma Teknolojileri A.Ş.**  
Meballesi Teknopark Bulvarı No:1/5A  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 292200  
Pencik V.D.: 051 041 5230  
Mersis No: 083300153000014



**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 22  
Pencik V.D.: 051 041 5230  
Mersis No: 083300153000014

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

**Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.**



C.7	<b>Kâr dağıtım politikası hakkında bilgi</b>	<p>İhraççı'nın kâr dağıtım esasları Esas Sözleşme'nin "<i>Kârın Tespiti ve Dağıtım</i>" başlıklı 13'üncü maddesi doğrultusunda Genel Kurul tarafından karara bağlanacaktır.</p> <p>İhraççı 23.11.2023 tarihli ve 2023/12 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kâr dağıtım politikasını belirlemiş olup, gerçekleştirilecek ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunacaktır.</p> <p>Kâr Dağıtım Politikası uyarınca Şirket, mevzuat ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli stratejiler, sermaye gereksinimi, yatırım ve finansman politikaları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişiklikler, borçluluk, kârlılık ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dâhil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurları dikkate alarak kâr dağıtımına karar verir. Bu şartlar doğrultusunda dağıtılabilir kârın oranı, her yıl Yönetim Kurulu'nun önerisi ve Genel Kurul'un onayıyla belirlenebilir veya yukarıda yer alan esaslar çerçevesinde herhangi bir kâr dağıtım yapılmamasına karar verilebilir. Kâr payı nakden ve/veya bedelsiz pay verilmesi şeklinde ve/veya bu iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılması ile dağıtılabilir. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.</p>
-----	--	---

#### D—RİSKLER

D.1	<b>İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi</b>	<p><b>İhraççı'ya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:</b></p> <p>Şirket'in kurumsal yapısı ve ölçeği hızla büyümekte olup, Şirket tarafından büyümenin planlanması ve stratejilerinde hata, eksik ve yanlış değerlendirmeler yapılması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.</p> <p>TSK; tüm yerli savunma sanayi sözleşmelerinde önemli ölçüde nihai kullanıcı olarak yer almaktadır. Şirket'in faaliyetleri büyük ölçüde TSK'nın uzun vadeli savunma plan, proje ve stratejilerinden etkilenmektedir. Bu plan ve projelerin feshi, ertelenmesi, kapsamlarının daraltılması veya değiştirilmesi halleri Şirket'in faaliyet sonuçlarını, finansal durumunu, nakit akışlarını, likiditesini ve geleceğe ilişkin beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir.</p> <p>SSB, MSB ve diğer devlet kurumları gibi önemli müşterilerin, Şirket'in kritik sözleşmelerinde avans ve ara avans ödeme yapısını değiştirme kararı almaları halinde bu durum Şirket ve tedarikçileri nezdinde büyük derecede finansman zorluklarına yol açabilir. Bu tür ödeme yapılarının değişmesi, işletme sermayesi gereksinimlerini artırabilir ve likidite baskısına neden olabilir. Şirket ve tedarikçileri başka finansman yollarına başvurmak zorunda kalabilir, Şirket ve tedarikçileri rekabetçi oranlarda, ticari olarak makul koşullarda ya da yeterli tutarlarda finansman elde edemeyebilir.</p> <p>Şirket'in faaliyetleri çerçevesinde akdetmiş olduğu sözleşmelerin tek taraflı feshedilmesi, sözleşme hükümlerine uygun hareket etmemesi ilgili sözleşmeler yerine ikame sözleşmelerin yapılması Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu,</p>
-----	--	--

- 3 Mayıs 2023



Altınay

Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Savunma Teknolojileri A.Ş. Genel Müdürlüğü  
Savunma Teknolojileri A.Ş. Genel Müdürlüğü  
Kıbrıs Bulvarı No: 1/4A  
Kadıköy - Beşiktaş - İstanbul  
Tic. Sic. No: 294.593 - Pendik - İstanbul  
Tic. Sic. No: 294.593 - Pendik - İstanbul  
Tic. Sic. No: 294.593 - Pendik - İstanbul  
Tic. Sic. No: 294.593 - Pendik - İstanbul

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Galata Sık. No: 72  
(Etiler Paşası) Kat: 1 Beşiktaş/İST  
Tic. Sic. No: 27499 - 010 4592

YATIRIM-FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye İnanç Kurumları Bankası A.Ş.

konsolide gelirini, nakit akışını ve nakit durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket tarafından yürütülen projeler zamanında tamamlanamayabilir, yürürlükteki sözleşmelerde teslimat gecikmeleri meydana gelmesi halinde Şirket cezai şart ve faiz ödemelerine maruz kalabilir.

Şirket'in alt yüklenici olarak yer aldığı iş alanlarında, ana yüklenici firmalar Şirket ile çalışmaya devam etmeyebilir, alt yükleniciler, tedarikçiler ve ortak girişimlerdeki ortakları gibi Şirket'in taraf olduğu sözleşmelerin diğer taraflarının veya (Şirket'in alt yüklenici olması halinde) ana yüklenicinin yükümlülüklerini yerine getirmemesi durumunda Şirket'in itibarı zarar görebilir ve yeni iş alma hacmi olumsuz etkilenebilir.

Şirket, ilişkili taraf işlemleri yapmıştır ve yapmaya devam edecektir.

Şirket; çalışanlarının, alt yüklenicilerinin, tedarikçilerinin, kullandığı temsilcilerin, danışmanlarının veya diğer üçüncü tarafların etik olmayan veya hukuka aykırı davranışlarından doğacak risklere maruz kalabilir.

Şirket'in ürün, çözüm ve hizmetleri değişen pazar gereksinimlerine uyum sağlayamayabilir.

Şirket'in pazara sunduğu ürün, hizmet ve çözümlerinde hatalar ve güvenlik kusurları oluşabilir. Garanti talepleri, ayıplı ürünler, ürün geri çağırımları nedeniyle Şirket ilave yükümlülükler ile karşılaşabilir ve bu durum Şirket'in itibarını, faaliyetlerini ve mali performansını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in bilgi teknolojisi sistemlerindeki herhangi bir arıza veya güvenlik ihlali, Şirket'in faaliyetlerine zarar verebilir ve bu durum, Şirket'in itibarını, faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in ihracatının önemli bir kısmını gerçekleştirmeyi planladığı ülkelerle ticaret hacmi daralabilir.

Şirket, alacaklarını zamanında veya tamamen tahsil edemeyebilir, ihtiyaç duyduğu şartlarda finansman bulamayabilir.

Küresel malzeme/bileşen tedarikinde ve söz konusu malzeme fiyatlarında yaşanabilecek küresel dalgalanmalar Şirket'in üretim faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

- 3 Mayıs 2022

Şirket faaliyetlerinin devamlılığı ve başarısında, önemli nitelikteki üst düzey yöneticilerin performansları büyük önem arz etmektedir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği savunma sanayisi sektörü uzman iş gücüne bağlıdır. Şirket'in yeterli sayıda ve nitelikli uzman personelin çeşitli sebepler ile devamlılığını sağlayamaması ve/veya ihtiyaç duyduğu nitelikli uzman personeli istihdam edememesi Şirket'in faaliyetlerini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.



Altınay

Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Savunma Bakanlığı Bülvarı No:1/14  
Kadıköy, Beşiktaş, İstanbul  
Tic. Sic. No: 201-202, Pendik - İstanbul  
Tic. Sic. No: 201-202, Pendik - İstanbul  
Mersis No: 0081041634000014

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gözön Sok. No:22  
Emirhan Paşası Kat:2 Beşiktaş/İST.  
Büyükdere Mühürleri V.D. 906 010 4554

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

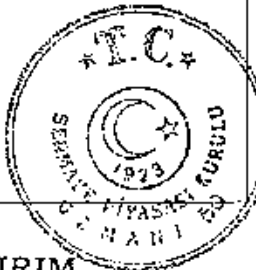
EMERSON SOFTWARE RIGHTS 1276 02606  
D. 2. Katlı Cumhuriyet Cad. Emek Residence  
Etiler/Beşiktaş No.353 Uskudar/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 216 400 2626  
Ünvanı: Ş. D. 2501111728  
Menşei: 25-09-2010/107-Ş/2007

Türkiye İsmail Vakıfları Bankası A.Ş.  
İsmail Vakıfları Bankası A.Ş.

Altınay

Biyunma Teknolojileri A.Ş.  
Mihallesi Teknokent Bulvarı No:144  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 271722 Pendik - İstanbul  
Tic. Sic. No: 063 043 5230  
Mersis No: 0061041533000014

- 3 Mayıs 2014



Şirket'in faaliyetleri açısından kuruluşundan itibaren inşa ettiği bilgi birikimi (know-how) büyük önem taşımaktadır. Know-how'ın yitirilmesi veya rakiplerin eline geçmesi Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Tahmin edilemeyen ekonomik ve siyasi gelişmeler Şirket üzerinde olumsuz etkilere neden olabilir.

Şirket'in yurt dışına yaptığı satışlardan elde ettiği gelirleri, uluslararası faaliyet göstermeye ilişkin risk ve maliyetlere tabidir.

Şirket, kârlılık seviyesini koruyamayabilir, kârlılık seviyesinde planlanan iyileşmeler gerçekleşmeyebilir.

Döviz kurlarındaki artış kaynaklı olası maliyet artışları, Şirket'in kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket, büyüme fırsatlarını değerlendiremeyebilir, bu fırsatlardan başarılı bir şekilde yararlanamayabilir veya büyüme politikasını etkin bir şekilde yönetemeyebilir.

Şirket faaliyetleri öncmli ölçüde T.C. Devleti'nin sağladığı devlet finansmanı, desteği ve teşviklerine dayanmaktadır. Bu desteklerin kesilmesi, azaltılması veya kaldırılması hallerinde Şirket faaliyetleri, faaliyet sonuçları, finansal durumu, nakit akışı ve geleceğe ilişkin beklentileri olumsuz yönde etkilenebilir.

Şirket, ticari faaliyetleri gereği dava riski taşımaktadır.

Şirket, kişisel verilerin korunması düzenlemeleri, çevre düzenlemeleri, vergi düzenlemeleri, mesleki düzenlemeler, iş sağlığı ve güvenliği ile iş hukuku kapsamındaki kanuni ve diğer düzenleme hükümlerine uymakla ve tabi olduğu mevzuatta öngörülen izin ve lisansları almak ve muhafaza etmekle yükümlüdür. Söz konusu kanun ve düzenlemelerde veya bunların yorumlanmasında meydana gelebilecek değişiklikler ya da söz konusu kanuni ve diğer düzenlemelerin ihlâl edilmesi, Şirket'in itibarı, faaliyetleri, mali durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir.

Doğal afetler ve başkaca olağanüstü durumlar Şirket'in faaliyet gösterdiği sektöre, tesislerine ve faaliyetlerine zarar verebilir ve genel anlamda Türkiye ekonomisini zarara uğratabilir. Doğal afetler, Covid-19 salgını ve Ukrayna'da yaşanan savaşın etkileri Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in araştırma ve geliştirme ("Ar-Ge") faaliyetlerinden beklenen sonuçların ve/veya menfaatlerin elde edilememesi, Şirket'in kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Her ne kadar 2006 yılından itibaren Altınay Teknoloji Grubu içinde savunma iş birimi olarak faaliyetler sürdürülmekte ise de Şirket'in kuruluşu 2014 yılında olması sebebi ile Şirket'in değerlendirilmesinde sadece 9 (dokuz) yıllık faaliyet geçmişinin bulunması yeterli değerlendirilme zansurlarının oluşması konusunda risk oluşturabilir.

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gökçe Sok. No: 1  
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Büyükdere Sokakları V.D. No: 010 4542

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.  
Tic. Sic. No: 271722 Pendik - İstanbul  
Mersis No: 0061041533000014





<p><b>faktörleri hakkında bilgi</b></p>	<p>Şirket, gelecekte pay sahiplerine kâr payı dağıtamayabilir veya Şirket Genel Kurul'u Esas Sözleşme ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde kâr payı ödememeye karar verebilir.</p> <p>Şirket'in ortaklık yapısında veya mevcut ortakları arasındaki ilişkide meydana gelen gelişmeler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.</p> <p>Şirket'in yönetim hâkimiyetine sahip ortaklarının alacağı kararlar diğer pay sahiplerinin çıkarları ile aynı olmayabilir.</p> <p>Mevcut pay sahipleri tarafından yapılacak pay satışları veya bu satışların gerçekleşebileceği kanaati pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.</p> <p>Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır ve payların likiditesi ve pay fiyatı üzerinde bunun olumsuz etkisi olabilecektir.</p> <p>Halka Arz Edilen Paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım aracı olmayabilir, piyasa riski bulunmaktadır. Sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda Halka Arz Edilen Paylar'ın fiyatı düşebilir.</p>
---	---

**E—HALKA ARZ**

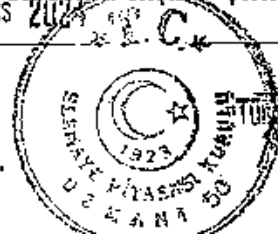
<p>E.1</p>	<p><b>Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi</b></p>	<p>Şirket, halka arzdan 1.078.116.194 TL net gelir elde edecektir.</p> <p>Halka Arz Eden Pay Sahipleri, halka arzdan 733.942.576 TL net gelir elde edecektir.</p> <p>Halka arza ilişkin toplam maliyetin 70.294.191 TL, halka arz edilecek pay başına maliyetin ise 1,20 TL olacağı tahmin edilmektedir.</p> <p>Halka arzın hem Mevcut Ortaklar'ın sahip olduğu paylardan bir kısmının satışı hem de sermaye artırımını suretiyle gerçekleştirilmesinden dolayı aracılık ve danışmanlık maliyetleri, borsa tarafından alınacak ilk kotasyon ücretleri ile Halka Arz Edilen Paylar'ın nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti, Halka Arz Edilen Paylar'ın birbirine olan oranı gözetilerek Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve Şirket tarafından karşılanacaktır. Şirket'in sermayesinin tamamının nominal değeri üzerinden alınan Kurul ücreti ile diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.</p> <p>Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunulması sebebi ile ayrıca bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, talepte bulunmak için hesap açmak, virman ve EFT işlemi gerçekleştirmek gibi konularda, Konsorsiyum Üyelerinin kendi belirlemiş olduğu çeşitli maliyetlere katılmak zorunda kalabilirler.</p>
<p>E.2a</p>	<p><b>Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek</b></p>	<p>İşbu sermaye artırımını neticesinde ihraç edilecek Şirket paylarının Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. ("TSKB") tarafından hazırlanacak fiyat tespit raporunda belirlenen fiyat üzerinden halka arz edilmesi ve halka arz sürecine ilişkin Şirket'e düşen tahmini</p>

**Altınay**  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Sanayi Mahallesi, 100. Cad. Badaai No:1/4A  
İç Kapı No: 2022/22, Pendik - İstanbul  
Tic. Sic. No: 272200  
Paşadibi V.D: 061.DM 6280  
Mersis No: 83610411624000914

ANKARA SİNAYİ KALKINMA BANKASI A.Ş.  
Dünya Bankası Çiğdemliye Cad. (Mar Residence)  
No: 100/1 Kat: 33 No: 203 Okuldar (Kartal)  
Tic. Sic. No: 272200  
İmralıya V.D: 2950998708  
Mersis: 08330099270900001  
www.tskb.com.tr  
İletişim: 0312 222 2222

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Göksu Sok. No: 2  
Kat: 5 Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 272200  
Büyükdere Şubesi: Büyükdere Caddesi No: 99 Kat: 5/1 Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 272200  
Mersis No: 08330099270900001

**YATIRIM DANIŞMANI MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



**Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.**



sermayesine oranı %11,76 ve halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %10'dur.

Satış, TSKB, Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ("Ziraat Yatırım") ve Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. ("Yatırım Finansman") eş liderliğinde oluşturulan konsorsiyum tarafından II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde ("Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği") tanımlanan "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecektir.

Halka Arz Edilen Paylar için tasarruf sahiplerine satış duyurusu ("TSSD")'de ilan edilecek süre boyunca talep toplanacaktır. Talep toplamanın kesin başlangıç ve bitiş tarihleri İhraççı'nın ([www.altinaysavunma.com](http://www.altinaysavunma.com)) ve halka arzda satışa aracılık edecek TSKB ([www.tskb.com.tr](http://www.tskb.com.tr)), Ziraat Yatırım ([www.ziraatyatirim.com.tr](http://www.ziraatyatirim.com.tr)) ve Yatırım Finansman'ın ([www.yf.com.tr](http://www.yf.com.tr)) adresli internet sitesi ile KAP'ta ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.

Halka Arz Edilen Paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi payların kaydının kesinleştiğinin Konsorsiyum Üyeleri'ne bildirimini takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla Konsorsiyum Üyeleri'nin MKK nezdindeki hesaplarına kaydi olarak teslim edecektir.

Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listelerinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulacaktır.

E.4

**Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri**

İhraççı'nın paylarının halka arzı kapsamında, Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin pay satış geliri, halka arza aracılık eden aracı kuruluşların halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürosunun danışmanlık ücreti, halka arz danışmanlarının elde edeceği ücretler, teknik danışmanın ücreti ve bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır.

-- 3 Mayıs 2024

Sirket ile (i) halka arza aracılık eden TSKB, (ii) Aksu Çalışkan Beygo Avukatlık Ortaklığı, (iii) Eren Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi (iv) PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. ("PWC") (v) halka arza yönelik finansal ve mevzuat danışmanlığı veren Murat Parmakçı ("PRM Finans") arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması ve sermaye ilişkisi bulunmamaktadır. (i) TSKB'nin elde edeceği aracılık komisyonu, (ii) Aksu Çalışkan Beygo Avukatlık Ortaklığı'nın elde edeceği hukuki danışmanlık ücretleri, (iii) Eren Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi'nin elde edeceği denetim ücretleri, (iv) PWC'nin sektör rapor ücretleri ve (v) PRM Finansal Danışmanlık'ın elde edeceği teknik danışmanlık ücreti



ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Gönül Sok. No: 12 Kat: 11

(Etiler) Beşiktaş/İST

Şirket Mükellefler V.D. 598 018 2464

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye İstatistik Kurumu A.Ş.



E.6	Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi  Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için pay başına sulanma etkisinin %68,7 oranında negatif sulanma etkisi söz konusu olup, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarının -21,99 TL seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.  Mevcut ortaklar için pay başına sulanma etkisinin %56,8 oranında pozitif sulanma etkisi söz konusu olup, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarının 3,62 TL seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Halka arza talepte bulunan yatırımcılardan talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, bu amaçla hesap açmak, hak ettikleri payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda aracı kuruluşlar arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.

### 3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla ibraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirket'in 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide finansal tabloları ve bunlara ilişkin dipnotların denetimini yapan bağımsız denetim kuruluşunun bilgilerine aşağıda yer verilmektedir:

Ticaret Ünvanı	Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Adresi	Maslak Eski Büyükdere Cad. No:14 Kat:10 34396 Sarıyer/İstanbul Türkiye
Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Nazım Hikmet
Üye Olduğu Profesyonel Meslek Kuruluşu	İstanbul Serbest Muhasebeci Mai Müşavirler Odası

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.

- 3 Mayıs 2024

MİRES

EREN BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.  
Orta Mah. Livaçlıca Cad. Eren Residence  
No:14 Kat:10 Kapa No:763 Üsküdar/İstanbul  
Tic. Sic. No: 2950990709  
Cm. Sic. No: 2950990709  
Mersis: 0195-0990-7090-0001  
mires@erenkapital.com  
erenkapital.com



ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ziraat Kalkınma Bankası A.Ş.

Altınay  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Sarıyer Mah. Livaçlıca Cad. Eren Residence  
No:14 Kat:10 Kapa No:763 Üsküdar/İstanbul  
Tic. Sic. No: 2950990709  
Cm. Sic. No: 2950990709  
Mersis: 0195-0990-7090-0001  
mires@erenkapital.com  
erenkapital.com

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Livaçlıca Mah. Gönül Sok. No: 22  
Etiler Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Tic. Sic. No: 2950990709  
Mersis: 0195-0990-7090-0001

- 3 Mayıs 2024



#### 4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Finansal Durum Tablosu (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	Konsolide		
Dönem	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>868.866.974</b>	<b>476.102.073</b>	<b>805.978.574</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	90.010.911	40.793.441	556.412.118
Ticari Alacaklar	359.155.842	258.629.500	121.122.668
Diğer Alacaklar	950.904	2.030.731	421.874
Stoklar	86.748.708	65.581.011	40.905.821
Devam Eden Proje Maliyetleri	166.026.731	-	-
Peşin Ödenmiş Giderler	46.681.449	38.430.075	75.054.584
Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar	8.467.515	614.247	595.077
Diğer Dönen Varlıklar	110.824.914	70.023.068	11.466.432
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>1.651.981.462</b>	<b>1.080.835.809</b>	<b>733.856.546</b>
Diğer Alacaklar	99.246	437.433	3.677.548
Finansal Yatırımlar	3.485.883	659.092	-
Kullanım Hakkı Varlıkları	2.899.023	2.510.215	4.409.642
Maddi Duran Varlıklar	410.696.924	147.908.709	24.862.210
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.080.389.178	894.312.024	679.621.547
Peşin Ödenmiş Giderler	23.967.791	-	-
Ertelemiş Vergi Varlığı	130.443.417	35.008.336	21.285.599
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>2.520.848.436</b>	<b>1.556.937.882</b>	<b>1.539.835.120</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>697.881.313</b>	<b>355.102.655</b>	<b>484.814.958</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	123.192.120	38.156.381	34.663.136
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	13.317.306	14.025.001	130.206.899
Kısa Vadeli Operasyonel Kiralama İşlemlerinden Borçlar	1.304.067	798.434	1.409.602
Ticari Borçlar	210.256.967	71.836.913	46.534.582
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	9.010.474	4.455.700	3.182.134
Diğer Borçlar	1.149.370	25.805	11.160
Ertelemiş Gelirler	289.403.997	197.309.935	260.085.725
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	8.935.094	-	-
Kısa Vadeli Karşılıklar	18.422.544	11.860.032	5.288.518
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	22.889.374	16.634.454	3.433.202
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>272.651.396</b>	<b>191.904.997</b>	<b>140.742.147</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	144.588.669	7.256.365	33.680.982
Uzun Vadeli Operasyonel Kiralama İşlemlerinden Borçlar	1.015.165	1.121.697	2.489.228
Uzun Vadeli Karşılıklar	14.346.093	10.604.958	5.893.567
Ertelemiş Vergi Yükümlülüğü	112.701.469	172.921.977	98.678.370
<b>Özkaynaklar</b>	<b>1.550.315.727</b>	<b>1.009.930.230</b>	<b>914.278.015</b>
Ödenmiş Sermaye	200.000.000	55.555.600	50.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	395.000.076	148.474.204	138.992.361
Hisse Senetleri İhraç Primleri	14.288.819	405.259.091	405.259.091
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-5.118.152	-4.255.738	-1.211.779
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	154.203.076	35.583.450	45.459.393
Geçmiş Yıl Karları/(Zararları)	182.314.652	266.037.315	238.913.800
Net Dönem Karı	335.342.462	33.138.402	27.723.103
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	274.284.794	70.137.906	9.142.046
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>2.520.848.436</b>	<b>1.556.937.882</b>	<b>1.539.835.120</b>

Atılınay

Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Sarıyer Mahallesi Teknopark Bulvarı No:1/48  
Kadıköy - Sarıyer - İstanbul  
Tic. Sic. No: 291303 / Şirket Sic. No: 291303 / Mersis No: 341303123000014

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
İçişleri Bakanlığı Menkul Değerler Genel Müdürlüğü  
Mevlana Mah. Çarşı Sok. No: 22  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Büyük Mükellefler İçin: 998 010 4504

Milres Menkul Değerler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

MILRES  
Menkul Değerler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Uludağ Mah. Çarşı Sok. No: 22/3  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 291303 / Şirket Sic. No: 291303 / Mersis No: 341303123000014  
www.milres.com.tr

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Finansal Durum Tablosu (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	Konsolide		
Kar veya Zarar Tablosu (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	Konsolide		
Dönem	01.01.2023- 31.12.2023	01.01.2022- 31.12.2022	01.01.2021- 31.12.2021
Hıslat	1.184.809.746	588.722.121	262.651.645
Satışların Maliyeti (-)	-719.207.344	-287.906.010	-96.007.673
<b>Brüt Kâr/(Zarar)</b>	<b>465.602.402</b>	<b>300.816.111</b>	<b>166.643.972</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	-35.330.199	-31.597.956	-13.659.840
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-2.314.887	-145.613	-3.651.585
Araştırma Giderleri (-)	-64.040.502	-38.279.488	-49.652.456
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	291.419.560	84.865.125	126.210.982
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-271.762.273	-124.286.214	-171.179.235
<b>Faaliyet Kârı/(Zararı)</b>	<b>383.574.101</b>	<b>191.371.965</b>	<b>54.711.838</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1.039.735	12.919.078	--
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	--	--	-33.095
<b>Finansal Gelir/(Gider) Öncesi Faaliyet Kârı/(Zararı)</b>	<b>384.613.836</b>	<b>204.291.043</b>	<b>54.678.743</b>
Finansal Gelirler	30.781.305	36.913.840	26.452.033
Finansal Giderler (-)	-110.806.141	-28.129.596	-66.745.284
Parasal Kazanç / (Kayıp)	-48.337.241	-58.652.570	49.522.759
<b>Vergi Öncesi Kâr/(Zarar)</b>	<b>256.251.759</b>	<b>154.422.717</b>	<b>63.908.251</b>
Dönem Vergi Gideri (-)	-8.935.094	--	-64.179
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	155.861.015	-59.817.984	-40.677.826
Kontrol gücü olmayan paylar	-67.835.218	-61.466.331	4.556.857
<b>Net Dönem Kârı/(Zararı)</b>	<b>335.342.462</b>	<b>33.138.402</b>	<b>27.723.103</b>

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 no'lu bölümlerini dikkate almalıdır.

## 5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilen Paylar'a yönelik yatırımlar çeşitli riskler barındırmaktadır. Bu nedenle herhangi bir yatırım kararı alınmadan önce aşağıda ele alınan risk faktörlerinin ve ekleri ile birlikte işbu İzahname'nin tümünün dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin işbu İzahname'nin tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de Halka Arz Edilen Paylar'a yapılacak herhangi bir yatırımını esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Halka Arz Edilen Paylar'ın değerinin düşebileceği ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilebileceği yatırımcılar tarafından göz önünde bulundurulmalıdır.

Aşağıda belirtilen riskler, işbu İzahname kapsamında karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen ya da Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, finansal durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek ilave risk faktörleri de mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunuluş sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından bir değerlendirmesi şeklinde düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, bu İzahname'de paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak Halka Arz Edilecek Paylar'a yatırım yapmanın kendileri için yeterli olmadığını dikkatlice karar vermelidirler.

**Altınay**  
Yatırım Teknolojileri A.Ş.  
Mühürsüz Telekomünikasyon Bld. No:144  
Etiler Kat: 207-202 Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 270727 / Şirket Sic. No: 270727  
Etiler V.D. : 061 041 6230  
Etiler V.D. : 061 041 6230  
Etiler V.D. : 061 041 6230  
Etiler V.D. : 061 041 6230

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Gözde Sok. No: 1  
(Etiler - Pasajı) Kat: 3 Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 270727 / Şirket Sic. No: 270727  
Etiler V.D. : 061 041 6230



**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Etiler Mah. Gözde Sok. No: 1  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 270727 / Şirket Sic. No: 270727  
Etiler V.D. : 061 041 6230  
Etiler V.D. : 061 041 6230  
Etiler V.D. : 061 041 6230  
Etiler V.D. : 061 041 6230

**Türkiye İşinai Kalkınma Bankası A.Ş.**





- 3 Mayıs 2024



uzun vadede tahmin edilebilir nitelikte değildir. Bu durum ülke bütçesinde ve Türk savunma sanayisinin ihracat yaptığı ülkelerin bütçelerinde savunma teknolojilerine ayrılan payın azalmasına yol açabilir. Ayrıca, Şirket'in ihracat yaptığı ülkelerin bütçelerindeki savunma politikalarının değişmesi, ulusal ve uluslararası politik ve ekonomik dalgalanmalar yaşanması halinde de benzer olumsuz sonuçlar meydana gelebilir. Bu risklerin gerçekleşmesi sonucunda Şirket'in siparişleri gecikebilir veya dalgalanabilir, kârlılığı azalabilir ve faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

Sonuç olarak Şirket'in gelirleri büyük ölçüde TSK ve SSB için tedarik edilen hava ve kara savunma sistemleri dahil olmak üzere hareket ve test sistemleri, insansız sistemler, deniz sistemleri, silah sistemleri, mühimmat imha ve kritik üretim sistemleri dahil olmak üzere T.C. devlet projeleri kapsamında hak kazanılan sözleşmelerden doğmaktadır. Bu kapsamda SSB, TSK ve bu kurumların tedarik aracılığını üstlenen firmalar ile Şirket'in ticari ilişkisinin büyümesi, sürekliliği ve bu firmaların Şirket ile çalışmaya devam edeceğine veya bu firmalara yapılan satışlardan elde edilen gelirlerin veya gelir artışının geçmişteki ile aynı düzeyde olmaya devam edeceğine dair herhangi bir garanti verilememektedir. Ayrıca Şirket'in gerek TSK gerek SSB ve gerekse bunların tedarik aracılığını yüklenen firmalar ile olan sözleşme müzakereleri kapsamında fiyat da dahil olmak üzere sınırlı bir pazarlık gücü bulunmaktadır. Bu durum sözleşmenin fiyat, ceza şartları, temerrüt halleri ile fesih halleri de dahil olmak üzere Şirket'in sözleşme nezdindeki hak ve yükümlülüklerinin sınırlı olarak korunmasına sebep olabilir. Bu kapsamda alınan projelerin zamanında tamamlanamaması, imzalanan sözleşmelerde temerrüt hallerinin oluşması hallerinde Şirket'i koruyucu hükümlerin bulunmaması; tek taraflı fesih hallerine, gelir kayıplarına ve Şirket tarafından temerrüt hallerinde yüksek ceza şart meblağlarının ödenmesine sebep olabilir.

**5.1.3 SSB, MSB ve diğer devlet kurumları gibi önemli müşterilerin, Şirket'in kritik sözleşmelerinde avans ve ara avans ödeme yapısını değiştirme kararı almaları halinde bu durum Şirket ve tedarikçileri nezdinde büyük derecede finansman zorluklarına yol açabilir. Bu tür ödeme yapılarının değişmesi, işletme sermayesi gereksinimlerini artırabilir ve likidite baskısına neden olabilir. Şirket ve tedarikçileri başka finansman yollarına başvurmak zorunda kalabilir, Şirket ve tedarikçileri rekabetçi oranlarda, ticari olarak makul koşullarda ya da yeterli tutarlarda finansman elde edemeyebilir.**

SSB, MSB veya diğer devlet kurumları gibi önemli müşterilerin, Şirket'in kritik sözleşmelerinde avans ve ara avans ödeme yapısını değiştirme kararı almaları halinde, bu durum Şirket ve tedarikçileri için önemli finansman zorluklarına yol açabilir. Bu tür ödeme yapılarının değişmesi, işletme sermayesi gereksinimlerini artırabilir ve likidite baskısına neden olabilir. Şirket ve tedarikçileri, yeni finansman kaynaklarına başvurarak bu değişikliklere uyum sağlamaya çalışabilir. Ancak, bu yeni kaynaklar mevcut finansman koşullarına kıyasla daha maliyetli olabilir veya daha fazla borçlanmayı gerektirebilir. Bu da faaliyet maliyetlerini artırabilir ve finansal risklere neden olabilir. Ayrıca, Şirket ve tedarikçilerinin, bu tür değişikliklere hızlı bir şekilde adapte olamaması halinde, Şirket rekabetçi oranlarda finansman sağlama veya ticari olarak makul koşullarda finansman elde etme yeteneğini kaybedebilir. Bu durum, sözleşmelerin zamanında tamamlanmasını veya müşteri taleplerini karşılamayı zorlaştırabilir. Bu hususların gerçekleşmesi finansal belirsizliklere yol açabilir.

**5.1.4 Şirket'in faaliyetleri çerçevesinde akdetmiş olduğu sözleşmelerin tek taraflı feshedilmesi, sözleşme hükümlerine uygun hareket edilmemesi, ilgili sözleşmelerin yerince ikame sözleşmeler düzenlenememesi; Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, konsolide gelirini, nakit akışını ve nakit durumunu, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe yönelik beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir.**

Şirket'in müşterileri ile akdetmiş olduğu sözleşmelerin büyük bir kısmında ilgili sözleşmeler uyarınca müşterilere tek taraflı fesih hakkı verilmektedir. Bahse konu sözleşme hükümleri

Altınay  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Savunma Bakanlığı  
Mühür No: 2017-2012 Perşelik - İstanbul  
Pazarlık No: 2017-2012 Perşelik - İstanbul  
Pazarlık No: 2017-2012 Perşelik - İstanbul  
Pazarlık No: 2017-2012 Perşelik - İstanbul

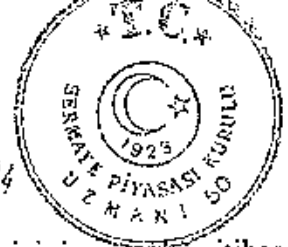
ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gözde Sok. No: 22  
Emek Pasajı Kat: 1 Beşiktaş/İST  
Görsel Mükellefler V.D. 008 010 454

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye İsmail Kalkınma Bankası A.Ş.



- 3 Mayıs 2024



Şirket'in alt yüklenicilerinin ve/veya iş ortaklarının veya ilgili ana yüklenicinin yaşadığı itibar zedeleyici olayların varlığı halinde Şirket faaliyetleri olumsuz olarak etkilenebilecektir. Bu husus Şirket'in ileride gerçekleştirebileceği potansiyel işbirliklerini de olumsuz olarak etkileyebilecektir.

### 5.1.7 Şirket, ilişkili taraf işlemleri yapmıştır ve yapmaya devam edecektir.

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemlerine ait konsolide finansal tabloları uyarınca Şirket'in ilişkili taraflardan ticari alacakları ve ticari borçları aşağıda yer alan tabloda gösterilmektedir.

İlişkili taraflardan ticari alacaklar (TL)	2023	2022	2021
TUSAŞ	226.252.541	184.056.557	64.871.090
Aselsan	15.862.379	8.449.390	15.085.931
Altınay Modifikasyon Merkezi Ticaret A.Ş.	-	-	76.511
Altınay Robot	-	-	22.490
<b>Toplam</b>	<b>242.114.920</b>	<b>192.505.947</b>	<b>80.056.022</b>

İlişkili taraflara ticari borçlar (TL)	2023	2022	2021
TUSAŞ	7.559	230.587	-
Aselsan	-	838.158	1.759.870
Olbright Cam ve Transfer Tekn. San. Tic. A.Ş.	-	-	550.438
Altınay Robot	16.752	-	132.464
<b>Toplam</b>	<b>24.311</b>	<b>1.068.745</b>	<b>2.442.772</b>

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemlerine ait konsolide finansal tabloları uyarınca Şirket'in hasılatı içerisindeki ilişkili taraflardan elde ettiği gelirleri aşağıda yer alan tabloda gösterilmektedir.

İlişkili taraflara satışlar (TL)	2023	2022	2021
TUSAŞ	662.988.144	430.382.647	107.690.282
Aselsan	31.169.535	27.056.591	22.921.788
Altınay Modifikasyon Merkezi Ticaret A.Ş.	-	57.671	528.365
Altınay Robot	-	1.141.990	1.376.483
<b>Toplam</b>	<b>694.157.679</b>	<b>458.638.899</b>	<b>132.516.918</b>

Altınay  
Sistem ve Teknolojileri A.Ş.  
Sakarya Mah. Gölcük Sok. No: 1/4A  
Etiler Mah. Kat: 3/3 Dışişleri Bulvarı  
Pendik - İstanbul  
Tic. Sic. No: 272272  
Mersis No: 081040100000014

MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gölcük Sok. No: 1/2  
Etiler Mah. Kat: 3/3 Dışişleri Bulvarı  
Pendik Mah. Kat: 3/3 Dışişleri Bulvarı  
Mersis No: 081040100000014

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.  
TİSİB

- 3 Mayıs 2024



**5.1.8 Şirket; çalışanlarının, alt yüklenicilerinin, tedarikçilerinin, kullandığı temsilcilerin, danışmanlarının veya diğer üçüncü tarafların etik olmayan veya hukuka aykırı davranışlarından doğacak risklere maruz kalabilir.**

Şirket çalışanları görev aldıkları pozisyon ve sorumluluklara göre farklılık göstermek üzere ürün, çözüm ve hizmetlerin geliştirilmesi ve Şirket içerisindeki görevlerini yerine getirmeleri sürecinde Şirket'e, Şirket'in tedarikçilerine, alt yüklenicilerine, iş birliklerine ve ortak girişimlerine ait gizli bilgi ve ticari sirlara erişim sağlayabilecektir. Aynı zamanda Şirket çalışanları, Şirket ürünlerinin kaynak kodu, tasarımları, müşteri verileri gibi Şirket'in faaliyetleri için kritik öneme sahip bilgiler de erişim sağlayabilecektir. Şirket tarafından özel uzmanlık gerektiren alanlarda çalışanların istihdam edilmesi sebebi ile Şirket'in çalışanlarının fiillerini denetleme imkânı da her zaman bulunmamaktadır.

Bunun yanında Şirket, alt yükleniciler, tedarikçiler, temsilci ve danışmanlar ile de çalışmaktadır. Şirket, çalışanlarının, alt yüklenicilerinin, tedarikçilerinin, kullandığı temsilci ve danışmanların veya diğer üçüncü tarafların etik dışı ve/veya hukuka aykırı davranışta bulunmayacaklarına dair herhangi bir garanti vermemektedir. Şirket'in çalışanlarının, alt yüklenicilerinin, tedarikçilerinin, kullandığı temsilci ve danışmanların etik olmayan veya hukuka aykırı davranışları sonucu alt yükleniciler tarafından geliştirilen veya üretilen ürünleri satın alan müşterilerin dolandırılması, Şirket'in ürünlerinin kaynak kodlarının, tasarımlarının, şemalarının çalınması, içerisine kötü amaçlı eklemeler yapılması, müşteri bilgilerinin çalınması, çeşitli uluslararası yasalara veya ABD Yurt Dışı Yolsuzluk Faaliyetleri Yasası ve benzer mevzuat gibi, uluslararası boyutta etkiye sahip çeşitli kanunlara uyumu, yolsuzluk ve rüşvetle mücadele düzenlemelerinin ihlali, Şirket'in temin ettiği yazılım geliştirme, araç ve bilgisayar donanımlarının arka kapılar veya başka ayıplar içermesi, alt yüklenicilerinin ve tedarikçilerin çalışanlarının Sosyal Güvenlik Kurumu ("SGK") primlerinin ödenmemesi, eksik ödenmesi, 10.06.2003 tarihli ve 25134 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 4857 sayılı İş Kanunu'ndan ("İş Kanunu"), iş sözleşmesinden veya toplu iş sözleşmesinden doğan diğer yükümlülüklerini yerine getirmemesi gibi etik olmayan veya hukuka aykırı davranışları söz konusu olabilecektir. Bu hallerde Şirket'in itibarı zedelenebilir, müşteri ilişkileri etkilenebilir, Şirket adli ve idari yaptırımlarla karşılaşabilir, Şirket'in mali kayıplar ve itibar kayıpları yaşamasına ve satışlarında azalmalara sebep olabilir. Ayrıca olası bir ihlâl tespitinden sonra müşteriler ve idari kurumlar nezdinde tekrar güven tesis etmek, ek masraflara ve aksamalara sebebiyet verebilecek ve bu olayların herhangi biri Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları ve finansal durumu üzerinde olumsuz etki doğurabilecektir.

**5.1.9 Şirket'in ürün, çözüm ve hizmetleri değişen pazar gereksinimlerine uyum sağlamayabilir.**

Şirket'in ürün, çözüm ve hizmetlerini sunduğu savunma sanayisi, teknolojinin hızla geliştiği, büyük değişikliklerin ivedi olarak uygulandığı ve Ar-Ge faaliyetlerinin yoğun olduğu bir sektör olması nedeniyle, Şirket'in ürün, çözüm ve hizmetlerinin sağlaması gereken koşullar, teknolojinin ilerlemesiyle önemli ölçüde değişkenlik gösterebilir. Şirket'in mevcut ürün, çözüm ve hizmetlerini bu yeni koşullara hızlı ve verimli şekilde uyarlaması mümkün olmayabilir veya söz konusu uyumu sağlamak için yüksek ölçüde zaman veya maddi kaynak gerekebilir.

Ayrıca, Şirket'in rakiplerinin yeni teknolojilere sahip ürün, çözüm ve hizmetlerle piyasaya girmesi, Şirket'in ise bu yeni teknolojilere zamanında yönelememesi durumunda Şirket, müşteri taleplerine zamanında cevap veremeyebilir ve bu durum müşteri ile ilişkilerinin zedelenmesine sebep olabilir.

Bu risklerin gerçekleşmesi Şirket'in ürünlerine duyulan talebin zaman içinde azalmasına veya Şirket ürün, çözüm ve hizmetlerinin değişen pazar gereksinimlerini tam anlamıyla karşılayamamasına yol açabilir. Bunun sonucunda Şirket'in faaliyetleri ve finansal performansı olumsuz yönde etkilenebilir.

Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Sarıyer, Çarşı, Teknopark Bulvarı No:1/4A  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul  
Tic. Sic. No: 272222  
Mersis No: 081041823000014  
Tic. Sic. No: 081041823000014

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Büyükdere Sok. No: 1  
Etiler Kat: 1 Beşiktaş/İST  
Büyükdere Mh. Büyükdere V.D. 094 010 4512

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye İstisnai Kalkınma Bankası A.Ş.  
HAYRİ KUR



yüklenici olarak sözleşmelerde sorumluluk sahibi olan firmaların Şirket'in önemli sözleşmelerindeki avans ve/veya ara ödeme yapısını değiştirmesi halinde bu durum Şirket'in finansman ihtiyacını artırabilir. Ayrıca makroekonomide veya savunma sanayisi sektöründe ortaya çıkabilecek problemler de Şirket'in alacaklarını tahsil etmesini güçleştirebilir, bu durum ödeme sürelerinin uzamasına, tahsilat masraflarının artmasına neden olabilir ve Şirket'in alacaklarının tahsil kabiliyetini olumsuz etkileyebilir. Şirket, banka faizlerinin artması gibi uygulanan makro ihtiyati tedbirler nedeniyle gereksinim duyduğu finansmanı bulamayabilir, bulabildiği finansmanların koşulları kötüleşebilir, kısıtlamaları artabilir. Şirket'in alacaklarına karşılık tutulan teminatlar kısmen veya tamamen karşılıksız kalabilir. Şirket'in alacaklarını tahsil imkânlarının önemli ölçüde bozulması, finansmana erişiminin mümkün olmaması veya zorlaşması, Şirket'in faaliyetlerini, beklentilerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

**5.1.14 Küresel malzeme/bileşen tedarikinde ve söz konusu malzeme fiyatlarında yaşanabilecek küresel dalgalanmalar Şirket'in üretim faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.**

2020 yılından itibaren Covid-19 salgını, küresel malzeme/bileşen fiyatlarının yükselmesi, ekonomik hacmi büyük ABD, Çin, Rusya ve Avrupa Birliği ülkeleri arasında ortaya çıkan küresel ekonomiyi tehdit eden gerilimler gibi nedenler başta çip üretimi olmak üzere tüm malzeme/bileşen tedarik zincirlerinde daralmalara yol açmıştır. İşbu tedarik zinciri sorunlarının ne zaman tamamen ortadan kalkacağı hâlihazırda tahmin edilememektedir. Bu krizin bir sonucu olarak, üreticiler, ürünlerinde ihtiyaç duydukları malzemeleri tedarik edememekte, çok uzun tedarik süreleri ve yüksek fiyatları göz önüne almak durumunda kalabilmektedir. Bunun sonucunda üreticiler tedarik edilemeyen malzemelerin yerine tedariki sağlanabilen muadil malzemelerin kullanılması için tasarımların modifiye edilmesi, ürünlerden bazı özelliklerin çıkartılması veya üretime ara verilmesi gibi yöntemlere başvurmak zorunda kalabilmektedir. Şirket de bu sebeplerle üretim faaliyetleri için gerekli olan malzemeleri tedarik etmekte zorluk yaşayabilir, tasarımlarını muadil malzemeler kullanacak şekilde modifiye etmek zorunda kalabilir veya Ar-Ge çalışmaları için ihtiyaç duyduğu bileşenleri temin edemeyebilir. Bununla birlikte Ukrayna ve Rusya arasındaki savaşa bağlı olarak küresel bir enerji krizi yaşanmaktadır. Savaş sonucunda görülen enerji fiyatlarındaki yükseliş, malzeme/bileşen fiyatlarını yükseltmekte ve Şirket'in tedarikçilerinin üretimlerini azaltması veya tamamen durdurması gibi tedarik zincirlerindeki problemlerini artırma risklerini beraberinde getirmektedir. Şirket, girdi fiyatlarının artması, zamanında malzeme/bileşen tedarigi gerçekleştirilememesi nedeniyle teslimat gecikmeleri ve sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilememesine ilişkin ödenecek sözleşme cezalarından dolayı zarara uğrayabilir. Şirket, çoğunlukla sabit fiyatlı olan sözleşmeleri nedeni ile girdi maliyeti artışlarını müşterilerine yansıtamayabilir, yansıtmakta gecikebilir, maliyet artışları nedeniyle planladığı ve öngördüğü gelirlerinde düşüşler yaşayabilir. Şirket faaliyetlerinin doğası nedeniyle maliyetlerin mutlak bir kesinlikle öngörülememesi; ihtiyaç duyulan malzemelerin tedarikinde yaşanabilecek sorunlar, fiyatındaki ve teslim takvimindeki dalgalanmalar; alt yüklenici ve tedarikçilerinin performansı ve bunların ürün ve hizmetlerinin kalitesinin düşmesi; müşteriler, son kullanıcılar ve diğer sözleşme taraflarının performans gecikmeleri; müşteriler tarafından sağlanacak ürünlerin ve hizmetlerin tesliminde gecikmeler; müşterilerle akdedilen sözleşmelerin süresi boyunca müşterilerin ve son kullanıcıların taleplerinde dayanaksız artışlar olması (ve bunun sözleşme hükümlerine değişiklik olarak yansıtılamaması) maliyetleri yukarı yönde etkileyebilir. Bunun sonucunda Şirket'in öngörülemeyen maliyetlere katlanması gerekebilir, üretimi ve Ar-Ge çalışmaları aksayabilir, Şirket üretimlerini durdurmak zorunda kalabilir ve yükümlülüklerini yerine getiremeyebilir. Bu risklerin ortaya çıkması durumunda, Şirket'in faaliyetleri önemli ölçüde olumsuz etkilenebilir.

Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Sarıyer Mahallesi Teknopark Bulvarı No:1/AA  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 270122 - Şirket Sic. No: 270122  
Tic. Sic. No: 270122 - Şirket Sic. No: 270122  
Mersis No: 081041600000014

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gönül Sok. No: 25  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 270122 - Şirket Sic. No: 270122  
Mersis No: 081041600000014

ZİRAAT FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Sinif Katılım Bankası A.Ş.  
H. K. Y.

**5.1.15 Şirket faaliyetlerinin devamlılığı ve başarısında, önemli nitelikteki üst düzey yöneticilerin performansları büyük önem arz etmektedir.**

Şirket'in faaliyetlerinin yönetimi üst yönetim ve üst yönetime bağlı olan fonksiyonel yöneticiler tarafından gerçekleştirilmektedir. Üst yönetim ve bağlı yöneticiler Şirket politikalarına, yeni müşterilerin bulunmasına veya mevcut müşteriler ile olan ilişkilerin sürdürülmesine önemli katkılar sağlamaktadır. Bu kapsamda, Şirket yönetiminde devamlılığın sağlanması için deneyimli, yetenekli ve başarılı adayların istihdam edilmesine yönelik devamlılığı sağlasa dahi kilit üst düzey yönetim kadrosunun herhangi bir sebeple işten ayrılması ile ikame edecek yeni yöneticilerin istihdamlarının sağlanması arasında geçecek zaman ve bu zamanın uzaması Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini önemli ölçüde olumsuz etkileyebilecektir. Üst yönetim ve bağlı yöneticiler ile Şirket arasındaki istihdam ilişkilerinin sürdürülememesi durumunda, Şirket'in kısa, orta ve uzun vadedeki stratejileri olumsuz olarak etkilenebilecektir. Bu durumlar, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve Şirket'in finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

**5.1.16 Şirket'in faaliyet gösterdiği savunma sanayisi sektörü uzman iş gücüne bağlıdır. Şirket'in yeterli sayıda ve nitelikli uzman personelin çeşitli sebepler ile devamlılığını sağlayamaması ve/veya ihtiyaç duyduğu nitelikli uzman personeli istihdam edememesi Şirket'in faaliyetlerini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.**

Savunma sanayisi ve teknoloji sektöründe önemli deneyime ve niteliğe sahip yönetim ekibinin ve diğer kilit personelin hizmetlerinin devamlılığı Şirket'in faaliyetlerinin başarısında kritik rol oynamaktadır. Savunma sanayisi sektöründe gerekli teknik donanım, deneyim ve yeteneğe sahip nitelikli uzman personel gereksinimi yüksektir. Yüksek teknoloji üretimi açısından en kritik kaynak nitelikli iş gücüdür. Operasyon etkinliğinin ve müşteri memnuniyetinin sürdürülebilmesi Şirket'in tüm faaliyetleri kapsamında ihtiyaç duyduğu uzmanlığı temin etmek için gerekli personeli sağlaması, istihdam etmesi, geliştirmesi ve bu personellerin devamlılığını sağlamasını gerektirmektedir. Bu alanda uzmanlaşmış nitelikli uzman personelin Şirket içerisinde devamlılığının sürdürülememesi halinde bu pozisyonların yeni personeller ile ikame edilmesinde karşılaşılabilecek problemler başta olmak üzere Şirket faaliyetlerinde duraksamalara da neden olabilecektir. Bu durum, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve geleceğe ilişkin beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir veya daha yüksek maliyet ile personel ikame edilmesine sebep olabilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği alanlarda yüksek teknoloji içeren ürünlerin geliştirilmesi, bakım ve bu konularda danışmanlık hizmetleri verilmesi, Ar-Ge çalışmalarını sürdürebilmesi yüksek teknik ve alan bilgi birikimi gerektirdiğinden yönetim ekibi, mühendisler, teknisyenler ve sektör uzmanlarının istihdamı için teknoloji ve savunma sanayisi sektöründeki rekabet yoğunudur. Şirket'in faaliyet gösterdiği bu alanlarda deneyimli ve uzman personelin istihdamında sektör içi rekabetin artması, bu nitelikleri haiz personelin istihdam edilebilmesini zorlaştırmaktadır. Mevcut uzman personelin Şirket içerisinde devamlılığının sağlanması için nispeten yüksek maliyetler harcanması gerekebilecektir. Ayrıca, Şirket'in üst düzey yöneticilerinin veya kilit personelinin takip bir şirkette çalışmaya başlaması Şirket'in know-how'ını, önemli ticari veya devlet sırlarını kaybetmesine sebep olabilir. Nitelikli uzman personel eksikliğinin doğması, Şirket tarafından geliştirilen ürünlerin desteklenmesi ve yeni ürünlerin geliştirilmesinde aksamalara neden olabilecektir. Sektör içi rekabet ve bu nedenle nitelikli personel istihdam taleplerinin yüksekliği istihdam maliyetlerinin yükselmesi ve yeni personel işe alım sürecini zorlaştırması halinde Şirket'in ürün, çözüm ve hizmetlerince ilişkin teslimatlarının gecikmesine neden olabilecektir.

Tüm bu nedenler ile uzman personelden oluşan Şirket personel kadrosunun devamlılığının sürdürülememesi Şirket faaliyetlerini ve kat marjını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirketin faaliyetleri kapsamında ihtiyaç duyduğu uzmanlığı temin etmek için gerekli personeli sağlaması, istihdam etmesi, geliştirmesi ve bu personellerin devamlılığını sağlamasını gerektirmektedir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği alanlarda yüksek teknoloji içeren ürünlerin geliştirilmesi, bakım ve bu konularda danışmanlık hizmetleri verilmesi, Ar-Ge çalışmalarını sürdürebilmesi yüksek teknik ve alan bilgi birikimi gerektirdiğinden yönetim ekibi, mühendisler, teknisyenler ve sektör uzmanlarının istihdamı için teknoloji ve savunma sanayisi sektöründeki rekabet yoğunudur.

Şirket'in faaliyet gösterdiği bu alanlarda deneyimli ve uzman personelin istihdamında sektör içi rekabetin artması, bu nitelikleri haiz personelin istihdam edilebilmesini zorlaştırmaktadır.

Şirket tarafından geliştirilen ürünlerin desteklenmesi ve yeni ürünlerin geliştirilmesinde aksamalara neden olabilecektir.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Çiğdem Sok. No: 22  
(Etiler - Beşiktaş) Kat: 1 Beşiktaş/İST.

Tic. Sic. No: 270900  
Mük. Sic. No: 270900

Şirket'in faaliyet gösterdiği alanlarda yüksek teknoloji içeren ürünlerin geliştirilmesi, bakım ve bu konularda danışmanlık hizmetleri verilmesi, Ar-Ge çalışmalarını sürdürebilmesi yüksek teknik ve alan bilgi birikimi gerektirdiğinden yönetim ekibi, mühendisler, teknisyenler ve sektör uzmanlarının istihdamı için teknoloji ve savunma sanayisi sektöründeki rekabet yoğunudur.

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye İstatistik Kurumu

Türkiye İstatistik Kurumu

- 3 Mayıs



**5.1.17 Şirket'in faaliyetleri açısından kuruluşundan itibaren inşa ettiği bilgi birikimi (know-how) büyük önem taşımaktadır. Know-how'ın yitirilmesi veya rakiplerin eline geçmesi Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket, savunma sanayisi sektöründe uzmanlık gerektiren bir alanda faaliyet göstermektedir. Bu alanda Şirket'in elinde bulunan know-how, faaliyetlerini yürütmesinde kritik rol oynamaktadır. Şirket'in sahip olduğu bu bilgi birikimi, çalışanları ve kurumsal hafızasıyla sürdürülebilmektedir. Şirket, çalıştığı projelerdeki fikri ve sınai hakları sözleşmelerinde yer alan hükümler nedeni ile ana yüklenicilerine ve/veya kamu kurum ve kuruluşlarına devredebilmektedir. İşbu durumun sonucunda, ilgili projelerde fikri ve sınai hakların sağladığı korumalardan yararlanılamamaktadır.

Şirket'in istihdam ettiği çalışanları, işe giriş esnasında imzaladıkları iş sözleşmelerinde bulunan rekabet etmeme hükümlerini ihlâl edebilir, bu durum Şirket tarafından öğrenilemeyebilir, öğrenilmesi halinde çıkabilecek olası uyuşmazlıklarda mahkemelerce rekabet etmeme hükümlerinin geçersiz olduğuna hükmedilebilir. Bu durumda Şirket'in çalışanları rakip firmalar tarafından istihdam edilebilir.

Şirket'in know-how'ını yitirmesi veya know-how'ının rakiplerin eline geçmesi Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

**5.1.18 Tahmin edilemeyen ekonomik ve siyasi gelişmeler Şirket üzerinde olumsuz etkilere neden olabilir.**

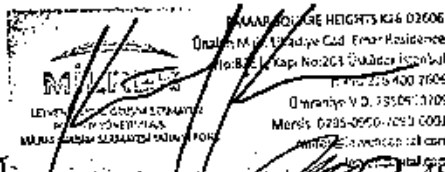
Şirket'in faaliyetleri Türkiye'de ve dünyada gerçekleşen ekonomik ve siyasi gelişmelerden faaliyet gösterdiği sektör sebebi ile etkilenmektedir. Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörler için ABD başta olmak üzere çeşitli ülke ve kuruluşlar tarafından T.C. yasalarına bağlı kuruluşlara yaptırımlar uygulanabilmektedir. Bu ve benzeri ekonomik ve siyasi gelişmeler Şirket'in faaliyetlerini önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

**5.1.19 Şirket'in yurt dışına yaptığı satışlardan elde ettiği gelirleri, uluslararası faaliyet göstermeye ilişkin risk ve maliyetlere tabidir.**

Şirket'in uluslararası faaliyetleri jeopolitik ve ekonomik etkenler, yasal düzenlemeler, pazar içi rekabet ve uluslararası ticaretin getirdiği diğer riskleri ortaya çıkarmaktadır. Özellikle ihracat kısıtlamaları, ambargolar, gümrük tarifeleri, vergi düzenlemeleri, gibi yasal düzenlemelerde değişiklikler, jeopolitik ve ekonomik iklim, devlet politikaları, döviz kuru dalgalanmaları Şirket'in yurt dışına yaptığı satışlardan elde ettiği gelirleri önemli ölçüde etkileyebilir. Ayrıca Şirket'in yurt dışına yaptığı ve/veya yapacağı satışlar TSK, Genel Kurmay Başkanlığı ve T.C. Dışişleri Bakanlığı'nın olumlu görüşü ile MSB'nin onayına bağlıdır. Şirket tarafından bu gerekli görüş ve izinlerin alınamaması, alınan izinlerin yenilenememesi hallerinde yurt dışına yapılan satışlar sınırlanabilecektir.

**5.1.20 Şirket, kârlılık seviyesini koruyamayabilir, kârlılık seviyesinde planlanan iyileşmeler gerçekleşmeyebilir.**

Şirket'in kârlılığını koruyabilmesi, yükseltebilmesi, faaliyetlerinin performansına, ürün/çözüm ve hizmetleri için yapılan satış tahminlerinin gerçekleşmesine, tedarik edilen malzeme ve bileşen faaliyetlerine ve istihdam performansına bağlıdır. Bu sebeplerle, yapılan tahminlerin gerçekleşmemesi halinde Şirket'in kârlılık seviyesi korunamayabilir, kârlılık seviyesinde beklenen gelişmeler gerçekleşmeyebilir ve Şirket'in kârlılığında geçmişte elde ettiği artış; önümüzdeki dönemlerde de Şirket'in kârlılığında artış yaşanacağına bir göstergesi olmayabilir.



MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye İstisna Kalkınma Bankası A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
İ. Mah. Gönül Sok. No: 22  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 274942 / Mersis: 08330032749420001





- 3 Mayıs 2024



gizliliğinin ifşa olması, bütünlüğünün bozulması ve kaybolması sonucunda uygulanabilecek adli ve idari yaptırımların yanında, ilgili kişi ve kuruluşlar tarafından açılan maddi ve manevi tazminat davalarına maruz kalabilir ve Şirket'in mevcut sigortaları bu zararları karşılamayabilir. Bu durumlardan herhangi biri Şirket'in imajını, faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

**5.1.25 Şirket, kişisel verilerin korunması düzenlemeleri, çevre düzenlemeleri, vergi düzenlemeleri, mesleki düzenlemeler, iş sağlığı ve güvenliği ve iş hukuku kapsamındaki kanuni ve diğer düzenlemelerde yer alan hükümlere uymakla ve tabi olduğu mevzuatta öngörülen izin ve lisansları almak ve muhafaza etmekle yükümlüdür. Söz konusu kanun ve düzenlemelerde veya bunların yorumlanmasında meydana gelebilecek değişiklikler ya da söz konusu kanuni ve diğer düzenlemelerin ihlâl edilmesi, Şirket'in itibarı, faaliyetleri, mali durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir.**

Şirket, kişisel verilerin korunması düzenlemeleri, çevre düzenlemeleri, vergi düzenlemeleri, mesleki düzenlemeler, iş sağlığı ve güvenliği ve iş hukuku kapsamındaki kanuni ve diğer düzenlemelerde yer alan hükümlere uymakla ve tabi olduğu mevzuatta öngörülen izin ve lisansları almak ve muhafaza etmekle yükümlüdür. Söz konusu kanun ve düzenlemelerde veya bunların yorumlanmasında meydana gelebilecek değişiklikler ya da söz konusu değişikliklere uyumun sağlanması, yürürlükteki düzenlemelerin daha katı şekilde uygulanması ya da söz konusu kanun veya düzenlemelerin ihlâlüne yönelik iddia ve soruşturmalara karşı savunma yapılması, Şirket'i ve Bağlı Ortaklıklarını ilave masraflara veya başka yükümlülüklerle maruz bırakabilir. Buna ek olarak, Şirket'in uymakla yükümlü olduğu kanun ve düzenlemelerin ihlâl edildiği tespit edilirse Şirket yaptırımlara maruz kalabilir ve bu husus Şirket'in itibarını, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

**5.1.26 Doğal afetler ve başkaca olağanüstü durumlar Şirket'in faaliyet gösterdiği sektöre, tesislerine ve faaliyetlerine zarar verebilir ve genel anlamda Türkiye ekonomisini zarara uğratabilir. Doğal afetler, Covid-19 salgını ve Ukrayna ve Filistin'de yaşanan savaşın etkileri Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in faaliyetleri, doğal afetlerden veya küresel pandemilerden etkilenebilir. Bu ve benzeri afet durumları Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, finansal durumunu ve finansal piyasaları esaslı anlamda olumsuz etkileyebilir.

Türkiye, başta Şirket'in yerleşkelerinin bulunduğu İstanbul olmak üzere yüksek riskli deprem kuşağında bulunmaktadır, ayrıca Şirket'in önemli sayıda müşterisi, Türkiye nüfusunun önemli bir kısmı ve ekonomik kaynaklarının çoğunluğu yüksek riskli deprem bölgesinde bulunmaktadır.

2020 yılında ortaya çıkan ve tüm dünyaya yayılan Covid-19 salgını tüm dünya ve tedarik zincirlerini çok ciddi bir biçimde olumsuz yönde etkilemektedir. Covid-19 salgını devam etmekte olup salgın, uygulanan aşılama politikası ve daha az ölümcül varyantların ortaya çıkmasıyla tehlikesini görece yitirmiştir. Fakat ne zaman tamamen ortadan kalkacağı belirsizdir, ayrıca daha tehlikeli yeni varyantların veya yeni virüslerin ortaya çıkmayacağına bir garantisi yoktur. Bunun yanında Ukrayna'da Rusya ile 2022 başında çıkan askeri gerilimler ve savaş hali, İsrail ve Filistin arasında çıkan savaş hali dünya ekonomisini ve enerji fiyatlarını tehdit etmektedir. Bunun gibi küresel ekonomiyi tehdit eden gerilimler ve savaşlar Şirket'in tedarik zincirini, faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir.

**5.1.27 Şirket'in Ar-Ge faaliyetlerinden beklenen sonuçların ve/veya menfaatlerin elde edilememesi, Şirket'in kârlılığını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.**

Şirket, Ar-Ge faaliyetlerinin önem arz ettiği bir sektörde faaliyet göstermektedir. Şirket Ar-Ge faaliyetlerinden beklenen sonuçları elde edememesi halinde sektördeki rekabetsizliğini

Aitnay  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Sarıyer Mahallesi Teknopark Bulvarı No:1/AA  
Sarıyer/İstanbul - İstanbul  
Tic. Sic. No: 270302  
Mersis No: 08100100000014  
Vergi Dairesi No: 08100100000014

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mak. Gönül Sok. No:22  
Etiler Paşası Kat:1 Beşiktaş/İST  
Büyükdere Mülhaneleri V.D. 992 310 4504

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Tic. Sic. No: 270302  
Mersis No: 08100100000014  
Vergi Dairesi No: 08100100000014

Türkiye İsmail Kalkınma Bankası A.Ş.  
Tic. Sic. No: 270302  
Mersis No: 08100100000014  
Vergi Dairesi No: 08100100000014









3 Mayıs 2024



performansında meydana gelecek değişikliklere, küresel makroekonomik koşullara ve diğer etkenler ile İzahname'de değinilen risk faktörleri kapsamında ele alınan koşullar ya da diğer koşullara tepki olarak önemli dalgalanmalara maruz kalabilir. Şirket'in faaliyet sonuçlarında meydana gelebilecek dalgalanmalar veya analistlerin ya da yatırımcıların beklentilerinin karşılanamaması Halka Arz Edilen Paylar'ın işlem gördüğü fiyatın düşmesine yol açabilir ve yatırımcıların payları halka arz fiyatından veya bu fiyatın üzerinden satma imkânları hiçbir zaman olmayabilir. Neticede, Halka Arz Edilen Paylar'ı satın alan yatırımcılar, Halka Arz Edilen Paylar'a yönelik yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilir. İhraç edilen payların değeri, Şirket'in finansal performansı veya geleceğe yönelik kazanç beklentisiyle alakalı olmayabilecek önemli dalgalanmalara da maruz kalabilir. Bunun bir sonucu olarak, piyasada meydana gelebilecek benzer menkul kıymetlere ilişkin ortaya çıkabilecek bir düşüş veya bunun dışında genel bir düşüş, ihraç edilen payların işlem piyasasını ve likiditesini olumsuz etkileyebilir.

**5.3.2 Şirket, gelecekte pay sahiplerine kâr payı dağıtamayabilir veya Şirket Genel Kurul'u Esas Sözleşme ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde kâr payı ödememeye karar verebilir.**

SPKn uyarınca halka açık anonim ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Ancak, Şirket'in gelecekte kâr elde edeceğine ilişkin bir taahhüdü veya kâr elde etmiş olsa dahi yatırımcılara kâr payı dağıtacağına ilişkin bir garantisi bulunmamaktadır. Şirket ilke olarak, mevzuat ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli stratejisi, Şirket'in sermaye gereksinimi, yatırım ve finansman politikaları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişiklikler, borçluluk, kârlılık ve nakit durumu ile ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dâhil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlar dikkate alınarak kâr dağıtımına karar verir. Şirket ilgili yılı kâr ile tamamlasa dahi Yönetim Kurulu'nun kârın ne şekilde kullanılacağı yönünde karar alarak Genel Kurul'a teklif etmesi gerekmekte olup, kâr dağıtımını Genel Kurul'un onayından sonra gerçekleştirebilmektedir. Şirket'in 23.11.2023 tarihli ve 2023/12 sayılı Yönetim Kurulu kararıyla kâr dağıtım politikası belirlenmiş olup, söz konusu politika yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

**5.3.3 Şirket'in ortaklık yapısında veya mevcut ortakları arasındaki ilişkide meydana gelen gelişmeler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.**

(A) ve (B) Grubu pay sahiplerinin, sahibi oldukları payları ileride üçüncü kişilere satması halinde Şirket'in yeni pay sahibi veya pay sahipleri Şirket'in yönetimi konusunda mevcut (A) veya (B) Grubu pay sahiplerinin performansını gösteremeyebilir veya menfaatleri Şirket'in veya diğer pay sahiplerinin menfaatleri ile örtüşmeyebilir. Aynı şekilde Şirket'in mevcut ortakları arasındaki ilişkinin bozulması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz şekilde etkileyebilir. Yukarıda belirtilen bu durumların meydana gelmesi Şirket'in faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz şekilde etkileyebilir.

**5.3.4 Şirket'in yönetim hakimiyetine sahip ortaklarının alacağı kararlar diğer pay sahiplerinin çıkarları ile aynı olmayabilir.**

Mevcut durum itibarıyla (A) Grubu ve (B) Grubu pay sahiplerinin Yönetim Kurulu'nda aday gösterme, Genel Kurul toplantılarında oyda imtiyaz ve özellikli Genel Kurul ve Yönetim Kurulu kararlarına ilişkin imtiyaz hakları bulunmaktadır. Öte yandan Yönetim Kurulu başkanı (A) Grubu pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından aday gösterilerek seçilmiş olan Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. (A) Grubu pay sahiplerinin çıkarlarının diğer pay sahiplerinin çıkarları ile çelişmesi durumunda, (A) Grubu pay sahiplerinin vereceği kararlar diğer pay sahiplerinin aleyhine olabilir. Bu durum Şirket'in faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz şekilde etkileyebilir.

Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Savunma Sanayi Teknolojileri Binası No:1/4A  
Kadıköy/İstanbul  
Tic. Sic. No: 27017202 - Mersis: 081000114  
Peşinlik V.D.: 061 641 5230  
Mersis No: 0810001140000014

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Güneş Sok. No: 11  
Kat: 12 06550 Beşiktaş/İST  
Büyük Mükellefler v.d. 008 310 4512

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ticaret Sicil No: 27017202  
Mersis: 0810001140000014





- 3 Mayıs 2024



değerlendirmek için gerekli uzmanlığa (tek başına veya bir finansal danışman yardımıyla) sahip olmadıkça, Halka Arz Edilen Paylar'a yatırım yapmamalıdır. Yatırımcıların yatırım faaliyetleri geçerli kanunlara ve düzenlemelere veya bazı idari makamların incelemelerine veya düzenlemelerine tabidir ve hukuk danışmanlarına veya aracı kurumlara danışmayan her yatırımcı için söz konusu yatırımın uygun olmama riski bulunmaktadır.

#### 5.4 Diğer riskler:

##### 5.4.1 Döviz kuru riski Şirket'in zarara uğramasına sebep olabilir.

Döviz kurlarındaki değişimlere bağlı olarak yabancı para cinsinden varlık ve yükümlülüklerin değerinin değişmesi Şirket'in zarara uğramasına sebep olabilir.

##### 5.4.2 Likidite riski Şirket'in finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Likidite riski, Şirket'in kısa vadeli fonlama yükümlülüklerini yerine getirememe ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, Şirket'in likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir; bu durum Şirket'in zarara uğramasına sebep olabilir. Yatırımlar nedeniyle yeni kredi kullanımını ve sonrasında Şirket'in nakit oluşturma kapasitesinde yaşanabilecek sıkıntılar da likiditeyi olumsuz şekilde etkileyebilir.

##### 5.4.3 Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör Şirket'in kontrolü dışında olan salgın hastalıklar, deprem gibi doğal afetler nedeniyle olumsuz şekilde etkilenebilir ve bu olumsuz etkiler olayın gerçekleştiği dönem sonrasında da etkili olmaya devam edebilir.

Salgın hastalıklar veya doğal afetler nedeniyle mali ve finansal piyasalarda, ulaşım ve sağlık sektöründe ve altyapı sistemleri de dahil olmak üzere birçok alanda yaşanacak aksaklıklar, yerli ve yabancı yatırımların söz konusu süreç ve bu sürecin etkileri devam ettiği sürece yatırım yapma konusundaki talebini etkileyerek Şirket'in gerçekleştirdiği işlemlerde hacim ve miktar olarak düşüş gözlenmesine neden olabilir.

Şirket İstanbul, Ankara ve Kocaeli'nde faaliyet göstermektedir. İstanbul'da yaşanabilecek şiddetli bir deprem veya doğal afet sebebiyle Şirket'in bizzat kendisi veya müşterilerinin faaliyetlerine ara vermeleri ya da faaliyetlerini tamamen durdurmaları gerekebilir.

Tüm bu yukarıda belirtilen ve Şirket'in kontrolü dışında bulunan olaylar Şirket'in mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını önemli derecede olumsuz etkileyebilir.

#### 6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

##### 6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

###### 6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

İhraççı'nın ticaret unvanı Altınay Savunma Teknolojileri Anonim Şirketi'dir. İşletme adı bulunmamaktadır.

###### 6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

İhraççının Ticaret Siciline Tescil Edilen Merkez Adresi	Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/4A İç kapı No: 201-202 Pendik/İstanbul
Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü	İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	924793-0

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Gönül Sok. No: 22

Beşiktaş / İstanbul / Türkiye

9054 010 010 010 010

YATIRIM DANIŞMANI

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye Sınai Yatırım Bankası A.Ş.

Yatırım Danışmanı

Yatırım Danışmanı

Yatırım Danışmanı

Yatırım Danışmanı



- 3 Mayıs 2024



menfaatlerin korunmasını gerektiren hallerle ilgili olan mal ve hizmet alımları ile yapım işleri" kanundan müstesnadır.

### SSB Tarafından 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 3'üncü Maddesinin (b) Bendi Kapsamında Yapılacak İhalelere İlişkin Usul ve Esaslar

SSB tarafından 4734 sayılı Kanun'un 3'üncü Maddesinin (b) Bendi Kapsamında Yapılacak İhalelere İlişkin Usul ve Esaslar'ın amacı; SSB ile SSB'nin doğrudan ya da dolaylı olarak sermayesinin yarısından fazlasına sahip bulunduğu her çeşit kuruluş, müessese, birlik, işletme ve şirketler tarafından, 4.1.2002 tarihli ve 4734 sayılı Kanun'un 3'üncü maddesinin (b) bendi kapsamında yapılacak mal ve hizmet alımları ile yapım işlerine, Ar-Ge projelerine, yenilikçi projelere, yapılabirlik etütlerine ve danışmanlık hizmetlerine ilişkin usul ve esasları belirlemektir. Esaslar uyarınca İdare tarafından alım yöntemi olarak teklif alma yöntemi, tek kaynaktan temin yöntemi ve yarışma yöntemi kullanılabilir. Teklif alma yöntemi, idarece uygun görülenlerden teklif alınan ve ihale konusu işin teknik detayları ile teklif fiyatlarının görüşüldüğü yöntemdir. Tek kaynaktan temin yöntemi, ihtiyaçların istekliden doğrudan temin edildiği yöntem olup bu yöntem ancak; ulusal menfaatin gerektirmesi, gizliliğin ve/veya teknolojik kazanımın sağlanması, teknolojik birikimin tek bir yerde bulunması ve/veya teknoloji düzeyleri arasında istekli lehine önemli bir fark olması, standardizasyonun sağlanması sebeplerinden en az birinin var olması durumunda kullanılır. Yarışma yöntemi, teknoloji gösterimi için prototip ürün/platform gerçekleştirilmeyi hedef alan projeler kapsamında ihtiyaçların, aynı ihale ya da sözleşme yürütüm sürecinde, birden fazla isteklinin/yüklenicinin kabiliyetlerinin karşılaştırılması olarak değerlendirilmesi suretiyle temin edildiği yöntemdir. Bu yöntemde, idare tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda teklif veren istekliler/sözleşme imzalayan yükleniciler içerisinde uygun bulunanların, uygun görülen maliyetleri ödenir.

### 5201 Sayılı Kanun ve İkincil Mevzuat

5201 sayılı Kanun, harp araç ve gereçleri ile silâh, mühimmat ve patlayıcı madde üreten sanayi kuruluşlarının kurulması, işletilmesi ve yükümlülükleri ile denetimine ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir. 5201 sayılı Kanun ve başta 2007/11994 Sayılı Harp Araç ve Gereçleri ile Silah, Mühimmat ve Patlayıcı Madde Üreten Sanayi Kuruluşlarının Denetimi Hakkında Yönetmelik olmak üzere ilgili ikincil mevzuat uyarınca kontrole tabi liste kapsamında yer alan malzemeleri üretecek kuruluşların kurulması, işletilmesi ve kontrole tabi liste kapsamında yer alan malzemelerin üretilmesi, satılması, ihracı ve yurt dışına çıkarılması ilgili bakanlıkların olumlu görüşünü almak suretiyle MSB'nin iznine tabidir.

Şirket'in Gebze şubesinin ve Şirket'in Bağlı Ortaklıklar'ından DASAL'ın merkez yerleşkelerinin kuruluş izni bulunmaktadır. DASAL'ın merkez yerleşkesinin "Askeri amaçlı sabit ve/veya döner kanatlı dronlar, bu hava araçlarında kullanılabilen her türlü harp sistemleri ve bunlar için özel olarak tasarlanmış parçalar (yer destek teçhizatı ile komuta veya kontrol için tasarlanmış teçhizatlar)" için MSB tarafından verilen 2023/21 numaralı ve 06.05.2023 tarihli üretim izni bulunmaktadır. Şirket ve TAAC, kontrole tabi liste kapsamında yer alan malzemelerin üretimi faaliyette bulunmamaktadır. DASAL, kontrole tabi liste kapsamında yer alan malzemelerin her birinin satış, ihrac ve yurt dışına çıkarılması durumunda ayrı ayrı izin almaktadır.

5201 sayılı Kanun ve ikincil mevzuat kapsamındaki sanayi kuruluşlarının bildirim yükümlülüğü bulunmaktadır. Bu bildirim yükümlülüğü kapsamında;

- Kuruldukları tarihten itibaren; kurucularını, sermayelerini, kuruluşun bilgisi dâhilindeki sermayedarlarını, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile şirketi temsil ve ilzama yetkili kişilerin kimliklerini,
- Üretecekleri maddelerin cinsleri ile senelik üretim miktarlarını ve personel adedini, bu bilgilerde oluşacak değişiklikleri,

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER

Lev. Mah. Gençlik Sok. No: 22/2

(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.

Boğaziçi Müktefiyesi T.C. 2986 0 46 453

59

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ticaret Sicil Sicil No: 274200

Ticaret Sicil Sicil No: 274200

Ticaret Sicil Sicil No: 274200

Ticaret Sicil Sicil No: 274200

Ticaret Sicil Sicil No: 274200

- 3 Mayıs 2024



- (iii) İmal ettikleri harp araç ve gereçleri, silâh, mühimmat ve patlayıcı madde cinsleri ile stoklarını ve üretim tesislerinde kendi denetim ve sorumlulukları altında imâl edecekleri veya üçüncü şahıslara imâl ettirecekleri el yapımı silâhlar ile bunlara ait mühimmat ve yedek parçaların seri numaralarını,
- (iv) Aldıkları siparişlerin cins ve miktarları, silah seri numaraları ile sipariş verenlerin kimliklerini,
- (v) Kuruluş tarafından gerçekleştirilen ihracat ve ithalata ilişkin bilgiler ve ihracatı gerçekleştirilen malzemenin miktarı ile sipariş sahiplerinde bir değişiklik olması durumunda değişiklikleri bildirmek zorundadır.

5201 sayılı Kanun'un uygulanmasına ilişkin Harp Araç ve Gereçleri ile Silah, Mühimmat ve Patlayıcı Madde Üreten Sanayi Kuruluşlarının Denetimi Hakkında Yönetmelik madde 18'de hissedarlarda değişim olması halinde, değişiklik tarihinden itibaren 1 ay içinde bu değişikliğin Milli Savunma Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir. Şirket paylarının halka arzı akabinde bu bildirimde bulunulacaktır.

### 5202 Sayılı Kanun ve İkincil Mevzuat

5202 sayılı Kanun, savunma sanayisi kapsamında yapılan anlaşmalarda yer verilen ve doğrudan satın alma, müşterek proje programlarına katılım, teşvik veya yatırım yolu ile tedarik edilecek veya savunma sanayi, teknoloji ve teçhizatı sahasında araştırma, geliştirme, imalat ve montaj yapan gerçek ve tüzel kişilerle bu konularda çalışan şahıslara ait her türlü gizlilik dereceli bilgi, belge, proje, malzeme ve hizmetlerin ve bunlarla ilgili yerlerin güvenliğinin ve korunmasına ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir.

5202 sayılı Kanun ve başta 03.07.2004 tarihli ve 25511 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5202 sayılı Savunma Sanayii Güvenliği Yönetmeliği ("Savunma Sanayii Güvenliği Yönetmeliği") olmak üzere ilgili ikincil mevzuat uyarınca gizlilik dereceli bilgi, belge, proje veya malzemeye nüfuzu gerektiren savunma sanayi konuları ile ilgisi olan her kişi için kişi güvenlik belgesi ve projenin uygulanacağı tesis veya yer için de tesis güvenlik belgesi alınması zorunludur. NATO projelerinde görev alacak kişiler için NATO gizlilik dereceli kişi güvenlik belgesi ve projenin uygulanacağı tesis veya yer için de NATO gizlilik dereceli tesis güvenlik belgesi alınması zorunludur.

Şirket merkezinin 30.05.2028 tarihine kadar geçerli tesis güvenlik belgesi ve NATO Facility Security Clearance Certificate belgesi bulunmaktadır. Şirket'in Gebze şubesinin 30.10.2027 tarihine kadar geçerli Tesis Güvenlik Belgesi ve NATO Facility Security Clearance Certificate belgesi bulunmaktadır. TAAC merkezinin 31.01.2028 tarihine kadar geçerli Tesis Güvenlik Belgesi ve NATO Facility Security Clearance Certificate belgesi bulunmaktadır. DASAL merkezinin 31.03.2027 tarihine kadar geçerli Tesis Güvenlik Belgesi ve 05.04.2027 tarihine kadar geçerli NATO Facility Security Clearance Certificate belgesi bulunmaktadır.

Şirket'in kişi güvenlik belgesine sahip 62 (altmış iki) aktif personeli bulunmaktadır ve 17 (on yedi) personel için kişi güvenlik belgesi başvurusunda bulunulmuş olup değerlendirme süreci devam etmektedir. TAAC'ın kişi güvenlik belgesine sahip 115 (yüz on beş) aktif personeli bulunmaktadır ve 56 (elli altı) personel için kişi güvenlik belgesi başvurusunda bulunulmuş olup değerlendirme süreci devam etmektedir. DASAL'ın kişi güvenlik belgesine sahip 41 (kırk bir) aktif personeli bulunmaktadır ve 16 (on altı) personel için kişi güvenlik belgesi başvurusunda bulunulmuş olup değerlendirme süreci devam etmektedir.

5202 sayılı Kanun kapsamında faaliyet gösteren kurumlar, 10.06.2004 tarihli ve 5188 sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun ("5188 sayılı Kanun") hükümlerine göre, tesislerinde gerekli fiziki koruma önlemlerini almak zorundadır. Tesisin bulunduğu yer, çevre, iklim şartları, üretim

**Aktinay**  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Savunma Sanayii Güvenliği Yönetmeliği No:1/4A  
Savunma Sanayii Güvenliği Yönetmeliği - İstanbul  
Peşkek M.D. 061 041 6230  
Mersis No: 305101000000014

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Gözde Sok. No: 22  
Kat: 9 Beşiktaş / İstanbul  
Sicil No: 274970  
Tic. Sicil No: 274970  
Mersis No: 305101000000014

**YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

**Türkiye İsmail Karakınpa Bankası A.Ş.**



3 Mayıs 2024



bulunmaktadır. DASAL Teknopark şubesinin 04.03.2021 tarih ve 2021/312 sayılı özel güvenlik izni bulunmaktadır.

#### 2941 sayılı Kanun ve İkincil Mevzuat

2941 sayılı Seferberlik ve Savaş Hali Kanunu ("2941 sayılı Kanun"), Devletin tüm güç ve kaynaklarını barış halinden seferberlik ve savaş haline süratle ve etkin bir şekilde geçirmek suretiyle barıştan itibaren seferberlik ve savaş hükümlerinin uygulanma esaslarına ilişkin yükümlülükleri düzenlemektedir. 2941 sayılı Kanun ve ilgili ikincil mevzuat uyarınca tüm gerçek kişilerle, kamu ve özel kurum ve kuruluşları mevzuat uyarınca seferberlik ve savaş hazırlıklarına ilişkin olarak kendilerine verilen görev ve yükümlülükleri yerine getirmek ve belirtilecek mülki ve askeri makamlar tarafından istenilen her türlü bilgileri vermek zorundadır. Bu yoldan temin edilen bilgiler seferberlik ve savaş planlaması dışında, başka maksatlarla kullanılamaz.

#### 4083 sayılı Kanun ve İkincil Mevzuat

4083 sayılı Seferberlik ve Savaş Haline İlişkin Harp Sanayii Faaliyetinin Yürütülmesi Hakkında Kanun ("4083 sayılı Kanun"), TSK'nin seferberlik ve savaş halinde ihtiyaç duyacağı her türlü harp sanayi ürünü olan silah, mühimmat, araç, gereç, teçhizat, malzeme ve yedek parçalar ile bunların kullanılmasına ait hizmetlerin milli sanayinin kaynak ve üretimleriyle karşılanması için gerekli hazırlıkların barıştan itibaren yapılması amacıyla harp sanayi faaliyetinin yürütülmesi için barış döneminden itibaren yapılacak hazırlık, planlama ve teşkilatlanmayı, TSK'nin ihtiyacı olan her türlü harp sanayi ürünü üretebileceği tespit edilen kamu ve özel kurum ve kuruluşlar ile gerçek ve tüzel kişilere ait görev ve sorumlulukları düzenlemektedir.

Harp sanayinde üretim yapmak üzere MSB tarafından seçilen ve MSB ile aralarında mali ve idari hususlarda varılmış mutabakatı içeren protokol yapılmış bulunan kuruluş; prototipi yapmak, denemelerinde hazır bulunmak, talep edildiğinde üretim hazırlıklarını tamamlamak ve imalata ait bütün bilgi ve verileri projenin tamamlanmasını müteakip MSB'ye teslim etmekle yükümlüdür. MSB, bu bilgi ve verileri kullanarak ihtiyacını istediği kuruluştan karşılamak hakkına sahiptir.

4083 sayılı Kanun ve başta Seferberlik ve Savaş Haline İlişkin Harp Sanayii Faaliyetinin Yürütülmesi Hakkında Yönetmelik olmak üzere ilgili ikincil mevzuat uyarınca kamu ve özel kurum ve kuruluşlar ile gerçek ve tüzel kişiler kendilerine verilen görev ve yükümlülükleri yerine getirmek zorundadır. Bu görevler şunlardır:

- Harp sanayi kapsamında MSB ile aralarında mali ve idari hususlarda protokol yapılan kurum ve kuruluşlar; prototip üretimi yapmak, denemelerinde hazır bulunmak ve üretime esas olacak teknik bilgi paketini ve malzemeyi çalışmanın tamamlanmasını müteakip MSB'ye teslim etmek, talep edildiğinde seri üretim hazırlığını yapmak zorundadır. Seferberlik ve savaş hali planlarına dâhil edilen sanayi kuruluşları; işi bırakma, iş değiştirme, adres değiştirme gibi durumlarını, bu hususların vukuu tarihinden itibaren 30 (otuz) gün içinde gerçekçeleri ile birlikte sözleşme yapılan Komutanlığa, MSB'ye ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığına bildirmekle yükümlüdürler. Harp sanayii faaliyetleri kapsamında görev alan kurum ve kuruluşlar; kritik araç ve personeli için, alabilecek erteleme tekliflerini ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yaparlar.

#### 2920 sayılı Kanun ve İkincil Mevzuat

2920 sayılı Kanun devamlı ve hızlı bir gelişme gösteren, ileri teknolojinin uygulandığı, sürat ve emniyet faktörlerinin büyük önem taşıdığı sivil havacılık sahasındaki faaliyetlerin ülkenin ulusal çıkarları ve uluslararası ilişkilerince uygun bir şekilde düzenlenmesini sağlamak amacıyla kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek ve özel hukuk tüzel kişilerinin havacılık sahasındaki faaliyetlerini düzenlemektedir.

Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Sarıyer Mah. Çiğdem Bulvarı No:1/4A  
Kat:10/10 - Beşiktaş - İstanbul  
Tic. Sic. No: 272222 - Mersis No: 0803001014000000014  
Telefon: (0212) 62800000

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Çiğdem Bulvarı No:22  
Kat:10/10 - Beşiktaş - İstanbul  
Büyük Mükellefler V.D. 052 010 4504

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Savunma Teknolojileri Bankası A.Ş.

2920 sayılı Kanun ve ilgili ikincil mevzuat uyarınca uçuşa elverişli olmak şartıyla Türk uçak siciline kayıtlı Türk sivil hava araçları, Türk hava sahasında uçuş yapabilmektedir. Sivil havacılık alanında faaliyet gösteren tüm işletmeler ve yeterlik belgesine sahip olması gereken personel, Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından yürürlüğe konulan düzenlemeleri takip etmek, Genel Müdürlüğün verdiği talimatlara uymak, Genel Müdürlük yetkililerince talep edilen her türlü bilgi ve belgeyi vermek ve istenen ekipmana her zaman erişebilmelerini sağlamakla yükümlüdür.

2920 sayılı Kanun ve ilgili ikincil mevzuat uyarınca sicile tescil edilmiş bulunan Türk sivil hava aracı, milliyet ve tescil işaretlerinden başkasını taşıyamamakta ve başka bir devletin siciline tescil olunamamaktadır. Sivil hava araçları; Türk uçak siciline tescil edilmeden önce ve tescilden sonra da belirlenmiş bulunan hallerde, uçuşa elverişlilik yönünden muayene ve kontrol edilir. Pilotlar ile hava aracının sevk ve idaresi bakımından gerekli personelin, faaliyette bulunabilmeleri için, Ulaştırma Bakanlığı'ndan yeterlik belgesi almaları ve bu belgeleri belirli süreler içinde yenilemeleri zorunludur. Türk hava sahasında uçuş yapacak Türk ve yabancı sivil hava araçları için; üçüncü şahıslara verilecek zararın teminatı olarak işleten tarafından mali mesuliyet sigortası yaptırılması zorunludur. Sigorta yükümlülüğü yerine getirilmeyen hava taşıt araçları Ulaştırma Bakanlığı'na uçuştan men edilir.

2920 sayılı Kanun uyarınca İHA satan şirketlerin sorumlu işleticileri ve yöneticileri, satılan araç bilgileri ile satın alanların kimlik bilgilerini usulüne uygun şekilde tutmak ve azami kalkış ağırlığı 500 (beş yüz) gram (dâhil) üzerindeki İHA'lar ile ilgili bilgileri, aynı gün içinde Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından oluşturulan kayıt sistemine kaydetmek zorundadır. Bu kayıtlar, suç işlenmesinin önlenmesi ve suç soruşturmalarında kullanılmak üzere kolluk birimleriyle paylaşılmaktadır.

