

TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O.

İhraççı Bilgi Dokümanı

Bu ihraççı bilgi dokümanı Sermaye Piyasası Kurulunca/...../2022 tarih ve/..... sayı ile onaylanmıştır. Bu ihraççı bilgi dokümanı çerçevesinde ihraç edilecek borçlanma araçlarına ilişkin ihraç tavanı 30.000.000.000.-TL olarak belirlenmiştir.

Bu ihraççı bilgi dokümanı çerçevesinde ihraç edilecek borçlanma araçları, halka arz yoluyla ihraç edilebileceği gibi halka arz edilmeksizin de satışa sunulabilir.

Bu ihraççı bilgi dokümanı, sermaye piyasası aracı notu ve özet ile birlikte geçerli bir izahname oluşturur. Bu nedenle, sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları ihraççı bilgi dokümanı, sermaye piyasası aracı notu ve özeti bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

İhraççı bilgi dokümanının ilanından söz konusu doküman kapsamında halka arz işlemini gerçekleştirmek için Sermaye Piyasası Kuruluna onaylanmak amacıyla sermaye piyasası aracı notu sunuluncaya kadar geçen süre boyunca bu ihraççı bilgi dokümanının güncellenmesi gerekmez.

İhraççı bilgi dokümanının onaylanması, ihraççı bilgi dokümanında yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, ihraç edilecek sermaye piyasası araçlarına ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Bu ihraççı bilgi dokümanı çerçevesinde ihraç edilecek borçlanma araçlarına ilişkin ihraççının yatırımcılara karşı olan ödeme yükümlülüğü, Kurul veya herhangi bir kamu kuruluşu tarafından garanti altına alınmamıştır.

Bu ihraççı bilgi dokümanı çerçevesinde ihraç edilecek borçlanma araçları farklı özelliklerde ihraç edilecek olup, her ihraca ilişkin koşullar, ihracın özellikleri, ihraç tutarı, satış süresi ve esasları gibi bilgiler ihraçtan önce ilan edilecek olan sermaye piyasası aracı notu ve özet aracılığıyla kamuya duyurulacaktır.

Bu ihraççı bilgi dokümanı ile birlikte incelenmesi gereken sermaye piyasası aracı notu ve özet, ortaklığımızın ve halka arzda satışa aracılık edecek Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin <http://www.vakifbank.com.tr> ve <http://www.vakifyatirim.com.tr> adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (kap.gov.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnameyi oluşturan belgeler ve bu belgelerin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan; ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

Bu ihraççı bilgi dokümanı, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece ihraççı bilgi dokümanının yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentilerini göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.

İÇİNDEKİLER

1. İHRAÇCI BİLGİ DOKÜMANININ SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER.....	6
2. BAĞIMSIZ DENETÇİLER.....	7
3. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER.....	7
4. RİSK FAKTÖRLERİ.....	8
5. İHRAÇCI HAKKINDA BİLGİLER.....	24
6. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER.....	25
7. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	30
8. EĞİLİM BİLGİLERİ.....	38
9. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ.....	43
10. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER.....	43
11. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI.....	48
12. BORÇLANMA ARACI SAHİPLERİ KURULU.....	51
13. ANA PAY SAHİPLERİ.....	56
14. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER....	58
15. DİĞER BİLGİLER.....	73
16. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER.....	74
17. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER.....	74
18. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER.....	74
19. EKLER.....	75

KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMA	TANIM
A.Ş.	Anonim Şirket
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
ATM	Automated Teller Machine (Otomatik Para Çekme Makinası)
BASK	Borçlanma Aracı Sahipleri Kurulu
BDDK	Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu
BİAŞ veya Borsa	Borsa İstanbul Anonim Şirketi
BSMV	Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi
DTH	Döviz Tevdiat Hesabı
ECB	European Central Bank (Avrupa Merkez Bankası)
ELA	Emergency Liquidity Assistance (Acil Likidite Yardımı)
EUR/EURO	Avrupa Birliği Ortak Para Birimi
EURIBOR	London Interbank Offered Rate Denominated In Euros (Euro için Londra Bankalararası Faiz Oranı)
FED	Federal Reserve System (ABD Merkez Bankası)
GMTN	Global Medium Term Notes (Orta Vadeli Tahvil İhraç Programı)
GRUP	Ayrı tüzel kişilik altında faaliyet gösterecekleri dahi, aynı sermayedar grubun kontrol ettiği, ana ortaklık banka altında; yurt içinde ve yurt dışında kurulu ortaklıklardan oluşan topluluk,
GSYH	Gayri Safi Yurtiçi Hasıla
ISIN	International Securities Identification Number (Uluslararası Menkul Kıymet Tanımlama Kodu)
IMF	International Monetary Fund (Uluslararası Para Fonu)
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KKTC	Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti
KOBİ	Küçük ve Orta Ölçekli İşletme
KRET	Kredi Riskine Esas Tutar
LIBOR	London Interbank Offered Rate (Londra Bankalararası Faiz Oranı)
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
ORET	Operasyonel Riske Esas Tutar
OVP	Orta Vadeli Program
PRET	Piyasa Riskine Esas Tutar
SPK veya Kurul	Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn	Sermaye Piyasası Kanunu
T.A.O.	Türk Anonim Ortaklığı
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
TBB	Türkiye Bankalar Birliği
TCMB	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
TL	Türk Lirası
TMSF	Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu
TP / YP	Türk Parası / Yabancı Para
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
USD	United States Dollar/ Amerika Birleşik Devletleri Para Birimi
VakıfBank / Banka / İhraççı	Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı
YK	Yönetim Kurulu

I. BORSA GÖRÜŞÜ

TASLAK

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu Görüşü:

TASLAK

1. İHRAÇCI BİLGİ DOKÜMANININ SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Kanuni yetki ve sorumluluklarımız dahilinde ve görevimiz çerçevesinde bu ihraççı bilgi dokümanı ve eklerinde yer alan sorumlu olduğumuz kısımlarda bulunan bilgilerin ve verilerin gerçeğe uygun olduğunu ve ihraççı bilgi dokümanında bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O. 30 / 05 / 2022	Sorumlu Olduğu Kısım:	
Barış HAMALOĞLU Müdür	Korcan TEMUR Müdür Yrd.	İHRAÇCI BİLGİ DOKÜMANININ TAMAMI
Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş VAKIF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. 30 / 05 / 2022	Sorumlu Olduğu Kısım:	
Selahattin AYDIN Direktör	Mehtap İLBİ Müdür	İHRAÇCI BİLGİ DOKÜMANININ TAMAMI

Kredi Riskine Esas Tutarın %59,62'lik kısmının “Şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacaklardan” ve %67,67'lik kısmının %100 risk ağırlığındaki alacaklardan kaynaklandığı görülmektedir.

31.12.2020 itibarıyla konsolide kredi riski tutarlarını ağırlıklı olarak merkezi yönetimlerden veya merkez bankaları ile şarta bağlı olan ve olmayan kurumsal alacakların oluşturduğu, söz konusu alacakların toplamının toplam alacaklar içerisinde sırasıyla %36,51 ile %29,80'lik paya sahip olduğu görülmektedir. Bunun yanında, perakende alacaklara ilişkin kredi riski tutarının 98,7 milyar TL olduğu ve portföyde %12,05'lik payı ile önemli bir yer tuttuğu izlenmektedir.

Sonuç olarak, 2020-2021 yılsonları itibarıyla karşılaştırma yapıldığında, merkezi yönetimlerden ve kurumsal alacaklardan olan kredi riski tutarlarının toplam 195,4 milyar TL düzeyinde arttığı, bu tutarların toplam kredi riski tutarı içerisindeki payının ise %66,31'den %68,54'e yükseldiği görülmektedir. Ayrıca perakende alacaklara ilişkin risk tutarının da yaklaşık 24,4 milyar TL arttığı görülmüştür. Aralık 2021 – Mart 2022 dönemleri itibarıyla karşılaştırma yapıldığında ise Kredi Riskine Esas Tutar rakamında artış olduğu görülmektedir. 2021 yılsonunda 535.727.076 bin TL olan KRET, Mart 2022 döneminde 602.198.017 bin TL'ye çıkmıştır.