#### SHT\_İHA İnsansız Hava Aracı Sistemleri Talimatı

SHT-İHA İnsansız Hava Aracı Sistemleri Talimatı ("Talimat") Türk hava sahasında işletilecek veya kullanılacak sivil İHA sistemlerinin ithali, satışı, kayıt ve tescili, uçuşa elverişliliğin sağlanması, sistemleri kullanacak kişilerin sahip olması gereken nitelikleri, hava trafiği hizmetleri ve İHA operasyonlarına ilişkin usul ve esasları belirlemek amacıyla düzenlenmiştir. Talimat uyarınca İHA'lar azami kalkış ağırlıkları dikkate alınarak 4 (dört) sınıfa ayrılmaktadır. Talimata göre;

- İHA0: Azami kalkış ağırlığı 500 gr (dâhil) - 4 kg aralığında olan İHA'lar,
- İHA1: Azami kalkış ağırlığı 4 kg (dâhil) - 25 kg aralığında olan İHA'lar,
- İHA2: Azami kalkış ağırlığı 25 kg (dâhil) - 150 kg aralığında olan İHA'lar,
- İHA3: Azami kalkış ağırlığı 150 kg (dâhil) ve daha fazla olan İHA'lar olarak gruplandırılmıştır.

İHA2 ve İHA3 sınıfındaki İHA'lar için özel uçuş izni gerekmektedir. Ticari amaçla uçurulmak istenen İHA'lardan İHA0 ve İHA1 sınıfı İHA'lara özel uçuş izin belgesi düzenlenmektedir.

Talimat madde 10 uyarınca tüm İHA ve sistemlerinin işleticileri/sahipleri üçüncü şahıslara verecekleri zararlardan sorumludur. 25 (yirmi beş) kg üstü İHA'lar ile ağırlığına bakılmaksızın ticari faaliyet gerçekleştiren İHA'lar için, 15.11.2005 tarihli ve 25994 sayılı Türk Hava Sahasında Uçuş Yapan Türk ve Yabancı Sivil Hava Araçlarının Yaptırması Gereken Üçüncü Şahıs Mali Mesuliyet Sigortası Yönetmeliği'ne göre sigorta yaptırılır ve sigortasız uçuş yapılmaz. Talimat uyarınca İHA0 ve İHA1 kategorisindeki hava araçlarının kayıtları Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından oluşturulan kayıt sistemi üzerinden yapılmaktadır. İHA2 ve İHA3 kategorisindeki hava araçları hava aracı siciline kaydedilerek karanerine tescil işareti atanır.

**Altınay**  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Sancaktepe Mah. Güneşli Sok. No:1/4A  
Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 272000  
Vergi Sic. No: 272000  
Mers: 081700125000014  
Tic. Sic. No: 272000  
Vergi Sic. No: 272000  
Mers: 081700125000014

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Gönül Sok. No: 1  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 272000  
Vergi Sic. No: 272000  
Mers: 081700125000014



**YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

**Altınay**  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Sancaktepe Mah. Güneşli Sok. No:1/4A  
Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 272000  
Vergi Sic. No: 272000  
Mers: 081700125000014

**Altınay**  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Sancaktepe Mah. Güneşli Sok. No:1/4A  
Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 272000  
Vergi Sic. No: 272000  
Mers: 081700125000014



- 3 Mayıs 2024

### 4691 sayılı Kanun ve İkincil Mevzuat

4691 sayılı Kanun, üniversiteler, araştırma kurum ve kuruluşları ile üretim sektörlerinin iş birliği sağlanarak, ülke sanayisinin uluslararası rekabet edebilir ve ihracata yönelik bir yapıya kavuşturulması maksadıyla teknolojik bilgi üretmek, üründe ve üretim yöntemlerinde yenilik geliştirmek, teknolojinin yoğun olduğu alanlarda yatırım olanakları yaratmak, araştırmacı ve vasıflı kişilere iş imkânı yaratmak, teknoloji transferine yardımcı olmak ve yüksek/ileri teknoloji sağlayacak yabancı sermayenin ülkeye girişini hızlandıracak teknolojik alt yapıyı sağlamak amacıyla kurulan Teknoloji Geliştirme Bölgelerinin kuruluşunu, işleyişini, yönetim ve denetimini ve bunlarla ilgili kişi ve kuruluşların görev, yetki ve sorumluluklarını düzenler. 4691 sayılı Kanun ile bahis konusu kanun ve ikincil düzenlemeler kapsamında yürütülen yazılım, Ar-Ge, yenilik ve tasarım projelerine ilişkin gelir vergisi, kurumlar vergisi, SGK primi, damga vergisi indirim ve istisnaları ile ücretlere ilişkin birtakım teşvikler düzenlenmektedir.

4691 sayılı Kanun ve Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği kapsamında düzenlenen başlıca indirim, istisna ve teşvikler aşağıdaki şekildedir:

- (i) 4691 sayılı Kanun kapsamında yürütülen yazılım, Ar-Ge, yenilik ve tasarım projeleri ile ilgili araştırmalarda kullanılmak üzere ithal edilen eşya, gümrük vergisi ve her türlü fondan, bu kapsamda düzenlenen kâğıtlar ve yapılan işlemler damga vergisi ve harçtan müstesnadır.
- (ii) Teknoloji geliştirme bölgelerinde faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, münhasıran bu bölgedeki yazılım, tasarım ve Ar-Ge faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları 31 Aralık 2028 tarihine kadar gelir ve kurumlar vergisinden müstesnadır.
- (iii) Yıllık beyanname üzerinden istisna edilen kazançları tutarı 1.000.000 (bir milyon) TL ve üzerinde olan gelir ve kurumlar vergisi mükellefleri tarafından, bu tutarın %2'sinin (yüzde iki) pasifte geçici bir hesaba aktarılacağı belirtilmiştir. Ancak bu tutarın, geçici hesabın oluştuğu yılın sonuna kadar Türkiye'de yerleşik girişimcilere yatırım yapmak üzere kurulmuş girişim sermayesi yatırım fonu paylarının satın alınması veya girişim sermayesi yatırım ortaklıkları ya da bu kanun kapsamındaki kuluçka merkezlerinde faaliyette bulunan diğer girişimcilere sermaye olarak konulması gereklidir. Cumhurbaşkanı bu tutar ve oranları birlikte ya da ayrı ayrı sıfıra kadar indirmeye, beş katına kadar arttırmaya yetkili kılınmıştır. 16.12.2023 tarihli ve 32401 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 15.12.2023 tarih ve 7953 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile bu tutar ve oranlar 01.01.2024 tarihinden itibaren uygulanmak üzere yeniden belirlenmiştir. Cumhurbaşkanı Kararı ile yıllık beyanname üzerinden yararlanılan indirim tutarı 2.000.000 (iki milyon) TL ve üzerinde olan kurumlar vergisi mükellefleri tarafından, bu tutarın %3'ünün (yüzde üçü) pasifte geçici bir hesaba aktarılacağı ve bu fıkra kapsamında aktarılması gereken tutar yükümlülüğünün, yıllık bazda 100.000.000 (yüz milyon) TL ile sınırlandırılacağı şekilde değişiklik yapılmıştır.
- (iv) 31 Aralık 2028 tarihine kadar, bölgede çalışan Ar-Ge, tasarım ve destek personelinin bu görevleri ile ilgili ücretleri üzerinden asgari geçim indirimi uygulandıktan sonra hesaplanan gelir vergisi; verilecek muhtasar beyanname üzerinden tahakkuk eden vergiden indirilmek suretiyle terkin edilir. Bu kapsamdaki ücretlere ilişkin düzenlenen kâğıtlar damga vergisinden istisnadır. Gelir vergisi stopajı ve sigorta primi işveren hissesine ilişkin teşviklerden yararlanacak olan destek personeli sayısı, Ar-Ge ve tasarım personeli sayısının yüzde onunu aşamaz.

Şirket merkezi, 4691 sayılı Kanun uyarınca Bakanlar Kurulu'nun 2009/15439 sayılı kararı ile kurulan İstanbul Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde bulunmakta olup, Teknopark İstanbul yönetici şirketi olan Teknopark İstanbul (AS "Teknopark") ile 05.06.2014 tarihinde kira

Altınay  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Sapca Sanayi Bölgesi Teknopark Sütlüce Sanayi No:7/4A  
Sapca Sanayi Bölgesi Teknopark Sütlüce Sanayi - İstanbul  
Tic. Sic. No: 270120  
Mersis No: 0811001625000014

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Çarşı Sok. No:122  
(Etiler Paftası, Kat:11 Beşiktaş/İST)  
Büyükdere Müktezatları V.D. 008 010 4594

64  
ZİRAAT MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye Sınır Kalkınma Bankası A.Ş.  
15.10



3 Mayıs 2024



sözleşmesi akdedilmiştir ve Şirket, işbu tarihten itibaren Teknopark İstanbul'da faaliyetlerine başlamıştır. TAAC ve DASAL'ın merkezleri Teknopark İstanbul'da bulunmakta olup, Teknopark İstanbul yönetici şirketi olan İstanbul Teknopark ile sırasıyla 01.12.2019 ve 03.09.2020 tarihinde kira sözleşmeleri akdedilmiştir ve TAAC ve DASAL, işbu tarihlerden itibaren Teknopark İstanbul'da faaliyetlerine başlamışlardır. TAAC Teknopark 2 (iki) şubesi ve DASAL Teknopark şubesinin merkezleri de Teknopark İstanbul'da bulunmaktadır.

Teknopark İstanbul bünyesinde araştırma geliştirme faaliyetlerinde bulunan Şirket ve bağlı ortaklarının, 4691 sayılı Kanun ve ikincil düzenlemeler kapsamında yararlandığı indirim ve teşviklere ilişkin detaylı bilgilere işbu İzahname'nin 6.2.4 (İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi) başlığı altında yer verilmiştir.

### Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu ve İkincil Mevzuat

Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu organize sanayi bölgelerinin kuruluş, yapım ve işletilmesi esaslarını belirlemek amacıyla organize sanayi bölgelerinin ve OSB Üst Kuruluşunun oluşumunu, organlarını, işleyişini, yönetim ve denetimini düzenleyen hükümler ile bunlarla ilgili kişi ve kuruluşların görev, yetki ve sorumluluklarını düzenlemektedir.

Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu kapsamında, organize sanayi bölgeleri içinde bir işletmenin kurulması için parsel tahsisi veya satış yapılanlar ile maliki bulunduğu parselde üretimde bulunan veya bulunmayı taahhüt eden gerçek veya tüzel kişiler katılımcı olarak tanımlanmış olup katılımcılar Organize Sanayi Bölgeler Kanunu'ndan doğan yükümlülükleri yerine getirmekle yükümlüdür.

Organize Sanayi Bölgeler Kanunu uyarınca yürürlüğe giren imar plânına göre arazi kullanımı, yapı ve tesislerinin projelendirilmesi, inşası ve kullanımıyla ilgili ruhsat ve izinler OSB tarafından verilir ve denetlenir.

Şirket'in Kocaeli İli Dilovası İlçesi Makine İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nde yapımı devam etmekte olan inşaat faaliyetleri için Makine İhtisas OSB tarafından verilmiş birisi fabrikaya ait 132608563 numaralı yapı ruhsatı ve diğeri fabrikanın eklentilerine ait olan 134524859 numaralı yapı ruhsatı bulunmaktadır.

Şirket'in Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesi ile arasında akdedilen Ön Tahsis Sözleşmesi kapsamında arazi ön tahsis hakkı bulunmakta olup, Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas OSB ile Şirket arasında akdedilen Alan Tahsis Anlaşması'nın detaylarına işbu İzahname'nin 22.1.5.3 sayılı (Tahsis Sözleşmeleri) başlığı altında yer verilmiştir.

### İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik sıhhi ve gayrisihhi işyerleri ile umuma açık istirahat ve eğlence yerlerinin ruhsatlandırılması ve denetlenmesine dair iş ve işlemleri düzenlemektedir. İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik'te gayrisihhi müessese; faaliyeti sırasında çevresinde bulunanlara biyolojik, kimyasal, fiziksel, ruhsal ve sosyal yönden az veya çok zarar veren veya vermesi muhtemel olan ya da doğal kaynakların kirlenmesine sebep olabilecek müesseseler; sıhhi müessese ise gayrisihhi müesseseler dışında kalan her türlü işyeri olarak tanımlanmaktadır.

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik'in 6'ncı maddesi uyarınca; yetkili idarelerden usulüne uygun olarak işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınmadan işyeri açılmaz ve çalıştırılmaz. İşyeri açma ve çalışma ruhsatı alınmadan açılan işyerleri yetkili idareler tarafından kapatılır. İşyeri açma ve çalışma ruhsatının verilebilmesi işyerlerinin birtakım fiziki şartları taşımasına ve kira sözleşmesi ve itfaiye raporu gibi bazı evrakların başvuru sırasında, yetkili idareye sunulmasına bağlıdır. Bu kapsamda, Şirket'in faaliyet gösterdiği işyerleri için işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınması gerekmektedir.

Sarıyeri Teknolojileri A.Ş.  
Sarıyeri Teknopark 1 Blok Kat: 3 No: 1/4A  
Tehlikeli Yol No: 207-202 Pendik - İstanbul  
Pendik M.D. : 067 641 8220  
Mersis No: 0861001534000014

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Çarşı Sok. No: 22  
Etiler Kat: 4 Beşiktaş/İST.  
Büyükdere V.D. 229 010 4554

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
TÜRKİYE İÇİŞLERİ BAKANLIĞI  
MERSİS NO: 0861001534000014  
MERSİS NO: 0861001534000014  
MERSİS NO: 0861001534000014  
MERSİS NO: 0861001534000014  
MERSİS NO: 0861001534000014

3 Mayıs 2024



4691 sayılı Kanun ve İşyeri Açma ve Çalıştırma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik uyarınca teknoloji geliştirme bölgesinde faaliyet gösteren şirketler için işyeri açma ve çalışma ruhsatı 2021 yılından itibaren Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı il müdürlükleri, büyükşehir sınırları içerisinde ise il ve ilçe büyükşehir belediyeleri tarafından düzenlenmektedir.

Şirket'in Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/4A İç Kapı No:201-202 Pendik/İstanbul adresinde bulunan merkezinin İstanbul Valiliği Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü tarafından düzenlenmiş olan 01.02.2024 tarihli ve 2024/41 sayılı işyeri açma ve çalışma ruhsatı bulunmaktadır. Şirket'in Şekerpinar Mah. Defne Sk. No: 22/A Çayırova / Kocaeli adresinde bulunan Gebze şubesinin, Çayırova Belediye Başkanlığı tarafından düzenlenen 12.03.2021 tarihli ve 40 sayılı işyeri açma ve çalışma ruhsatı bulunmaktadır. Şirket Organize Sanayi Bölgesi Mah. 6 Cad. Fabrika Binası No: 1/1 İç Kapı No: 1 Dilovası/Kocaeli adresinde bulunan Dilovası şubesinin yapı kullanma izin belgesini almasına müteakip işyeri açma ve çalışma ruhsatı düzenlenmesi için başvuruda bulunacaktır.

TAAC'ın Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/4A İç Kapı No: 206 Pendik/İstanbul adresinde bulunan merkezinin, İstanbul Valiliği Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen 12.08.2022 tarihli ve 2022/147 sayılı işyeri açma ve çalışma ruhsatı bulunmaktadır. TAAC'ın Sanayi Mah. Teknopark Bul. Yeditepe Üniversitesi Ar-Ge Merkezi Blok No: 1/7c İç Kapı No: 402 Pendik / İstanbul adresinde bulunan Teknopark 2 şubesine Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İstanbul İl Müdürlüğü tarafından işyeri açma ve çalışma ruhsatı düzenlenmesi için başvuruda bulunmuş olup süreç devam etmektedir.

DASAL'ın Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı No:1/5A İç Kapı No: Z05-Z06 Pendik/İstanbul adresinde bulunan merkezinin, İstanbul Valiliği Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen 15.01.2024 tarihli ve 2024/28 sayılı işyeri açma ve çalışma ruhsatı bulunmaktadır. DASAL'ın Sanayi Mah. Teknopark Bul. No: 1/5a İç Kapı No: 501 Pendik / İstanbul adresinde bulunan Teknopark şubesine Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İstanbul İl Müdürlüğü tarafından işyeri açma ve çalışma ruhsatı düzenlenmesi için başvuruda bulunmuş olup süreç devam etmektedir.

Şirket'in Ankara şubesi, TAAC'ın Ankara şubesi ve DASAL'ın Gebze şubesinde işyeri açma ve çalışma ruhsatı bulunmamaktadır. Şirket tarafından ilgili iş yerlerinin kapatılması durumunda bile Şirket'in faaliyetlerine olumsuz etkisi olmayacağı beyan edilmiştir.

### 5746 sayılı Kanun ve İkincil Mevzuat

5746 sayılı Kanun, Ar-Ge, yenilik ve tasarım yoluyla ülke ekonomisinin uluslararası düzeyde rekabet edebilir bir yapıya kavuşturulması için teknolojik bilgi üretilmesini, üründe ve üretim süreçlerinde yenilik yapılmasını, ürün kalitesi ve standardının yükseltilmesini, verimliliğin artırılmasını, üretim maliyetlerinin düşürülmesini, teknolojik bilginin ticarileştirilmesini, rekabet öncesi işbirliklerinin geliştirilmesini, teknoloji yoğun üretim, girişimcilik ve bu alanlara yönelik yatırımlar ile Ar-Ge'ye, yeniliğe ve tasarıma yönelik doğrudan yabancı sermaye yatırımlarının ülkeye girişinin hızlandırılmasını, Ar-Ge ve tasarım personeli ve nitelikli işgücü istihdamının artırılmasını desteklemek ve teşvik etmek amacıyla T.C. Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı ("KOSGEB") tarafından 12/4/1990 tarihli ve 3624 sayılı Kanuna göre oluşturulan teknoloji merkezleri (teknoloji merkezi işletmeleri), Türkiye'deki Ar-Ge merkezleri ile tasarım merkezleri, Ar-Ge projeleri, tasarım projeleri, rekabet öncesi iş birliği projeleri ve teknogirişim sermayesine ilişkin destek ve teşvikleri düzenlemektedir.

5746 sayılı Kanun'unun 3'üncü maddesi uyarınca Ar-Ge ve tasarım indirimi, gelir vergisi stopaj teşviki, sigorta primi desteği, damga vergisi istisnası ve tekno girişim sermaye desteği sağlanmaktadır. 5746 sayılı Kanun maddesi 3/2 uyarınca, 4691 sayılı Kanun çerçevesinde ücretli gelir vergisinden istisna olan personelin bu çalışmalarını karşılığında elde ettikleri ücretleri

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Gönül Sok. No: 2  
Etiler Kat: 7 Beşiktaş/İSTANBUL  
Suyuçuk Mükellefler V.D. 4446 510 3574

**YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

**SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI**  
Sanayi Yatırım Bankası A.Ş.

üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesinin yarısı T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı ("Hazine") tarafından karşılanmaktadır. Şirket, TAAC ve DASAL 5746 sayılı Kanunu'nun 3'üncü maddesi kapsamında olan SGK primi işveren hisse desteğinden yararlanmaktadır.

## **Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Teknoloji ve Yenilik Destek Programlarına İlişkin Yönetmelik**

TÜBİTAK Destek Yönetmeliği, Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu ("TÜBİTAK") tarafından oluşturulan destek programları kapsamında; gerçek ve tüzel kişilerin bilimsel ve teknolojik bilgiyi ürüne, sürece, yönetime veya sisteme dönüştürme aşamalarında yapacağı, teknoloji ve yenilik odaklı araştırma, geliştirme, iyileştirme faaliyetleri ile üniversite-sanayi iş birliği, kümeleşme, girişimcilik ve ticarileştirme faaliyetlerine ilişkin proje önerilerinin değerlendirilmesi, söz konusu projelerin hibe ve/veya geri ödemeli olarak desteklenmesine ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir.

TÜBİTAK Destek Yönetmeliği uyarınca TÜBİTAK tarafından oluşturulan destek programları kapsamında uygulanacak desteğin türü, destek oranı, süresi, başvuru tarihleri, kapsamı ile verilecek azami destek tutarlarına ilişkin hususlar ilgili destek programının uygulama esaslarında belirlenmektedir. TÜBİTAK Destek Yönetmeliği kapsamında yürütülen destek programlarının teknik, mali ve idari kurallarını ve süreçlere ilişkin bilgileri içeren uygulama esasları, her bir destek programı için hazırlanır ve TÜBİTAK yönetim kurulu onayı ile yürürlüğe girer. Destek programları kapsamında genel olarak desteklenebilecek gider kalemleri arasında (i) personel giderleri, (ii) seyahat giderleri, (iii) alet, teçhizat, yazılım ve yayın alım giderleri, (iv) danışmanlık hizmeti ve diğer hizmet alım giderleri ve (v) malzeme ve sarf giderleri sayılmış olup, bunlara ilişkin açıklamalara ise uygulama esaslarında yer verilmektedir. Desteklenmesi uygun bulunan proje ve faaliyetlere ilişkin olarak ilgili programların gerektirdiği durumlarda kuruluşlarla TÜBİTAK arasında sözleşme yapılır. Sözleşme giderleri kuruluş tarafından karşılanır. Desteklenmesine karar verilen projelerle ilgili olarak ortaya çıkması muhtemel fikri ve sınai tüm haklar kuruluşün tasarrufuna devredilir, ancak TÜBİTAK ile akdedilecek projelerde aksi yönde düzenlemeler yapılabilmektedir. Şirket, yürüttüğü projeler kapsamında TÜBİTAK tarafından oluşturulan destek programlarından faydalanmaktadır.

## **2012/3305 sayılı Karar ve İkincil Mevzuat**

2012/3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar, ("2012/3305 sayılı Karar") kalkınma planları ve yıllık programlarda öngörülen hedefler doğrultusunda tasarrufların katma değeri yüksek yatırımlara yönlendirilmesine, üretim ve istihdamın artırılmasına, uluslararası rekabet gücünü artıracak ve araştırma-geliştirme içeriği yüksek bölgesel ve stratejik yatırımların özendirilmesine, uluslararası doğrudan yatırımların artırılmasına, bölgesel gelişmişlik farklılıklarının azaltılmasına, kümelenme ve çevre korumaya yönelik yatırımlar ile araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesine ilişkin usul ve esasları belirlemektedir. 2012/3305 sayılı Karar ve ilgili ikincil mevzuat uyarınca teşvik sistemi; genel, bölgesel ve stratejik yatırımların teşviki uygulamasından oluşmaktadır. Yatırım teşvikleri kapsamında gümrük vergisi muafiyeti, katma değer vergisi ("KDV") istisnası, gelir vergisi stopajı desteği, sigorta primi işveren hisse desteği, yatırım yeri tahsis, faiz veya kâr payı desteği, vergi indirimi, sigorta primi desteği gibi teşvik ve muafiyetler tanınmaktadır. 2012/3305 sayılı Karar ve ilgili ikincil mevzuat kapsamındaki destek unsurlarından yararlanan yatırım harcamaları, diğer kamu kurum ve kuruluşlarının desteklerinden yararlanamaz. Şirket'in, 2012/3305 sayılı Karar ve ikincil düzenlemeler kapsamında yararlandığı indirim ve teşviklere ilişkin detaylı bilgilere işbu İzahname'nin **Ek-2**'sinde (Şirket'in Yatırım Teşvik Belgeleri) başlığı altında yer verilmiştir.

Aitnay  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Sarıyer Mah. Gözcü Sok. No:1/A4  
34788 Sarıyer / İstanbul  
Tic. Sic. No: 274298  
V.D. No: 952910 4594  
Tic. Sic. No: 274298  
V.D. No: 952910 4594

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gözcü Sok. No: 1/A4  
34788 Sarıyer / İstanbul  
Tic. Sic. No: 274298  
V.D. No: 952910 4594

OSMAN  
Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Osmanlı Mah. 38. Sok. No: 1  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 274298  
V.D. No: 952910 4594

OSMAN  
Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Osmanlı Mah. 38. Sok. No: 1  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 274298  
V.D. No: 952910 4594



Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu  
Osmanlı Mah. 38. Sok. No: 1  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 274298  
V.D. No: 952910 4594

- 3 Mayıs 2024



### 6331 sayılı Kanunu

6331 sayılı Kanun, işyerlerinde iş sağlığı ve güvenliğinin sağlanması için işveren ve çalışanların görev, yetki, sorumluluk, hak ve yükümlülükleri düzenlemektedir. 6331 sayılı Kanun'un 4'üncü maddesi uyarınca çalışanların işle ilgili sağlık ve güvenliğini sağlama yükümlülüğü kapsamında işverenin; mesleki riskleri önleme, her türlü tedbiri alma, organizasyon ve gerekli araç gereçleri sağlama, işyerinde alınan iş sağlığı ve güvenliği tedbirlerine uyulup uyulmadığını denetleme, risk değerlendirmesi yapma, yeterli bilgi ve talimat verilenler dışındaki çalışanların hayati ve özel tehlike bulunan alanlara girmemesi için tedbir alma gibi birçok yükümlülüğü mevcuttur.

6331 sayılı Kanun'un 6'ncı maddesi uyarınca işveren, çalışanları arasından iş güvenliği uzmanı, işyeri hekimi görevlendirir. İşverenin çalışanları arasında belirlenen niteliklere sahip personel bulunmaması halinde, işverenler bakımından iş güvenliğine ilişkin hizmetleri yerine getirmek üzere ortak sağlık güvenlik birimlerinden ("OSGB") hizmet alabilme imkânı düzenlenmiştir. 50 (elli) ve daha fazla çalışanın bulunduğu ve 6 (altı) aydan fazla süren sürekli işlerin yapıldığı işyerlerinde işveren, iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili çalışmalarda bulunmak üzere iş sağlığı ve güvenliği kurulu oluşturur. Ayrıca, işveren; işyerinin değişik bölümlerindeki riskler ve çalışan sayılarını göz önünde bulundurarak dengeli dağılıma özen göstermek kaydıyla, çalışanlar arasında yapılacak seçim veya seçimle belirlenemediği durumda atama yoluyla, 6331 sayılı Kanun'un 20'nci maddesinde belirlenen sayılarda çalışan temsilcisini görevlendirir.

İşveren, çalışma ortamında meydana gelebilecek acil durumları belirler, gerekli tedbirleri alarak acil durum planlarını hazırlar. İşveren, bütün iş kazalarının ve meslek hastalıklarının kaydını tutmak ve ilgili raporları düzenlemek, meydana gelen iş kazalarını kazadan sonraki 3 (üç) iş günü içerisinde, sağlık hizmeti sunucuları veya işyeri hekimi tarafından kendisine bildirilen meslek hastalıklarını öğrendiği tarihten itibaren 3 (üç) iş günü içerisinde SGK'ya bildirmekle yükümlüdür.

6331 sayılı Kanun'un 17'nci maddesi uyarınca işveren; çalışanların özellikle işe başlamadan önce, çalışma ve iş değişikliğinde, iş ekipmanının değişmesi halinde veya yeni teknoloji uygulanması halinde iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerini almasını sağlar ve bahis konusu eğitimler gerektiğinde ve düzenli aralıklarla tekrarlanır. Çalışanlara verilecek iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerinin verilmesinde Çalışanların İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimlerinin Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik hükümlerine uyulur. İlgili yönetmelik kapsamında az tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri 3 (üç) yılda en az bir defa tekrarlanır.

6331 sayılı Kanun'da belirtilen yükümlülükleri yerine getirmeyen işverenlere 6331 sayılı Kanun'un 26'ncı maddesi ile belirlenen tutarlarda idari para cezası verilir.

### 7223 sayılı Kanun ve İkincil Mevzuat

7223 sayılı Ürün Güvenliği ve Teknik Düzenlemeler Kanunu ("7223 sayılı Kanun"), ürünlerin güvenli ve ilgili teknik düzenlemelere uygun olmasını, piyasa gözetimi ve denetiminin esasları ile yetkili kuruluşların görevlerini ve iktisadi işletmeciler ile uygunluk değerlendirme kuruluşlarının yükümlülüklerini düzenlemektedir. 7223 sayılı Kanunu ve ilgili ikincil mevzuat uyarınca ürünlerin teknik düzenlemelere uygun olması zorunludur. Teknik düzenlemesine uygun olmayan ürünler, uygunsuzlukları giderilmeden piyasaya arz edilemez, piyasada bulundurulamaz veya hizmete sunulamaz. 7223 sayılı Kanun madde 5 uyarınca ürünlerin güvenli olması zorunludur. Ürünün, bir kişiye veya bir mala zarar vermesi halinde, bu ürünün imalatçısı veya ithalatçısı zararı gidermekle yükümlüdür.

### Sınai Mülkiyet Kanunu ve İkincil Mevzuat

6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu ("SMK"), marka, coğrafi işaret, tasarım, patent, faydalı model ile geleneksel ürün-adlarına ilişkin hakların korunması ve bu suretle teknolojik, ekonomik ve sosyal ilerlemenin gerçekleştirilmesine katkı sağlamak amacıyla marka, coğrafi işaret, tasarım,

Alınay  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Teknopark Bıyıklı No:1/AA  
Büyükdere/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 274322  
Vergi No: 34010100000014  
Mersis No: 08150010000000014

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent/İstanbul  
(Etiler Pasajı) Kat: 4 Beşiktaş/İST.  
Tic. Sic. No: 274322  
Vergi No: 34010100000014

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent/İstanbul  
(Etiler Pasajı) Kat: 4 Beşiktaş/İST.  
Tic. Sic. No: 274322  
Vergi No: 34010100000014

Tic. Sic. No: 274322  
Vergi No: 34010100000014

- 3 Mayıs 2024



patent, faydalı model ile geleneksel ürün adlarına ilişkin başvuruları, tescil ve tescil sonrası işlemleri ve bu hakların ihlaline dair hukuki ve cezai yaptırımları düzenlemektedir. SMK kapsamındaki marka, coğrafi işaret, tasarım ve faydalı modeller tescil edilerek korunabilmektedir. SMK madde 23 uyarınca tescilli markaların koruma süresi başvuru tarihinden itibaren 10 yıldır ve bu süreler 10'ar yıllık dönemlerce yenilenebilmektedir. SMK madde 69 uyarınca tescilli tasarımların koruma süresi 5 yıldır ve 5'er yıllık dönemlerce yenilenmek suretiyle toplam 25 yıla kadar uzatılabilir. SMK madde 101 uyarınca patentin koruma süresi 20 yıl, faydalı modelin koruma süresi 10 yıldır. Bu süreler uzatılamaz.

SMK madde 148 uyarınca sınai mülkiyet hakkı devredilebilir, miras yolu ile intikal edebilir, lisans konusu olabilir, rehin verilebilir, teminat olarak gösterilebilir, haczedilebilir veya diğer hukuki işlemlere konu olabilir. Hukuki işlemler, yazılı şekilde tabidir. Devir sözleşmelerinin geçerliliği, ancak noter tarafından onaylanmış şekilde yapılmış olmalarına bağlıdır. Şirket ve Bağlı Ortaklıklar'ından TAAC ve DASAL'ın sınai mülkiyet hakları bulunmakta olup işbu İzahname'nin 9.2 (Maddi Olmayan Duran Varlıklar Hakkında Bilgiler) bölümünde detaylı bir şekilde açıklanmıştır.

### Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ve İkincil Mevzuat

KVKK, kişisel verilerin işlenmesinde başta özel hayatın gizliliği olmak üzere kişilerin temel hak ve özgürlüklerini korumak ve kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişilerin yükümlülükleri ile uyacakları usul ve esasları düzenlemek amacıyla çıkarılmış olup kişisel verileri işlenen gerçek kişiler ile bu verileri tamamen veya kısmen otomatik olan ya da herhangi bir veri kayıt sisteminin parçası olmak kaydıyla otomatik olmayan yollarla işleyen gerçek ve tüzel kişiler hakkında uygulanmaktadır. KVKK, genel olarak kişisel verilerin hukuka aykırı şekilde toplanması, işlenmesi, silinmesi, anonim hale getirilmesi ve aktarılmasına ilişkin yaptırımları düzenlemektedir.

KVKK kapsamında "veri sorumlusu" kişisel verilerin işleme amaçlarını ve vasıtalarını belirleyen, veri kayıt sisteminin kurulmasından ve yönetilmesinden sorumlu olan gerçek veya tüzel kişi olarak tanımlanmaktadır. Veri sorumlusu olan kişiler, KVKK ve ikincil mevzuatına ("KVKK Mevzuatı") uyum sağlamakla yükümlüdür. Buna göre veri sorumlularının, kişisel verilerin elde edilebilmesi için öncelikle ilgili kişileri verilerin hangi amaç ile işleneceği, bu verilerin toplanma yöntemi ve hukuki sebebi gibi KVKK madde 10 ile sayılan unsurları içerecek şekilde aydınlatması ve ayrıca kural olarak bu verilerin işlenmesine ilişkin ilgili kişilerin açık rızasını alma yükümlülüğü bulunmaktadır.

Kişisel Verileri Koruma Kurulu tarafından istisna tanınan kişiler haricinde, kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişiler, veri işlemeye başlamadan önce Veri Sorumluları Sicil Bilgi Sistemine ("VERBİS") kaydolmak zorundadır. Bu kapsamda Şirket ve Bağlı Ortaklıklar'ının VERBİS'e kayıt yükümlülüğü bulunmaktadır. Şirket, VERBİS sistemine eski unvanı ile "Altınay Havacılık ve İleri Teknolojiler Sanayi Ticaret Anonim Şirketi" adıyla kayıtlıdır. Şirket'in Bağlı Ortaklıklar'ından TAAC ve DASAL'ın VERBİS sistemine kayıt bulunmamaktadır.

KVKK uyarınca kişisel veriler ilgili kişinin açık rızası olmaksızın işlenemez ve aktarılamaz. KVKK ve ilgili diğer kanun hükümlerine uygun olarak işlenmiş olmasına rağmen, işlenmesini gerektiren sebeplerin ortadan kalkması hâlinde kişisel veriler resen veya ilgili kişinin talebi üzerine veri sorumlusu tarafından silinir, yok edilir veya anonim hâle getirilir.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket ve Bağlı Ortaklıklar'ı tarafından hazırlanan Kişisel Verilerin Korunması ve Veri Güvenliği Taahhütnamesi, Aday Çalışan/Aday Stajyer Aydınlatma Metni, Maaş Gizliliği Taahhütnamesi ve Şirket tarafından hazırlanan Kişisel Verilerin Korunması Aydınlatma Metni ve Açık Rıza Beyanı tarafımız ile paylaşılmıştır. Belirtilen belgeler incelendiğinde belgelerin KVKK Mevzuatı'na esaslı biçimde uygun olarak hazırlandığı

Altınay  
Sanayi Teknolojileri A.Ş.  
Sanayi Teknolojileri Parkı No:1/4A  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul - Türkiye  
Ticaret Sicil No: 271100/000014  
Mersis No: 081010100000014  
Telefon No: 0212 253 00 00

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent/Beşiktaş/İstanbul  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Büyükdere/Beşiktaş/İstanbul

Altınay  
Sanayi Teknolojileri A.Ş.  
Ticaret Sicil No: 271100/000014  
Mersis No: 081010100000014  
Telefon No: 0212 253 00 00

Türkiye İstatistik Kurumu  
Ticaret Sicil No: 271100/000014  
Mersis No: 081010100000014  
Telefon No: 0212 253 00 00

görülmekte olup Şirket'in ve Bağlı Ortaklıkları'nın KVKK Mevzuatı'na uyum süreci devam etmektedir.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in KVKK Mevzuatı'na aykırılığı nedeni ile herhangi bir uyuşmazlık, soruşturma, ihlal bildirimine konu ve/veya taraf olmadığı tespit edilmiştir.

### 6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Şirket'in kuruluşundan itibaren kurucuları, unvanı/tür değişimleri, ortakları, finansal durumu ve faaliyetlerine ilişkin yaşanan önemli değişim ve gelişmeleri içeren Şirket tarihçesi aşağıda sunulmaktadır:

Yıl	Önemli Gelişmeler
2006	Altınay Robot bünyesindeki savunma iş birimini, Roketsan ile ilk savunma projesini imzalamıştır.
2010	Altınay Robot NATO Supply and Procurement Agency onaylı tedarikçisi olmuştur.
2014	Şirket "Altınay Havacılık ve İleri Teknolojiler San. Tic. A.Ş." unvanı ile kurulmuştur.
2016	ABD Deniz Kuvvetleri'nin kullanımı için Altınay Teknoloji Grubu tarafından demilitarizasyon sistemi ihracatı gerçekleştirilmiştir.
2017	Şirket sermayesi 29 Mart 2017'de tescil edilmiş olduğu üzere 100.000 TL'den 2.000.000 TL'ye çıkartılmıştır.
2018	Aselsan ve Roketsan ile stratejik ortaklık anlaşmaları imzalanmıştır. MSB Tesis Güvenlik Belgesi temin edilmiştir.
2019	AS9100 Kalite Yönetim Sistemi belgesi alınmıştır. TUSAŞ ile birlikte sermayesinin %50'si TUSAŞ'a, %50'si İhraççı'ya ait olmak üzere TAAC kurulmuştur.
2019	22.11.2019 tarihinde 100.000 TL sermaye ile DASAL kurulmuştur.
2020	Aselsan %40 oranda DASAL'a ortak olmuştur. Şirket sermayesi 4 Aralık 2020'de tescil edilmiş olduğu üzere 2.000.000 TL'den 50.000.000 TL'ye çıkartılmıştır.
2021	İhraççı'nın unvanı "Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş." olarak değiştirilmiştir.
2021	EYDEP Sertifikası edinilmiştir.
2022	Şirket sermayesi 31 Ocak 2022 tarihinde tescil edilmiş olduğu üzere 50.000.000 TL'den 55.555.600 TL'ye çıkartılmıştır. Letven Capital GSYF Şirket'e ortak olmuştur.
2022	14.06.2022 tarihinde Şirket Kocaeli Dilovası ilçesi Demirciler mahallesi 119 ada 9 parselde kayıtlı 10.000 m2 arsayı tesis yatırımını gerçekleştirmek üzere 45.900.000-TL tutarlı toplam maliyet ile satın almıştır.
2022	Şirket 2023 yılı başında yatırımını planlamış olduğu çerçevede üretim tesisi ve idari ofis binasının inşaatına başlamış ve bu kapsamda aldığı Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ("TCMB") kaynaklı Yatırım taahhütlü avans kredisini Şubat ayında kullanmıştır.
2023	Şirket sermayesi 26 Temmuz 2023 tarihinde tescil edilmiş olduğu üzere 55.555.600 TL'den 200.000.000 TL'ye çıkartılmıştır.
2023	DASAL sermayesi 31 Temmuz 2023 tarihinde tescil edilmiş olduğu üzere 10.000.000 TL'den 226.000.000 TL'ye çıkarılmıştır. Aselsan ortaklık oranı %49'a çıkmıştır.
2023	31.10.2023 tarihinde Şirket, Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesi ("HAB") ile arsa tahsis sözleşmesi imzalamıştır.

### 6.1.6. Depo sertifikasının ihraç eden hakkındaki bilgiler:

Yoktur.

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Çanakkale Sok. No: 22  
Kat: 4 Kat: 4 Kat: 4 Kat: 4 Kat: 4  
Sıyık Pasajı Kat: 4 Kat: 4 Kat: 4 Kat: 4  
Sıyık Mahalleler V.D. 336 010 4594



ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

ERMAK MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Oran Mah. Çanakkale Sok. No: 22 Kat: 4 Kat: 4 Kat: 4 Kat: 4  
Nispetiye Mah. Çanakkale Sok. No: 22 Kat: 4 Kat: 4 Kat: 4 Kat: 4  
T. 0212 216 436 1306  
F. 0212 216 436 1306  
Mersis: 0853 0000 1990 0001  
m@ziraatmenkuldegerler.com.tr  
www.ziraatmenkuldegerler.com.tr

Türkiye İhtisas Organize Sanayi Bölgesi A.Ş.

## 6.2. Yatırımlar:

### 6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi aşağıda yer paylaşmıştır.

Yatırım Dönemi	Yatırım Türü / İçeriği	Finansman Şekli	31.12.2023 İtibari ile Yatırımın İlerleme Durumu
2022-Devam Ediyor	Tesis Yatırımı	Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi	<p>Şirket, 2022 yılında Kocaeli ili Dilovası ilçesi Makine İhtisas O.S.B.'de özkaynakları ile 45.900.000 TL toplam maliyetle satın almış olduğu 10.000 (on bin) m<sup>2</sup> yüz ölçümüne sahip arsa vasfındaki gayrimenkulü üzerinde üretim tesisi ve idari binadan oluşan tesis yatırımı yapmaktadır. 2023 yılında başlamış olduğu 12.349 (on iki bin üç yüz kırk dokuz) m<sup>2</sup> kapalı alana sahip tesis yatırımını Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında gerçekleştirmekte olan Şirket, ilgili yatırımın finansmanı amacıyla ilk etapta ilk 2 yılı anapara geri ödemesiz toplamda 10 yıl vadeli, %11 (yüzde on bir) sabit faiz oranlı ve 87.200.000 (seksen yedi milyon iki yüz bin) TL tutarında TCMB kaynaklı Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi kullanmıştır.</p> <p>Şirket, devam etmekte olan yatırımlarının tamamlanmasına yönelik harcamaların finansmanına dönük olarak Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında 2. Faz kredi kullanımı için finansal kuruluşlarla yaptığı görüşmeler akabinde toplam tutarı 77.000.000 (yetmiş yedi milyon) TL ve ilk yılı anapara geri ödemesiz toplamda 5 (beş) yıl vadeli kredinin 30.000.000 TL tutarındaki ilk aşamasını 2023 yılı Kasım ayında kullanmıştır. Şirket, ikinci aşamada kullanılabilecek kredi tutarı olan 47.000.000 (kırk yedi milyon) TL'nin 2024 yılı başlarında inşaatın tamamlanmasına ve yapılması planlanan makine ve teçhizat alımının finansmanına dönük olarak kullanılabilecek şekilde planlama yapmıştır.</p> <p>31.12.2023 tarihi itibarıyla yapılmış olan yatırım harcamaları tutarı arsa bedeli hariç olmak üzere toplam 210.463.425 (iki yüz on milyon dört yüz altmış üç bin dört yüz yirmi beş) TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in 2024 yılı ilk yarısı içinde yatırımı tamamlayarak faaliyete geçirmeyi amaçlamakta olduğu tesisin 31.12.2023 tarihi itibarıyla tamamlanma oranı %82 (yüzde seksen iki) düzeyindedir. Şirket yapmakta olduğu söz konusu yatırım ile üretim kabiliyetlerini arttırmak ve genişletmeyi hedeflemektedir.</p> <p>SPK lisanslı gayrimenkul değerlendirme şirketi Varlık Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'nin 06.12.2023 tarih ve 2023OZEL00377 sayılı değerlendirme raporu çerçevesinde Şirket'in özkaynakları ile satın aldığı</p>

- 3 Mayıs 2024



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

			gayrimenkulün natamam değeri 276.136.000 (iki yüz yetmiş altı milyon yüz otuz altı bin) TL olup, inşaat seviyesi %78 (yüzde yetmiş sekiz)'dir. Tamamlanması hali için yasal değeri 346.090.000 (üç yüz kırk altı milyon doksan bin) TL olarak belirlenmiştir.
2023-Devam Ediyor	Makine ve Teçhizat Yatırımı	Finansal Kiralama - 3 Mayıs 2024	Şirket'in yapmayı planlamış olduğu makine ve teçhizat yatırımları ile ilgili almış olduğu aksiyonları mevcuttur. Bu çerçevede 2023 yılı içerisinde YTB kapsamında yapılması planlanmış olan ilk etapta 6 (altı) adet makine ve teçhizatın yatırım tutarını USD cinsinden karşılığı olan yaklaşık 1.027.222 (bir milyon yirmi yedi bin iki yüz yirmi iki) USD'nin finansal kiralama yoluyla finanse edilmesi amacıyla bir sözleşme imzalanmıştır. Kira sözleşmesini takiben yapılan kur sabitleme işlemi sonucunda makine ve teçhizatların yatırım tutarı TL karşılığı olarak 20.226.900 (yirmi milyon iki yüz yirmi altı bin dokuz yüz) TL olup konu tutara uygulanacak yıllık basit faiz oranı sözleşmesel olarak %32'dir. Konu sözleşme kapsamındaki 4 adet makinenin gümrüğe gelişi akabinde Aralık ayında sözleşme kapsamındaki ilk ödeme planı netleşmiştir. Netleşme tarihi itibarıyla 13.706.000 (on üç milyon yedi yüz altı bin) TL tutarında anaparaya konu ilk ödeme planına göre 39 (otuz dokuz) ay vadeli ve üç ayda bir yapılacak olan geri ödemelerin toplamı KDV ve Sigorta primleri dahil olmak üzere 22.147.711 (yirmi iki milyon yüz kırk yedi bin yedi yüz on bir) TL olarak gerçekleşecek olup izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinden olan 31.12.2023 tarihi itibarıyla konu tutarın bakiyesi 19.987.721 (on dokuz milyon dokuz yüz seksen yedi bin yedi yüz yirmi bir) TL'dir. Şirket'in, 2023 yılı içerisinde YTB kapsamında ilk etapta yapılmasını planlamış olduğu 6 (altı) adet makine ve teçhizatın diğer 2 adedi için 31.12.2023 tarihi itibarıyla gümrük ve/veya teslim işlemleri gerçekleşmemiş olduğundan, 6 (altı) adet makine ve teçhizatın finansmanı amacıyla imzalanmış olduğu sözleşme kapsamındaki ikinci ödeme planı, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinden olan 31.12.2023 tarihi itibarıyla nihai olarak oluşmuş durumdadır.
2023-Devam Ediyor	Makine ve Teçhizat Yatırımı	Finansal Kiralama	İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinden olan 31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket, kurulumlarını inşaatı sürmekte olan Kocaeli ili Dilovası ilçesi Organize Sanayi Bölgesi mahallesindeki (Makine İhtisas O.S.B.) üretim tesisinde yapmak üzere planlamış olduğu makine ve teçhizat yatırımları ile ilgili aksiyonlarının 2023 yılı içerisindeki devamı mahiyetinde toplam bedeli 685.000 (altı yüz seksen beş bin) EUR olan 12 adet makine ve teçhizatın oluşması için finansmanı amacıyla finansal kiralama sözleşmesi



**Alınay**  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Sanayi Bölgesi/ Teknopark Bahariye No:1/4A  
Maslak/ Beşiktaş/ İstanbul  
Tic. Sic. No: 270202 / Mersis: 340101  
Vergi No: 340101 / 091 041 8230  
E-posta No: iletisim@alınay.com.tr

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER  
Levent Mah. Genta Sok. No: 2  
(Laleli Pasajı) Kat: 2 Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 270202 / Mersis: 340101

**FINANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye İstatistik Kurumu Başkanlığı  
Tic. Sic. No: 270202 / Mersis: 340101



- 3 Mayıs 2024



			imzalamıştır. EUR bazında ve 48 ay vadeli geri ödeme planına göre geri ödemeler 3 ayda bir yapılacak olup sözleşme kapsamındaki makine ve teçhizatın teslimlerinin 2024 Mayıs ayı sonuna kadar tamamlanması beklenmektedir.
2023 – Devam Ediyor	Arsa Alımı	Özkaynak	Şirket, 31.12.2023 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla, Savunma Sanayii Müsteşarlığı, Ankara Sanayi Odası ve Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği ile Ankara Valiliği'nin katılımlarıyla Ankara ili, Kahramankazan ilçesi, Yenimahalle, Sincan İlçeleri sınırları içerisinde TUSAŞ/TAI yerleşkelerinin yanında ve Ankara kent merkezinin kuzey batısında, şehir merkezine yaklaşık 35 km mesafede ve Ankara - İstanbul otoyolunun kenarında konumlandırılmış 730 hektar büyüklüğündeki bir arazi üzerine uzay ve havacılık alanlarında yerli sanayiye desteklemek, yerli ve yabancı firmaları bir araya getirerek sinerji sağlamak, yükselk katma değerli ürünler üretip ihracatı arttırmak amacıyla kurulmuş olan Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nde Şirket adına 16.255 m2 arsa tahsisi yapılması amacıyla 31.10.2023 tarihli ön tahsis sözleşmesi imzalamıştır. Şirket tarafından konu arsa tahsisine yönelik %25 peşinat bedeli olarak 19.538.510 (on dokuz milyon beş yüz otuz sekiz bin beş yüz on) TL ödeme yapılmıştır. Toplam tahsis bedeli 78.154.040 (yetmiş sekiz milyon yüz elli dört bin kırk) TL olup yapılmış olan peşinat ödemesi sonrası kalan bakiye olan 58.615.530 (elli sekiz milyon altı yüz on beş bin beş yüz otuz) TL aylık %0,8125 vade farkı ile 48 (kırk sekiz) aylık geri ödeme planına bağlanmıştır. Şirket'in geri ödeme planı çerçevesinde vade sonuna kadar yapacağı aylık geri ödemelerin toplam tutarı 71.021.458,65 (yetmiş bir milyon yirmi bir bin dört yüz elli sekiz virgöl altmış beş) TL olmaktadır.

**6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:**

Şirket tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi aşağıda yer almaktadır:

Yatırım Türü / İçeriği	Finansman Şekli	Lokasyon	Yatırıma İlişkin Genel Açıklama ve Tamamlanma Derecesi
Tesis Yatırımı	Yatırım Kredisi	Kocaeli ili Dilovası ilçesi	Şirket'in 2022 yılında özkaynakları ile 45.900.000 (kırk beş milyon dokuz yüz bin) TL bedelle satın almış olduğu ve halen üzerinde tesis yatırımını sürdürmekte olduğu Makine İhtisas O.S.B.'de 10.000 (on bin) m <sup>2</sup> yüz ölçümüne sahip arsa vasfındaki gayrimenkul Kocaeli ili Dilovası ilçesi

Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Savunma Teknolojileri A.Ş. Bulvarı No:1/AA  
K:201-202 Pendik - İstanbul  
Peşelik V.D.: 061 043 6230  
K:201-202 Pendik - İstanbul  
Peşelik V.D.: 061 043 6230

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Göksu Sok. No: 27  
Kat: 9 Kat: 9 Beşiktaş/İSTANBUL  
Kurum Mükellefleri: 0212 361 0544

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ticari Sınai Yatırım Bankası A.Ş.

3 Mayıs 2024



			<p>Organize Sanayi Bölgesi mahallesi (Makine İhtisas O.S.B.) 119 Ada 9 no'lu parselde ve 6.Cadde No:1 adresinde bulunmaktadır.</p> <p>SPK lisanslı gayrimenkul değerlendirme şirketi Varlık Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'nin 06.12.2023 tarih ve 2023OZEL00377 sayılı değerlendirme raporu verilerine göre Şirket'in özkaynakları ile satın almış olduğu gayrimenkulün natamam değeri 276.136.000 (iki yüz yetmiş altı milyon yüz otuz altı bin) TL olup, inşaat seviyesi %78 (yüzde yetmiş sekiz)'dir. Tamamlanması hali için yasal değeri 346.090.000 (üç yüz kırk altı milyon doksan bin) TL. olarak belirlenmiştir.</p> <p>Şirket'in üretim tesisi inşaat yatırımının tamamlanarak yatırıma konu üretim tesislerindeki faaliyetlerine 2024 yılı ilk yarı sonuna kadar başlaması planlanmaktadır.</p>
Makine ve Teçhizat Yatırımı	Finansal Kiralama	Kocaeli ili Dilovası ilçesi	<p>Makine ve teçhizat yatırımları kapsamında ise finansal kiralama yoluyla finans edilen, yatırım tutarı 1.027.222 (bir milyon yirmi yedi bin iki yüz yirmi iki) USD olan 6 (altı) adet makine ve teçhizatın 4 adetinin teslimi 31.12.2023 itibarıyla inşaatı sürmekte olan Kocaeli ili Dilovası ilçesi Organize Sanayi Bölgesi mahallesindeki (Makine İhtisas O.S.B.) üretim tesisinde gerçekleşmiştir. Kalan 2 adetinin fabrika teslimi ve kurulmasının 2024 yılı ilk çeyreğinin sonuna kadar yapılması planlanmakta olup konu makinelerin finansmanı kapsamındaki geri ödeme planının da bu paralelde netleşmesi beklenmektedir.</p> <p>31.12.2023 tarihinden sonra gerçekleşecek teslimle beraber netleşmesi beklenen geri ödeme planının toplam anapara tutarı finansal kiralama sözleşmesini takiben yapılmış olan kur sabitleme işlemi kaynaklı olarak 6.520.900 TL olup nihai geri ödeme planı başlangıcından itibaren 39 (otuz dokuz) ay vadeli üç ayda bir yapılacak olan geri ödemeler TL olarak gerçekleştirilecektir. Konu 2 adet makine ve teçhizatın teslimlerinin 2024 yılı ilk çeyreğinde tamamlanması beklenmektedir.</p>
Makine ve Teçhizat Yatırımı	Finansal Kiralama	Kocaeli ili Dilovası ilçesi	<p>İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinden olan 31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in, inşaatı sürmekte olan Kocaeli ili Dilovası ilçesi Organize Sanayi Bölgesi mahallesindeki (Makine İhtisas O.S.B.) üretim tesisinde 2024 yılı Mayıs ayı sonuna kadar teslimleri tamamlanması beklenmekte olan ve toplam bedeli 685.000 (altı yüz</p>

Altınay

Yatırım Yatırımları A.Ş.  
Organize Sanayi Bölgesi Balçova Mahallesi  
Kırsal Yatırım Yatırımları A.Ş. - İstanbul  
Kırsal Yatırım Yatırımları A.Ş. - İstanbul  
Mersis No: 085100100000014

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Gönül Sok. No: 22  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye İhtisas Bankası A.Ş.

			seksen beş bin) EUR olan 12 adet makine ve teçhizattan oluşan dizgi hattı ile ilgili finansal kiralama sözleşmesi çerçevesindeki ödeme planları 48 (kırk sekiz) ay vadeli ve 3 (üç) ayda bir geri ödemeli olup EUR bazlı geri ödemeleri 2024 yılı Mart ayında başlayacaktır.
Arsa Alımı	Özkaynak	Ankara ili Kahramankazan ilçesi	Şirket, 31.12.2023 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesi ile 31.10.2023 tarihinde imzalanmış olduğu sözleşme ile Şirket adına ön tahsisi yapılmış olan 16.255 m2 arsa üzerinde havacılık ve uzay mükemmeliyet merkezi tesisi yatırımı yapmayı planlamaktadır.

6.2.3. İhraççı'nın yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında İhraççı'yı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Yatırım Türü / İçeriği	Finansman Şekli	Lokasyon	Yatırıma İlişkin Genel Açıklama
Makine ve Teçhizat Yatırımı	Finansal Kiralama	Kocaeli ili Dilovası ilçesi	Şirket 31.12.2023 tarihli finansal tablo dönemi itibarıyla, sonraki dönemde kurulumunu inşaatı sürmekte olan Kocaeli ili Dilovası ilçesi Organize Sanayi Bölgesi mahallesindeki (Makine İhtisas O.S.B.) üretim tesisinde yapmak üzere YTB kapsamında toplam yatırım tutarı 1.300.000 EUR olan 1 adet CNC makine ve teçhizatın finansmanını 3 ayda bir geri ödemeli 48 ay vadeli ve EUR bazlı olmak üzere finans kuruluşlarıyla görüşmelerini sürdürmekte olup ilgili dönem itibarıyla sözleşme imzalanmamıştır.
Makine ve Teçhizat Yatırımı	Finansal Kiralama	Kocaeli ili Dilovası ilçesi - 3 Mayıs 2024	İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinden olan 31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket, kurulumlarını inşaatı sürmekte olan Kocaeli ili Dilovası ilçesi Organize Sanayi Bölgesi mahallesindeki (Makine İhtisas O.S.B.) üretim tesisinde yapmak üzere yapmayı planlamış olduğu makine ve teçhizat yatırımları ile ilgili aksiyonlarının 2023 yılı içerisindeki devamı mahiyetinde toplam bedeli 419.500 (dört yüz on dokuz bin beş yüz) EUR olan 2 adet makine ve teçhizatın finansman amaçlıyla finans

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Cad. Kat: 10 / Beşiktaş / İstanbul

(Etiler) Pasajı Kat: 1 / Beşiktaş / İstanbul

Mükellefler V.D. 999 999 999

YATIRIM FİNANSMAN

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ticaret Sicil No: 291714 / İstanbul

MERSİ: 08170071000000000000000000

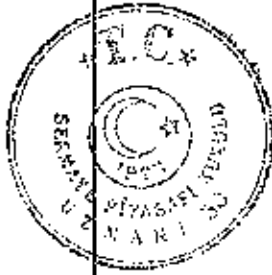
Yatırımcıların Bilgi İçin

Yatırımcıların Bilgi İçin

Yatırımcıların Bilgi İçin

			kuruluşlarıyla görüşmelerini sürdürmekte olup ilgili dönem itibarıyla sözleşme imzalanmamıştır.
Makine ve Teçhizat Yatırımı	Özkaynak ve/veya Finansal Kiralama	Kocaeli ili Dilovası ilçesi	Şirket 31.12.2023 tarihli finansal tablo döneminden sonraki dönemde, kurulumunu inşaatta sürmekte olan Kocaeli ili Dilovası ilçesi Organize Sanayi Bölgesi mahallesindeki (Makine İhtisas O.S.B.) üretim tesisinde yapmak üzere YTB kapsamında toplam yatırım tutarı 620.000 (altı yüz yirmi bin) EUR olan 2 (iki) adet CNC makine ve teçhizatın alımını planlamakta ve bu kapsamda üretici firma ile görüşmelerini sürdürmektedir. Şirket konu sürecin tamamlanması akabinde konu makine ve teçhizatın finansmanını özkaynak ve/veya 48 (kırk sekiz) ay vadeli finansal kiralama işlemi ile finanse etmeyi planlamakta ve bu kapsamda finans kuruluşlarıyla görüşmelerini sürdürmektedir. Konu makine ve teçhizatın üretim tesisindeki kurulumlarının 2024 yılının ilk 6 (altı) aylık dönemi içerisinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
Makine ve Teçhizat Yatırımı	Özkaynak ve/veya Yatırım Kredisi ve/veya Finansal Kiralama	Kocaeli ili Dilovası ilçesi	Şirket, 31.12.2023 tarihli finansal tablo döneminden sonraki dönemde, kurulumunu inşaatta sürmekte olan Kocaeli ili Dilovası ilçesi Organize Sanayi Bölgesi mahallesindeki (Makine İhtisas O.S.B.) üretim tesisinde yapmak üzere YTB kapsamında toplam yatırım tutarı yaklaşık 800.000 (sekiz yüz bin) EUR olan muhtelif (129) adet makine ve teçhizatın alımını planlamakta ve bu kapsamda üretici firmalar ile görüşmelerini sürdürmektedir. Şirket konu sürecin tamamlanması akabinde konu makine ve teçhizatın finansmanını ve/veya 48 (kırk sekiz) ay vadeli finansal kiralama işlemi ve/veya 31 Aralık 2023 tarihinden sonra, devam etmekte olan yatırımlarının tamamlanmasına yönelik harcamaların finansmanına dönük olarak YTB kapsamında 2. faz kredinin ikinci aşamada kullanılacak kısmı olan 47.000.000 (kırk yedi milyon) TL'lik ilimi kapsamında ilk yılı anapara geri ödemesiz

- 3 Mayıs 2024



EMSAAT SÖZLEŞME HİZMETLERİ KİŞİLERİNE  
Dünya Bankası - Dünya Card - Four Seasons  
Mısır 7. Kat, No: 264 Üsküdar / İstanbul  
T: +90 312 420 2000  
Dünya Bankası - Dünya Card - Four Seasons  
Mısır 7. Kat, No: 264 Üsküdar / İstanbul  
T: +90 312 420 2000

Sarımsaklı Teknolojileri A.Ş.  
Sarımsaklı, Dilovası, Kocaeli  
Tic. Sic. No: 201-202 / Pendik - İstanbul  
Tic. Sic. No: 061 041 8230  
Mersis No: 0810101020000014

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gönca Sok. No: 22  
(Emniyet Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST  
Kod: 34100 / İstanbul T: +90 212 459 4592

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Sınır Kuruluma Bankası A.Ş.

- 3 Mayıs 2024



			toplam 5 yıl vadeli kullanabileceği yatırım kredisi ile finanse etmeyi planlamaktadır. Konu makine ve teçhizatın üretim tesisindeki kurulumlarının 2024 yılının ilk 6 (altı) aylık dönemi içerisinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
Arsa Alımı	Özkaynak	Ankara ili Kahramankazan ilçesi	Şirket, 31.10.2023 tarihinde Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesi ile Şirket adına 16.255 m2 arsa tahsisi yapılması amacıyla imzalamış olduğu sözleşme ile ön tahsisini yaptırmış olduğu arsa üzerinde havacılık ve uzay mükemmeliyet merkezi tesisi yatırımı yapmayı planlamaktadır.  Şirket'in üretim altyapısını kuvvetlendirmek ve üretim maliyetlerini düşürmek için önem verdiği tesisleşme konusu çerçevesindeki yeni tesis ve üretim teknolojileri yatırımlarının bir parçası olarak önümüzdeki 2024-2025 yılları dönemi içerisinde konu arsa üzerindeki tesisin yatırımının yapılması hedeflenmektedir.

#### 6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

##### 6.2.4.1. Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu

4691 sayılı Kanun ve ikincil düzenlemeler kapsamında yürütülen yazılım, Ar-Ge, yenilik ve tasarım projelerine ilişkin gelir vergisi, kurumlar vergisi, SGK primi, damga vergisi indirim ve istisnaları ile ücretlere ilişkin birtakım teşvikler düzenlenmektedir. Şirket'in Teknopark İstanbul'da merkezi bulunmakta olup Ekim 2014 tarihi itibarıyla 4691 sayılı Kanun kapsamında kurumlar vergisi ve Ar-Ge, tasarım ve destek personelinin gelir vergisi teşviklerinden yararlanmaktadır. TAAC'ın Teknopark İstanbul'da merkezi bulunmakta olup Şubat 2020 tarihi itibarıyla 4691 sayılı Kanun kapsamında kurumlar vergisi ve Ar-Ge, tasarım ve destek personelinin gelir vergisi teşviklerinden yararlanmaktadır. DASAL'ın Teknopark İstanbul'da merkezi bulunmakta olup Temmuz 2020 tarihi itibarıyla 4691 sayılı Kanun kapsamında Ar-Ge, tasarım ve destek personelinin gelir vergisi teşviklerinden yararlanmaktadır.

##### 6.2.4.2. Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun

5746 sayılı Kanun Ar-Ge, yenilik ve tasarım yoluyla ülke ekonomisinin uluslararası düzeyde rekabet edebilir bir yapıya kavuşturulması için teknolojik bilgi üretilmesini, üründe ve üretim süreçlerinde yenilik yapılmasını, ürün kalitesi ve standardının yükseltilmesini, verimliliğin artırılmasını, üretim maliyetlerinin düşürülmesini, teknolojik bilginin ticarileştirilmesini, rekabet öncesi işbirliklerinin geliştirilmesini, teknoloji yoğun üretim, girişimcilik ve bu alanlara yönelik yatırımlar ile Ar-Ge'ye, yeniliğe ve tasarıma yönelik doğrudan yabancı sermaye yatırımlarının ülkeye girişinin hızlandırılmasını, Ar-Ge ve tasarım personeli ve nitelikli işgücü istihdamının artırılmasını desteklemeyi ve teşvik etmeyi amaçlamaktadır. 5746 sayılı Kanun 31 Aralık 2028 tarihine kadar yürürlükte olup gelir vergisi, stopajı teşviki, damga vergisi istisnası ve sigorta primlerine ilişkin hükümler ilzama etmektedir.

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER

Levele Mah. Gönül Sok. No: 2

Emekli Pasajı Kat: 1 Beşiktaş/İS

61070 Muxellef: V.B. 09/ 110/ 2024

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.



3 Mayıs 2023

5746 sayılı Kanunun 3/3 maddesi uyarınca 4691 sayılı Kanun çerçevesinde ücreti gelir vergisinden istisna olan personelin bu çalışmaları karşılığında elde ettikleri ücretleri üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesinin yarısı Hazine tarafından karşılanmaktadır. Bu kapsamda Şirket, Ekim 2014 tarihi itibarıyla 5746 sayılı Kanun kapsamında işveren sigorta primi desteğinden faydalanmaktadır. TAAC, Şubat 2020 tarihi itibarıyla 5746 sayılı Kanun kapsamında işveren sigorta primi desteğinden faydalanmaktadır. DASAL, Temmuz 2020 tarihi itibarıyla 5746 sayılı Kanun kapsamında işveren sigorta primi desteğinden faydalanmaktadır.

**6.2.4.3. Şirket'in, TÜBİTAK tarafından Onaylanan Projeleri**

TÜBİTAK tarafından desteklenmesi uygun bulunan projelere ilişkin karar yazısı, 5746 sayılı Kanun ve Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesine İlişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliği hükümlerine göre sağlanan destek ve teşvik unsurlarından proje destek kapsamında yararlanmaya ilişkin ilgili kamu kurum ve kuruluşları tarafından istenilen destek karar yazısı niteliğindedir. Bu kapsamda, Şirket'in TÜBİTAK'a sunmuş olduğu ve halihazırda desteklenen projeleri aşağıda sıralanmıştır.

17 Ağustos 2020 tarihli ve 125647 sayılı TÜBİTAK kararı kapsamında Şirket'in "Yüksek Taşıma Kapasiteli ve Uzun Menzilli Çoklu Rotor Döner Kanatlı İnsansız Hava Aracı Geliştirilmesi" başlıklı projesi 01.04.2020 tarihinden itibaren proje desteğinden faydalanmaktadır.

E-54720036-115.99-502289 sayılı TÜBİTAK kararı kapsamında Şirket'in "Hava Araçları İçin Yüksek Güvenilirlikli Motor Sürücüsü Geliştirme" başlıklı projesi TÜBİTAK desteklerinden faydalanmaktadır. Şirket tarafından 01.12.2023 tarihinden itibaren proje desteğinden faydalanılmaya başlandığı beyan edilmiştir.

**6.2.4.4. Şirket'in Yatırım Teşvik Belgeleri**

Şirket'in Kocaeli İli Dilovası İlçesi Makine İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nde yapımı devam etmekte olan inşaat faaliyetleri çerçevesinde T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü'ne 18.07.2022 tarihinde yapmış olduğu başvurusu akabinde 27.07.2022 tarih ve 539118 numara ile onaylanmış 18.07.2025 tarihine kadar geçerli yatırım teşvik belgesi bulunmaktadır. İlgili yatırım teşvik belgesi açısından yatırıma katkı oranı %30 (yüzde otuz) olup Şirket nezdinde kurumlar vergisi indirim oranı %70 (yüzde yetmiş) olarak uygulanmaktadır. İlgili teşvik belgesinde ayrıca faiz desteği, sigorta primi işveren hissesi, KDV istisnası ve gümrük vergisi muafiyeti de bulunmaktadır.

**6.2.4.5. Diğer Teşvikler**

**5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu Tahtında Yapılan İndirimler**

16 Haziran 2006 tarihli ve 26200 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'nun ("5510 sayılı Kanun") 81'inci maddesi (b) bendi uyarınca hizmet akdi ile çalıştırılan çalışanlar bakımından mahullük, yaşlılık ve ölüm sigortası primlerinden, prime esas kazanç üzerinden ödenecek primin şirketlerin hisselerinin 5 (beş) puanlık kısmına isabet eden tutarı Hazine tarafından karşılanır. Şirket Kasım 2014 tarihi itibarıyla, TAAC Şubat 2020 tarihi itibarıyla ve DASAL Temmuz 2020 tarihi itibarıyla söz konusu teşvikten yararlanmaktadır.

**4857 Sayılı İş Kanunu Tahtında Yapılan İndirimler**

10 Haziran 2003 tarihli ve 25134 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren İş Kanunu'nun 30'uncu maddesi uyarınca, Şirket'in engelli sigortalı personellerinin prime esas kazanç alt sınırı üzerinden hesaplanan sigorta primine ait hisselerinin tamamı ve kontenjan fazlası çalıştırdığı engelli personel ile yükümlü olmadığı halde çalıştırdığı engelliler için, bu şekilde çalıştırılan her bir engelli tahmini prime esas kazanç alt sınırı üzerinden hesaplanan sigorta

**Altınay**  
Savunma ve Teknoloji A.Ş.  
Savunma ve Teknoloji A.Ş. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı No:11/AA  
Sakarya Mahallesi Sırtkalesi Teknopark Bölgesi Kat:2/201-202 Pendik - İstanbul  
Tic. Sic. No: 272903 / Şişli Şubesi  
V.D. : 0651 0411 0230  
M.V.D. : 330900000000000044  
M. Sic. No: 330900000000000044

**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Kat:1, Gonca Sok. No:28  
Etiler Maslak Kat:1 Beşiktaş/İST.  
Sic. No: M. Sic. No: 279937 / V.D. 998 019 4993

**YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
M. Sic. No: 279937 / V.D. 998 019 4993

**Türkiye İsmail Karaynca Bankası A.Ş.**

primine ait hisselerinin tamamını Hazine tarafından karşılanmaktadır. Şirket Aralık 2019 tarihi itibarıyla, TAAC Ocak 2022 tarihi itibarıyla ve DASAL Mart 2022 tarihi itibarıyla söz konusu teşvikten yararlanmaktadır.

#### 6111 Sayılı Kanun Tahtında Yapılan İndirimler

25 Şubat 2011 tarihli ve 27857 1'inci mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 6111 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 74'üncü maddesi ile 4447 sayılı İşsizlik Sigortası Kanunu'na eklenen Geçici 10'uncu madde uyarınca 18 (on sekiz) yaşından büyük ve 29 (yirmi dokuz) yaşından küçük olanlar ile yaş şartı aranmaksızın 18 (on sekiz) yaşından büyük kadınlar ile maddede nitelikleri belirtilen diğer çalışanların Şirket tarafından istihdam edilmesi karşılığında, prime esas kazanç alt sınırı üzerinden hesaplanan sigorta primine ait Şirket hisselerinin belirli kısımları işsiz kalanlara gelir desteği sağlamak amacıyla 1999 yılında kurulan İşsizlik Sigortası Fonu'ndan ("İşsizlik Fonu") karşılanmaktadır. Şirket Nisan 2015 tarihi itibarıyla, TAAC Şubat 2020 tarihi itibarıyla ve DASAL Temmuz 2020 tarihi itibarıyla söz konusu teşvikten yararlanmaktadır.

#### 6661 Sayılı Kanun Tahtında Yapılan İndirimler

6661 sayılı Askerlik Kanunu ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 17'nci maddesi ile 5510 sayılı Kanun'a eklenen Geçici 68'inci madde ve devamı kapsamında Şirket Ocak 2016 tarihi itibarıyla, TAAC Şubat 2020 tarihi itibarıyla ve DASAL Temmuz 2020 tarihi itibarıyla asgari ücret devlet teşvikinden yararlanmaktadır. İlgili teşvik 2016 yılı için 5510 sayılı Kanun'un Geçici 68'inci maddesi, 2017 yılı için 5510 sayılı Kanun'un Geçici 71'inci maddesi, 2018 yılı için 5510 sayılı Kanun'un Geçici 75'inci maddesi, 2019 yılı için 5510 sayılı Kanun'un Geçici 78'inci maddesi, 2020 yılı için 5510 sayılı Kanun'un Geçici 80'inci maddesi, 2021 yılı için 5510 sayılı Kanun'un Geçici 85'inci maddesi, 2022 yılı için 5510 sayılı Kanun'un Geçici 88'inci maddesi, 2023 yılı için 5510 sayılı Kanun'un Geçici 93 ve 96'ncı maddeleri ve 2024 yılı için 5510 sayılı Kanun'un Geçici 101'inci maddesi kapsamında alınmaktadır.

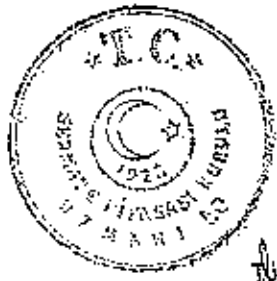
#### 2017/4 sayılı İhracat, Transit Ticaret, İhracat Sayılan Satış ve Teslimler ile Döviz Kazandırıcı Hizmet ve Faaliyetlerde Vergi, Resim ve Harç İstisnası Hakkında Tebliğ Tahtında Yapılan İndirimler

2017/4 sayılı İhracat, Transit Ticaret, İhracat Sayılan Satış ve Teslimler ile Döviz Kazandırıcı Hizmet ve Faaliyetlerde Vergi, Resim ve Harç İstisnası Hakkında Tebliğ ihracat, transit ticaret, ihracat sayılan satış ve teslimler ile döviz kazandırıcı hizmet ve faaliyetlerde vergi, resim ve harç istisnası uygulaması suretiyle ihracatı arttırmak, ihracat ürünlerine uluslararası piyasalarda rekabet gücü kazandırmak ve ihracat pazarlarını geliştirmeyi amaçlamaktadır. Bu kapsamda, Şirket'in T.C. Ticaret Bakanlığı İhracat Genel Müdürlüğü'ne 21.02.2023 tarihinde yapmış olduğu başvurusu akabinde 21.02.2023 tarihli ve 2023/Y-00292 belge numaralı vergi, resim ve harç istisna belgesi alınmaktadır. Aynı kapsamda DASAL'ın T.C. Ticaret Bakanlığı İhracat Genel Müdürlüğü'ne 20.11.2022 tarihinde yapmış olduğu başvurusu akabinde 14.12.2022 tarih ve 2022/Y-01626 belge numaralı vergi, resim ve harç istisna belgesi bulunmaktadır.

3 Mayıs 2024

**Alınay**  
Sakarya Teknolojileri A.Ş.  
Sakarya Teknolojileri A.Ş.  
Sakarya Teknolojileri A.Ş.  
Sakarya Teknolojileri A.Ş.  
Sakarya Teknolojileri A.Ş.  
Sakarya Teknolojileri A.Ş.  
Sakarya Teknolojileri A.Ş.  
Sakarya Teknolojileri A.Ş.  
Sakarya Teknolojileri A.Ş.  
Sakarya Teknolojileri A.Ş.

LEVENTE CAPITAL  
LEVENTE CAPITAL  
LEVENTE CAPITAL  
LEVENTE CAPITAL  
LEVENTE CAPITAL  
LEVENTE CAPITAL  
LEVENTE CAPITAL  
LEVENTE CAPITAL  
LEVENTE CAPITAL  
LEVENTE CAPITAL



**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levente Mah. Çeşme Sok. No:23  
(Etiler/Beşiktaş/Kat:1 Beşiktaş/İSTANBUL)  
Sicil No:295624  
Mük. Sicil No:295624

**79 ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

**Şişli Şişli Bankası A.Ş.**







- 3 Mayıs 2024

- b. İnsansız Hava Araçları
  - c. Robot Sistemleri
3. **Deniz Sistemleri**
- a. Denizüstü Platformları
  - b. Denizaltı Platformları

4. **Silah Sistemleri**

5. **Mühimmat İmha ("DEMİL") ve Kritik Üretim Sistemleri**

Şirket, yetkin ve deneyimli kadrosuyla kara, deniz ve hava platformlarına yönelik 5 (beş) temel faaliyet alanında geliştirme, entegrasyon, test, doğrulama ve üretim aşamalarına gelmiş pek çok proje yürütmektedir.

Faaliyet alanlarında sistem mühendisliği, konfigürasyon yönetimi, mekanik tasarım, elektronik tasarım, yazılım geliştirme, üretim, montaj, entegrasyon, test, doğrulama, entegre lojistik destek ve proje/program yönetimi gibi faaliyetleri entegre olarak sağlanmaktadır. Faaliyet alanlarında milli kaynakları ve üstün nitelikli iş gücünü temel alarak oluşturduğu yüksek katma değer ile başta TSK olmak üzere Türkiye'de ihtiyaç duyulan teknolojileri hayata geçirirken çalışmalarına aralıksız devam etmektedir.

ALTINAY SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.						
Konsolide Net Satış Tutarı (TL)	31.12.2023	%	31.12.2022	%	31.12.2021	%
Hareket Kontrol Sistemleri	74.654.064	6,30	53.091.245	9,02	43.901.076	16,70
İnsansız Sistemler	12.663.962	1,07	5.554.540	0,94	17.377.553	6,62
Deniz Sistemleri	137.067.511	11,57	57.600.923	9,78	0	0,00
Silah Sistemleri	1.258.168	0,11	2.756.777	0,47	0	0,00
DEMİL Sistemleri	59.159.450	4,99	6.071.135	1,03	8.793.844	3,35
Uçuş Kontrol Sistemleri	234.532.639	19,80	190.779.137	32,42	31.207.180	11,89
İniş Takımı Sistemleri	489.237.739	41,29	111.927.355	19,01	9.065.272	3,45
Test Sistemleri	133.564.687	11,27	109.480.127	18,60	109.705.988	41,77
İnsansız Hava Aracı	23.480.035	1,98	33.464.093	5,68	19.914.577	7,58
Üretim	14.962.078	1,26	6.556.867	1,11	10.868.674	4,14
Bakım Onarım	4.229.413	0,36	11.439.922	1,94	11.817.481	4,50
Genel Toplam	1.184.809.746	100,00	588.722.121	100,00	262.651.645	100,00

7.1.1.1. **Hareket Kontrol Sistemleri**

Şirket'te hareket kontrol sistemleri alanında robotlar, stabilize hareket platformları, mastlar, eyleyiciler, gimballer ve test sistemleri gibi birçok alanda kritik alt sistem ve sistem bazında mühendislik faaliyetleri yürütülmekte; Şirket bu faaliyetlere ilişkin üretim, montaj, test, entegrasyon ve satış sonrası destek konularında hizmet sunmaktadır.

7.1.1.2. **Eyleyici Sistemleri**

Eyleyiciler, bir mekanizmayı veya bir sistemi kontrol eden ya da hareket ettiren ve bir enerji kaynağı tarafından çalıştırılan elemanlardır. Mekanik, hidrolik, pnömatik, termal, piezoelektrik ve elektriksel tipleri olan eyleyicilerin hepsi temelde enerjiyi harekete dönüştürmek için kullanılırlar.

Altınay Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Savunma Bakanlığı, Teknopark, Sivilvari No:1/4A  
Sarıyer, İstanbul - İstanbul  
Tic. Sic. No: 291202, Sic. Sic. No: 291202  
Tic. Sic. No: 291202, Sic. Sic. No: 291202  
Tic. Sic. No: 291202, Sic. Sic. No: 291202  
Tic. Sic. No: 291202, Sic. Sic. No: 291202

ZIRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent, Niş. Çarşı Sok. No: 24  
Etiler, Beşiktaş, Kat: 1 Ziraat Yatırım A.Ş.  
Tic. Sic. No: 291202, Sic. Sic. No: 291202

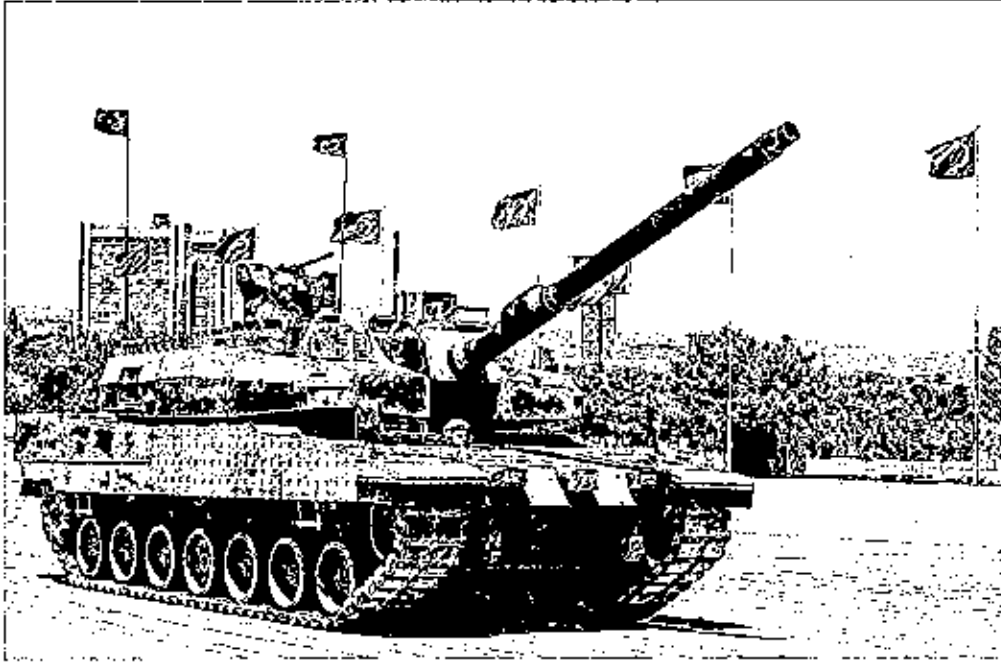
ZIRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

## ALTAY Tankı Atış Kontrol Hareket Sistemi

ALTAY Ana Muharebe Tankı; üstün teknolojiye sahip silah sistemleriyle donatılmış, yüksek hareket ve beka kabiliyeti olan, uzun menzilli ve etkili ateş-darbe gücüne sahip, elektronik hareket kabiliyeti yüksek, milli atış kontrol, komuta kontrol, haberleşme sistemleri ve kara muharebesinin en önemli rollerinden birisine sahip üçüncü nesil milli ana muharebe tankı projesidir.

Kara Kuvvetleri Komutanlığı'nın modern tank ihtiyacını karşılayacak ALTAY'ın silah kulçesi hareket kontrol sisteminin 2 (iki) önemli bileşeni olan yan ve yükseliş ekseni eyleyicileri Şirket tarafından geliştirilerek başarı ile kalifiye edilmiştir. Ön seri üretim fazı kapsamında üretim faaliyetleri devam etmektedir. Program kapsamında 2023 yılında bu yeni nesil tankların envantere girmeye başlaması planlanmaktadır.



Şekil 1. "ALTAY Milli Ana Muharebe Tankı"



Şekil 2. "ALTAY Milli Ana Muharebe Tankı - Atış Kontrol Sistemi Eyleyicileri"

- 3 Mayıs 2024



ALTAY  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Teknoloji R&D Departmanı No: 1/4A  
Sanayi Mah. Çarşı Çarşısı Kat: 2/2  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 272922  
V.D. / 061 641 5250  
Faks No: 0081 041 62 3000014

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Çarşı Çarşısı Kat: 2/2  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 272922  
V.D. / 061 641 5250

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Thyago Sinat Kalaycıoğlu Barakası A.Ş.

EMİLAR YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Gratiya 11, 25. Kat, 060. Fuar Alanı  
Hizmetler Bölgesi Kat: 251, Çarşı Kat: 252  
Tic. Sic. No: 272922  
V.D. / 061 641 5250  
Faks No: 0081 041 62 3000014

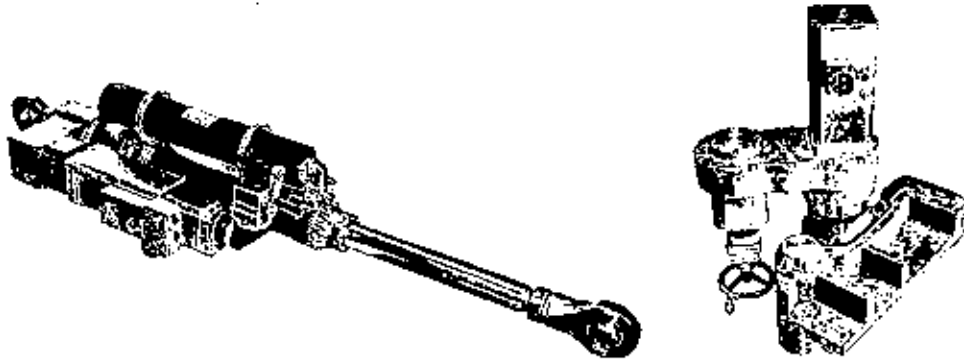
## FIRTINA OBÜS Tankı Atış Kontrol Hareket Sistemi

ALTAY; TSK'nin ateş destek otomasyon sistemi içindeki en önemli silah sistemlerinden olan Fırtına Obüsü, Türk topçusunun ateş gücünü büyük ölçüde arttırmaktadır.

Hidro-pnömatik süspansiyon ünitesi, tekerlerinden oluşan gelişmiş süspansiyon sistemi ve güçlendirilmiş atış sistemleri sayesinde engebeli arazi dahil her türlü arazide rahatça hareket icra ederken oldukça uzak menzilde hassas atışlar yapabilmektedir. Fırtına OBÜS Tankı Atış Kontrol Projesi kapsamında kule taretinin hassas dönüşünü tahrik eden dönel eyleyici ve namlunun hassas konumlanmasını sağlayan hassas lineer eyleyici tasarım geliştirme, üretim ve kalifikasyon (zorlu çevresel koşullar altında çalışabilme kabiliyeti) faaliyetleri yapılarak yerli bir çözüm olarak TSK'ya kazandırılmıştır.



Şekil 3. "T-155 FIRTINA OBÜS Tankı"



Şekil 4. "T-155 FIRTINA OBÜS Tankı Atış Kontrol Sistemi Eyleyicileri"

- 3 Mayıs 2024



Altınay

Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Sanayi Menşesi Teknopark-Büyükdere Nispetiye  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 27377-zuz Pendik - İstanbul  
Tic. Sic. No: 27377-zuz Pendik - İstanbul  
MERSİS No: 03610018230000014

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Livaht Mah. Çanca Sok. No: 2  
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 27377-zuz Pendik - İstanbul  
MERSİS No: 03610018230000014

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sıdıra Cad. Fınar Plaza Kat: 5  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 27377-zuz Pendik - İstanbul  
MERSİS No: 03610018230000014

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türk Silah Sanayi Kurumu A.Ş.  
Savunma Bakanlığı  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul

## FIRTINA OBÜS Namlu Yolu Kilidi Projesi

Fırtına Obüsü, TSK tarafından kullanılan bir topçu sistemi olarak bilinmektedir. Fırtına Obüsü'nün namlu yolu kilidi veya daha teknik bir terimle "namlu kilit mekanizması" olarak adlandırılan önemli bir özelliği vardır. Bu mekanizma, obüsün ateşlenmesi sırasında namlunun sabitlenmesi ve geri tepme kuvvetine karşı direnç sağlamak için kullanılır. Şirket, 2024'e kadar Namlu Yolu Kilidi Projesi seri üretim ürünlerinin teslimatını gerçekleştirmeyi planlamaktadır. Fırtına Obüsü'nün namlu yolu kilidi, namlunun ateşlenme anında geriye gitmesini önler ve bu sayede obüsün istikrarlı bir şekilde ateşlenmesini sağlar. Aynı zamanda namlu yolu kilidi, obüsün geri tepme kuvvetini kontrol altına alarak obüsün konumunu korumasına yardımcı olmakta ve daha hızlı yeniden hedefe nişan almasını sağlamaktadır.

Namlu yolu kilidi, obüsün atış esnasında yerinden oynamasını veya zarar görmesini engelleyen kritik bir parçadır. Bu mekanizma, ateşleme işlemi sırasında çok büyük basınç ve kuvvetlerle karşılaşır ve bu nedenle dayanıklı malzemelerden imal edilir.



Şekil 5. "Fırtına Obüsü NYK Sistemi"

## FIRTINA OBÜS Mermi Transfer Kolu Sistemi Projesi

Fırtına Obüs Mermi Transfer Kolu Sistemi ("MTKS"), mühimmat taşıma ve yükleme işlemlerini kolaylaştırmak için tasarlanmış özel bir mekanizmayı ifade eder. Bu sistem, obüsün mermi yükleme sürecini hızlandırır, operatörlerin iş yükünü azaltır ve genel ateş hızını artırır. Şirket, MTKS seri üretim projesini 2024 ortasına kadar tamamlamayı ve teslimatını gerçekleştirmeyi planlamaktadır.

Bu sistem, obüsün namlusuna mermiyi hızlı bir şekilde yüklemeyi mümkün kılmaktadır.

## Leopard 2A4 Tankı Yan Eksen Eyleyici Yerleştirme Projesi

2017 yılında Leopard 2A4 Tankı Yan Eksen Eyleyicisi Yerleştirme Projesi kapsamında, yurt dışından temin edilen eyleyici sistem yerli ve milli imkanlarla geliştirilmiş, üretilmiş ve kalifikasyon süreci tamamlanmıştır. Leopard 2A4 tankının modernizasyonu kapsamında seri üretim teslimatlarının 2024 yılında başlatılması planlanmaktadır.

- 3 Mayıs 2024

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Gönül Sok. No: 22

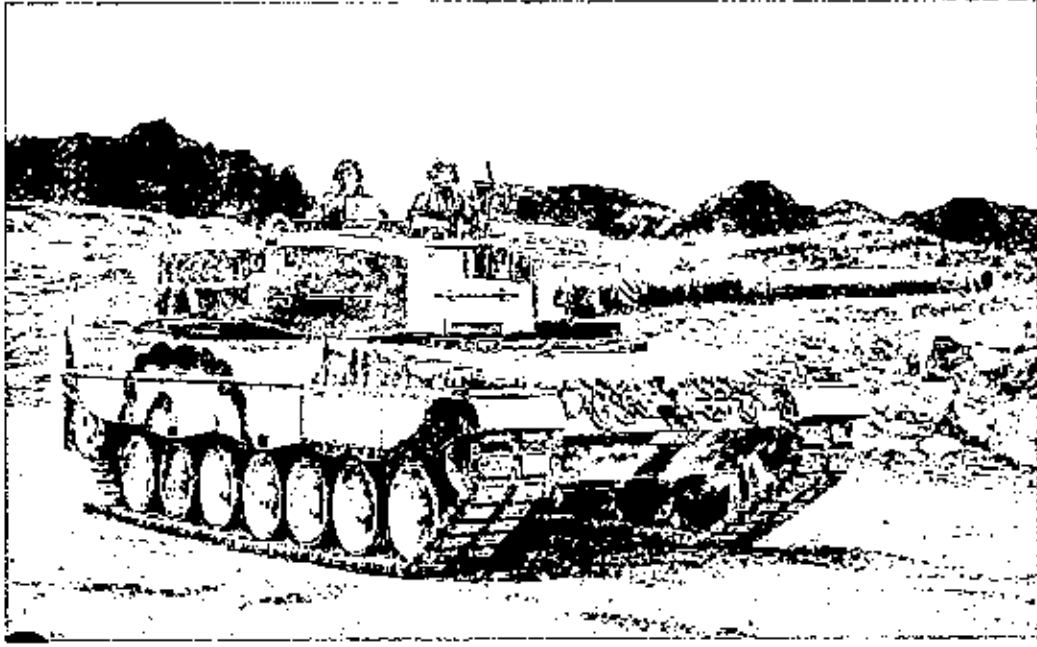
(Etiler) Pasajı Kat: 1 Beşiktaş/İST.