Sermaye yeterlilik rasyosu; maruz kalınabilecek riskler nedeniyle oluşabilecek zararlara karşı gereken yeterli özkaynak bulundurulmasını sağlamak amacıyla hesaplanmaktadır. Söz konusu rasyo, 31.12.2020 itibarıyla %16,054 düzeyinde iken, 31.12.2021 itibarıyla %14,717, 31.03.2022 itibarıyla %17,207 olarak hesaplanmıştır. Bu oranlar, hedef rasyo olan %12'lik alt düzey ile karşılaştırıldığında, Banka'nın sermaye yeterlilik rasyosu açısından güçlü bir konumda bulunduğu işaret etmektedir.

Sermaye yeterlilik rasyosu, BDDK tarafından 23 Ekim 2015 tarih ve 29511 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 31 Mart 2016 itibarıyla yürürlüğe giren muhtelif mevzuat değişiklikleri doğrultusunda “Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik”te belirlenen usul ve esaslara uygun olarak hesaplanmıştır. Söz konusu düzenlemeler ile kredi riskine esas tutarın hesaplanmasında dış derecelendirme notlarına dayalı ”Standart Yaklaşım” kullanılmaktadır.

Yukarıdaki tablolardan da görüleceği gibi %0 risk ağırlıklı varlıklar olarak sınıflananlar banka açısından risk taşımayan varlıkları, %1250 risk ağırlıklı varlıklar ise, banka ve regülasyon açısından riski en yüksek görülen varlıkları ifade etmektedir.

Sermaye yeterliliği rasyosu esasında bankanın özkaynak tutarının riskli varlıklarının risk doğurma olasılıklarına göre ağırlıklandırmaya tabi tutularak hesaplanan değerine oranını gösterir. Yukarıdaki tablo bu ağırlıklandırmalara tabi tutulan ilgili değerleri göstermektedir.

Piyasa Riski

Piyasa riski, Bankanın bilanço içi ve bilanço dışı hesaplarda bulundurduğu varlık ve yükümlülüklerinin faiz oranlarında, kurlarda ve hisse senedi fiyatlarında meydana gelen dalgalanmalar nedeniyle taşıdığı potansiyel zarar riskini ifade etmektedir.

Piyasa riski, BDDK tarafından 23 Ekim 2015 tarih ve 29511 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 31 Mart 2016 itibarıyla yürürlüğe giren “Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik”te belirlenen usul ve esaslara uygun olarak hesaplanmıştır. Söz konusu düzenlemeler ile Piyasa Riskine Esas Tutarın hesaplanmasında” Standart Yaklaşım” kullanılmaktadır.

Mart 2022, Aralık 2021 ve Aralık 2020 dönemleri için, konsolide olarak hesaplanan piyasa riski sonuçları ve Sermaye Yeterlilik Rasyosu'na etkileri, aşağıdaki tabloda detaylı bir biçimde gösterilmiştir:

(BİN TL)	31.Mar.22	31.Ara.21	31.Ara.20
(I) Genel Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü- Standart Metot	166.086	147.303	113.117
(II) Spesifik Risk İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü- Standart Metot	9.690	4.564	1.069
(III) Kur Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü- Standart Metot	437.756	590.956	158.207
(IV) Emtia Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü- Standart Metot	38.372	26.940	0
(V) Opsiyonlardan Kaynaklanan Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü- Standart Metot	193.166	11.835	1.822
(VI) Risk Ölçüm Modeli Kullanan Bankalarda Piyasa Riski İçin Hesaplanan Sermaye Yükümlülüğü	0	0	0
(VII) Piyasa Riski İçin Hesaplanan Toplam Sermaye Yükümlülüğü (I+II+III+IV+V)	845.071	781.598	274.216
(VIII) Piyasa Riskine Esas Tutar (12,5 * VI) ya da (12,5 * VII)	10.563.385	9.769.976	3.427.699
(IX) Özkaynak	107.302.528	81.950.359	66.178.344
(X) Risk Ağırlıklı Varlıklar Toplamı	623.608.355	556.845.097	412.226.342
(XI) Sermaye Yeterliliği Standart Rasyosu (IX/X)	17,21%	14,72%	16,05%
(XII) Piyasa Riskine Esas Tutarın Toplam Risk Ağırlıklı Varlıklar İçerisindeki Payı (VIII/X)	1,69%	1,75%	0,83%

Likidite Riski

Likidite riski, Bankanın nakit akışındaki dengesizlik sonucunda nakit çıkışlarını tam ve zamanında karşılayacak seviyede ve nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip olmaması nedeniyle ödeme yükümlülüklerini zamanında yerine getirememesi riskidir.