Banka Muhabirleri V.D. 950 010 455

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Sinai Yatırım Bankası A.Ş.



Şekil 6. "LEOPARD 2A4 Tankı"

### GÖKBEY (Genel Maksat Helikopteri) İniş Takımları Açma Kapama Eyleyicisi

Genel Maksat Helikopteri (T625 – GÖKBEY) İniş Takımları Açma-Kapama Eyleyici Projesi, TUSAŞ tarafından geliştirilen genel amaçlı helikopterin iniş takımları eyleyicisinin yerleştirilme projesidir. Özgün helikopter programı kapsamında, eyleyicinin TUSAŞ'a teslimi ile birlikte iniş takımları gibi kritik önemi haiz bir sistem tamamen milli kaynaklar kullanılarak gerçekleştirilmiş olacaktır.



Şekil 7. "T625 – GÖKBEY Helikopteri"

### Hareket Sistemleri

Hareket Sistemleri, bir sistemin hareketini sağlayan veya kontrol eden bileşenlerin bütünüdür. Mekanik, hidrolik, pnömatik, elektrikselsel veya diğer yöntemler kullanılarak tasarlanabilen bu sistemler, endüstriyel sistemlerden, taşıtlara, robotik sistemlerden savunma ve havacılık sistemlerine kadar pek çok uygulamada yaygın olarak kullanılırlar. Kullanım

- 3 Mayıs 2024



Aktınay  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Sanayi Bakanlığı Teknokent Kat: 10/1/4A  
Sarıyer Mah. Çarşıbaşı Sok. No: 15  
34398 Beşiktaş / İstanbul  
E-posta: info@aktinay.com.tr  
Telefon: +90 212 282 1500  
Faks: +90 212 282 1500  
Web: www.aktinay.com.tr

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Göztepe Sok. No: 1  
34398 Beşiktaş / İstanbul  
E-posta: info@ziraat.com.tr  
Telefon: +90 212 282 1500

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

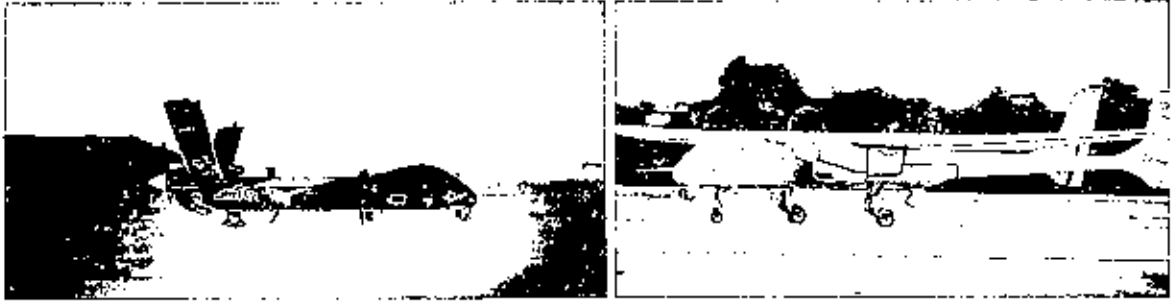
TUSAŞ Sınai Teknoloji Kurumu A.Ş.

amacı ve gereksinimlerine göre hareket sistemleri, farklı eyleyici türlerini, kontrolcileri ve hareket ileten bileşenleri içerebilirler

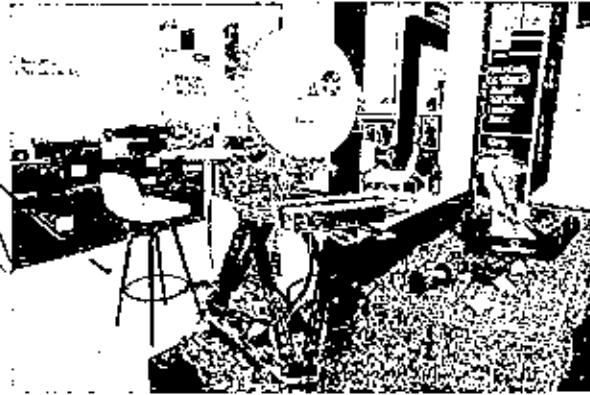
### Uydu Haberleşme Sistemi Stabilize Anten Pedestali

Uydu Haberleşme Sistemi; ufuk ötesi haberleşme imkânı sağlayan kritik haberleşme sistemleridir. Zorlu çevresel ve hareket koşullarına sahip olan savunma ve havacılık uygulamalarına güvenli ve ufuk ötesi haberleşme imkânı sağlar. Zorlu taktik ortamlar için tasarlanan bu terminaller hızlı hareket eden araçlara, uçaklara, helikoptere ve İHA'lara monte edilebilir.

Altınay tarafından projenin yüksek hassasiyetle uydu takibi yapan stabilize anten pedestali ve anten biriminin tüm tasarım geliştirme, üretim-tedarik ve ardından, kalifikasyon (zorlu çevresel koşullar altında çalışabilme kabiliyeti) faaliyetleri başarı ile tamamlanmıştır. Projenin seri üretim fazi halihazırda devam ederken 100 (yüz) adete yakın teslimat tamamlanmış olup, gelecek yıllarda seri üretim projeksiyonu olarak teslimat yapılacak adetlerin artarak devam etmesi öngörülmektedir.



Şekil 8. "ANKA-S ve AKSUNGUR SIHA Platformları"



Şekil 9. "Uydu Haberleşme Sistemi Anten Pedestali ve Kontrol Birimi"

### Yeni Nesil SATCOM Anten ve Pedestali

Yeni SATCOM projesi kapsamında geliştirilecek geniş bant uydu haberleşme anten kontrol ünitesi ve pedestali, geniş bant uydu haberleşme sistemi ile hareketli hava platformlarıyla yer istasyonu arasında Ku-Bant'ta çalışan uydular üzerinden çift yönlü haberleşme sağlayacaktır. Şirket tarafından ürünün ekvatorial bölgede çalışabilir ve farklı hava platformlarına entegre edilebilir modüler bir tasarım sağlanması hedeflenmektedir. Bu kapsamda mekanik kısıtlamaları ortadan kaldırmak üzere sisteme bir eksen daha eklenmiştir. Mevcut sistem 4-serbestlik-dereceli eksen hareket serbestisine sahip olarak tasarlanmıştır. Yeni Nesil Satcom orta irtifa-orta menzile sahip platformlarda kullanılabilecektir.

3 Mayıs 2024



Altınay  
Bavunur Teknolojileri A.Ş.  
Savunma Sanayii  
No:1/AA  
İstanbul  
2025-2026  
Etiler-2025  
Etiler-2026  
Etiler-2027  
Etiler-2028  
Etiler-2029  
Etiler-2030  
Etiler-2031  
Etiler-2032  
Etiler-2033  
Etiler-2034  
Etiler-2035  
Etiler-2036  
Etiler-2037  
Etiler-2038  
Etiler-2039  
Etiler-2040

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Göksu Sok. No: 22  
İTİFAK Pasajı Kat: Pasajın ÜST  
Mük. Sicil No: 271154  
Tic. Sicil No: 271154

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
MILLÎ VE İKTİSADÎ İŞLER BAKANLIĞI  
SARAYLAR MAHALLESİ  
KARATAŞ CADDESİ NO: 4  
KAT: 9  
Etiler-2025  
Etiler-2026  
Etiler-2027  
Etiler-2028  
Etiler-2029  
Etiler-2030  
Etiler-2031  
Etiler-2032  
Etiler-2033  
Etiler-2034  
Etiler-2035  
Etiler-2036  
Etiler-2037  
Etiler-2038  
Etiler-2039  
Etiler-2040

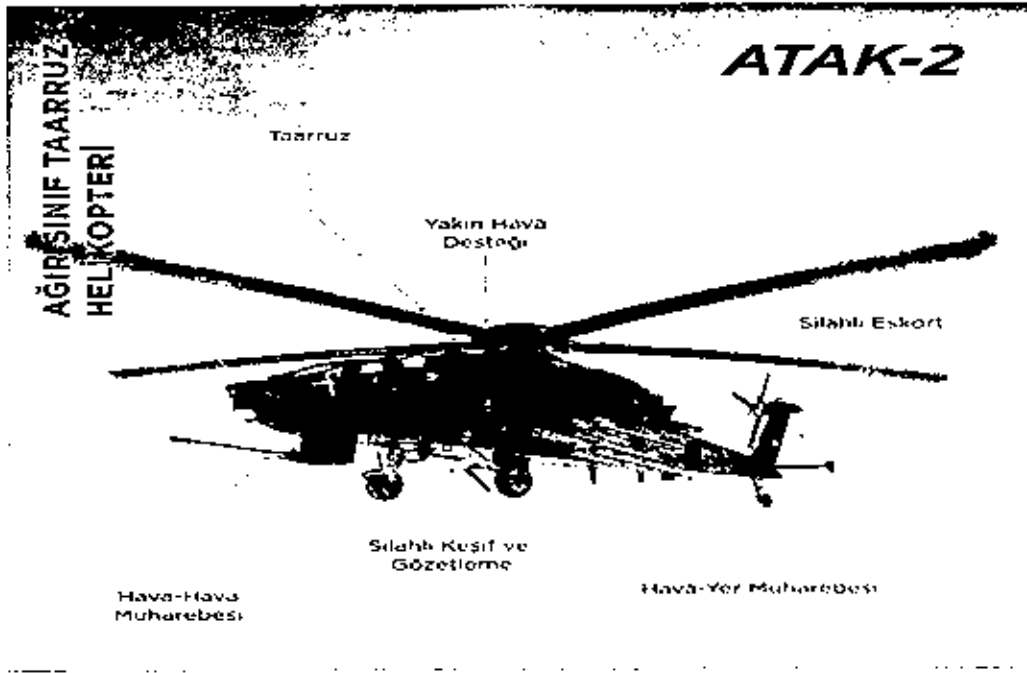
Türkiye Sınai Kalayınma Kurumu A.Ş.  
M. S. K.

Şirket, projenin yüksek hassasiyetle uydu takibi yapan stabilize anten pedastali ve anten kontrol biriminin tüm tasarım geliştirme, üretim-tedarik ve ardından, kalifikasyon (askeri standartlarda çevresel koşullar altında çalışabilme kabiliyeti) faaliyetlerini başarılı ile tamamlamayı hedeflemektedir.

### Helikopter Taktik Haberleşme Sistemi Satcom Anten ve Pedastali:

Helikopter taktik haberleşme sistemi zorlu çevresel koşullara ve hareket koşullarına sahip olan askeri, havacılık uygulamalarına uygun, güvenli ve ufuk ötesi haberleşme imkânı sağlamaktadır.

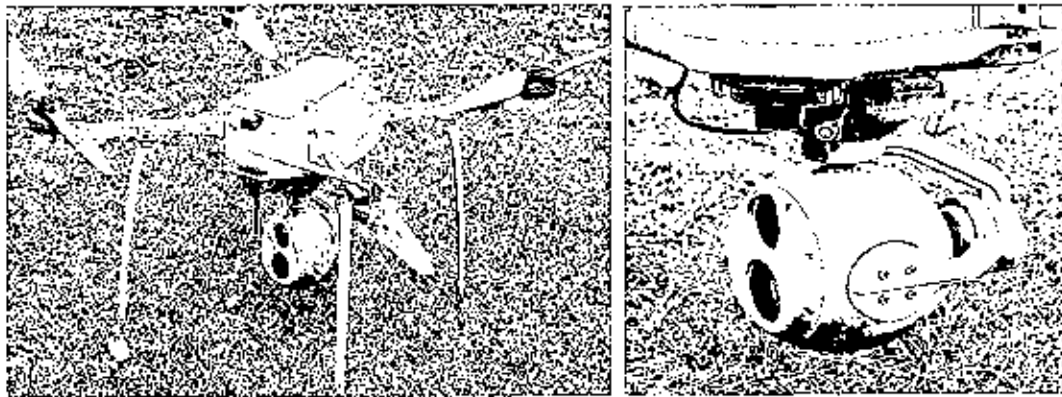
Gelecek yıllarda seri üretim projeksiyonu olarak teslimat yapılacak adetlerin artarak devam etmesi öngörülmektedir.



Şekil 10. "ATAK-2 Helikopter Platformları"

### 3 Eksen Stabilize Görüntüleme Gimballi Projesi

Hafif sınıf İHA'lar için geliştirilen görüntüleme gimballi, İHA'ların gözetleme ve keşif görevlerini yerine getirmesine olanak sağlamaktadır. Proje kapsamında içerisinde özel kamera sistemleri geliştirilmektedir. Bahsi geçen görüntüleme gimballerinden teslimatlar gerçekleştirilmiştir. Çeşitli hava araçları için gimbal geliştirme projeleri devam etmektedir.



Şekil 11. "İnsansız Hava Aracına Takılı Gimbal Sistemi"

**AİNNAY**  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Sarıyer İlçesi Teknoloji Parkı No:1/4A  
Etiler Mahallesi - Beşiktaş - İstanbul  
Tic. Sic. No: 272400 / Vergi Sic. No: 272400  
Tic. Sic. No: 272400 / Vergi Sic. No: 272400  
Tic. Sic. No: 272400 / Vergi Sic. No: 272400  
Tic. Sic. No: 272400 / Vergi Sic. No: 272400  
Tic. Sic. No: 272400 / Vergi Sic. No: 272400

3 Mayıs 2024

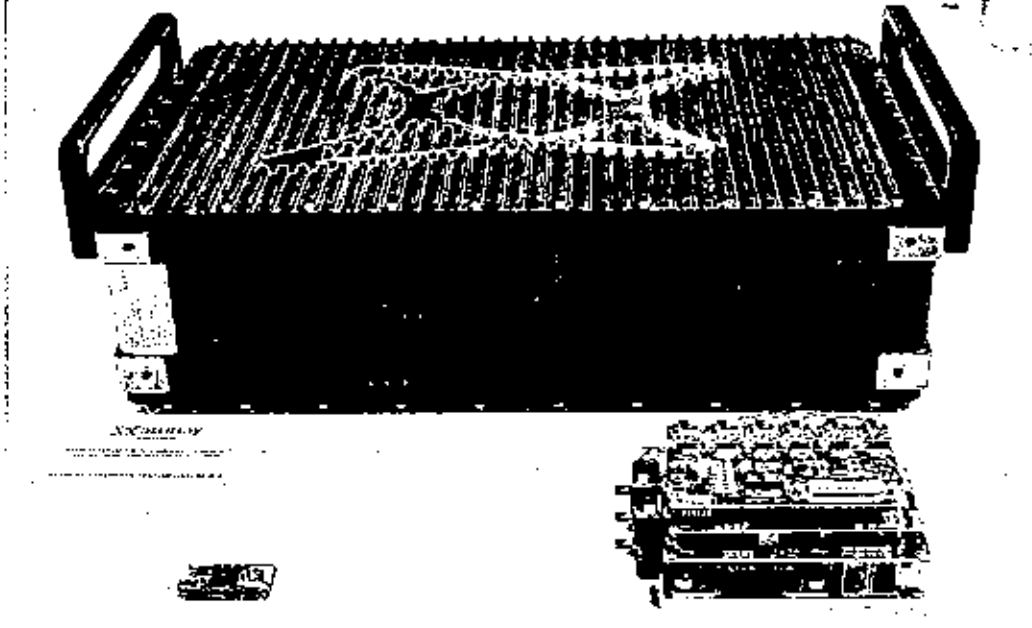


**ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Göçmen Sok. No: 22  
Etiler Kat: Kat: Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 272400 / Vergi Sic. No: 272400  
Tic. Sic. No: 272400 / Vergi Sic. No: 272400  
Tic. Sic. No: 272400 / Vergi Sic. No: 272400

**Türkiye Sınai Bankası A.Ş.**  
Sınai Bankası A.Ş. Logo

## Servo Motor Sürücü Ailesi

Servo motorlar kritik sistemlerin hareketlerini hassas bir şekilde sağlamakta ve tahrik mekanizmasını oluşturmaktadır. Bu servo motorların düzgün bir şekilde kontrolünü sağlamak için Altınay, başta kendi projelerinde kullanmak üzere öz kaynağı ile çeşitli motorları sürebilecek sürücüler geliştirmiştir.



Şekil 12. Altınay Servo Sürücü Ailesi

### c. Mast sistemleri

Şirket'in geliştirmekte olduğu mast sistemleri ile arama-tarama ve keşif faaliyetlerini gerçekleştirilebilmekte olup elektro-optik sensörler, antenler, radarlar ve silah sistemleri gibi her türlü faydalı yük taşınabilmektedir.

### Tank Mastı;

M60T tank modernizasyonu kapsamında ilk olarak 2017 Nisan ayında imzalanan sözleşmeyle 0.7m-2.5m açık ve kapalı boya sahip Elektro-Mekanik Mast sistemi geliştirme çalışmaları başlanmıştır. Ürünün askeri standartlarda testlerinin tamamlanması sonrasında 2020 yılının ilk çeyreğinde yaklaşık 90 (doksan) adetlik teslimat gerçekleştirilmiştir. Altınay yaygın Entegre Lojistik Destek ("ELD") ağıyla müşterilerine satış sonrası destek vermeye devam etmektedir. Mayıs 2024

Altınay  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Savunma Bakanlığı, Büyükdere Bulvarı No:1/AA  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul  
Tic. Sic. No: 270777, Fikih Sic. No: 270777  
Vergi Sic. No: 270777, Mers: 08100011410000014  
E-posta: info@altinay.com.tr

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Lütfü Mah. Gazi Paşa Sok. No:22  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul  
Tic. Sic. No: 270777, Mers: 08100011410000014

EMERSON SQUARE FIGHTS 120 02696  
Emerson, Uluçay Cad. 8. mar. Beşiktaş  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul  
Tic. Sic. No: 270777, Mers: 08100011410000014  
E-posta: info@altinay.com.tr

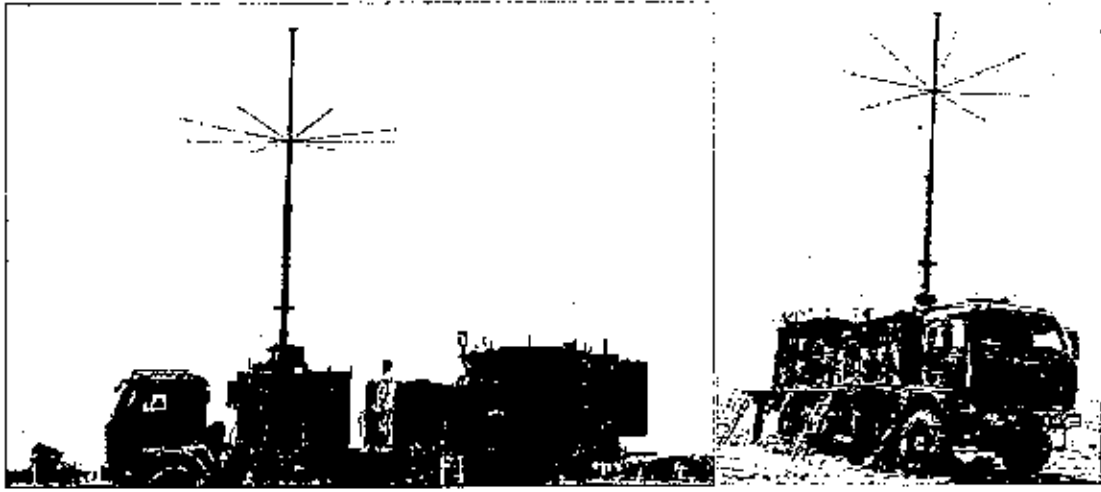
YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Nispetiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.







Şekil 15. "SANCAK Elektronik Harp Sistemi"

#### d. Test Sistemleri

Hareketli Test Düzeneği sistemi yüksek ivmelenme ve düşük konumlama hassasiyetine sahip iç içe geçmiş 2 (iki) eksenli hareket sistemidir. Hareketli Test Sistemi ile içinde yakıt bulunan hareketli sistemlerin (araç, uçak, roket vb.) yakıtların hareketlerinin ve karakteristiğinin incelenmesi amaçlanmıştır.

Altınay tarafından projenin tüm tasarım geliştirme, üretim, tedarik, entegrasyon ve testleri başarıyla tamamlanarak müşterisine teslim edilmiştir.

Altay Ana muharebe tankı, Fırtına Obüsü ve 45 (kırk beş) tona kadar paletli hafif zırhlı muharebe araç motorlarının, transmisyonlarının ve güç aktarım sistemlerinin X, Y ve her iki eksen ile birlikte  $-1-45^\circ$  aralığında döndürülerek test edilmesine olanak sağlayan test altyapısının kurulumu Tank Palet fabrikasında gerçekleştirilmiştir.

#### 7.1.1.2. İnsansız Sistemler

İnsansız Sistemler alanında İnsansız Kara Araçları, Bomba İmha Robotları ve Özel Amaçlı Robotlar gibi birçok alanda kritik alt sistem ve sistem seviyesinde mühendislik faaliyeti yürütülmekte; bu faaliyetlere ilişkin üretim, montaj, test, entegrasyon ve satış sonrası destek konularında hizmet sunulmaktadır. Bu kapsamda VAŞAK, KARAKULAK, MARGAY isimli İnsansız Kara Araçları farklı operasyon konseptlerine uygun olarak geliştirilmiş ve kritik görevler için özelleştirilebilir olarak tasarlanmıştır.

#### a. İnsansız Kara Araçları

- 3 Mayıs 2024

#### Hafif Sınıf Atılabilir İnsansız Kara Aracı "Karakulak" ve "Vaşak"

2016 yılında imzalanan EGM Zırhlı Taktik Araç-2 Ana Sözleşmesi kapsamında 2'nci Seviye Hafif Atılabilir ve 3'üncü Seviye Hafif İnsansız Kara Aracı tasarımı, geliştirilmesi, tedariki, doğrulama ve testi ile personel eğitimine yönelik Teknoloji Kazanım Yükümlülüğü sözleşmesi imzalanmıştır. Proje kapsamında, hem meskun mahal hem kapalı alan hem de açık alandaki operasyonların daha güvenli ve başarılı yürütülmesi adına personelin her türlü operasyonlarda kullanabileceği, hareket kabiliyeti yüksek, merdiven çıkabilen, hafif, dayanıklı, üç boyutlu haritalandırma yeteneğine sahip, yüksek otonomi seviyelerinde kullanılabilen, üzerinde düşük ışık, termal, gündüz kameraları ve yüksek hassasiyette bir mikrofon bulunan, bu kameralardan ve mikrofondan aldığı veriyi eş zamanlı olarak kullanıcıya gönderebilen, geniş menzilde çalışabilen, zorlu hava koşullarına dayanıklı, kolay taşınabilen ve üzerine takılabilen faydalı özellikler ile beraber belirlenen

Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Sarıyer Mah. 2911. Sokak Kat: 4A  
Sarıyer/İstanbul - İstanbul  
KURUMSAL V.P. : 081 7041 8233  
MÜŞTERİSİZ NO: 0061041023000014

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gönca Sok. No:22  
(Etiler - Beşiktaş) Kat: Beşiktaş/İST.  
Büyükdere MÜŞTERİLER V.C. 200 610 4542

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

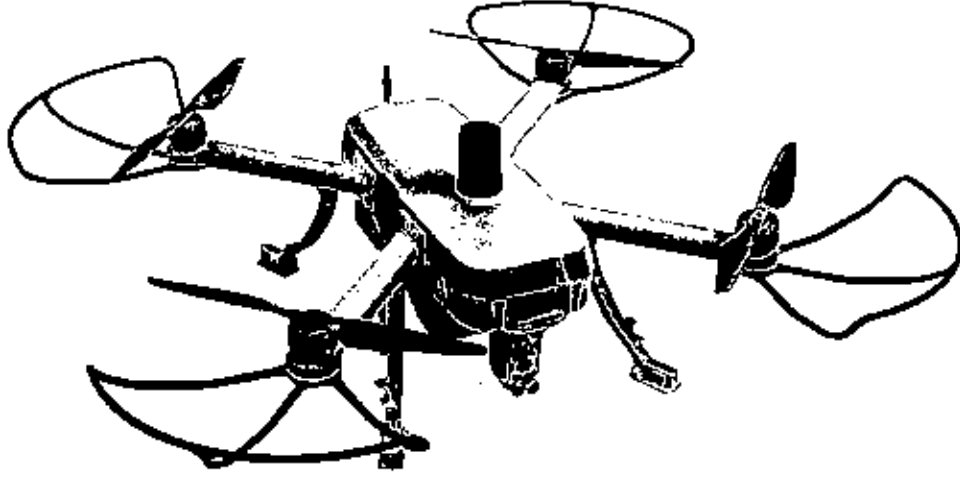


İzmir Şişli Yatırım Bankası A.Ş.



Hareket etmeyen sistemler içinde kullanışı olan Arıkuşu sabit görev yerinde sürekli batarya değişimi yaparak 24 (yirmi dört) saat alan güvenliği, sınır güvenliği, yangın arama tarama ve benzeri görevleri icra edebilir.

Üzerinde bulunan sensörler sayesinde gündüz/gece ortam koşullarından minimum etkilenecek iniş kalkış yapabilir. Üzerinde bulunan tümleşik kamera sayesinde gece ve gündüz gözetleme yapma kabiliyetine sahiptir.



Şekil 18. Zirhlı Araca Entegre Dron



Şekil 19. Zirhlı Araca Entegre Dron Otonom Kalkış ve İniş Testi

Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Sarıyer/İstanbul  
Etiler Mah. Çarşı Sok. No: 22  
Etiler/Şişli/İstanbul  
Tic. Sic. No: 276104  
Vergi No: 3450000114

### Dron Avlayan Dron

Dron Avlayan Dron ("DAD") İHA, 2-eksen stabilize hareket kabiliyetine sahip taret sistemi üzerine yerleştirilmiş Ağ Tabancası Sistemi ile tehdit dron sistemlerine yönelik geliştirilmiş üstün bir anti-dron platformudur. DAD İHA, uygun yer sensör birimi ile senkronize ve tam otonom şekilde tespit edilen tehdit drona yönelip, üzerindeki nişan kamerası sistemi ve yapay zekâ tabanlı görüntü işleme tekniği ile tehdit drona güdümlenip, ağ tabancası sistemi ile tehdit dronu etkisiz hale getirmek üzere tasarlanmıştır. Yakaladığı tehdit dronu istenmesi halinde güvenli bir alana taşıyıp bu alana bırakma kabiliyetine sahiptir.

- 3 Mayıs 2024

Tüm görevini otonom şekilde yapan DAD İHA Sistemi, 30 (otuz) dakika uçuş süresi ve 8 (sekiz) kilometre uçuş menzili kabiliyetlerine sahiptir. Operasyonu boyunca gerçek zamanlı video görüntüleme ve kaydetme özelliğinin yanı sıra, gelişmiş navigasyon sistemi ve operasyon sonrası otonom eve dönüş özelliğine sahiptir.

İHA ve İnsansız Hava Araçları Sistemleri  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Etiler Mah. Çarşı Sok. No: 22  
Etiler/Şişli/İstanbul  
Tic. Sic. No: 276104  
Vergi No: 3450000114

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Çarşı Sok. No: 22  
Etiler/Şişli/İstanbul  
Tic. Sic. No: 276104  
Vergi No: 3450000114

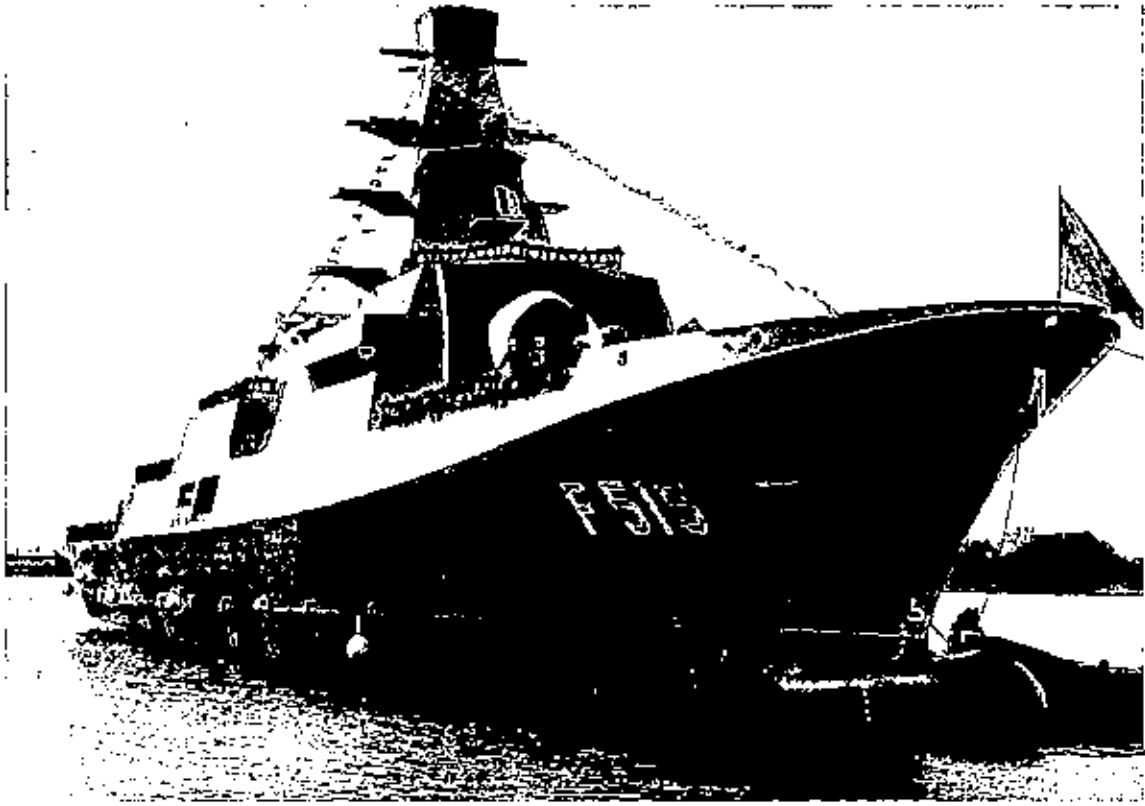
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Etiler Mah. Çarşı Sok. No: 22  
Etiler/Şişli/İstanbul  
Tic. Sic. No: 276104  
Vergi No: 3450000114



Savunma Teknolojileri A.Ş.







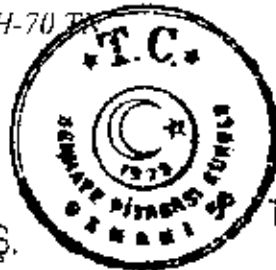
Şekil 22. MİLGEM I Sınıfı Fırkateyn TCG İSTANBUL (F-515)



Şekil 23. Sikorsky Sea Hawk SH-70 T

- 3 Mayıs 2011

Şirketin Adı: Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
 Ticaret Sicil No: 272000  
 Mersis No: 08330001270000014



**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
 Levent Mah. Gonca Sok. No: 72  
 Beşiktaş / İstanbul / T.C.  
 Tic. Sicil No: 272000 / Mersis No: 08330001270000014

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Türkiye Sınaiyatçıları ve Bankacıları  
 Sınaiyatçıları ve Bankacıları

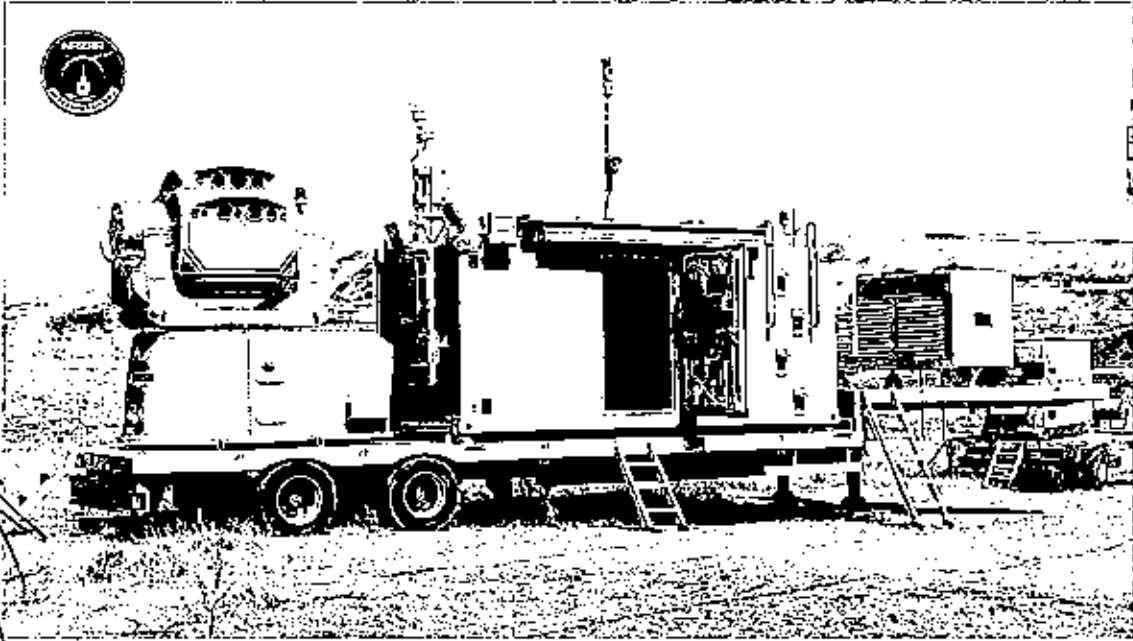
## NAZAR Lazer Taarruz Projesi – Stabilize Bakış Hattı Yönlendirme Sistemi

Nazar sisteminin konuşlandırıldığı bölgeye yaklaşan F/O veya IR başlıklı füze, çeşitli dalga boylarındaki lazer kaynağı ile aydınlatılarak füze başlığında “kedi gözü parlaması” meydana gelmesi sağlanmaktadır. Nazar sisteminin kameraları bu parlamayı tespit ederek ve hedefi izlemeye alarak izlemekte olduğu füze arayıcı başlığına yönlendirilmiş bir lazer ışını göndererek füzeyi körleştirmekte ve hedefi bulamaz bir hale getirmektedir.

Nazar sisteminden daha küçük platformların da yararlanabilmesi için küçültme çalışmaları başlatılmış olup, nihai olarak yakın zamanda saha teslimatlarının yapılması hedeflenmektedir.

### Kullanım Alanları:

- Deniz üsleri ve gemi platformları
- Hava üsleri ve kritik meydanlar
- İleri muharebe karargâhları
- Rafineri, baraj, nükleer santral vb. tesisler



Şekil 24. "Nazar Lazer Taarruz Projesi – Stabilize Bakış Hattı Yönlendirme Sistemi"

**Altınay**  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Samsun Yolu, Alcaçık, Teknopark, Balçova No:17  
Samsun / Samsun / 81100  
E-posta: info@altinay.com.tr  
Telefon: 0362 441 9230  
Mersis No: 083100123000014

- 3 Mayıs 2024



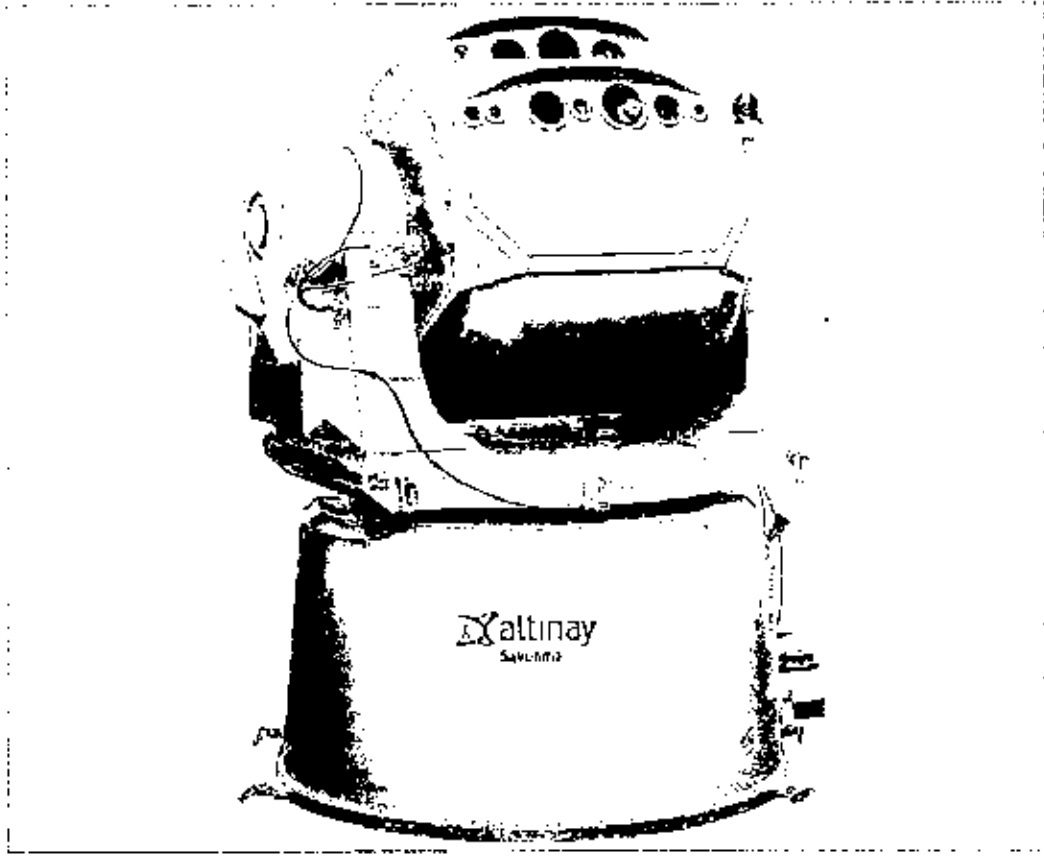
Finansman ve Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Dualist Akademiye Cad. Etiler - Beşiktaş  
Kadıköy / İstanbul No: 2031-30000  
Tic Sic No: 272596  
Kurum Sic No: 275090101  
Mersis: 0915 0950 7790 3001  
info@finansman.com.tr  
finansman.com.tr

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Laleli Mah. Çarşı Çukuru No: 1  
Beşiktaş / İstanbul / 34398  
Tic Sic No: 272596  
Mersis: 0915 0950 7790 3001

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye İstatistik Kurumu A.Ş.  
30.05.2024

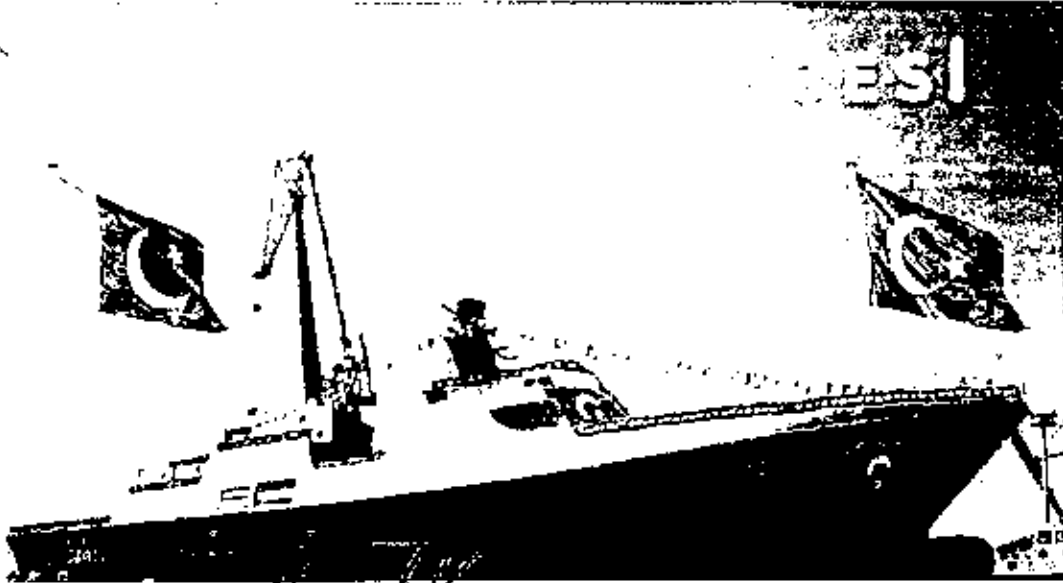




Şekil 25. "Stabilize Bakış Hatı Yönlendirme Sistemi"

### Gerçek Zamanlı Kızılötesi İz Yönetim (GEZKİY) Sistemi

Anadolu Ajansı'nın 12.01.2022 tarihli haberine göre Türk savunma sanayisinin tek kalemden gerçekleştirdiği en büyük ihracat projesi olarak bilinen Pakistan MİLGEM Korvet projesi (PN MİLGEM) kapsamında üretilecek 4 (dört) gemi için 2020 yılında GEZKİY sistemi tedarikine yönelik sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında teslimatları devam eden projenin 2025 yılında tamamlanması planlanmaktadır.



3 Mayıs 2024



Altınay  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Mehmet Akif Ersoy Bulvarı, 1. Blok Kat: 10  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul  
Tic. Sic. No: 272022 / Şirket Sic. No: 272022  
Pencik V.D.: 061 601 6230  
Merkezi No: 065370-116-3000014

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Güneş Sok. No: 22  
(Etiler Pasajı) Beşiktaş / İST  
Etiler Mahallesi V.D. 098 610 4700

26 Ocak 2024  
Pakistan Deniz Kuvvetleri Korveti"  
Mers: 0855 0050 7034 0001  
http://www.ziraat.com.tr

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

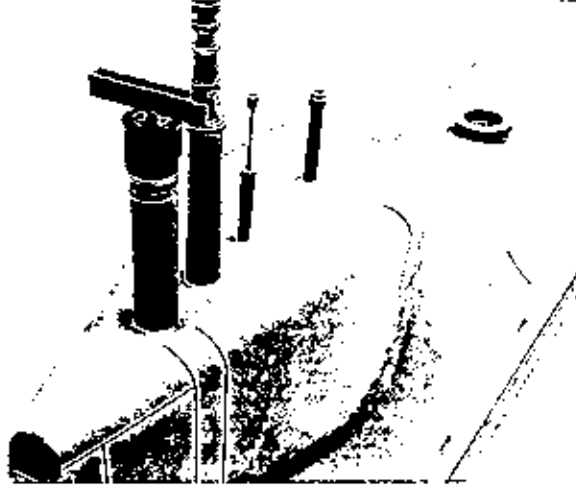
Türk Silahlı Kuvvetleri Bakanlığı  
Savunma Bakanlığı

## b. Denizaltı Platformları

### Denizaltı Anten Yönlendirme Birimi (DALYAN)

Dalyan Anten Yönlendirme Birimi projesi radar yönlendirme birimi olarak kullanılmakta olup, çeşitli ambargolar doğrultusunda yerleştirme projesi olarak ele alınmıştır.

Proje, Anten Yönlendirme Birimi, yeni tip denizaltılarda, radar yönlendirmelerinde kullanılacak olan stabilize anten yönlendirme birimidir. Daha önce yurt dışı kaynaklardan tedarik edilen ürün tasarımı, geliştirmesi, prototip üretimi ve kalifikasyonu (zorlu çevresel koşullar altında çalışabilme kabiliyeti) yapılarak yüksek yerlilik oranlarıyla Türkiye'ye kazandırılmıştır.



Şekil 27. "Denizaltı Anten Yönlendirme Birimi"

### 7.1.1.4. Silah Sistemleri

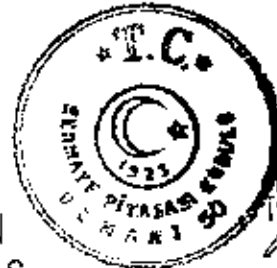
#### 2 Eksen Stabilize Silah Tareti

Hafif, orta ve ağır sınıf İHA'lar için geliştirilen Silah Tareti başkın, yayılım ve püskürtme ateşi görevlerini yerine getirmek üzere geliştirilmiştir. Bünyesinde 5,56 Piyade Tüfegi ve EO gündüz kamerasıyla beraber 1 (bir) adet lazer mesafe ölçer bulundurmaktadır. Yüksek mühimmat kapasitesi sayesinde düşman unsurlarına karşı askerlerin yerine püskürtme görevlerini yerine getirerek can kaybının önüne geçilmesi hedeflenmektedir. 2 (iki) eksende sağladığı stabilizasyon sayesinde 200 (iki yüz) metreden nişan alınan hedeflerin imhası gerçekleştirilmektedir.



Şekil 28. İnsansız Hava Aracı Sistemine Takılı Silah Tareti

- 3 Mayıs 2024



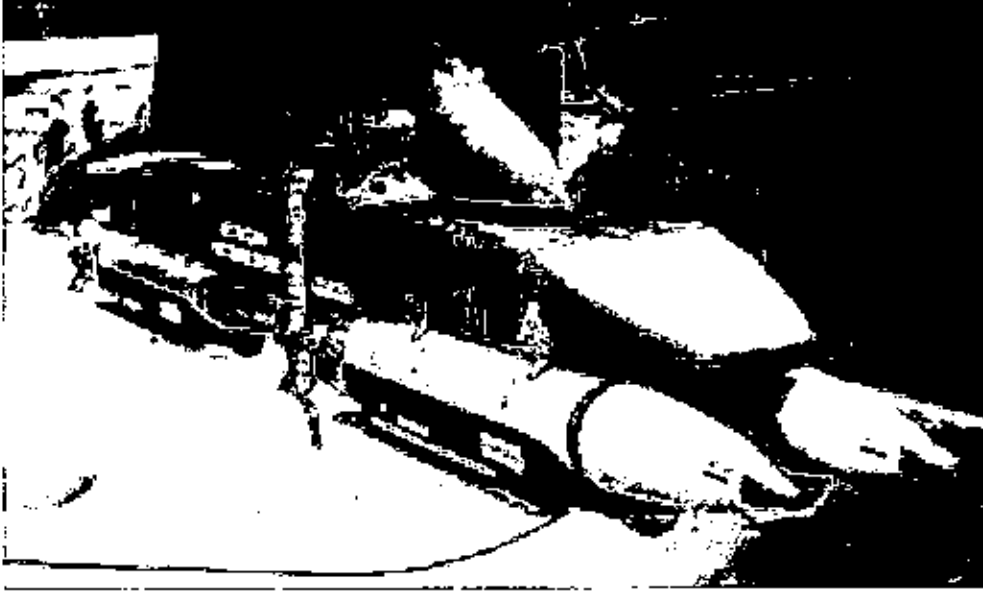
YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Çengel Sok. No: 22  
(Etiler) Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 272223  
Mersis No: 083300100000014

Altınay  
Sistemler Teknolojileri A.Ş.  
Sistemler Teknolojileri A.Ş. Projesi No: 1/44  
Sistemler Teknolojileri A.Ş. - İstanbul  
Proje No: V.D. - 007 041 6230  
Mersis No: 3631010100000014

## Pnömatik Salan Sistemi Geliştirme Projesi

Pnömatik Salan Sistemi geliştirilmesi sözleşmesi kapsamında mühimmatları hava platformları üzerinde taşımak ve pilot veya otopilot tarafından verilen komutla birlikte taşınan mühimmatın yüksek basınçlı hava yardımıyla uçaktan güvenli bir şekilde uzaklaştırılması amacıyla F-16 uçağının 2 (iki) istasyonuna takılabilen, bir sortide 8 (sekiz) farklı hedefe saldırı imkânı sağlayan çoklu taşıma salanı geliştirilmiş, üretilmiş ve kalifikasyonu tamamlanmıştır.



Şekil 29. "Türk Hava Kuvvetleri F16 Minyatür Bomba Salanı"

### 7.1.1.5. Mühimmat İmha ve Kritik Üretim Sistemleri

#### TSK Mühimmat Ayırma Ayıklama Tesisi-I

TSK Mühimmat Ayırma ve Ayıklama Tesisi ("MAAT") Projesi, kullanım dışı bırakılan klasik mühimmat ile roket, füze ve mayınların çevreye zarar vermeden, insan ve malzeme güvenliği öncelikli olmak üzere ayırma ve ayıklama işlemlerinin yapılması için MSB ile Nato Destek Ajansı ("NSPA") arasında imzalanan anlaşma çerçevesinde ana yüklenici Roketsan olacak şekilde anahtar teslimi olarak tamamlanmıştır. Böylece TSK envanterinde bulunan kullanım dışı bırakılmış her çeşit mühimmatın (havan, mayın, roket ve füze dahil) NATO ve Avrupa Birliği kriterlerine 99pca olarak ve çevreye zarar verilmenden ayrılması ve ayıklanması işlemlerinin gerçekleştirilebileceği uluslararası alanda sertifikaya edilmiş; talep edildiğinde diğer ülkelere de hizmet verebilecek bir tesis, Türkiye'ye kazandırılmıştır.

Proje kapsamında; Roketsan'ın alt yüklenicisi olarak görev alan Altınay Robot, kurulan tesiste yer alan atölye ekipmanlarının önemli bir kısmını tasarlamış, üretmiş, yerinde kurmuş ve kalifiye edip devreye almıştır. Bu kapsamda; F20, F30, F40, F50 ve F70 atölyeleri kurulmuş ve TSK'nin hizmetine sunulmuştur.

Altınay Robot  
Sistem ve Teknolojileri A.Ş.  
Sakarya Teknoloji Parkı Bulvarı No:1/4A  
Sakarya Teknoloji Parkı - Pendik - İstanbul  
Tic. Sic. No: 270000  
Vergi No: 3400000000000000  
E-posta: info@altinayrobot.com.tr  
Web: www.altinayrobot.com.tr

Altınay Robot  
Sistem ve Teknolojileri A.Ş.  
Sakarya Teknoloji Parkı Bulvarı No:1/4A  
Sakarya Teknoloji Parkı - Pendik - İstanbul  
Tic. Sic. No: 270000  
Vergi No: 3400000000000000  
E-posta: info@altinayrobot.com.tr  
Web: www.altinayrobot.com.tr



- 3 Mayıs 2024

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gönül Sok. No: 22  
(Etiler Kat: 5) Kat: 12 Beşiktaş/İST.  
Etiler Mükemmel V.d. 598 611 4514

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Altınay Robot  
Sistem ve Teknolojileri A.Ş.



Şekil 30. TSK MAAT -1

### TSK Mühimmat Ayırma Ayıklama Tesisi-2

MAAT-1 Projesi kapsamında kurulan tesisin revizyonu ve re-aktivasyonu kapsamında MSB ile NSPA arasında imzalanan anlaşma çerçevesinde ana yüklenici Roketsan olacak şekilde Şirket alt yüklenici olarak tekrar görev almıştır.

Bu kapsamda Şirket, F60 Atölyesinin kurulumu için hem tasarım hem de üretim ve devreye alma desteği vermiştir.

Aitmay

Sarıyer'de Teknolojileri A.Ş.  
Kaleciçeşmesi, Akatlar Mahallesi, Akatlar Bulvarı No:1/1A  
34398 Sarıyer/İstanbul  
Ticaret Sicil No: 275107  
MERSİS No: 0811041633000014

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Conca Sok. No: 27  
109/25 Paşajı, Kat: 3 Beşiktaş/İSİ  
Büyükdere/İstanbul/34398 Sarıyer

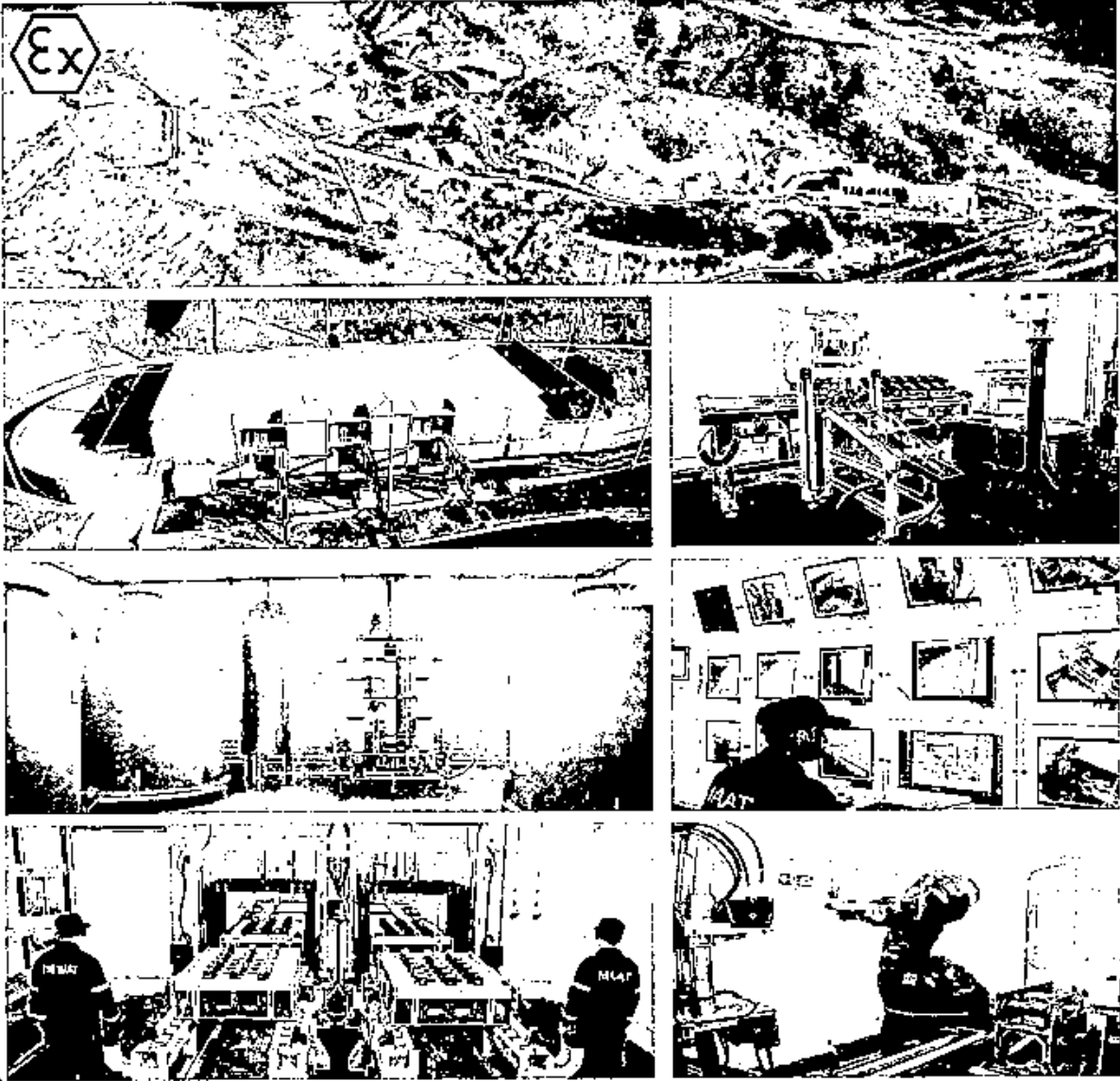
EMMANKO MENKUL DEĞERLER A.Ş. K25 02405  
Osmanlı Bulvarı, Kat: 20, Üsküdar/İstanbul  
MERSİS: 0811041633000014  
Ticaret Sicil No: 275107  
Kurumlar Kanunu No: 2918  
MERSİS: 0811041633000014  
Müşteri Hizmetleri: 0212 361 11 11  
www.emmanko.com.tr

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

- 3 Mayıs 2024



Türkiye Silah Kurumu A.Ş.



Şekil 31. TSK MAAT-2

### TSK Mühimmat Islah, Geliştirme ve Yenileştirme Merkezi

TSK Mühimmat Islah, Geliştirme ve Yenileştirme Merkezi ("MIGYEM"), klasik mühimmat, roket, füze ve mayınların ömür testlerinin yapılarak kullanım ömürlerinin belirlenmesi amacıyla kurulmuştur.

MSB ile NSPA arasında imzalanan anlaşma çerçevesinde ana yüklenici Roketsan, alt yüklenici Altınay Robot olacak şekilde projeye tamamlanmıştır.

- 3 Mayıs 2024

Bu kapsamda kurulan atölyelere; mühimmatların sökülmesi, katı yakıtının çıkarılması ve çıkarılan yakıtların test numunesi olarak işlenmesine yönelik ekipmanlar kurulmuştur ve devreye alınmıştır.

**MİNES**  
 Ünlüoğlu Mah. Uzunyol Cad. Ünlüoğlu Sokağı  
 No:21E Kat:No.263 Üsküdar / İstanbul  
 T: +90 216 400 2635  
 D: +90 216 400 2636  
 M: +90 532 2990 7000-0001  
 munes@minesrobot.com.tr  
 www.minesrobot.com.tr

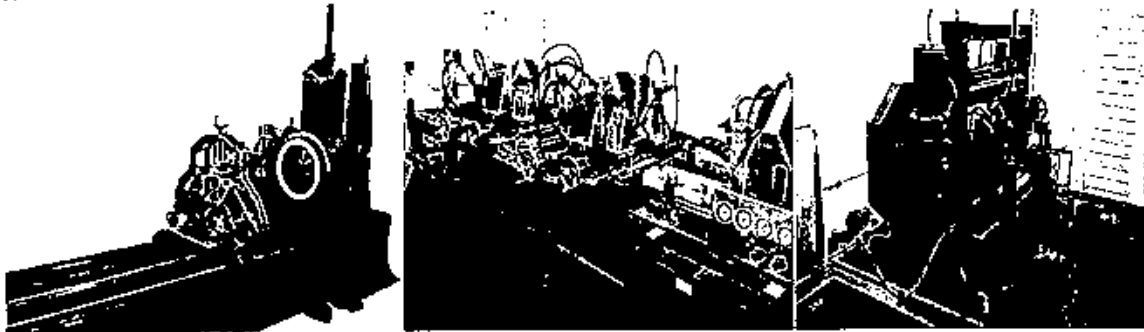
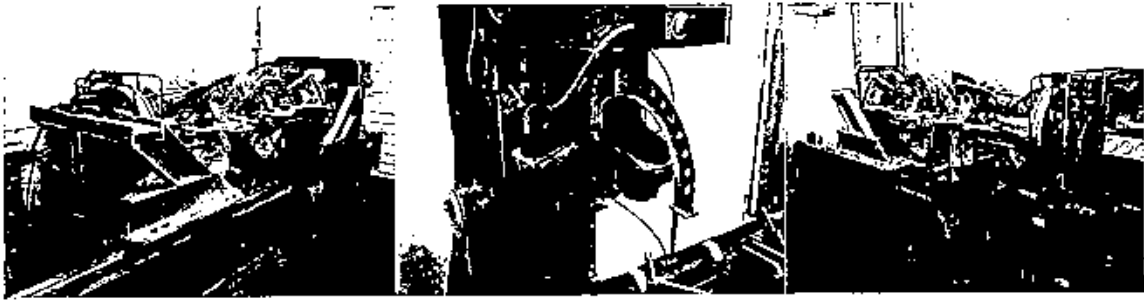
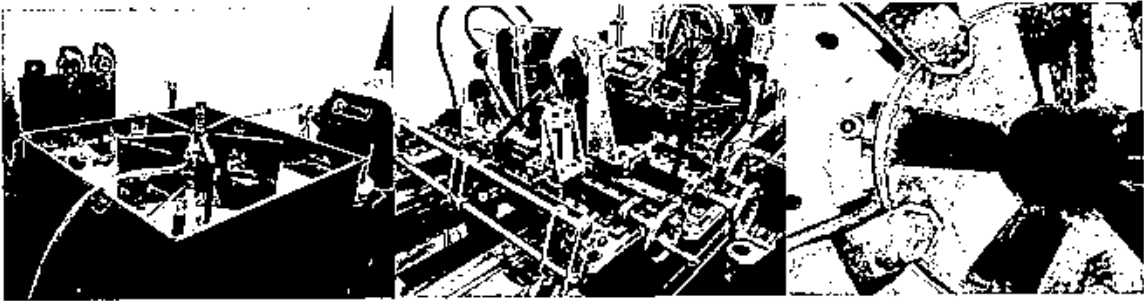


İyileştirme Bankası A.Ş.

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
 Levent Mah. Gonca Sok. No:222  
 (Etiler) Beşiktaş / İstanbul  
 Büyükdere Mükellefler V.D. 298 010 4594

**Altınay**  
 Savunma Teknolojileri A.Ş.  
 Savunma Bakanlığı Teknokent-Belivan Niçi/4A  
 Sıyrtan Yolu Kat: 3A - İstanbul  
 T: +90 216 400 2635  
 D: +90 216 400 2636  
 M: +90 532 2990 7000-0001  
 altinay@altinayrobot.com.tr  
 www.altinayrobot.com.tr



Şekil 32. TSK MİGYEM

- 3 Mayıs 2024

### Mühimmat Dilimleme Sistemi (ABD)

Mühimmat Dilimleme Sistemi, ABD Deniz Kuvvetleri tarafından talep edilen ve envanterde bulunan faydalı ömrünü yitirmiş 800.000 (sekiz yüz bin) ton mühimmatın imha edilmesi amacıyla dilimlenmesini sağlayan büyük kapasiteli testere sisteminden oluşmaktadır.

Projede Altınay Robot, Environmental Chemical Corporation ("ECC") firmasının ana yüklenicisi olarak görev almıştır.

Proje kapsamında üretilen mühimmat dilimleme sistemi roket borularının dilimlenmesini güvenli bir şekilde sağlayabilmektedir.

Sistem Atmosphères EXplosives ("ATEX") Patlayıcı Ortam Regülasyonlarına göre sertifikaya edilmiştir.

MİGYEM  
Mühimmat Dilimleme Sistemi  
Atatürk Bulvarı No: 261/1  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 27500/0909  
Mersis: 0895 0910 7092 0001  
milyet@mi-gyem.com.tr  
www.mi-gyem.com

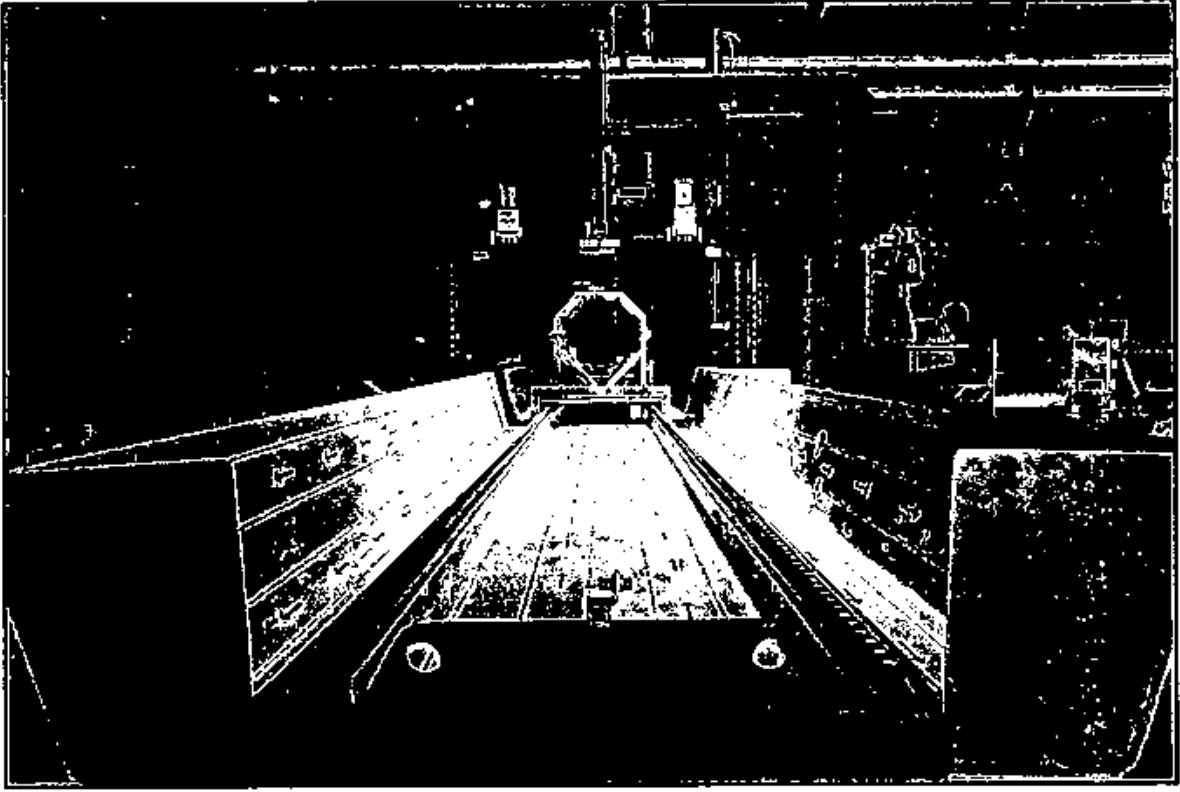


Ticaret Bakanlığı  
Mühimmat Dilimleme Sistemi  
A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Altınay Robot  
Environmental Chemical Corporation ("ECC")  
Mühimmat Dilimleme Sistemi

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Göççe Sok. No: 22  
(Etiler) Pasajı Kat: 1 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27500/0909  
Mersis: 0895 0910 7092 0001



Şekil 33. ABD NATO

### GATA Medikal Tasarım ve Üretim Uygulama ve Araştırma Merkezi Tesisi

Proje, MSB ile NSPA arasında imzalanan anlaşma çerçevesinde ana yüklenici Altınay Robot olacak şekilde tamamlanmıştır.

Öncelikli olarak gazilere ve bunun yanında tüm ihtiyaç sahiplerine eksik olan yumuşak ve sert doku kayıplarını giderecek kişiye özel medikal protez, ortez ve implantları üretmek ya da hekim tarafından ihtiyaç duyulan ameliyat öncesi modelleri hazırlamak amacıyla kurulmuştur.

Bu tesis sayesinde;

- Revizyon ameliyatlara ihtiyaç duyulmadan,
- Ameliyat risklerini ve enfeksiyon riskini en aza indirerek,
- Hastanın ameliyat süresinin kısaltılarak yaşam kalitesinin artırıldığı,
- Daha kısa iyileşme/rehabilitasyon süresi ile,
- Anatomik uyumluluk ve daha pek çok bilimsel olarak kanıtlanmış sonuçlarla hastalara ve doktorlara ihtiyaç duydukları en kaliteli hizmet verilmektedir.

Bu kapsamda Altınay, tesiste bulunan makine parkının (3D Okuma / Modelleme Sistemleri, Sinterleme Fırınları, Silikon Doku Üretim Ekipmanları) oluşturulması, yazılım altyapısının oluşturulması, ilgili personele eğitim verilmesi ve tesisin Financial Ombudsman Service ("FOS") kapsamında işletilip devredilmesinden sorumlu olmuştur.

- 3 Mayıs 2024

Altınay  
Teknolojileri A.Ş.  
Sakarya Teknoloji Parkı Bulvarı No:1/AA  
Etiler Mah. Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 2011-202 Pendik - İstanbul  
Pencik V.D.: 061 041 8230  
Bilgi İşlem No: 00381041623000014

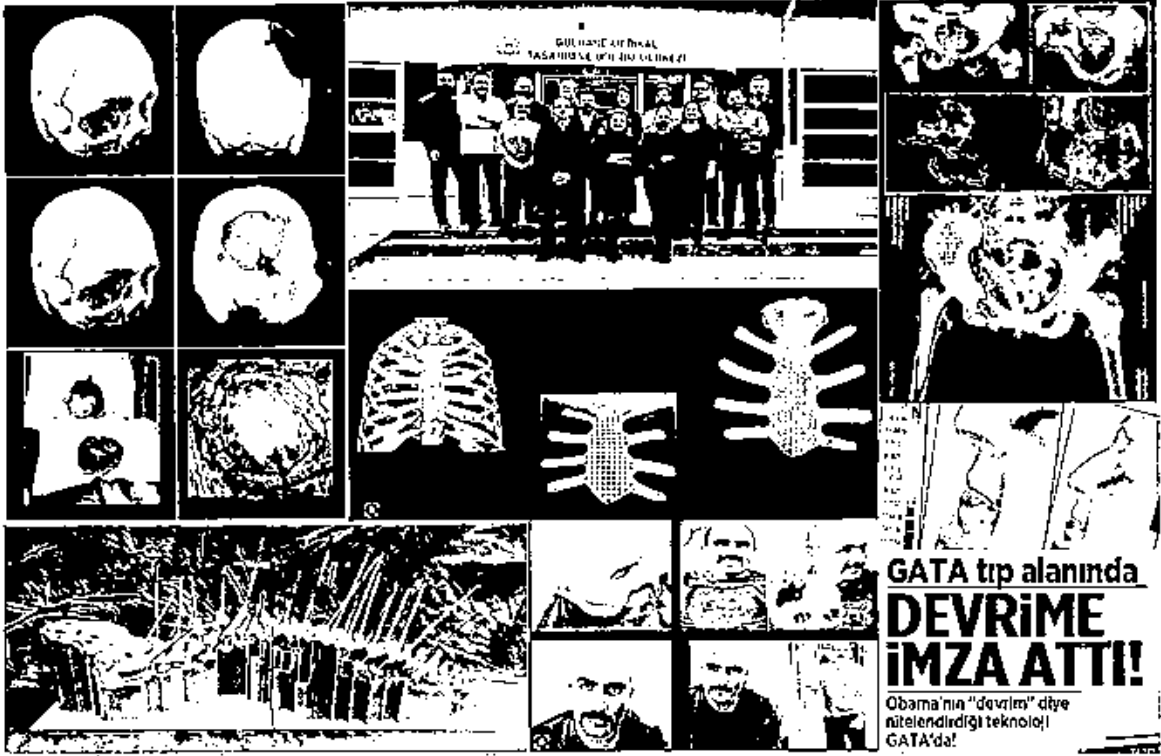
ENAAŞ MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sakarya Mah. Beşiktaş Cad. Emir Basınçlı  
No:2011-202 Kapı No:2011-202 Beşiktaş İl  
No:150 216 450 5116  
Orduya Mah. 2952010709  
Merkezi:0212 390 3093 0001  
MikroSİT - finansal@enaaş.com.tr  
info@enaaş.com.tr



Türkiye İsmail Kalkınma Bankası A.Ş.  
[Signature]

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Çengel Sok. No: 22  
(Emir Pasajı) Kat: 1.B. Beşiktaş/İST.  
Etiler Mah. Beşiktaş V.D. No: 2011-202

ZİRAAT YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
[Signature]

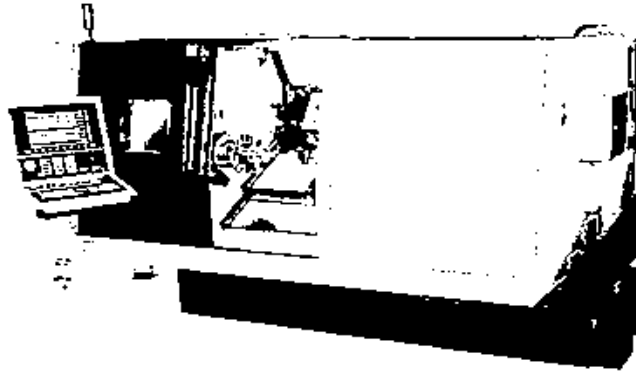


Şekil 34. GATA

### Ex-Proof CNC Torna

Ürün, roket üretiminde kullanılan harp başlığındaki katı patlayıcıların istenilen formda şekillendirilmesi amacıyla Roketsan için geliştirilmiştir.

Bu kapsamda; konvansiyonel CNC Tezgâhları ATEX Standartları gereği patlayıcı ortamda çalışmaya hazır hale getirilmiştir. Son durumda tezgahlar üretilip sahada devreye alınmış ve sertifikalandırılmıştır.



Şekil 35. Exproof CNC Torna

-3 Mayıs 2024



### Otomatik Yakıt Döküm Sistemi

Roketsan'ın talebine binaen geliştirilen, üretilen ve devreye alınan Otomatik Yakıt Döküm Sistemi; motor borularına doldurulması gereken yakıtın belirli bir akış profilinde otonom olarak dolumunu sağlayan bir sistemdir.

Proje ile daha önce insan kontrolünde elle dolumu yapılan roket borularının dolum operasyonu tamamen otomatize edilmiş ve risksizleştirilmiştir.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Çarşı Sok. No: 22  
Etiler, Beşiktaş, Kat: 6. Etage, İstanbul  
Büyükdere Mahallesi V.D. 998 010 4500

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Çarşı Sok. No: 22  
Etiler, Beşiktaş, Kat: 6. Etage, İstanbul  
Büyükdere Mahallesi V.D. 998 010 4500

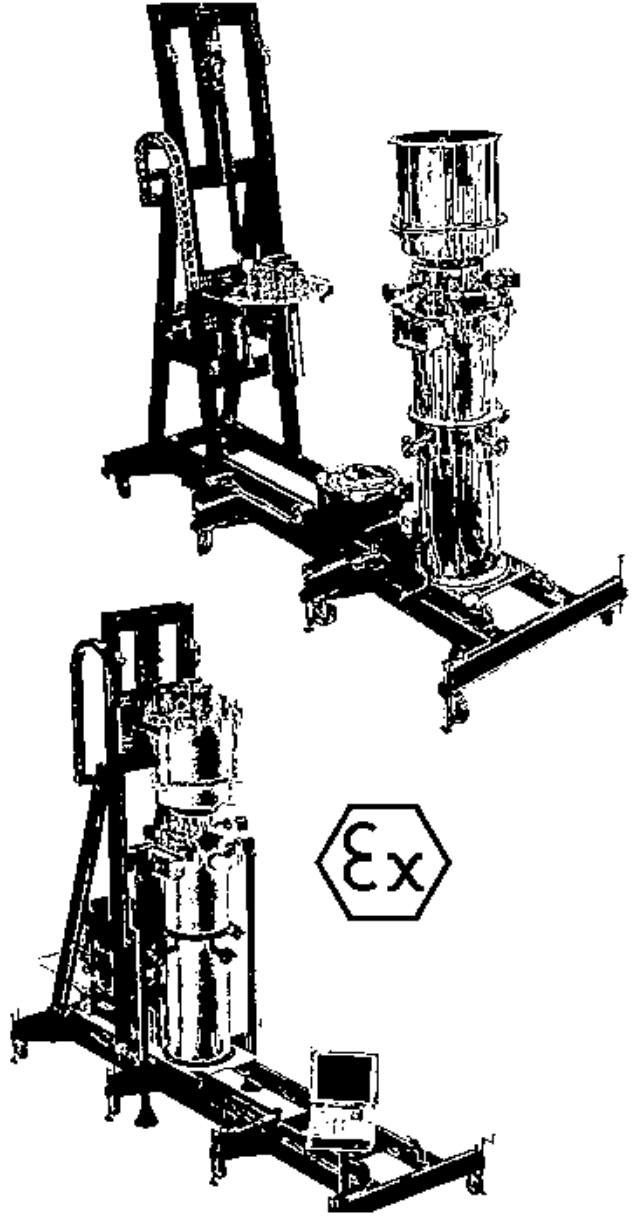
ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Çarşı Sok. No: 22  
Etiler, Beşiktaş, Kat: 6. Etage, İstanbul  
Büyükdere Mahallesi V.D. 998 010 4500

Türkiye İsmail Korkmaz Barış A.Ş.

Alınay  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Ulusal Özel Teknoloji Kurumu No: 149  
Sakarya Bulvarı - 40201 - 402 - Pendik - İstanbul  
Telefon: 0212 461 8230  
Faks: 0212 461 8230  
Mersis No: 008104100000014



Böylece kişi sağlığı ve güvenliği açısından çok daha güvenli bir sistem elde edilmiştir ve dolun karakteristiği çok daha stabil ve kaydedilebilir hale getirilerek daha verimli ve etkili ürünler üretilmesi sağlanmıştır.



Şekil 36. Otomatik Yakıt Dolun Sistemi

- 3 Mayıs 2024

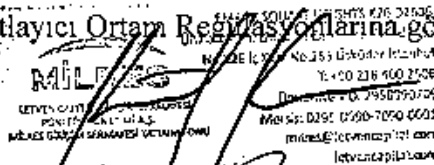


### Numune Hazırlama Atölyesi (S7C)

Roketsan'ın talebine binaen geliştirilen, üretilen ve devreye alınan Numune Hazırlama Atölyesi, fest, analiz gibi farklı amaçlarla roket içerisinden güvenli bir şekilde parça çıkarma operasyonunu yapan ekipmanlardan oluşmaktadır.

Bu kapsamda Roketsan tesislerine Roket Borusu Dilimleme Ekipmanı, Borudan Yakıt Çıkarma Ekipmanı, C-Bit Numunesi İşleme Robotu ve Giyotin Makas sistemi kurulmuştur.

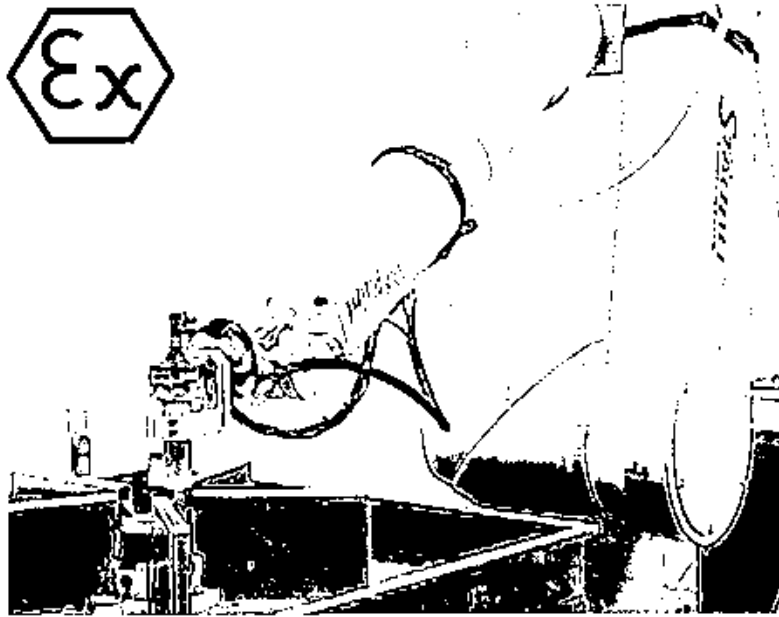
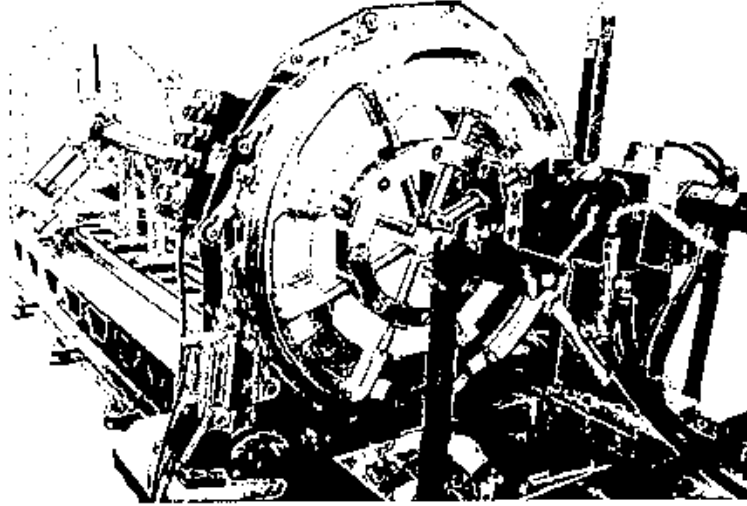
Sistem ATEX Patlayıcı Ortam Regülasyonlarına göre sertifikaya edilmiştir.



ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye Sınai Kalınma Bankası A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gancede Sok. No: 22  
Etiler/Beşiktaş Kat: 11 Beşiktaş/İST.  
Etiler/Beşiktaş Mah. No: 22 Beşiktaş/İST.



- 3 Mayıs 2024



Şekil 37. İnsansız Batlayıcı Numune Hazırlama Ünitesi

### Elektromekanik Pres

Roketsan'ın talebine binaen geliştirilen, üretilen ve devreye alınan elektromekanik presler, mühimmatta kullanılacak detanatörlerin belirli profillerde ve güvenli bir şekilde preslenmesini sağlamaktadır.

Böylece kişi sağlığı ve güvenliği açısından çok daha güvenli bir sistem elde edilmiştir ve presleme karakteristiği çok daha stabil ve kaydedilebilir hale getirilerek daha verimli ve etkili ürünler üretilmesi sağlanmıştır.

### Kanat, Kuyruk Test ve Kalibrasyon Sistemleri Projesi

Roketsan'ın talebine binaen geliştirilen, üretilen ve devreye alınan Füze Kanat – Kuyruk Test Sistemleri, füzenin havada karşılaşacağı yükleri simüle ederek karada test ve kalibre edilmesini sağlamaktadır.

Bu kapsamda PATRIOT, ÇİRİT, UĞURBAS vs. gibi füzelerin test ekipmanları yapılmış ve teslim edilmiştir.

Sarıyer Saha Teknolojileri A.Ş.  
Sarıyer Saha Teknolojileri Bulvarı No:1/AA  
34398 Sarıyer/İstanbul  
Tic. Sic. No: 282201 - 2822 - Pendik - İstanbul  
Tic. Sic. No: 061 041 9230  
Mersis No: 083101024000014

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Cad. Çiğdem Sok. No: 1/2  
(Emek Finans) Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Büyükdere Mük. No: 01/000 010 4592

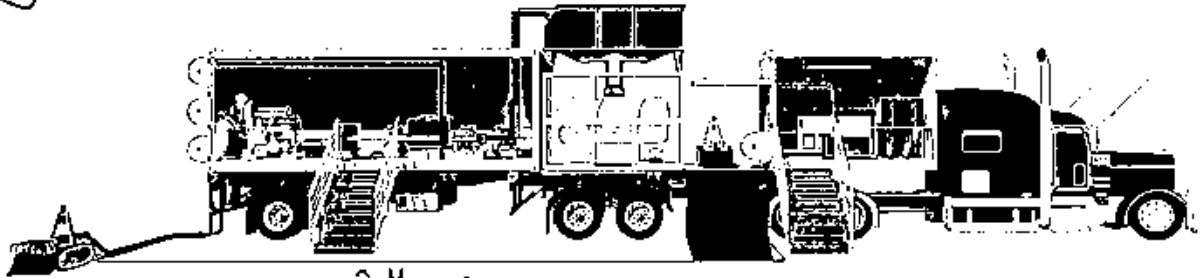
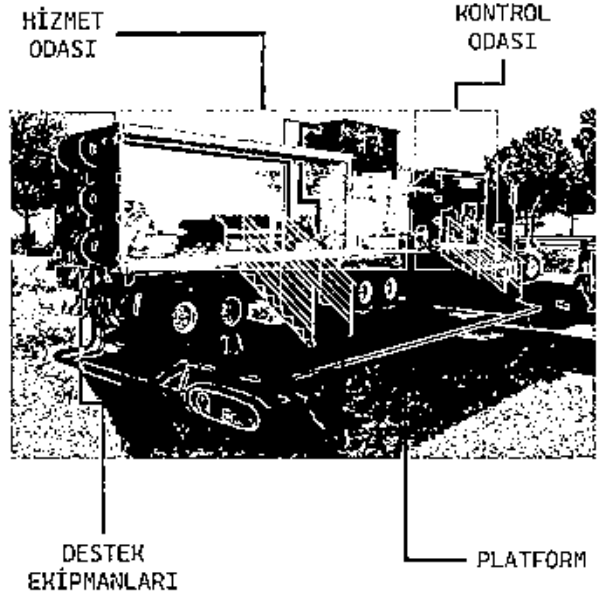
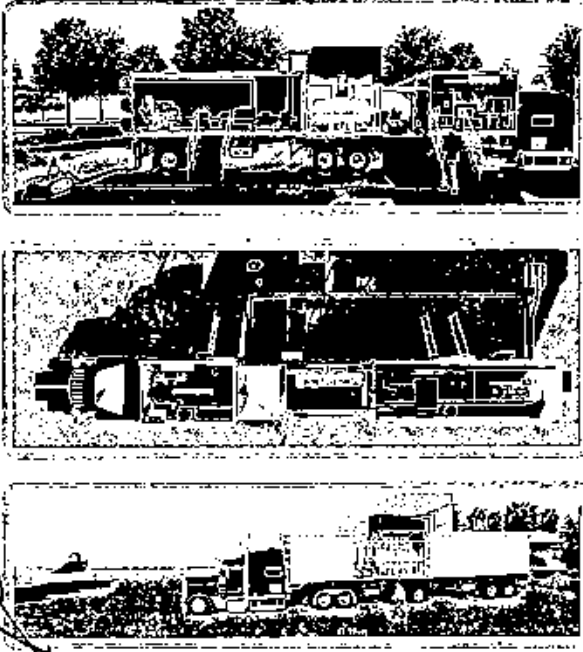
MARRES  
İTİFAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
MERSİS: 083101024000014  
Tic. Sic. No: 282201 - 2822 - Pendik - İstanbul  
Tic. Sic. No: 061 041 9230  
Mersis No: 083101024000014

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.

## Robotik Slaç Temizleme Sistemi Projesi

Projenin amacı, Boru Hatları ile Petrol Taşıma Anonim Şirketi ("BOTAS") Petrol İşletmeleri Bölge Müdürlüğü'ne bağlı terminal ve istasyonlarda bulunan ham petrol depolama tanklarının içerisindeki slacı temizlemek ve tankı yakıt buharından arındırılmış hale getirebilmek için kullanılacak robotik slaç temizlik sisteminin; tasarım, imalat, devreye alma, test, kalifikasyon, sertifikasyon, garanti ve idame faaliyetlerini gerçekleştirmektir. Proje kapsamında Robotik Slaç Temizleme Sistemini oluşturacak olan; mobil platform, kontrol odası, hizmet odası ve destek ekipmanları tasarlanacak, üretilecek veya tedarik edilecektir. Proje; tasarım, imalat, devreye alma, test, kalifikasyon, sertifikasyon, garanti ve idame faaliyetlerini kapsamaktadır. Sistem devreye alındığında performans testleri gerçekleştirilecek ve sistem 2014/34/AB ATEX Yönetmeliğine göre sertifikalandırılacaktır.



- 3 Mayıs 2024

Şekil 38. Mobil Slaç Temizleme Robot Sistemi

## Muhelif Savunma Sanayii Ürün ve Platformlarına Ait Montaj Hattı Kurulumu ve Tasarımı

Mevcutta üretilmekte olan farklı çap ve boyuttaki mühimmatın üretimine yönelik, otonom bir kurgu çerçevesinde montajın yapılmasını sağlayan hattın tasarımı ve kurulumu projesidir. Hat uluslararası standartlara uygun tasarlanmakta ve üretilmektedir.

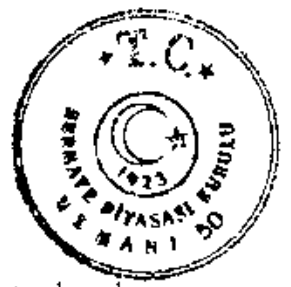


MILITARY  
LEVENDE  
KURUMU  
MONTAJ HATTI  
KURULUMU VE TASARIMI  
PROJESİ  
KURUMU  
MONTAJ HATTI  
KURULUMU VE TASARIMI  
PROJESİ  
KURUMU  
MONTAJ HATTI  
KURULUMU VE TASARIMI  
PROJESİ

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gençlik Sok. No: 1  
(Emisyonlar Kat.) "Bisiklet" S/5  
Büyükdere Mük. No: 156 610 451

Türkiye İstatistik Kurumu  
Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.  
İstatistik Kurumu  
Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.



- 3 Mayıs 2024

## Astar Atma Ekipmanı Projesi

Astar Atma Ekipmanı, sıvı haldeki astar malzemesini farklı çap ve boylardaki motor borularının içerisine spreyleyici şekilde püskürtmek için bir nevi boyama işlemi yapan bir ekipmandır. Bir mil ucuna yerleştirilmiş nozullar püskürtme işlemi yaparken mil ileri doğru hareket edecektir. Bu esnada motor borusu da, bütün yüzeylerin eşit olarak astar ile kaplanması ve atılan astarın daha sonra motorun alt kısımlarına akması için sürekli olarak döner. Astar atma işlemi, aynı zamanda olgunlaştırma fırını olarak kullanılacak bir araba tabanlı kabin içerisinde gerçekleştirilecektir. Sistem ATEX standartlarına uygun, uzaktan ve yarı otomatik kontrollü bir sistem olacaktır.

## Yakıt İşleme Ekipmanı Projesi

Yakıt İşleme Ekipmanı, farklı çaplardaki yakıt komplelerine (yakıt dökülmüş motor borusu) ait yakıtın alın yüzeyinin son haline getirilmesinde kullanılacak olan bir ekipmandır. Ekipman, yatay olarak sabit duran yakıt kompleksinin alın bölgesinde, ayna üzerine bağlı (Borwerk tezgah aynası prensibinde) eksantrik hareket edebilen bir takım tutucu üzerindeki sabit bir tornalama ucu ile kazıyarak (çapak alma) işleme yapabilecektir. Ayna üzerindeki (dönme eksenine dik) bir kayar ekseninde bulunan takım tutucunun eksantrikliği, işleme esnasında (ayna dönerken) anlık olarak değişebilir olacaktır. Ayna kaidesi aynı zamanda motor borusuna göre eksenel doğrultuda (z ekseninde) da hareket kabiliyetine sahip olacaktır. Ekipman bu sayede konik ve/veya küresel formları işleyebilecektir. Ayna, aynı zamanda farklı yakıt kompleleri için düşey ekseninde (y ekseninde) hareket kabiliyetine sahip olacaktır.