Mart 2022, Aralık 2021 ve Aralık 2020 dönemleri için, konsolide likidite riski tablosu, aşağıda detaylı bir biçimde gösterilmiştir:

31.12.2021 (Bin TL)	Toplam Varlıklar	Toplam Yükümlülükler	Likidite (Açığı)/Fazlası
Vadesiz	165.318.205	148.035.310	17.282.895
1 aya kadar	73.069.414	461.333.737	-388.264.323
1-3 ay	41.107.035	118.057.161	-76.950.126
3-12 ay	144.697.519	83.339.246	61.358.273
1-5 yıl	372.337.505	113.926.611	258.410.894
5 yıl ve üzeri	223.965.765	34.109.272	189.856.493
Dağıtılamayan	8.405.655	70.099.761	-61.694.106
Toplam	1.028.901.098	1.028.901.098	0

31.12.2020 (Bin TL)	Toplam Varlıklar	Toplam Yükümlülükler	Likidite (Açığı)/Fazlası
Vadesiz	95.802.799	81.773.050	14.029.749
1 aya kadar	42.992.198	340.994.057	-298.001.859
1-3 ay	24.151.505	86.429.577	-62.278.072
3-12 ay	73.586.299	59.239.118	14.347.181
1-5 yıl	306.178.211	59.021.427	247.156.784
5 yıl ve üzeri	149.587.107	26.675.223	122.911.884
Dağıtılamayan	19.792.398	57.958.065	-38.165.667
Toplam	712.090.517	712.090.517	0

Kur Riski

Bankanın, tüm döviz varlık ve yükümlülükleri nedeniyle döviz kurlarında meydana gelebilecek değişiklikler sonucu maruz kalabileceği zarar olasılığıdır.

Bankanın maruz kaldığı kur riskinin ölçülmesinde, yasal raporlamada kullanılan Standart Metot kullanılmaktadır.

Kur riskine esas sermaye yükümlülüğü hesaplanırken Bankanın, tüm döviz varlıkları, yükümlülükleri ve vadeli döviz işlemleri göz önünde bulundurulur. Her bir döviz cinsinin Türk Lirası karşılıkları itibarıyla net kısa ve uzun pozisyonları hesaplanır. Mutlak değerce büyük olan pozisyon sermaye yükümlülüğüne esas tutar olarak belirlenmekte ve bu tutar üzerinden sermaye yükümlülüğü hesaplanmaktadır.

Mart 2022, Aralık 2021 ve Aralık 2020 dönemlerini içeren ayrıntılı kur riski tablosu aşağıda yer almaktadır.

Kur Riski - Net Pozisyon (BİN TL)	31.Mar.22	31.Ara.21	31.Ara.20
AUD	1.501	2.370	980
CAD	809	1.946	657
CHF	3.661	10.701	55
DKK	451	1.106	40
EUR	2.874.311	4.018.132	1.780.251
GBP	-2.788	6.995	-9.897
JPY	2.023	1.462	215
RUB	526	487	291
NOK	1.026	3.375	550
SAR	1.886	480	1.123
SEK	321	392	40
USD	2.393.028	3.237.737	168.956
CNY	129.726	-18.622	528
QAR	-555	788	365
AED	-192	273	50
XAG	807	144	0
KWD	603	452	0
IQD	0	0	0
I.Net Uzun Pozisyon Toplamı (+)	5.410.678	7.286.842	1.953.687
II.Net Kısa Pozisyon Toplamı (-)	-3.534	-18.622	-9.897
III.Net Altın Pozisyonu	61.757	100.583	24.251
IV.Ana Sermayeden İndirilen Tutar	482	474	348
V.Kur Riskine Esas Tutar	5.471.953	7.386.951	1.977.590
VI.Kur Riskine İlişkin Sermaye Yükümlülüğü (V*0,08)	437.756	590.956	158.207

Faiz Oranı Riski

Faiz Oranı Riski, faiz oranlarında oluşan ters yönlü hareketlerin, bankanın finansal durumunda yarattığı etki olarak tanımlanır. Piyasa faiz oranlarındaki değişiklikler, faiz oranına duyarlı aktifler ile faiz oranına duyarlı pasifler arasındaki değeri etkilemektedir. Vade yapısındaki uyumsuzluklar arttıkça faiz riski de buna paralel olarak artmaktadır. Piyasa faiz oranlarının değişimi, Bankanın net faiz gelirini ve varlıklarının, yükümlülüklerinin, bilanço dışı araçlarının bugünkü değerlerini etkilemektedir.