### 7.1.1.6. İştirak Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler

#### 7.1.1.6.1. DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş.

Türk savunma ve güvenlik birimleri başta olmak üzere tüm kamu/özel kurum ve kuruluşlarının ihtiyaçlarını karşılayacak, uluslararası düzeyde rekabetçi, tek ve çok rotorlu İHA geliştirilmesi amacıyla 2019 yılında kurulan DASAL, Aselsan ile Altınay'ın ortak iştirak firmasıdır. Şirket bünyesinde Aselsan %49 (yüzde kırk dokuz), Altınay ise %51 (yüzde elli bir) hisse oranına sahiptir.

#### 7.1.1.6.1.1. DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş. Ar-Ge Faaliyetleri

DASAL, İHA'lar ve alt sistemleri kapsamında Ar-Ge çalışmalarını sürdürmektedir. Teknopark İstanbul yerleşkesinde deneysel çalışmalar için kurulmuş elektronik laboratuvarında osiloskop, güç kaynağı, PCB hızlı prototipleme gibi olanakları vardır. Tasarım altyapısı UG NX, Nastran, Solidworks, E-plan gibi yazılımlardan oluşmaktadır. Yeni ürün geliştirme süreçleri; pazar araştırması veya müşteri talepleri neticesinde konsept tasarım aşamasında başlayıp, katı modelleme, sistem dinamiği modelleme, analiz, imalat, montaj ve devreye alma aşamalarının tümü DASAL mühendis ve teknisyenleri tarafından tamamlanmaktadır. Kurumsal hafızanın sürekliliği için tüm tasarım dokümanları, katı modeller, proje yazışmaları ve sonuç dosyası network üzerinde kayıt altında tutulmaktadır. Her projeye ayrı bir proje kodu verilerek dosyalama sistemi bu kod doğrultusunda yapılmaktadır. Ayrıca projelerin finansal verileri ERP sisteminde kayıt altında tutulmaktadır.

DASAL, Türkiye'nin önde gelen savunma sanayi şirketlerine özgün tasarım ürünler geliştirmektedir. İHA platformları kalifiye edilerek ticari ürüne dönüştürülmüş ve piyasaya arz edilmiştir. DASAL, ürettiği hava araçlarıyla birlikte oldukça deneyim ve derin bir bilgi birikimi elde etmiştir. Hava araçları üzerinde bulunan kamera sistemi kullanılarak görüntü işleme alanında nesne tespiti, nesne sınıflandırma, nesne takibi, hareket tespiti, yüz tanıma, QR kod okuma vb. projeler hayata geçirilmiştir. Nesne takibi projesinde derin öğrenme ve derin takviyeli öğrenme algoritmaları kullanılarak geliştirilmiş ve başarılı sonuçlar elde edilmiştir.

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gönül Sok. No: 22  
(Etiler - Beşiktaş) Kat: 4/6 Beşiktaş/İST  
Büyükdere Mükteveler V.B. 054 010 444

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

MARŞİT  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.



### 7.1.1.6.1.2. DASAL Havacılık Teknolojileri A.Ş. Ürün Grupları ve Özellikleri

Özgün tasarımları ile milli bir marka olan DASAL'ın mevcut 4 (dört) ana kategorideki ürünleri, farklı faydalı yük taşıma ve görev icra etme yetenekleri ile öncelikli olarak Türkiye'nin ve ilgili kurumların ihtiyaçlarının karşılanmasına hizmet etmek ve yurt içinde olduğu gibi yurt dışı pazarlarda da aranan bir marka olmak için geliştirilmiştir.

Ürünlerini 4 (dört) grup olarak sunmaktadır;

1. Mini sınıf İHA'lar
2. Hafif sınıf İHA'lar
3. Orta sınıf İHA'lar
4. Ağır sınıf İHA'lar

DASAL'ın mevcut ürünleri olan mini sınıf İHA'lar (0,5 kg faydalı yük kapasiteli), hafif sınıf İHA'lar (2 kg faydalı yük kapasiteli), orta sınıf İHA'lar (15 kg faydalı yük kapasiteli) ve ağır sınıf İHA'lar (75-150 kg faydalı yük kapasiteli) gündüz ve/veya gece koşullarında; keşif, gözetleme, ateş gücü, beka ve lojistik idame yeteneklerine sahiptir.

Mini ve hafif sınıf İHA platformları keşif, gözetleme ve istihbarat operasyonlarında hizmet etmek amacıyla geliştirilmiştir. SSB koordinasyonunda geliştirilen mini sınıf kategorisindeki Arıkuşu ürünü hareket halindeki zırhlı araca otonom iniş-kalkış kabiliyetine sahip olmakla beraber, araç üzeri istasyon sistemi ile hava aracının bataryası otonom olarak değiştirilebilmektedir. Bu ürünün amacı hem zırhlı aracı hem de zırhlı aracın yer aldığı konvoyu korumak adına sürekli alan gözetlemesi yaparak istihbarat oluşturmaktır.

Hafif sınıf İHA platformunda yer alan halihazırda TSK envanterinde bulunmakta olan Kırılmaç isimli ürün ise 45 (kırk beş) dakika uçuş süresi, 3000 (üç bin) metre irtifa, anlık görüntü ve video aktarımı özellikleri ile keşif, gözetleme ve istihbarat operasyonlarında kullanılması amacıyla geliştirilmiştir. Kolay kurulumu ve sırt çantasında taşınabilir olması özellikleri ile pratik bir kullanıma sahiptir.

Orta sınıf İHA platformları kargo, sınır güvenliği, caydırıcı kuvvet oluşturma ve savunma alanlarında kullanılması için özel faydalı yük sistemlerine sahiptir. Orta sınıf platformda yer alan silahlı İHA'lar, 100 (yüz) mermi kapasitesi, geri tepmeden kaynaklanan etkiyi sıfırlayan sönmüleyici sistemi, faydalı yükü olan tüfeği 2 (iki) ekseninde hareket ettirebilme kabiliyeti ile savunma ve caydırıcı kuvvet oluşturma amacı ile geliştirilmiştir.

Aynı sınıfta yer alan Dron Avlayan Dron ürünü, ağ tabancası faydalı yükü ile tehdit dronları yakalayarak etkisiz hale getirme kabiliyetine sahiptir. Orta sınıf platformda yer alan son ürün ise Kargo 15 ile 10 (on) km'lik çapa sahip bir daire içinde istenilen herhangi bir yere 15 (on beş) kg faydalı yükün 55km/sa. hız ile taşınması mümkün kılınmaktadır.

DASAL'ın lojistik amaçlı geliştirilen ağır sınıf İHA platformunda yer alan Kargo75 ve Kargo150 İHA, 75 (yetmiş beş) kg ve 150 (yüz elli) kg faydalı yükün, 45 (kırk beş) dakika uçuş süresi ve 100 km/saat hız ile piste ihtiyaç duymadan istenilen alana taşınması amacıyla oluşturulmuştur.

DASAL'ın ihracat odaklı hedef pazarları ise; Güney Afrika, Orta Doğu, Asya ve Pasifik bölgelerinde yer alan ülkelerden oluşmaktadır.

#### Çarpan Dron Sistemi

Çarpan Dron Sistemi, uygun altyapıya sahip yer sensör birimi ile entegre şekilde yer sensör biriminden gelen veriye göre tehdit dron ile karşılaşma noktasını hesaplayıp fiziksel olarak

AİRAY  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Savunma Bakanlığı Teknopark Bulvarı No: 1/4A  
Sarıyer, İstanbul - 34398  
Tic. Sic. No: 272000  
Vergi No: 3439800000000000  
Mersis No: 0810410230000014

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent, Mh. Gönca Sok. No: 22  
(Emisyon) Kat: 1, Beşiktaş/İST.  
Büyükdere Müktesel V.D. 99 010 4544

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Özellikler: 010 216 440 2306  
Özellikler: 010 216 440 2306  
Özellikler: 010 216 440 2306  
Özellikler: 010 216 440 2306

- 3 Mayıs 2024

çarpmaya gitmektedir. Çarpan Dron fiziksel olarak çarparak ya da bünyesindeki patlayıcı ile tehdit dronu etkisiz hale getirmeyi amaçlayan döner kanatlı karşıt dron sistemidir.

DASAL tarafından Ar-Ge çalışmaları devam etmektedir.

### Mühimmatlı Mikro İha Sistemi

Mühimmatlı Mikro İHA Sistemi, harp başlığı ve İHA alt sistemlerinden oluşan keşif, gözetleme ve üzerindeki harp başlığı sayesinde taarruz kabiliyetine sahip ve görevinin ardından imha olan bir İHA sistemidir. Sistem, tamamen operatör kontrolünde görev yapmaktadır.

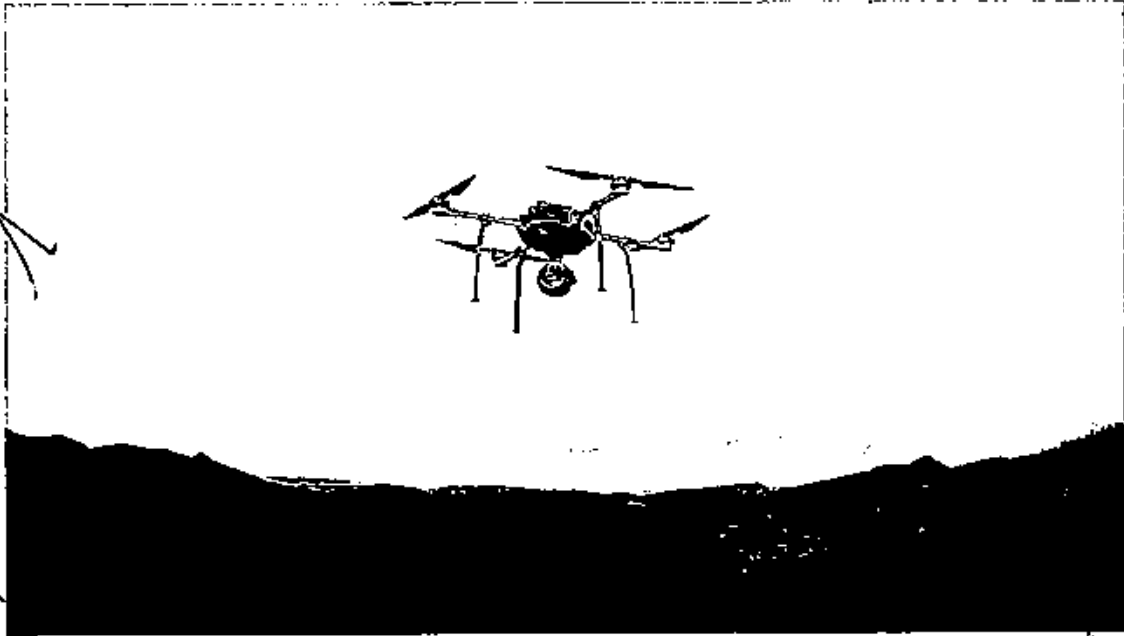
DASAL tarafından Ar-Ge çalışmaları devam etmektedir.

### Hafif Sınıf İHA: KIRLANGIÇ

KIRLANGIÇ, 45 (kırk beş) dakikalık uçuş süresi, 1.500 (bin beş yüz) grama kadar faydalı yük taşıma kapasitesi ve 8 (sekiz) km'ye varan uçuş menziline ek olarak basit, ergonomik ve etkin operasyonel kullanımı sayesinde eşsiz bir istihbarat, keşif ve gözetleme platformu olarak öne çıkmaktadır. Kara ve deniz kullanımlarına göre özel olarak hazırlanmış yazılım ve donanımlar ise tercihe bağlı olarak eklenerek farklı isterler en optimum şekilde karşılanabilmektedir.

KIRLANGIÇ, otonom eve dönüş, batarya yönetim sistemi ile kalan uçuş süresi hesaplama, gerçek zamanlı video görüntüleme ve kaydetme özellikleri ile gelişmiş ve askeri standartlara sahip bir keşif ve gözetleme İHA'sıdır.

DASAL'ın ürettiği olduğu 2.000 (iki bin) adetten fazla hava aracı şu an aktif bir şekilde kullanılmakta olup yurt içinde askeri ve sivil kuruluşların envanterinde bulunmaktadır. Farklı pek çok ülkeye ihracatı gerçekleştirilmiş olan Kırlangıç, zorlu hava şartlarında görev yapabilen gelişmiş bir hava platformudur.



Şekil 39. Kırlangıç İHA Görşeli

### Orta Sınıf İHA: KARGO 15

KARGO 15, 15 (on beş) kg faydalı yükü ve 8 (sekiz) km operasyonel yarıçapı ile kargo, mühimmat ve acil yardım ekipmanları gibi çeşitli yükleri özel tasarlanmış taşıma üniteleriyle hızlı, etkin ve sessiz bir şekilde taşıyarak cephe gerisindeki ihtiyaçları karşılamak, karadan denize destek verme, denizden denize transfer etme gibi görevleri başarıyla yerine getirmektedir. Birbirlerine belli



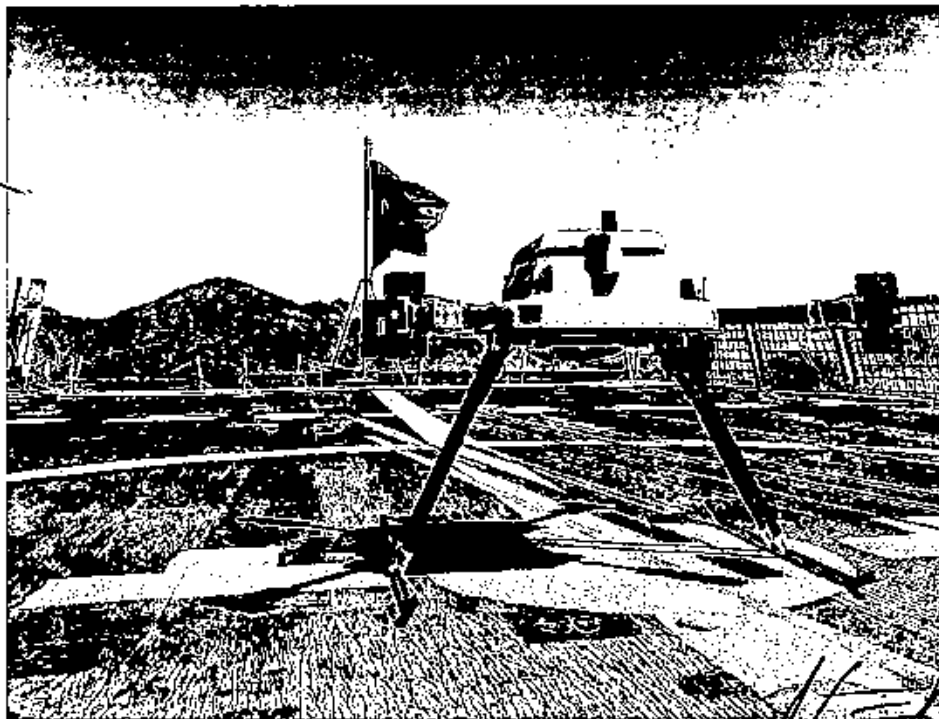
3 Mayıs 2024

yakınıktaki birlik ve unsurlar arasındaki taşıma işlemlerini herhangi bir kişiyi tehlike altına atmadan otonom uçuşlar ile seri olarak gerçekleştirebilmektedir. 30 (otuz) dakika uçuş süresi ile etkin bir operasyonel kullanım sağlanmaktadır.

KARGO 15, askeri amaçlar dışında sivil kullanıma da uygundur. Tam otonom eve dönüş özelliği, otonom navigasyon sistemi ile güvenli kullanım sağlamaktadır. Gerçek zamanlı video görüntüleme ve kaydetme özelliği ile operasyon, görev süresince istenildiği şekilde yürütülebilmektedir. İlerleyen süreçte deniz platformları üzerinde de çalışması planlanmaktadır.



Şekil 40. KARGO 15 İHA Görseli



Şekil 41. Kargo 15 Platform

- 3 Mayıs 2024



**Afinav**  
Afinav Teknolojileri A.Ş.  
(Mehmet Akif Ersoy Bulvarı No:1/AA  
Kadıköy / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 271226 - Mersis No: 061 041 6230  
Web Sitesi No: 0081041623000014

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Ganca 50 / No: 7  
(Etiler / Beşiktaş / İstanbul)  
Büyükdere Mükellefler V.D. 958 010 4504

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

AMERİKA CURE WEIGHTS 026 91006  
İstanbul ya Cad. Emir Residence  
Kadıköy / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 271226 - Mersis No: 061 041 6230  
Gözetim No: 2050920079  
Mersis: 0195 0090 7030 0001  
mailto:info@vevadigital.com  
levencapital.com

**Ticare Sınai Kurumlar Bankası A.Ş.**

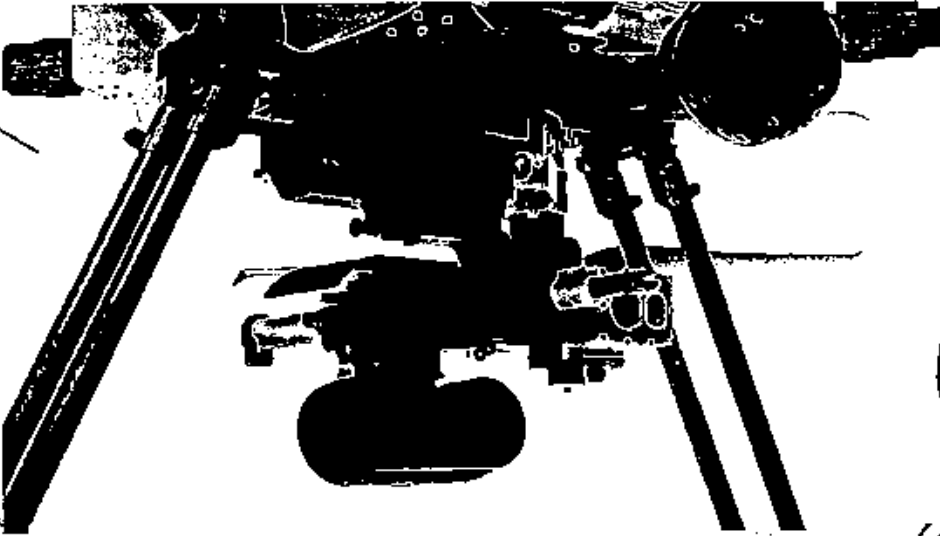
## Orta Sınıf İHA: DOĞAN (Silahlı)

DOĞAN, 2-eksen stabilize hareket kabiliyetine sahip bir taret üzerine yerleştirilmiş 5,56 (beş virgül elli altı) mm kalibre piyade tüfeği, üstün stabilizasyon sistemi ve yüksek mermi taşıma kapasiteli özel tasarımıyla öne çıkan bir platformdur. DOĞAN, üzerindeki kamradan alınan görüntüler ve geliştirilen görüntü işleme yetenekleri sayesinde takip edilen hedefe odaklanma yeteneğine sahiptir. Tercih ve ihtiyaca bağlı olarak 30-100 (otuz ila yüz) mermi arasında mühimmat taşıma kapasitesi ve tekli ya da seri atış modları ile görev senaryosuna uygun olarak hedefi yüksek isabet oranı ile doğrudan vurmak veya baskı ateşi altına almak üzere tasarlanmıştır.

DOĞAN, 30 (otuz) dakika uçuş süresi, 8 (sekiz) kilometre uçuş menzili ile etkin bir operasyon yürütebilmektedir. Tam otonom eve dönüş özelliği, otonom navigasyon sistemi ile güvenli kullanım sağlamaktadır. Gerçek zamanlı video görüntüleme ve kaydetme özelliği ile görev süresince operasyon istenildiği şekilde yürütülebilmektedir.



Şekil 42. SIHA Görşeli



Şekil 43. SIHA Taret Sistemi Görşeli

- 3 Mayıs 2024



**Altınay**  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Sarıyer, Milli Teknoloji Merkezi No:1/4K  
Sarıyer, İstanbul  
Tic. Sic. No: 270757 - Endüstri - İstanbul  
Tic. Sic. No: 061 041 8230  
Mersis No: 0061041625000014

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levni Mah. Gancedi Sok. No: 22  
(Emirhanlı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.  
Büyükdere Mükellefler V.D. 988 010 4514

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

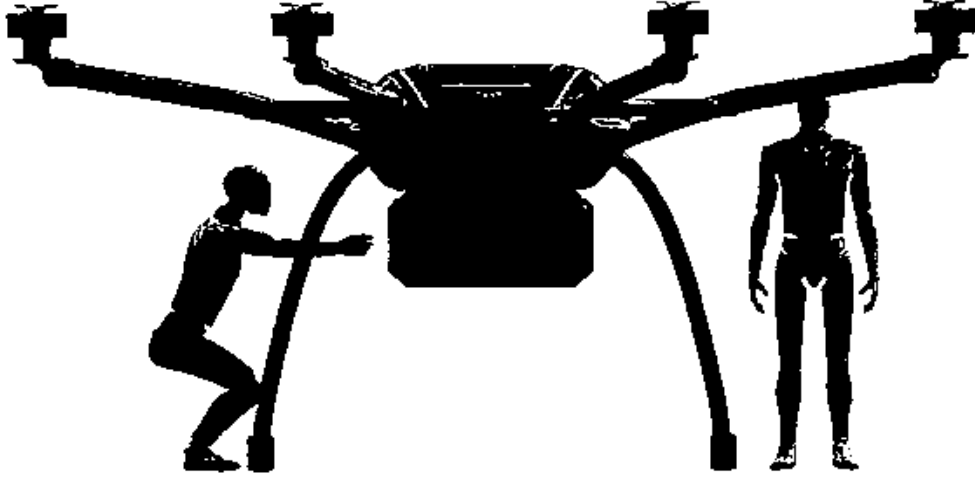
EMSAAR KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Göztepe Mah. Akmerkez Kat: 9, Etiler Residence  
No:21 Kat: 9a No:163 Üsküdar İstanbul  
Tic. Sic. No: 270757  
0112 360 2206  
0112 360 2206  
Mersis: 0112 0990 7050 0001  
müce@emsaar.com.tr  
www.emsaar.com.tr

**Yüközye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.**

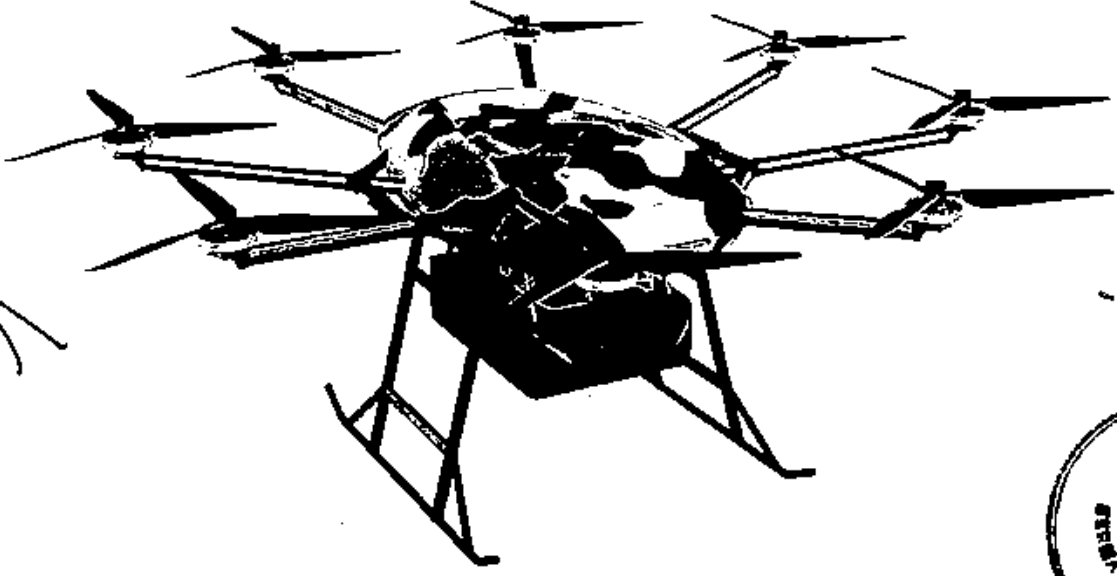




Proje kapsamında 1 (bir) adet tam elektrikli güç ünitesi ve 150 (yüz elli) kg faydalı yük kapasitesine sahip ön prototip üretilmiş ve test uçuşları başarıyla gerçekleştirilmiştir.



Şekil 45. 150 kg Taşıma Kapasiteli Tam Elektrikli Prototip



Şekil 46. 150 kg Taşıma Kapasiteli Tam Elektrikli Prototip

Hibrit prototip geliştirme çalışmaları devam etmekte olup güç ünitesi bileşenlerinin birim testleri devam etmektedir. Güç ünitesi bileşenleri test ve doğrulama faaliyetlerinden sonra sistem testlerinin gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Projenin önemli ara çıktıları olan yerli itki motoru ve pervane geliştirmesi, yapısal tasarım ve analiz çalışmaları da devam etmektedir.

#### Ağır Sınıf: KARGO 75

KARGO 75, 75 (yetmiş beş) kg taşıma kapasiteli çok rotorlu sistemler arasında saha görevlerine hazır olarak dünyada üretilen ilk araçtır. Yerli milli imkanlarla yerlilik oranı %85'in (yüzde seksen beş) üzerinde tasarlanmıştır. 2023 yılı içerisinde saha görevlerini de başarıyla tamamlayarak dünyada saha şartlarında görev yapmış ilk ve tek ağır sınıf çok rotorlu kargo İHA olacaktır. Özel

- 3 Mayıs 2024



**Altınay**  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Sarıyer, Milli Park Bulvarı No:1/4A  
İstanbul  
Tic. Sic. No: 272000  
Peşin No: 061 041 8230  
Mersis No: 08610416230000014

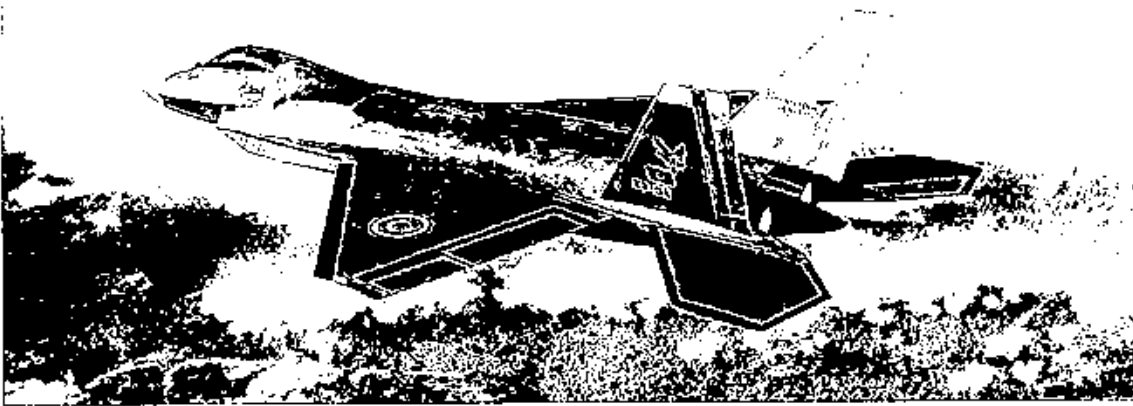
**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent, Akatlar, Beşiktaş Sok. No: 22  
(Emisyon Pazarı) Kat: 3 Beşiktaş, İST.  
Büyükdere Mükellefler V.D. 898 010 4544

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

**Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.**







Şekil 49. "Milli Muharip Uçak"

### Milli Muharip Uçak (MMU/TF-X) Uçuş Kontrol Eyleyicileri Sistemi

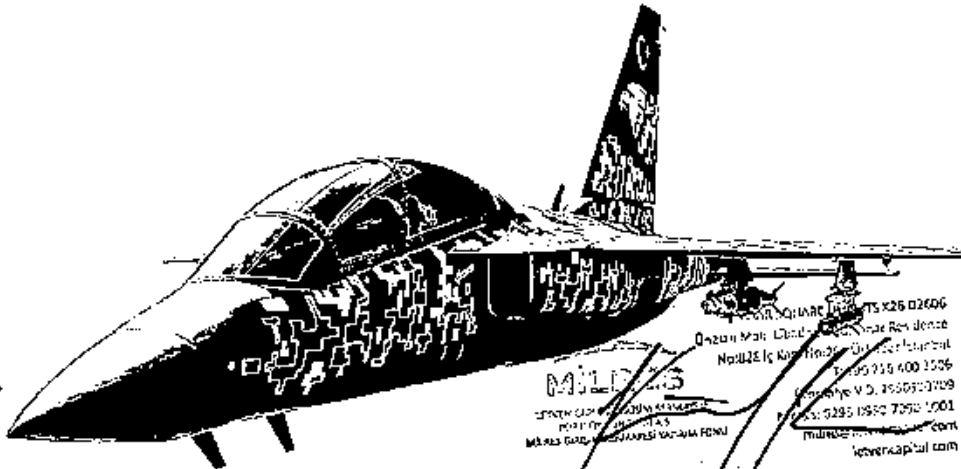
MMU Geliştirilmesi Projesi, Türk Hava Kuvvetleri envanterinden 2030'lu yıllardan itibaren kademeli olarak devreden çıkartılması düşünülen F-16 uçaklarının yerini alabilecek, yurt içi imkân ve kabiliyetler ile tasarlanan ve geliştirilen bir savaş uçağının üretilmesi ve bu uçağı tasarlayıp geliştirebilecek insan gücü ve altyapının oluşturulması amacıyla başlatılmıştır.

MMU Uçuş Kontrol Eyleyicileri Sistemi'nin 3 (üç) dönemde gerçekleştirilmesi öngörülmektedir. Projenin ilk dönemi Tasarım ve Prototip Kalifikasyonu olacaktır. İlk dönem Aşama-1 "Ön Tasarım" ve Aşama-2 "Detay Tasarım ve Prototip Kalifikasyonu" olmak üzere 2 (iki) aşama olarak gerçekleştirilecektir.

### HÜRJET ("Jet Eğitim ve Hafif Taarruz Uçağı") Kanopi Eyleyici Sistemi

HÜRJET Kanopi Eyleyici Projesi, TUSAŞ tarafından geliştirilen jet motorlu eğitim ve yakın hava destek uçağı platformunun kanopisinin açılıp kapanmasını sağlayan kanopi eyleyicinin tasarlanması, geliştirilmesi, test edilmesi ve üretiminin yapılmasını hedeflemektedir.

Bu proje sonucunda, HÜRJET platformunun kanopi eyleyici ihtiyacı yerli imkanlarla karşılanacağı gibi, TAAC'm havacılık seviyesi (uçuşa elverişli) eyleyici ürün ailesine yeni bir ürün eklenecek olacaktır. İlgili proje kapsamında seri üretim siparişi alınmış olup üretim faaliyetleri devam etmektedir.



Şekil 50. "HÜRJET Jet Eğitim ve Hafif Taarruz Uçağı"

- 3 Mayıs 2024



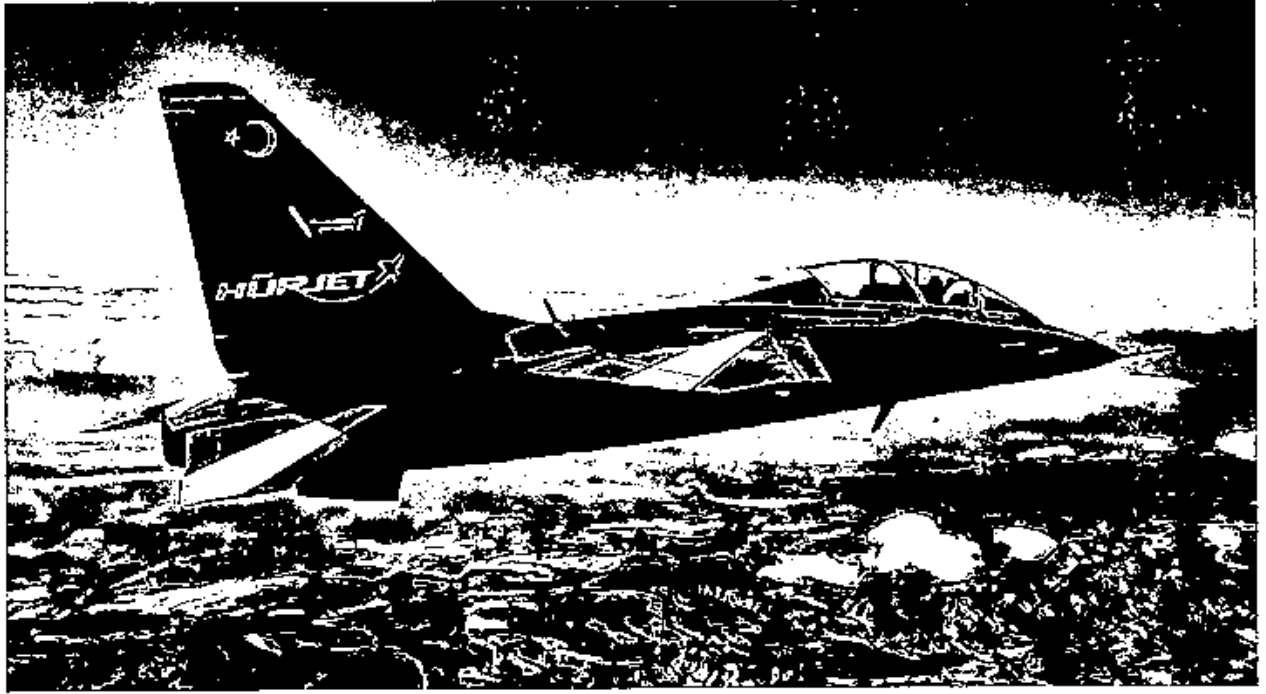
**Alınay**  
Sarıyer Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Sarıyer Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Teknoloji Binası No:1/1  
Sarıyer Mah. Gönca Sok. No: 2  
(Emlak Pasajı) Kat: 1/3 Sarıyer/İST  
Fonik V.O.: 051 041 9390  
Müşteri No: 0051041623000014

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Gönca Sok. No: 2  
(Emlak Pasajı) Kat: 1/3 Sarıyer/İST  
Büyükdere M.Ö. 398 041 454

**YATIRIM FİNANSMAN**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

**Sınai Yatırım Bankası A.Ş.**





Şekil 52: HÜRJET

## İNİŞ TAKIMI SİSTEMLERİ

Pek çok sabit ve döner kanatlı hava platformlarının iniş takımı projelerine katkı sağlamış olan TAAC ekibi, MMU için iniş takımları geliştirilmesi projesinin ana yüklenicisi konumundadır.

### Milli Muharip Uçak (MMU/TF-X) İniş Takımları Alt Sistemi

MMU Geliştirilmesi Projesi, Türk Hava Kuvvetleri envanterinden 2030'lu yıllardan itibaren kademeli olarak devreden çıkartılması düşünülen F-16 uçaklarının yerini alabilecek, yurt içi imkân ve kabiliyetler ile tasarlanan ve geliştirilen bir savaş uçağının üretilmesi ve bu uçağı tasarlayıp geliştirebilecek insan gücü ve altyapının oluşturulması amacıyla başlatılmıştır.

İniş Takımı Alt Sistemi'nin geliştirilme maksadı, hava aracının ağırlığının desteklenmesi, iniş darbesi esnasında ortaya çıkan kuvvetin sönmülmesi, hava aracının yerde yavaşlatılması, durdurulması ve yönlendirilmesi ve uçuş sırasında iniş takımlarının açılıp kapanmasını mümkün kılan bir sistem sağlamaktır.

MMU İniş Takımları Alt Sistemi'nin 3 (üç) dönemde gerçekleştirilmesi öngörülmektedir. Projenin ilk dönemi Tasarım ve Prototip Kalifikasyonu olacaktır. İlk dönem Aşama-1 "Ön Tasarım" ve Aşama-2 "Detay Tasarım ve Prototip Kalifikasyonu" olmak üzere 2 (iki) aşama olarak gerçekleştirilecektir.

- 3 Mayıs 2024



EMMAA SÖZLEŞME NO: 1926/2024  
Emman M. Özkan, Genel Müdür, Emman M. Özkan  
Emman M. Özkan, Genel Müdür, Emman M. Özkan  
Emman M. Özkan, Genel Müdür, Emman M. Özkan  
Emman M. Özkan, Genel Müdür, Emman M. Özkan  
Emman M. Özkan, Genel Müdür, Emman M. Özkan  
Emman M. Özkan, Genel Müdür, Emman M. Özkan  
Emman M. Özkan, Genel Müdür, Emman M. Özkan  
Emman M. Özkan, Genel Müdür, Emman M. Özkan  
Emman M. Özkan, Genel Müdür, Emman M. Özkan

EMMAN SÖZLEŞME NO: 1926/2024  
Emman M. Özkan, Genel Müdür, Emman M. Özkan  
Emman M. Özkan, Genel Müdür, Emman M. Özkan  
Emman M. Özkan, Genel Müdür, Emman M. Özkan  
Emman M. Özkan, Genel Müdür, Emman M. Özkan  
Emman M. Özkan, Genel Müdür, Emman M. Özkan  
Emman M. Özkan, Genel Müdür, Emman M. Özkan  
Emman M. Özkan, Genel Müdür, Emman M. Özkan  
Emman M. Özkan, Genel Müdür, Emman M. Özkan  
Emman M. Özkan, Genel Müdür, Emman M. Özkan

Türkiye Sınaiyat Bankası A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Geceli Sok. No: 10

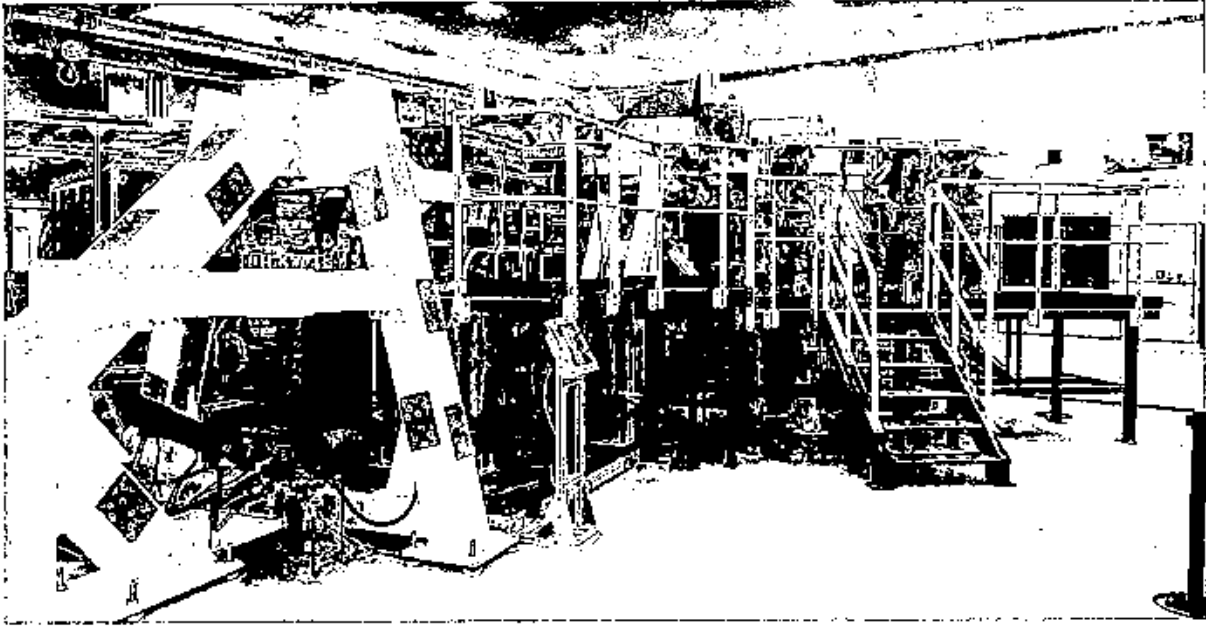
(Etiler) Beşiktaş / İstanbul

Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sicil No: 270900

Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sicil No: 270900







Şekil 54. "İURJET – Iron Bird Test Sistemi"

### Milli Muharip Uçak (MMU/TF-X) Iron Bird Test Sistemi

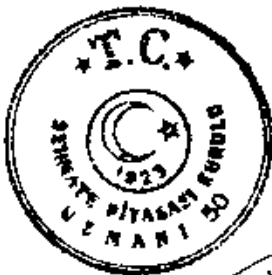
MMU (MMU/TF-X) Iron Bird Projesi, TUSAŞ tarafından geliştirilen beşinci nesil jet muharip uçağın kritik alt sistemlerine yönelik yer testi faaliyetlerini gerçekleştirmek üzere tasarlanacak olan test sistemi projesidir. Bu test sistemi ile birlikte MMU'nun uçuş kontrol sistemi, iniş takımı sistemi, dahili silah yuvası eyleyicileri sistemi, hidrolik ve elektrik (gerçek ve simülasyon) altyapıları ve aviyonik sistemi test edilebilir hale getirilecektir.

MMU – Iron Bird Test Sistemi; sahip olacağı yükleme sistemi sayesinde, uçuş kontrol sisteminin yeterliliğini ölçmek için çevresel etkileri ve arızaları gerçek zamanlı uygulayarak uçağın her türlü durumda maruz kalacağı senaryoları laboratuvar ortamında gerçekleştirecektir. Iron Bird Test Sistemi, sahip olduğu test altyapısı kabiliyeti ile ürünlerin sertifikasyon ve üretim süreçlerini hızlandıracaktır.

**Altınay**

Sarıyer, Teknolojiler A.Ş.  
Sarıyer, Teknolojiler A.Ş.  
Sarıyer, Teknolojiler A.Ş.  
Sarıyer, Teknolojiler A.Ş.  
Sarıyer, Teknolojiler A.Ş.  
Sarıyer, Teknolojiler A.Ş.  
Sarıyer, Teknolojiler A.Ş.  
Sarıyer, Teknolojiler A.Ş.  
Sarıyer, Teknolojiler A.Ş.  
Sarıyer, Teknolojiler A.Ş.

- 3 Mayıs 2024

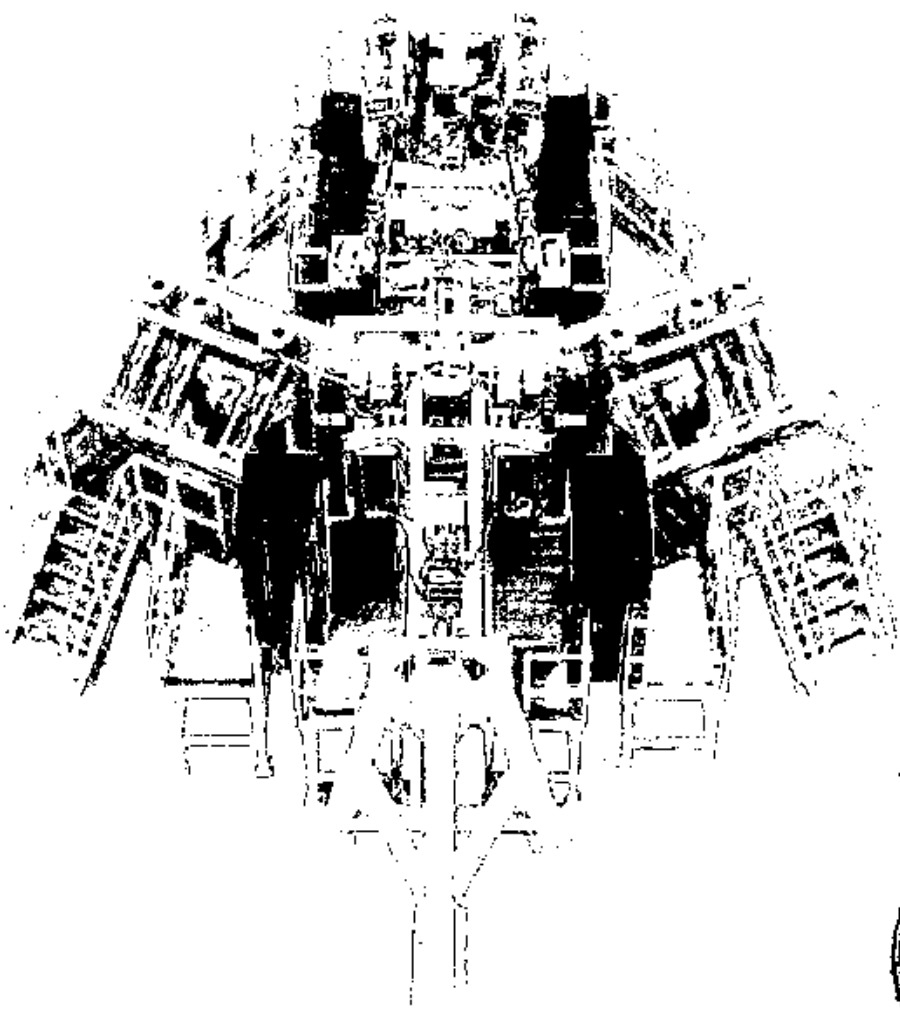


EMSAAR SQUARE HİJİENS KÜLTÜRÜ  
Çınar Mah. Çarşı Sok. 13. Kat Kat:13  
No:55/10 Kat:13/10 Kat:13 Kat:13  
Tel:0312 449 01 09  
Ünvan: Y.D. 215057 0199  
Müşteri Hizmetleri: 0312 449 01 09  
mailto:iletisim@emsaar.com.tr  
www.emsaar.com.tr

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Gönül Sok. No: 1  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 293951 / Mersis No: 08110011800000014

**YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

**Türkiye İstisna Yatırım Bankası A.Ş.**



- 3 Mayıs 2024



Şekil 55. "Milli Muharip Uçak Iron Bird Tasarımı (Temsili)"

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında henüz sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

### GPS'siz Uçuş / GNSS'siz Uçuş

Küresel Konumlama Sistemleri'nin ("GNSS") performansları, kapalı alanlar ve şehir içinde bina ya da benzeri doğal engeller nedeniyle uydulardan gelen sinyallerin zayıflaması ile düşmektedir. Bu coğrafi sebeplere ilaveten, GNSS sinyallerinin istemli olarak karıştırma (jamming) ya da aldatmaya (spoofing) tabii tutulabilmesi nedeniyle İHA'ların emniyetli seyri ve görev icrası için yeni yöntemlerin geliştirilmesine ihtiyaç vardır. Bu kapsamda farklı saha ihtiyaçlarını karşılamak üzere DASAL'da;

- GNSS karıştırılmaya dayanıklı anten ve alıcı sistemlerinin entegre edilmesi Karıştırılmaya Karşı Dayanıklı Alıcı Sistemi ("KKDAS"),
- Kısa süreli (<5 dakika) GNSS kesintilerinde aktif sistemlerle destekli seyir çözümlerinin oluşturulması,
- Platforma özelleştirilmiş Ataletsel Seyir Sistemlerinin entegre edilmesi,
- Harita ve Görsel Destekli Seyir Sistemlerinin geliştirilmesi ("HGDSS")

çalışmaları yürütülmektedir.

**Altınay**  
Sistemliya Teknolojileri A.Ş.  
Siyahi Mahallesi, Telekomünikasyon Bülvarı No:1/4A  
Etiler, Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 272952  
Vergi No: 272952-302-290118  
E-posta: info@altinay.com.tr  
Telefon: +90 212 501 8230  
Mersis: 080400150000101000014

**ZIRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Çarşı Sok. No: 22  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 272952-302-290118  
Mersis: 080400150000101000014

**YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

**Tekyay Yatırım Menkul Değerler A.Ş.**  
Etiler Mah. Çarşı Sok. No: 22  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 272952-302-290118  
Mersis: 080400150000101000014  
www.tekyay.com.tr

## Çok-Amaçlı Kullanım

DASAL İHA platformlarının tamamı, sahada icra edilecek farklı tipteki görevler göz önünde bulundurularak çok-amaçlı bir kullanım felsefesi ile tasarlanmaktadır. Bu kapsamda ilgili görevin, bir kargo yükünün bir noktadan alınıp başka bir noktaya bırakılması, belirli bir bölgenin gözetilmesi veya keşfi, arama ve kurtarma çalışmalarına destek ya da bir tarım uygulaması olması fark etmeksizin platformların tasarım seviyesinde getirilen çözümlerle hızlıca göreve özelleştirilmeleri mümkün olabilmektedir.

Hava platformlarının özellikle ilk uçuş öncesi alt sistemlerinin bütünlük yer testlerinin yapıldığı kapsamlı/karmaşık yer test sistemlerinden olan Demir Kuş (Iron Bird) test sistemi son ürün olarak TAAC tarafından ortaya konmaktadır. Bir platformun ilk uçuşu öncesi iç testleri TAAC tarafından tasarlanıp/üretilen Demir Kuş test sistemi üzerinde icra edilmiştir. Bu test sisteminin kalifikasyon faaliyetleri tamamlanarak müşteriye teslim edilmek üzeredir. Benzer şekilde geliştirme faaliyetleri devam eden diğer bir hava platformunun da TAAC tarafından geliştirilme faaliyetleri devam etmekte olup Kritik Tasarım Gözden Geçirme fazı tamamlanmak üzeredir.

TAAC, hava platformlarının uçuş kontrol sistemleri dahil olmak üzere ilgili havacılık standartlarına uygun çeşitli elektromekanik ve hidromekanik eyleyiciler tasarlanmaktadır. Bu faaliyetler kapsamında birden fazla farklı platform için müşteri tarafından kullanımına başlanan/kabul testleri tamamlanmak üzere olan ve tasarım faaliyetleri (ön tasarım ve detay tasarım aşamalarında) devam eden eyleyiciler bulunmaktadır.

## 7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

### Küresel Savunma Sanayii ve Havacılık Sektörü Gelişmeleri:

Askeri harcamaların 2022 yılı coğrafi dağılımına bakıldığında Kuzey Amerika kıtasının küresel ölçekte yaklaşık %40'lık pay ile birinci sırada yer aldığı görülmektedir. Küresel toplamda 2,2tr ABD'na ulaşan askeri harcamalar içerisinde en yüksek harcama tutan ABD tarafından yapılmıştır.

2022 yılı askeri harcamalar ülkeler bazında incelendiğinde ilk 10 ülke içerisinde 4 adet NATO üyesi olduğu ve tamamının da G20 ülkesi olduğu görülmektedir. 2022 yılında ABD, savunmaya ayrılan bütçesi ile tek başına küresel payın yaklaşık %39'unu oluşturmaktadır. Ancak 2016'dan 2022'ye Çin'in askeri harcamalarının ortalama büyüme oranı (%6,6) ABD'nin büyümesinden daha yüksektir. 2022'de en çok savunma harcaması yapan üç ülke olan ABD, Çin ve Rusya, küresel toplamın yaklaşık %56'sını oluşturmaktadır.

Askeri harcamalar listesinde ABD ve Çin sırası ile 1. ve 2. sırada konumlanmaktadır. Türkiye 2022 itibarıyla 23. Sırada yer almıştır.

**Alınay**  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Savunma Teknolojileri A.Ş. Genel Müdürlüğü  
Savunma Bakanlığı  
Kocaeli Yolu No: 1/44  
Etiler - Beşiktaş - İstanbul  
Tic. Sic. No: 271192  
Vergi No: 271192  
Etiler - Beşiktaş - İstanbul  
Tic. Sic. No: 271192  
Vergi No: 271192

- 3 Mayıs 2024



**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Conca Sok. No: 2  
Etiler - Beşiktaş - İstanbul  
Büyükdere Mahallesi V.D. 993 610 456

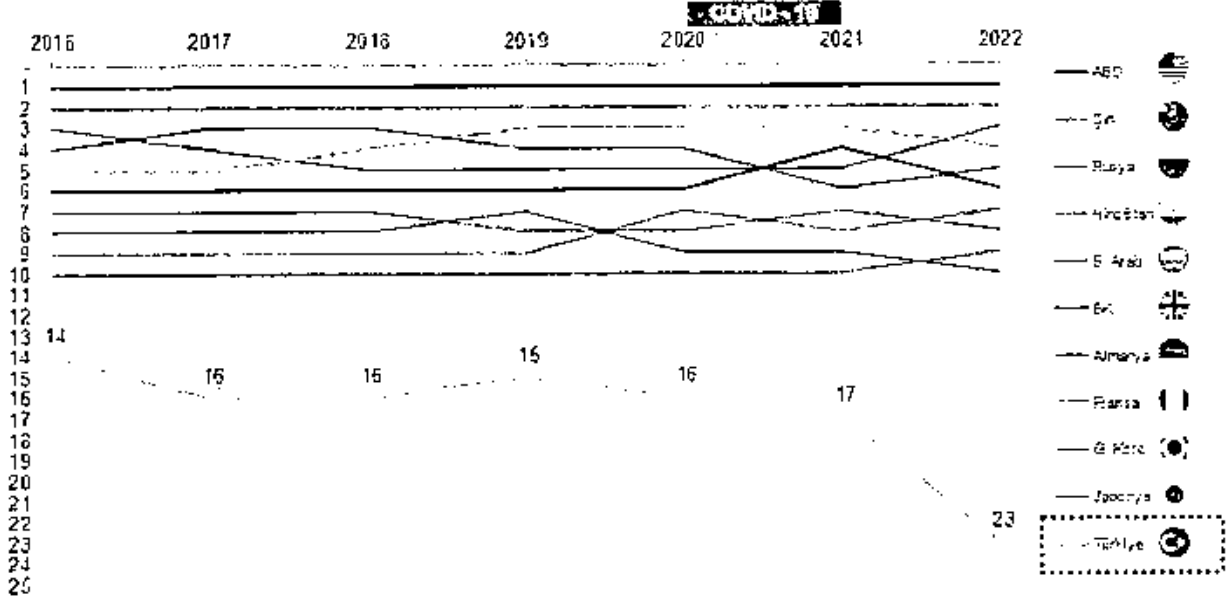
EMAA SÖZLEŞME BELGESİ #26 02006  
İstanbul Mah. Levent Mah. Conca Sok. No: 2  
Etiler - Beşiktaş - İstanbul  
Tic. Sic. No: 271192  
Vergi No: 271192  
Etiler - Beşiktaş - İstanbul  
Tic. Sic. No: 271192  
Vergi No: 271192  
Etiler - Beşiktaş - İstanbul  
Tic. Sic. No: 271192  
Vergi No: 271192

Ticaret Sicili Kayıt No: ...  
Savunma Bakanlığı

# Askeri Harcamalar İlk 10 (2022) ve Türkiye

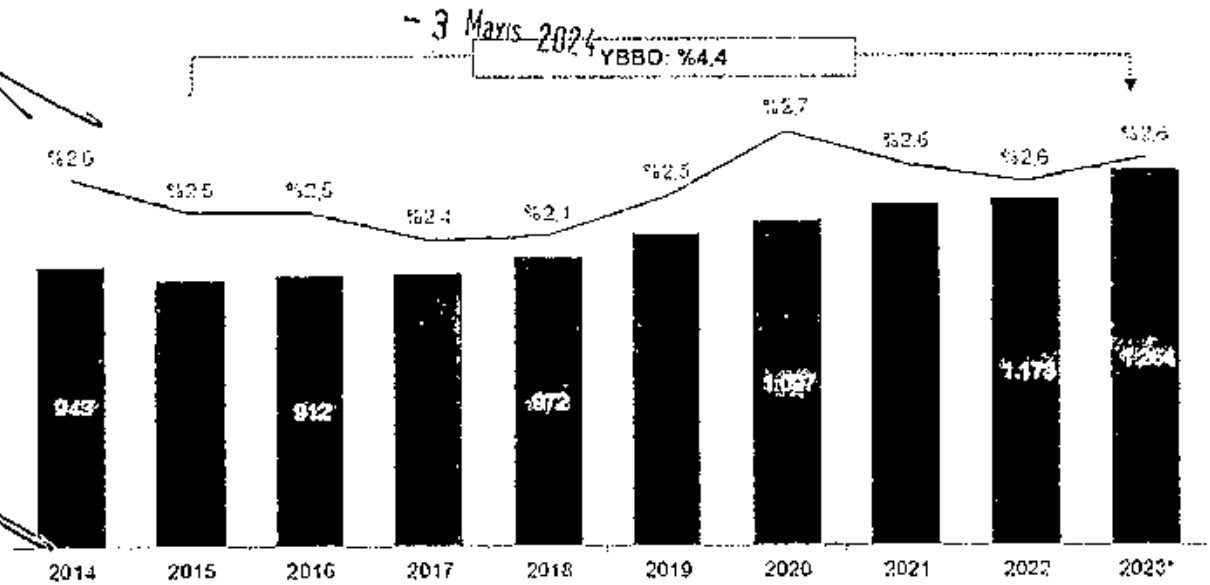
Kaynak: PWC Sektör Raporu

NAT



O üyelerinin 2023\* yılı toplam savunma harcaması yaklaşık 1,3tr ABD\$'na ulaşmıştır. 2014 ve 2023 yılı arasındaki dönem incelendiğinde NATO'nun kolektif savunma harcamalarının 2019'da ilk kez 1tr ABD\$ seviyelerinin üzerine çıktığı görülmektedir. 2022 yılında toplam harcamaların yaklaşık %70'i ABD tarafından yapılmıştır.

## NATO Ülkeleri Savunma Harcamaları (milyar ABD\$) ve Ortalama Savunma Harcamalarının GSYH İçindeki Payı



Kaynak: PWC Sektör Raporu

Atınay  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Sarıyer, Ziya Gökalp Bulvarı No:1/4A  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul  
Tic. Sic. No: 271120  
MERSİS No: 08100001400000014

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent, Nispetiye, Ginyer Sok. No: 22  
(Etiler) Beşiktaş, İstanbul  
Sic. Sic. No: 271120  
MERSİS No: 08100001400000014



EMAAE ULUSAL HESAPLAR KURUMU  
T.C. ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul  
Tic. Sic. No: 271120  
MERSİS No: 08100001400000014  
www.ziraatyatirim.com.tr

Türkiye İstatistik Kurumu Başkanlığı A.Ş.  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul  
Tic. Sic. No: 271120  
MERSİS No: 08100001400000014  
www.tuik.gov.tr

2023\* yılında NATO ülkeleri GSYH'lerinin ortalama %2,6'sını savunmaya harcamıştır. 2006'da verilen karar doğrultusunda İttifak üyeleri, GSYH'lerinin en az %2'sini savunmaya harcama taahhütünü vermiş, ancak birçok ülkenin harcamaları taahhüt edilen oranın altında kalmıştır. Örneğin 2023 yılında Lüksemburg'un savunma harcamaları oranı %0,7 seviyelerindedir.

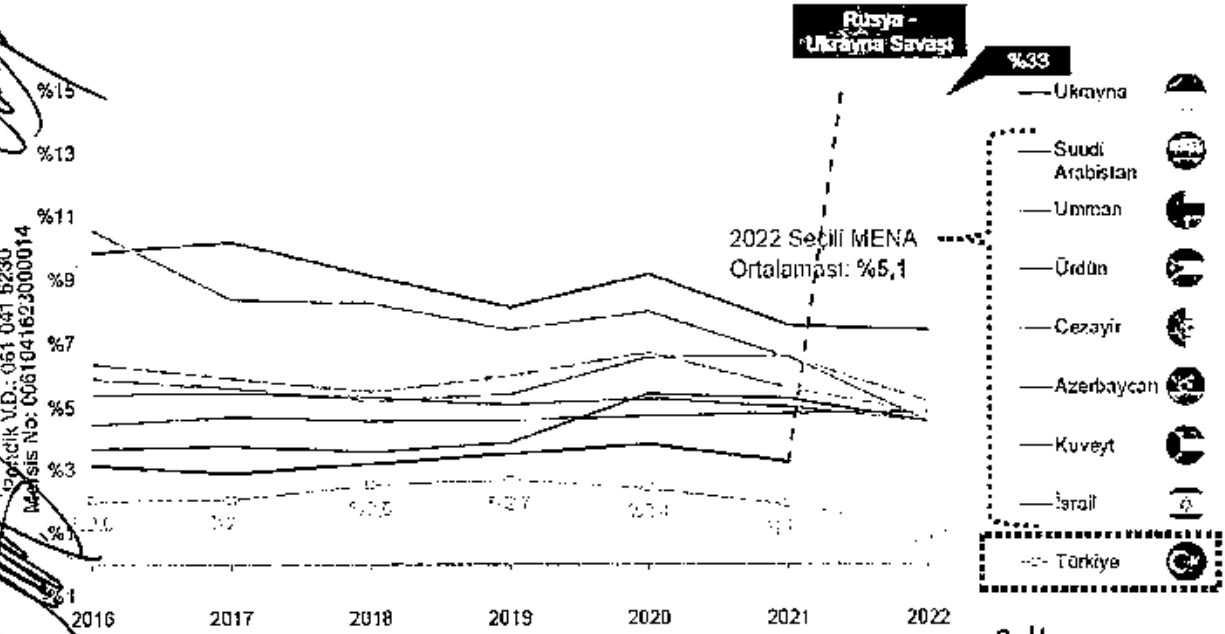
Türkiye'nin, 2016 ve 2020 yılları arasındaki savunma harcamalarının GSYH'deki payı ortalama %2,4 seviyesinde olup bu oran 2021'de %1,9, 2022'de %1,2 seviyelerinde gerçekleşmiştir.

Küresel çapta halka açık kaynaklar incelendiğinde Türkiye'nin MENA bölgesi içerisindeki analizlere dahil edildiği görülmektedir. Bu bağlamda Türkiye, askeri harcama olarak Orta Doğu ülkeleri ile kıyaslandığında ilk 5'te yer almaktadır (toplam MENA payı yaklaşık %6). Suudi Arabistan'ın görece yüksek seviyelerde harcama yapması çerçevesinde, diğer ülkelerin ortalaması alındığında, elde edilen sonuç yaklaşık 7,4mrd ABD\$'dir.

Katar, Suudi Arabistan gibi ülkeler Türkiye'nin askeri harcama olarak önünde olsa da, Türkiye'nin diğer Ortadoğu ve Kuzey Afrika ("MENA") ülkelerinden ayrıştığı kritik bir nokta bulunmaktadır. Türkiye, harcamayı yüksek oranda yurt içinde tutup yerli şirketler üzerinden askeri talepleri karşılayabilmektedir. Katar gibi askeri harcaması yüksek olan diğer ülkeler ise üretim anlamında görece eksik kaldığından tedarikte dışa bağımlıdır. İthalatın yoğun olduğu bu ülkelerde harcamalar yurt dışına yapılmaktadır. Türkiye'nin yerli ve milli üretim fikri ile kararlı politikaları, savunma sanayiinin dönüşümünde önemli sonuçlar doğurmuştur.

MENA bölgesindeki ülkelerin askeri harcamalarının GSYH'ye oranları diğer bölgeler ile karşılaştırıldığında daha yüksek olduğu görülmektedir. 2022 itibarıyla harcamaların GSYH'ye oranı sıralamasında ilk 10'daki ülkelerin içerisinde 7 adet MENA bölgesine mensup ülke bulunmaktadır.

### Askeri Harcamaların GSYH İçindeki Payının 2022 Yılı Sıralamasına Göre İlk 10 Ülkeden Seçilenleri ve Türkiye



Kaynak: PWC Sektör Raporu

- 3 Mayıs 2024

Ukrayna, 2022 yılı itibarıyla %33 ile 1. sırada yer almaktadır. Bu oran geçmiş yıllarda yaklaşık %3 seviyelerindedir.

Aktınay

Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Mehmet Akif Ersoy Bulvarı No:11AA  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Kapı No: 291-202 Pürümlü - İstanbul  
Bölge Ofis V.D. No: 061 041 9230  
Mersis No: 0961041623000014

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent/İstanbul  
(Emir) Pasajı Kat:1 Beşiktaş/İST.  
Büyükdere/Beşiktaş V.D. No: 29110 451

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



İstanbul Şişli Kurumlar Bankası A.Ş.  
Hacı Mehmet

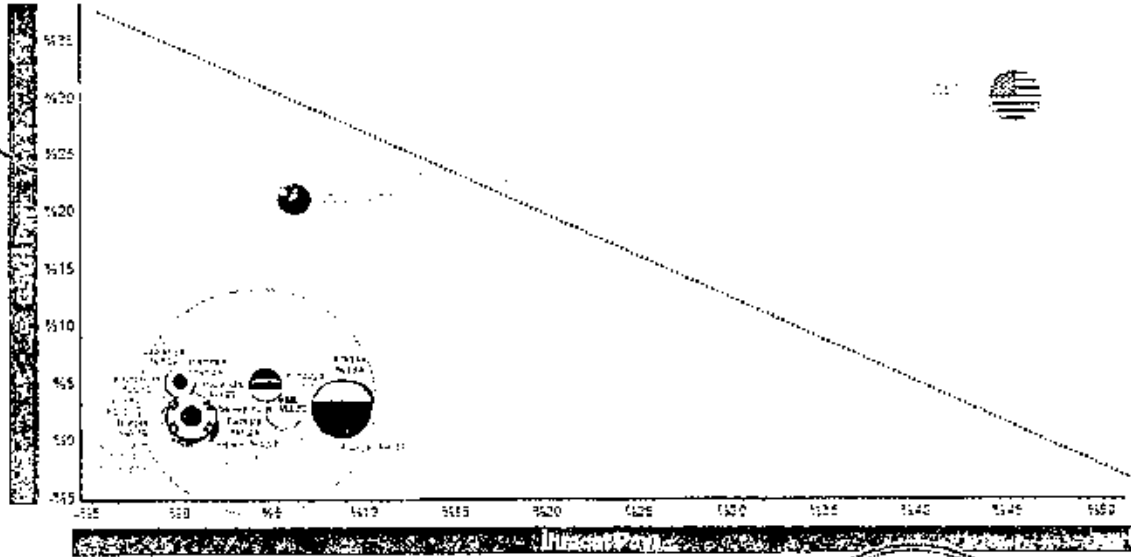
Türkiye'nin askeri harcamalarının GSYH içindeki payının artması durumunda

- Savunma sanayi şirketlerinde, araştırma kuruluşlarında ve üniversitelerde kaliteli personel istihdamı artacaktır.
- Ayrıca savunma sanayii oyuncuları daha fazla proje üretebilir bir kapasiteye ulaşacaktır.

En yüksek savunma sanayii ihracatına sahip ilk 50 ülke, satış birimi (adedi) bazında listelenmiştir. PwC'nin hazırladığı analiz kapsamında Türkiye ile kıyaslanabilir özellikte olan ülkeler seçilerek bu ülkelerin satış birimi payı belirlenmiştir. 50 ülkenin 2022 GSYH verileri toplanarak belirlenen ülkelerin ilk 50 toplamı içerisindeki GSYH payları hesaplanmıştır. Bunlara göre;

- ABD'nin diğer ülkeler ile kıyaslandığında hem yüksek bir GSYH payına hem de yüksek bir ihracat payına sahip olduğu görülmektedir. Çin'in ise diğer ülkelere kıyasla yüksek bir GSYH payı dolayısıyla kümelenen ülkelere ayrıştığı anlaşılmaktadır.
- Japonya, İkinci Dünya Savaşı'ndan sonra uygulamaya koyduğu silah ihracatı kısıtlamalarını 50 yıl sonra hafifletme kararı almıştır. Geçmişte ABD'ye teknoloji transfer etmiş olsa dahi, Japonya uzun yıllardır silah ve askeri malzeme satışı yapmamaktadır. Yeni kurallar uyarınca Japonya artık müttefikleriyle ortak silah geliştirebilecek ve yeni teknolojilere erişim olanağı sağlayacaktır.
- Japonya'nın ihracattaki payı düşük olsa dahi GSYH payı yüksek olduğu için grafiğin sol üst köşesinde yer almaktadır. Fransa'nın GSYH payının; Almanya'nın GSYH payı kadar yüksek olmamasına karşın ihracat gücü ile grafiğin en sağında yer alması önemli bir gösterge olmuştur. Japonya, Almanya, Fransa ve İtalya gibi ülkeler ise belirli bir büyüme noktasına ulaşmıştır.

### Seçili Ülkelerin İhracat, GSYH Payları ve Askeri Harcamaları Üzerinden Karşılaştırma (2022)



Kaynak: PwC Sektör Raporu

Atınay

Atınay Teknolojileri A.Ş.  
Savunma Sanayii Teknoloji Parkı Bulvarı No:1/4A  
Sarıyer/İstanbul  
Tic. Sic. No: 291-202 Pendik - İstanbul  
Pendik V.D. : 061 041 8290  
Mersis No: 0801041623000014

ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Çınca Sok. No. 27  
Etiler Paşası Kat:1 Beşiktaş/İST  
İletişim Bilgileri: 0212 403 010 4560

EMERSON SOLUTIONS K26 07906  
Onatlar Mah. Uzunlu Sok. Flat Residence  
Hacıpaşa Köyü No:263 Üsküdar/İstanbul  
Tic. Sic. No: 291-202 Pendik - İstanbul  
Pendik V.D. : 061 041 8290  
Mersis: 0801041623000014  
miles@emerson.com.tr  
emercapital.com

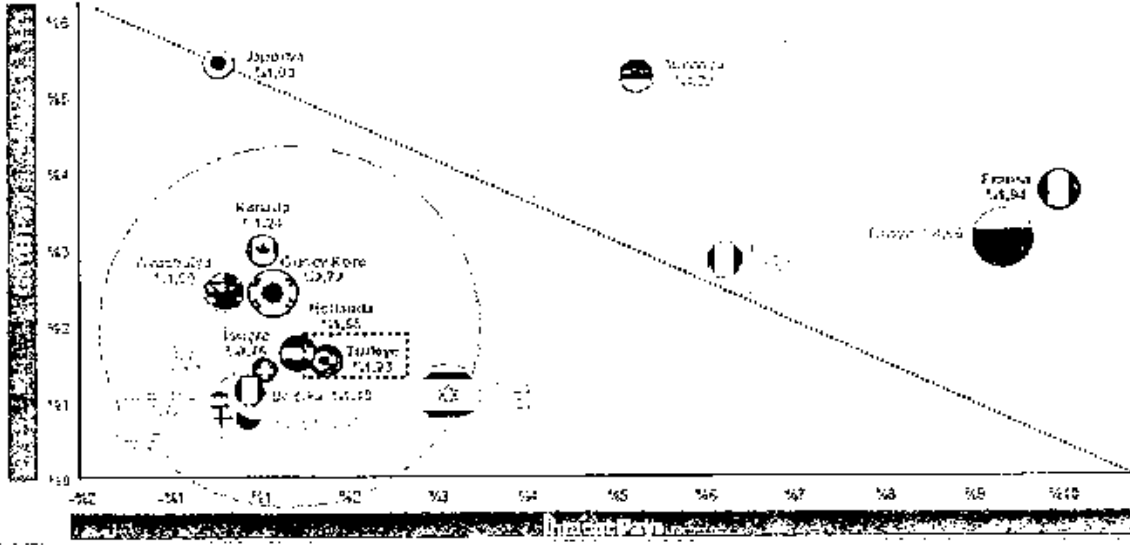
YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Türkiye İhracatçılar Birliği A.Ş.  
Atınay Teknolojileri A.Ş.

03 Mayıs 2024

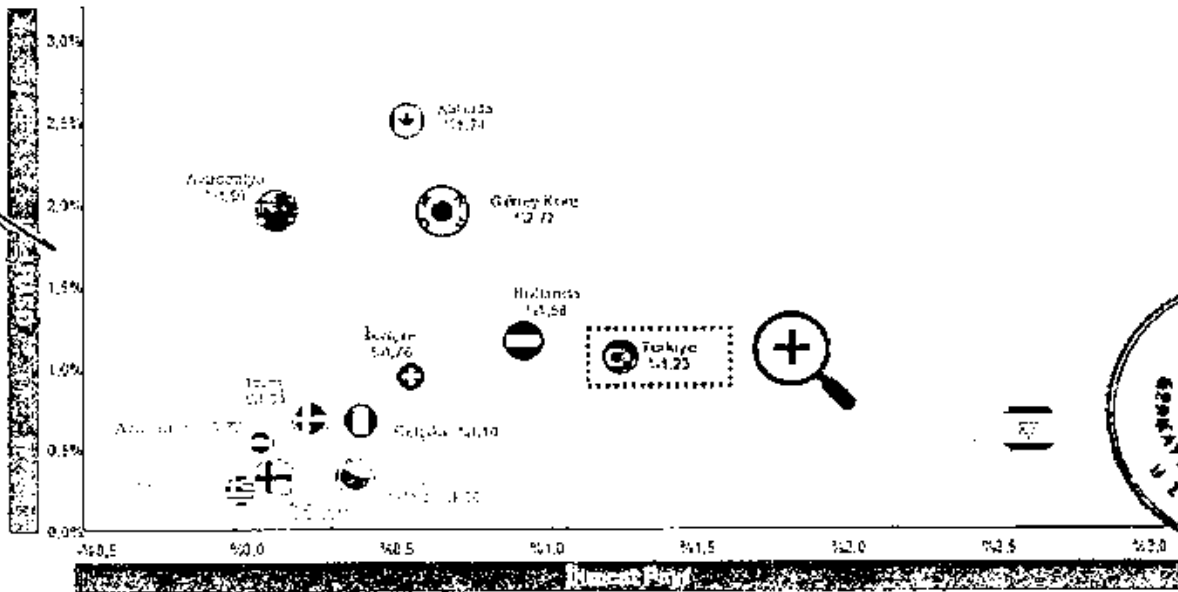
## Kümelenen Ülkelere Odak



Kaynak: PWC Sektör Raporu

Belirli büyüme noktalarına ulaşan Japonya, Almanya, Fransa ve İtalya kapsama dahil edilmediğinde ortaya çıkan grafik aşağıda gösterilmektedir. Grafikte işaretlenen bölgede Kanada'nın GSYH payının yüksek olmasına karşın ihracattaki payının düşüklüğü Kanada'yı Türkiye'nin solunda bırakmaktadır.

## Seçili Ülkelerin İhracat, GSYH Payları ve Askeri Harcamaları Üzerinden Karşılaştırma (2022)



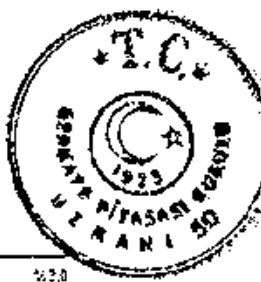
Kaynak: PWC Sektör Raporu

Türk silahlı kuvvetlerinin sahip olduğu aktif saha gücü ve deneyimi, Türkiye'yi özellikle Avrupa ülkelerine kıyasla öne çıkaran bir faktördür. Son dönemde Azerbaycan, Suriye, Libya ve Ukrayna gibi yakın coğrafyalarda yaşanan gelişmelerle birlikte Türkiye'nin uluslararası arenadaki tecrübesi artmıştır. Bu durumun, Türkiye'nin savunma sanayiisine yönelik güvenin artmasına katkı sağlayarak ülkenin stratejik kabiliyetlerini güçlendireceği düşünülmektedir.

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Gorkun Sok. No: 22  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Bilanço Mükellefleri V.D. No: 290455

**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
ULUSLARARASI MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
ULUSLARARASI MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
ULUSLARARASI MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
ULUSLARARASI MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
ULUSLARARASI MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
ULUSLARARASI MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
ULUSLARARASI MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
ULUSLARARASI MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
ULUSLARARASI MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
ULUSLARARASI MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Türkiye Sınaiyat Bankası A.Ş.  
H. Aykılı



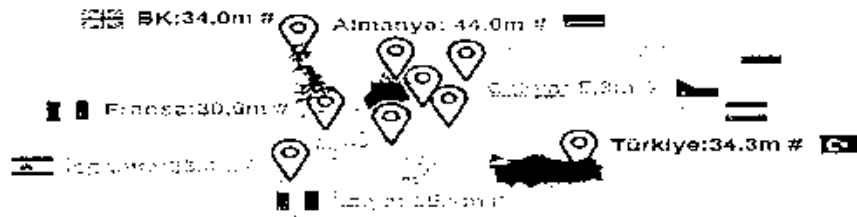
## Deneyim

Savunma Sanayii yüksek teknolojik altyapı ve yazılım kabiliyetleri gerektirmektedir. Ancak bu becerilerin yeterli seviyede geliştirilmesi için saha deneyimi tamamlayıcı bir etkidir. Türkiye'deki savunma sanayii atılımları; teknolojik yetkinlikler ve sahaya yönelik tecrübe ile birleştiğinden Türkiye, pek çok gelişmiş veya gelişmekte olan ülkeden farklı bir noktada konumlanmaktadır. Benzer bir durum ABD ve İsrail için de geçerliken örneğin Almanya gibi Avrupa ülkelerinin kamuoyu ile paylaşılan aktif operasyon sayıları daha azdır.

## İş Birliği

Türkiye'deki Ür-Ge ve Ar-Ge'ler çoğunlukla sahada, asker ve mühendislerin iş birliği ile yapılmaktadır. Asker ve mühendis birliğinde sahada gözlemlenerek çözüm geliştirme sürecinin ilerletilmesi, hem teknik hem de pratik perspektiflerden durum değerlendirmesine olanak sağlamaktadır. Bu sayede daha çok konsept ve doktrin ürün geliştirebilen mühendisler, etkin çözümler ile ordu kuvvetlerine destek olabilmektedir.

Türkiye'nin NATO üyesi olması, özellikle Doğu, Uzak Doğu ve Orta Doğu ve Kuzey Afrika bölgelerindeki diğer Ülkelerle karşılaştırıldığında bir avantaj sağlamaktadır. Türkiye'nin savunma sanayiindeki gözde pazarlardan biri olmasını sağlayan temel faktörlerden biri, NATO standartlarına uygunluğu ve süreçlere hakimiyetidir. Türkiye'nin NATO üyeliği, hem stratejik coğrafi konumu hem de ekonomik bir pazar olması gibi diğer özellikleri ile birleşerek ihracat ve yurt dışı talepleri özelinde ürün geliştirilmesine yardımcı olmaktadır. Türkiye'de işçilik, hammadde ve fiyatlama konusundaki rekabet avantajı, Almanya ve Fransa gibi ülkelere kıyasla daha düşük maliyetle benzer kalitede iş yapabilmek kabiliyetini Türkiye için ek bir avantaj haline getirmektedir.

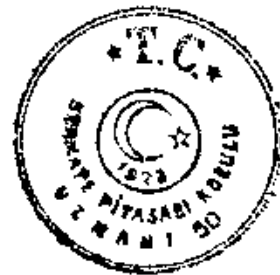


3 Mart 2024

Altınay  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Sarıyer Mahallesi Teknopark Bulvarı No:1/4A  
Etiler Kat:1 No:29/242, Fındıklı, Beşiktaş  
Türkiye İstanbul  
Telefon: +90 212 357 0571 E-Posta: info@altinay.com.tr  
Mersis: No: 063510017630000014

Kaynak: PWC Sektör Raporu

Türkiye'nin savunma sanayii alanında küresel çapta öne çıkmasını sağlayan bir diğer faktör de iş gücüdür. 2022 verilerine göre toplam iş gücü yaklaşık 34,3m kişidir ve bu da ülkeyi Avrupa'nın en büyük 2. iş gücü merkezi haline getirmektedir. Genç nüfus, iş gücü büyümesine katkı sağlamakta ve ülkenin emsal ülkeler arasındaki sıralamasını yükseltmektedir. Türkiye, AB ülkelerine kıyasla en büyük iş gücü artışını kaydetmiştir. Rekabet Endeksinin 2022 sonuçlarına

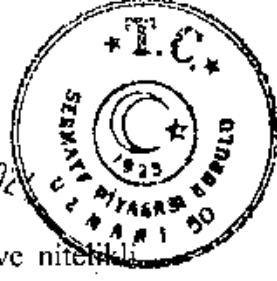


ZİRAAT YATIRIM  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent/341. Dolapçuyu No: 22  
Etiler/Beşiktaş Kat:1 Beşiktaş/İST  
Tic. Sic. No: 274999 / Mersis: 081000022000000014

YATIRIM FİNANSMAN  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

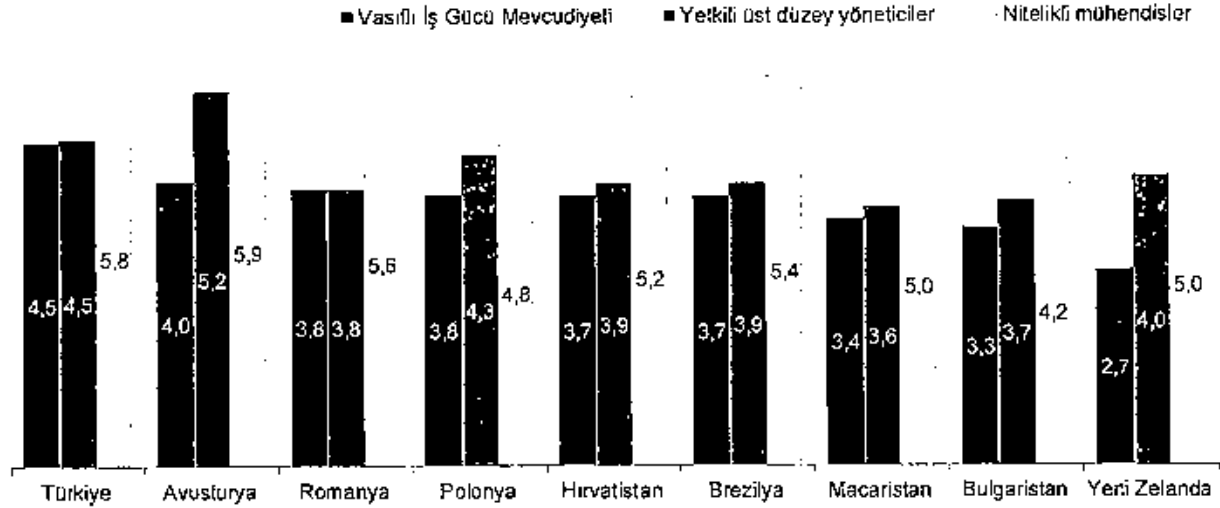
Garanti Yatırım Bankası A.Ş.  
Mersis: 081000022000000014  
www.garantiyatirim.com.tr





göre benzer ülkeler nezdinde Türkiye vasıflı iş gücü olarak 1. sırada, yöneticiler ve nitelikli mühendis bakımından ise 2. sıradadır.

### İş ve Meslek Danışmanlığı ("IMD") Dünya Rekabet Edebilirlik Yönetici Görüşü Araştırması (2022)\*



\*0'dan 10'a kadar bir endekse dayalıdır.

Kaynak: PWC Sektör Raporu

Türkiye'nin demografik yapısı ve ekonomik büyüme potansiyeli göz önünde bulundurulduğunda, Türkiye'de savunma sanayiinin büyüme potansiyeline sahip olduğu ve vasıflı iş gücüne talebin artabileceği öngörülmektedir. Popülasyonun artması, savunma ve havacılık pazarının büyümesini desteklemektedir. Türkiye nüfusunun yaklaşık %70'inin 15-64 yaş aralığında olması savunma sektörünün hem yetiştirme, hem de yetkili üst düzey çalışanlara sahip olma anlamında büyük bir hedef kitlesi olduğuna işaret eder. Ek olarak, nüfus artış oranı da Avrupa'daki çoğu ülkeden daha yüksektir. Güncel zamanlardaki makroekonomik ve jeopolitik riskler göz önüne alındığında nitelikli mühendislerin savunma alanlarında çalışma oranının artacağı tahmin edilmektedir.

- Küresel savunma sanayii birçok aktörün bulunduğu rekabetçi bir yapıdadır. Güney Kore ve İsrail ulusal güvenliklerini sağlamak ve bağımsızlıklarını güçlendirmek için yerli savunma sanayiini desteklemektedir. Rusya ve Çin; savunma sanayiinde kamu merkezli gelişim tecrübeleriyle alternatif bir yaklaşım benimsemiştir. Her ikisi de ABD'nin tehditlerine karşı savunma sanayiilerini tasarlamıştır.
- Türkiye ise kendi kendine yeten, iç dinamiklere dayanan ve ulusal ekonominin bir parçası olacak şekilde savunma sanayiini geliştirmektedir. Tarih boyunca birçok yaptırım, engelleme ve risklere maruz kalan Türk savunma sanayiinin gelişim süreci devam etmektedir. Azerbaycan, Libya, Irak ve Suriye gibi ülkelerde aktif olarak sahada bulunan askerler, aktif saha tecrübesinin göstergesidir. Üretim gücü, teknolojik üstünlüğü, insan kaynağı, küresel ölçekli şirketleri ve altyapısıyla Türk savunma sanayii küresel bir oyuncudur.
- Türkiye ve platform üreticisi yabancı oyuncular, iş birliği ve ortaklık içerisinde hareket etmektedir. Pek çok ülkenin bir araya gelerek iş yapması, savunma sanayii devri ülkeler için de finansman havuzu oluşması anlamına gelmektedir. Bu bağlamda küresel şirketlerin büyük platform tasarım ve üretimine farklı ülkelerdeki şirketlerin de katılımı, stratejik olarak her iki taraf için de avantajlı bir iş modelidir. İş birliklerinin ve teknoloji transferinin

**AİNNAY**  
Savunma Teknolojileri A.Ş.  
Savunma ve Havacılık Bakanlığı  
Kavayirli Mah. Çengelçok Sok. No: 22  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 271201-2022-Şenlik - İstanbul  
Tic. Sic. No: 061 041 8230  
Tic. Sic. No: 0681041823000014

**ZİRAAT YATIRIM**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mah. Çengelçok Sok. No: 22  
Etiler/Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 271201-2022-Şenlik - İstanbul  
Tic. Sic. No: 061 041 8230  
Tic. Sic. No: 0681041823000014

**YATIRIM FİNANSMAN**  
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

**Menkul Değerler Yatırım Bankası A.Ş.**  
Tic. Sic. No: 271201-2022-Şenlik - İstanbul  
Tic. Sic. No: 061 041 8230  
Tic. Sic. No: 0681041823000014

yararları için uzun vadeli düşünen sermayedarlara ve teknolojiyi transfer edecek bilgili, vizyoner ve yerel kadrolara ihtiyaç artmaktadır.

## Türkiye Savunma Sanayii ve Havacılık Gelişmeleri:

### Sektörün Geçmişi ve Gelişimi

#### 1923 ve öncesi

- Türk savunma sanayii kökleri Osmanlı İmparatorluğu'na kadar uzanmaktadır. Osmanlı döneminde top ve savaş gemileri gibi temel savaş araçları yerli kaynaklarla üretilmiştir.
- Tophane-i Hümayun Osmanlı silah sanayisinin temelini oluşturmuştur.

#### 1923-1950

- 1921'de Askeri Fabrikalar Genel Müdürlüğü kurulmuştur.
- 1924'te Ankara'da hafif silah ve top tamir atölyeleri ile fişek fabrikaları ve Gölcük Tersanesi Yavuz zırhlısının bakımı için kurulmuştur.
- 1925'te Şakir Zümrü tarafından Türkiye'nin ilk özel sektör savunma sanayii fabrikası kurulmuştur.
- 1926'da TAMTAŞ Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("TamTAŞ") ile Türk havacılık sanayii faaliyetleri başlamıştır.
- 1940'ta Nuri Demirağ uçak fabrikası NUD-36 eğitim uçağı ve 1944'te NUD-38 altı kişilik yolcu uçağı üretilmiştir.
- 1941'de Türk havacılık sanayiinde önemli bir girişimi olarak kabul edilen uçak fabrikası Ankara'da Türk Hava Kurumu tarafından kurulmuştur.
- 1944'te üretime başlayan fabrikada, eğitim uçakları, nakliye uçakları ve planörler üretilmiştir.
- 1945'te Ankara'da ilk uçak motoru fabrikası kurulmuştur.
- Savaş sonrası dönemde ABD, Truman Doktrini ve Marshall Planı kapsamında Türkiye'ye sağladığı yardımlar ile orduyu silahlarla donatarak savunma gücünü artırmak hedeflenmiştir.

#### 1950-1974

- 1952 yılında Türkiye NATO'ya üye olmuştur.
- Askeri fabrikaların verimliliği azalması sebebi ile MKE Genel Müdürlüğü'ne dahil edilmiştir.
- 1954'te MSB bünyesinde Ar-Ge Daire Başkanlığı kurulmuş, savunma sanayii geliştirilmesi teşvik edilmiştir.
- İkinci ve Üçüncü Beş Yıllık Kalkınma Planlarında milli savunma harcamalarına daha çok odaklanılmıştır.

#### 1974-1985

- 3 Mayıs 2024

- 1974 Kıbrıs bunalımı sırasında savunma teçhizatının ulusal çıkarlar doğrultusunda kullanılması gerekliliği ortaya çıkmıştır. Fakat ABD ve diğer müttefik ülkelerin engelleri ile dış bağımlılık artmıştır.
- Federal Almanya'dan alınan lisanslarla MKE'de G-3 ve MG-3 tüfekleri üretilmiştir.
- Kıbrıs Baş Harekati sonrası ambargo nedeniyle Kara, Hava ve Deniz Kuvvetleri Güçlendirme Vakıfları kurulmuştur.
- Bu vakıflar, ASELSAN, HAVELSAN, ASPİLSAN gibi devlet sermayesine dayalı yatırımlar yürütmüştür.

**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Levent Mah. Döğüs Sok. No: 22  
(Emisyon Pasajı) Kat: 12/05/45/1ST.  
Büyükdere Mh. Kat: 12/05/45/1ST.  
Büyükdere Mh. Kat: 12/05/45/1ST.



**ZİRAAT YATIRIM**  
**MENKUL DEĞERLER A.Ş.**  
Oran Mah. Gökçe Cad. Fuar Mes. Döğ. Kat: 12/05/45/1ST.  
Büyükdere Mh. Kat: 12/05/45/1ST.  
Büyükdere Mh. Kat: 12/05/45/1ST.  
Büyükdere Mh. Kat: 12/05/45/1ST.  
Büyükdere Mh. Kat: 12/05/45/1ST.  
Büyükdere Mh. Kat: 12/05/45/1ST.

**Türkiye Sınaiyel Kurumu Bankası A.Ş.**  
Büyükdere Mh. Kat: 12/05/45/1ST.  
Büyükdere Mh. Kat: 12/05/45/1ST.  
Büyükdere Mh. Kat: 12/05/45/1ST.  
Büyükdere Mh. Kat: 12/05/45/1ST.  
Büyükdere Mh. Kat: 12/05/45/1ST.  
Büyükdere Mh. Kat: 12/05/45/1ST.