Ana Ortaklık Banka'nın maruz kaldığı faiz oranı riskinin ölçülmesinde, standart metot yöntemi kullanılmaktadır.

Standart metot kapsamında yapılan ölçümler, vade merdiveni kullanılarak aylık olarak yerine getirilmektedir.

Mart 2022, Aralık 2021 ve Aralık 2020 dönemleri için ayrıntılı faiz riski tabloları aşağıda yer almaktadır.

Mustafa SAYDAM	Yönetim Kurulu Başkanı	26.03.2021 Yönetim Kurulu Başkanı	<ul style="list-style-type: none"> 2020/06-2021/03 Vakıf Pazarlama - YK BaşkanYrd. 	Görev süresi: 3 Yıl Göreve başlama tarihi: 25.03.2022 (Genel Kurul) Kalan süre: 3 Yıl		
Dr. Cemil Ragıp ERTEM	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	<ul style="list-style-type: none"> 13.08.2018 Yönetim Kurulu Üyesi 12.06.2020 Yönetim Kurulu Başkan Vekili 	<ul style="list-style-type: none"> 2016-Devam Ekonomi ve Türkiye Finans Sisteminden Sorumlu Cumhurbaşkanı Başdanışmanı 	Görev süresi: 3 Yıl Göreve başlama tarihi: 25.03.2022 (Genel Kurul) Kalan süre: 3 Yıl	-	-
Abdi Serdar ÜSTÜNSALİH	Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Murahhas-Tabii Üyesi	<ul style="list-style-type: none"> 27.05.2019 Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Murahhas-Tabii Üyesi 07/2018 – 05/2019 Vakıfbank Genel Müdür Yardımcısı 	<ul style="list-style-type: none"> 2013/12 – 2019/06 Vakıf Enerji Madencilik AŞ YK Başkan Vekili 2016/04- 2020/06 Güneş Sigorta AŞ YK Başkanı 2019/06-Devam TSKB AŞ-YK Üyesi 2021/04- Devam Türkiye Bankalar Birliği - Yönetim Kurulu Başkan Vekili 	Göreve başlama tarihi: 25.03.2022 Kalan süre: Genel Müdür Yönetim Kurulu Murahhas Üyesidir, görev süre sınırı yoktur.	-	-

Haydar Kemal KURT	Yönetim Kurulu Üyesi	<ul style="list-style-type: none"> 25.03.2022 Yönetim Kurulu Üyesi 		<p>Görev süresi: 3 Yıl</p> <p>Göreve başlama tarihi: 25.03.2022 (Genel Kurul)</p> <p>Kalan süre: 3 Yıl</p>	-	-
Prof. Dr. Mehmet Hüseyin BİLGİN	Yönetim Kurulu Üyesi	<ul style="list-style-type: none"> 25.03.2022 Yönetim Kurulu Üyesi 	<ul style="list-style-type: none"> 2010/12- Devam İstanbul Ekonomik Araştırmalar Derneği – Yönetim Kurulu Başkanı 2011/09- Devam Medeniyet Üniversitesi – Prof. Dr. Öğretim Üyesi 	<p>Görev süresi: 3 Yıl</p> <p>Göreve başlama tarihi: 25.03.2022 (Genel Kurul)</p> <p>Kalan süre: 3 Yıl</p>	-	-
Abdülkadir AKSU	Yönetim Kurulu Üyesi	<ul style="list-style-type: none"> 27.05.2019 Yönetim Kurulu Başkanı 26.03.2021 Yönetim Kurulu Üyesi 	<ul style="list-style-type: none"> 2019/06-2020/06 Vakıf Gayrimenkul Değerleme A.Ş. – YK Başk. 	<p>Görev süresi: 3 Yıl</p> <p>Göreve başlama tarihi: 25.03.2022 (Genel Kurul)</p> <p>Kalan süre: 3 Yıl</p>	-	-

19. EKLER
YOKTUR.

TASLAK